



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



Stratejik Plan 2024-2028

Bakan Sunuşu



Dördüncü Sanayi Devrimi, ekonomik, sosyal ve politik dönüşümlere yol açmaktadır. Bu nedenle; küresel güç dengesi, teknolojik ilerleme ve dijitalleşme parametreleriyle yeniden belirleniyor. Rekabetçi ve sürdürülebilir üretim ve teknoloji altyapısına sahip olan ülkeler, yenilikçi alanlardaki fırsat alanlarını hızlıca tespit ederek, küresel ekonomide daha fazla söz sahibi oluyor.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak ülkemizin müreffeh geleceğini inşa etme yolunda emin adımlarla ilerliyor, yüzyıllık icraatlara imza atıyoruz. Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde son 22 yılda inşa ettiğimiz dayanıklı, sürdürülebilir ve rekabetçi üretim altyapısı, esnek ve çevik

Ar-Ge inovasyon ekosistemi sayesinde, teknoloji ve ürün geliştirmeden paradigma değişimlerine odaklanıyoruz. Nitekim yerli ve milli otomobilimiz Togg, dünya savaş paradigmasını kökten değiştiren insansız hava araçlarımız, uzay, havacılık ve savunma sanayi alanlarında geliştirilen yerli ve millî ürün ve teknolojilerimiz bu yaklaşımın en somut örneklerindendir. Benzer yaklaşımla; 5G teknolojilerinden uçan akıllı mobilite sistemlerine, yüksek hızlı trenden bataryaya, güneş enerjisinden rüzgâr türbinlerine, biyoteknolojik ilaçlardan akıllı tıbbi cihazlara, endüstriyel robotlardan yarı iletken ve çip teknolojilerine, finans teknolojilerinden yeni nesil uydu teknolojilerine kadar, ülkemizi yenilikçi yaklaşımlarla küresel bir merkez olarak konumlandıracak lider millî teknoloji girişimlerini hayata geçiriyoruz.

Millî Teknoloji Hamlesi vizyonu ile gerçekleştirdiğimiz atılımlar ile birlikte Türkiye bölgesel bir güç olmanın ötesinde küresel dengeleri değiştiren bir oyun kurucu hâline gelmiştir. Tüm bunları yaparken elimizdeki en önemli gücün “beşeri sermaye” faktörü olduğunu biliyoruz. Biz her şeyden önce insana değer veriyoruz. Dünyanın en büyük havacılık, uzay ve teknoloji festivali olan TEKNOFEST, DENEYAP gibi projeler ile ülkemizi Türkiye Yüzyılı'na taşıyacak nesli yetiştiriyoruz.

On İkinci Kalkınma Planı politika ve önceliklerini yansıtan bir anlayışla yeşil ve dijital dönüşüm ile yüksek rekabetin odağında yatırım, istihdam, üretim ve ihracat rotasında faaliyetlerimize devam ediyoruz. Kamu kaynaklarının orta ve uzun vadeli politikalarla uyumlu olarak etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasında bir yol haritası niteliğinde olan Bakanlığımız Stratejik Planı, 2053 vizyonu doğrultusunda bütüncül bir yaklaşımla hazırlanmıştır. Yoğun ve titiz bir çalışmanın sonucunda ortaya çıkan ve önümüzdeki beş yıllık döneme ilişkin temel belgelerden biri olma niteliğini taşıyan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı'nın hazırlık çalışmalarında emeği geçen tüm mensuplarımız ile dış paydaşlarımıza katkılarından dolayı teşekkür ediyorum. Planın Türkiye Yüzyılı hedeflerimize ulaşmaya katkı sağlamasını temenni ediyorum.

MEHMET FATİH KACIR

BAKAN

Üst Yönetici Sunuşu



Teknolojik gelişmelerin ve bilgiye erişilebilirliğin artması ile küreselleşme daha da hız kazanmış bu vesileyle iyi yönetim çerçevesinde stratejik planlar kurumların etkin, inovatif, dinamik ve sürekli iyileştirmeye açık davranmalarını zorunlu kılmıştır. Bu kapsamda kamu mali idaresinin temelini teşkil eden 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile köklü devlet geleneğimiz tecrübelerini, daha da derinleştirmiş Türk Kamu Yönetimine planlama, bütçeleme ve raporlamaya dayalı yeni bir yönetim anlayışı kazandırmıştır.

Kamu idareleri yeni stratejik yönetim anlayışı ile benimsediği temel ilkeler çerçevesinde misyon ve vizyonlarını oluşturarak amaçlar ve ölçülebilir

hedefler saptamak, performansını göstergeler aracılığıyla ölçmek ve bu süreci izleyerek değerlendirmesini yapmak üzere Planlarını hazırlarlar. Yine Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin oluşturduğu dinamik yapı ve yenilikçi düzen, ikinci dönem hükümet sisteminde de devam etmiş böylece kamu kurumlarında daha hızlı ve etkin işleyişin sağlandığı düzende kamu kaynaklarının daha etkili, ekonomik ve verimli kullanılması sağlanmıştır.

Bu kapsamda Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı da gerçekleştirilen toplantı, çalıştay ve anketler aracılığıyla katılımcı bir anlayışla On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Sanayi Strateji Belgesi ışığında hazırlanmış ve uygulamaya hazır hale getirilmiştir.

Ülkemizin son 22 yılda oluşturduğu güçlü teknolojik ekosistemde Bakanlığımızın katkıları yadsınamaz. Önümüzdeki süreçte de yerli ve milli sanayimizin yeşil ve dijital dönüşüm ile desteklenerek küresel çapta yüksek katma değerli ürünlerde yakalayacağı rekabetçilikten de şimdiden eminiz...Yapısal dönüşümün ancak teknoloji odaklı ve yeni nesil sanayi politikaları ile mümkün olacağının bilincindeyiz. Kritik teknolojilerde öncü ve sanayide lider bir Türkiye başlıca hedeflerimiz arasında yer almaktadır. 2053 Türkiye Vizyonuna; kurumsal deneyimimiz ve nitelikli beşeri sermayemizin desteğiyle güçlü bir altyapı ve birikim ile katkıda bulunacağız. 2023 Vizyonunda yakaladığımız başarılı ivmeyi, 2053 hedeflerinde sınırda karbon emisyon nötr çerçevesinde öncelikli sektörlerde Ar-Ge ve Ür-Ge yatırımlarına, OSB ve TGB'lere vereceğimiz desteklerle devam ettireceğiz.

2024-2028 Kurumsal Stratejik Plan çalışmalarının başlangıcından sonuna kadar değerli katkılarından dolayı ve uygulama aşamasında da desteklerini esirgemeyeceklerinden emin olduğumuz tüm paydaşlara ve çalışma arkadaşlarıma teşekkürlerimi sunarım.

ORUÇ BABA İNAN

BAKAN YARDIMCISI

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	ii
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	iii
TABLolar LİSTESİ.....	v
ŞEKİLLER LİSTESİ	v
KISALTMALAR	vi
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	1
AMAÇLAR VE HEDEFLER	2
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	4
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	5
BÖLÜM 1: DURUM ANALİZİ.....	7
1.1 Kurumsal Tarihçe	7
1.2 2020-2024 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi	8
1.3 Mevzuat Analizi.....	9
1.4 Üst Politika Belgeleri Analizi	16
1.5 Program-Alt Program Analizi	21
1.6 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	24
1.7 Paydaş Analizi	27
1.7.1 İç Paydaş Analizi	28
1.7.2 Dış Paydaş Analizi	29
1.8 Kuruluş İçi Analiz	36
1.8.1 Teşkilat Yapısı	36
1.8.2 İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi.....	37
1.8.3 Kurum Kültürü Analizi.....	42
1.8.4 Fiziksel Kaynaklar	43
1.8.5 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	43
1.9 Mali Kaynak Analizi	48
1.10 Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analiz.....	49
1.11 Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi.....	53
1.12 Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	56
BÖLÜM 2: GELECEĞE BAKIŞ	61
2.1 Misyon	61
2.2 Vizyon	61
2.3 Temel Değerler	61
BÖLÜM 3: STRATEJİ GELİŞTİRME.....	61
3.1 Stratejik Amaçlar ve Hedefler	61
3.2 Hedef Kartları	67
3.3 Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	107
3.4 Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	109
3.5 Tahmini Maliyet	118
BÖLÜM 4: İZLEME VE DEĞERLENDİRME	120

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Amaç ve Hedefler Tablosu	2
Tablo 2: Temel Performans Göstergeleri	4
Tablo 3: Stratejik Plan Hazırlık Takvimi.....	6
Tablo 4: Amaç, Hedef ve Performans Göstergesi Dağılımı	8
Tablo 5: Performans Sonuçları Özet Tablosu	8
Tablo 6: Mevzuat Analizi	9
Tablo 7: Üst Politika Belgeleri.....	16
Tablo 8: Program-Alt Program Analizi	21
Tablo 9: Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi	24
Tablo 10: Paydaş Önceliklendirme Tablosu.....	27
Tablo 11: Ürün-Hizmet Matrisi.....	31
Tablo 12: Personelin Hizmet Sınıflarına ve Cinsiyete Göre Dağılımı	37
Tablo 13: Merkez Teşkilatında İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları	39
Tablo 14: Taşra Teşkilatında İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları.....	40
Tablo 15: Yurtdışı Teşkilatında İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları	40
Tablo 16: Fiziksel Yapı.....	43
Tablo 17: Kullanılan Yazılımlar	44
Tablo 18: Tahmini Kaynaklar	48
Tablo 19: Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel (PESTLE) Analizi	49
Tablo 20: Güçlü, Zayıf, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi	53
Tablo 21: Tespitler ve İhtiyaçlar	56
Tablo 22: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	107
Tablo 23: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	109
Tablo 24: Tahmini Maliyet.....	118

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Teşkilat Yapısı	36
Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	38
Şekil 3: Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı.....	38
Şekil 4: Merkez ve Taşra Teşkilatı Personelinin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı	41
Şekil 5: Merkez ve Taşra Teşkilatı Personelinin Yaş Grubuna Göre Dağılımı.....	41

KISALTMALAR

ABDİGM	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
ATGM	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü
AVT	Asya Verimlilik Teşkilatı
AYM	Avrupa Yeşil Mutabakatı
Bakanlık	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
BİDB	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
BKİ	Bölge Kalkınma İdaresi
ÇAM	Çalışma ve Araştırma Merkezi
DIANA	Kuzey Atlantik için Savunma İnovasyon Hızlandırıcısı
EB	Endüstri Bölgeleri
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
GBS	Girişimci Bilgi Sistemi
GZFT	Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler
HHGM	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü
IPA	Katılım Öncesi Yardım Aracı
IPC	Uluslararası Patent Sınıflandırma Kodları
IOT	Nesnelerin interneti
İDB	İç Denetim Başkanlığı
JETCO	Ekonomik ve Ticari Ortaklık Komitesi
KAGM	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KEK	Karma Ekonomik Komisyonu
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÜSİP	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Platformu
MSÜGGM	Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürlüğü
MTGM	Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü
OECD	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü
ONTEK	Onaylanmış Kuruluşlar Bilgi Sistemi
OSB	Organize Sanayi Bölgeleri
PESTLE	Politik
PG	Performans Göstergesi
PGD	Piyasa Gözetimi ve Denetimi
RTB	Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı
SAVGM	Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü
SDDP	Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu
SİP	Sanayi İşbirliği Projeleri
SBGM	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü
SGB	Strateji Geliştirme Başkanlığı
SGK	Strateji Geliştirme Kurulu
SGM	Sanayi Genel Müdürlüğü
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

SPE	Stratejik Planlama Ekibi
SS	Sanayi Siteleri
SSBS	Sanayi Sicil Bilgi Sistemi
TGB	Teknoloji Geliştirme Bölgesi
TKYB	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standardları Enstitüsü
TUYSGM	Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
YEP	Yeni Ekonomi Programı
YHGM	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü
YKTK	Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

MİSYONUMUZ

Bilim, teknoloji ve inovasyona dayalı, rekabetçi, sürdürülebilir, küresel çapta yönlendirici yerli ve milli bir sanayi yapısı ile dijital ekonomi oluşturmak

VİZYONUMUZ

Teknolojisiyle öncü, sanayisiyle güçlü bir Türkiye

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Teknolojide bağımsızlık
- Yeşil ve dijital dönüşüm odaklı hizmet anlayışı
- Rekabetçilik ve girişimcilik ile sürekli gelişim
- Dijital dönüşümde liderlik
- Etik kurallara ve kişisel verilere saygı
- Yenilikçi ve teknoloji odaklılık
- Bilimsel değerlere bağlılık
- Sonuç odaklı kaliteli hizmet anlayışı
- İşbirliği, katılımcılık ve erişilebilirlik
- Yüksek katma değerli üretim

AMAÇLAR VE HEDEFLER

Tablo 1: Amaç ve Hedefler Tablosu

AMAÇ	HEDEF
AMAÇ 1: Milli Teknoloji Hamlesi Kapsamında Sanayinin Teknolojik Dönüşümünü Sağlamak, Yenilikçilik ve Tasarım Kapasitesini Artırarak Nitelikli İnsan Kaynağını Geliştirmek	Hedef 1.1: Dijitalleşme ile Gelen Yeni Dönemin Gerekliliklerine Uygun Yetkinliklerin Belirlenmesi, Eğitim Modellerinin Dönüştürülmesi ve Sürdürülebilir İlerleme İçin Toplum Geneline Yetkinlik Gelişimi Sağlanacaktır.
	Hedef 1.2: Bilişim, Yazılım, Siber Güvenlik ve Açık Kaynak Yazılım Ekosistemi Geliştirilecektir.
	Hedef 1.3: Sanayinin Dijital Dönüşümü Sürecinde Sürdürülebilirliğin Sağlanması ve Dijital Dönüşümün Hızlandırılması Yoluyla İmalat Sanayinin Rekabet Gücü Artırılacaktır.
	Hedef 1.4: İşletmelerde Dijital Dönüşüm Farkındalığını Artırmaya ve Bu Alandaki Teknikler İle Uygulamalara Yönelik Çevrimiçi Nitelikte Eğitim Seti Geliştirilecektir.
	Hedef 1.5: Ulusal Dijital Dönüşüm Olgunluk Değerlendirme Modeli Geliştirilecektir.
AMAÇ 2: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirmek; Projeler, Programlar, Veri Analizleri, Araştırmalar ile Yayınlar Yoluyla Verimlilik Alanındaki Gelişmeleri İzlemek ve Yönlendirmek	Hedef 2.1: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirilecek; Araştırma ve Analizler Yapılacaktır.
	Hedef 2.2: Sanayide Sistematik ve Sürdürülebilir Verimlilik Artışlarının Sağlanmasına Yönelik Projeler Geliştirilip Uygulanacak; Verimlilik Alanındaki Uluslararası İşbirlikleri Güçlendirilecektir.
	Hedef 2.3: Girişimci Bilgi Sistemi, Resmî İstatistikler, Etki Analizleri ve Performans Endeksleriyle Sanayi ve Teknoloji Alanlarında İzlenebilirlik Artırılacaktır.
	Hedef 2.4: Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Alanlarda Yerli Üretim Kabiliyetlerinin Artırılmasına ve Sanayide Yeşil Dönüşümün Sağlanmasına Yönelik Destek Programları Yürütülecektir.
AMAÇ 3: Ar-Ge ve Yenilik Kapasitemizi Güçlendirerek Ülkemizi Yüksek Teknoloji Alanlarında Küresel Ölçekte Rekabetçi Bir Konuma Yükseltmek	Hedef 3.1: Kümelerin Rekabet Edebilirliğinin ve Verimliliğinin Yükseltilerek, Dünya İhracatından Daha Fazla Pay Alan, Ağırlıklı Olarak Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretildiği, Nitelikli İş Gücüne Sahip, Çevreye ve Topluma Duyarlı Bir Sanayi Yapısına Dönüşümünü Sağlamak Amacıyla Kümelenme Teşebbüsleri Desteklenecektir.
	Hedef 3.2: Ar-Ge Merkezlerindeki Ar-Ge, Yenilik ve Tasarım Faaliyetlerinin Artırılması İçin Ekosistemin Yetkinlik, İşbirliği, Yönetişim, Finansman Gibi Konulardaki Gelişimine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.
	Hedef 3.3: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge Faaliyetlerinin Geliştirilmesi İçin Ekosistemin Altyapı, Yetkinlikler, İşbirliği, Yönetişim, Finansman Gibi Konularda Gelişmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.
AMAÇ 4: Yeşil ve Dijital Dönüşüm Kapsamında Yüksek Katma Değerli, Teknoloji Odaklı Yatırımların Yapılmasını Sağlamak, Ar-Ge, Girişimcilik ve Yenilikçilik Destekleriyle Uluslararası İşbirliğini Artırarak Küresel Ölçekte Rekabet Edebilirliği Sürdürmek	Hedef 4.1: Öncelikli Sektörlerde Yerli Üretimin Artırılması Amacıyla Kamu Alımları Sistemi Kaldıraç Oluşturacak Şekilde Kullanılacaktır.
	Hedef 4.2: Girişimcilik Ekosisteminin Yetenek Kapasitesi, İşbirliği Mekanizmaları, Katılım Sermayesi, Giriş Kolaylığı, Küresel Ekosisteme Entegrasyon Gibi Bakımlardan Bütüncül Olarak Olgunlaşması Sağlanacaktır.
	Hedef 4.3: Yerli veya Yabancı Sermayeli Yeni Yatırımların Artırılması Amacıyla Yatırım Ortamı İyileştirilmesine Yönelik Adımlar Atılacak ve Yatırım Teşvik Sistemi Yeni Yaklaşımlar ile Revize Edilecektir.
	Hedef 4.4: Rekabetçi Sektörler Programı'yla Özel Sektörün Geliştirilmesi, Ticaret, Araştırma ve İnovasyon Başlıklarında Sanayinin Yeşil ve Dijital Dönüşümüne Yönelik Destekler Sağlanacaktır.
	Hedef 4.5: Sanayi, Teknoloji, Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Ülkelerle İşbirlikleri Güçlendirilecektir.

AMAÇ	HEDEF
AMAÇ 5: Ülkemizde Topyekün Kalkınmanın Sağlanması ve Bütün Bölgelerin Ulusal Kalkınma Sürecine Katkısının Yükseltilmesi, Bölgelerin Ulusal ve Küresel Rekabet Gücünün Artırılması ve Bölgeler Arası Sosyoekonomik Gelişmişlik Farklarının Azaltılmasını Sağlamak	Hedef 5.1: Sanayinin Planlı Gelişimine ve Yeşil Dönüşümüne Yönelik Olarak Sanayi Bölgelerinin Sayılarının ve Etkinliklerinin Artırılması Sağlanacaktır.
	Hedef 5.2: Bölgesel Kalkınma Faaliyetlerine Yön Veren Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planları Bütün Yerel ve Merkezi Kurumlarla Eşgüdüm İçinde Uygulanacaktır.
	Hedef 5.3: Bölgelerin İçsel Potansiyellerinin Açığa Çıkarılarak Ekonomik Değere Dönüştürülmesi ve Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi Yoluyla Ekonomik Faaliyetlerin Bölgeler Arasında Dengeli Dağılımı Sağlanacaktır.
	Hedef 5.4: Bölgesel Kalkınma Alanında Kanıta Dayalı Politika Geliştirme Süreci Güçlendirilecek, Bölgesel Kalkınmanın Yerel Düzeyde Sorumlu Kurumlarının Koordinasyonu Daha Etkin Hale Getirilecektir.
AMAÇ 6: Uluslararası Standartlara Uygun, Yeşil ve Dijital Dönüşüme Dayalı Güvenli Ürün Arzı ile Ölçü Aletlerinin Uluslararası Metroloji Sistemine Uygun Şekilde Üretimini, Ölçümlerin Güvenilirliğini ve Doğruluğunu Sağlamak	Hedef 6.1: Sanayi Ürünlerine İlişkin Teknik Düzenlemelerin Uyumlaştırılması, Uygunluk Değerlendirme Kuruluşlarının Denetimlerinin Yapılması, Belgelendirme Çalışmalarının Etkin Bir Şekilde Yürütülmesi ve Takip Edilmesi Sağlanacaktır.
	Hedef 6.2: Yasal Metroloji ve Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) Alanında Yürütülecek Gözetim, Denetim ve Muayeneler Programlanacak ve İzlenecektir.
	Hedef 6.3: Sanayi Ürünlerinin, Teknik Düzenlemelere Uygun Olarak Piyasaya Arz Edilmesi Amacıyla Denetim ve Gözetim Faaliyetleri Gerçekleştirilecektir.
	Hedef 6.4: Ölçü Aletlerinin ve Hazır Ambalajlı Mamullerin Teknik Düzenlemelere Uygun Olarak Kullanılmasını Sağlamak Amacıyla Denetim ve Muayene Faaliyetleri Gerçekleştirilecektir.
AMAÇ 7: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Stratejik Yönetim Etkinliğini Güçlendirmek	Hedef 6.5: Metroloji ve Ürün Güvenliğine Yönelik Kurumsal Kapasite Geliştirilecek, Sektörün Farkındalığı Artırılacaktır.
	Hedef 7.1: Hukuki Faaliyetlerin Niteliği ve Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Eğitimler Gerçekleştirilecektir.
	Hedef 7.2: Kurum Kültürünün ve Stratejik İnsan Kaynakları Yönetiminin Geliştirilmesi Sağlanacaktır.
	Hedef 7.3: Denetim ve Rehberlik Faaliyetlerinin Etkinliği Artırılarak, Bakanlığın Misyon ve Vizyonuna Uygun, Hesap Verebilir ve Şeffaf Olarak Yönetilmesine Katkı Sağlanacaktır.
	Hedef 7.4: İç Denetim Faaliyetlerinin Etkinliği Artırılarak, Bakanlık Kaynaklarının Ekonomiklik, Etkililik ve Verimlilik Esaslarına Göre Yönetilmesine Katkı Sağlanacaktır.
	Hedef 7.5: Stratejik Yönetim İşleyişi Güçlendirilecektir.
	Hedef 7.6: Kurumsal İhtiyaçları Etkin, Verimli ve Güvenli Bir Şekilde Karşılama Amacıyla Bilişim Alt Yapısı Güçlendirilecektir.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 2: Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
0	PG 1.2.4) Dijital Rozet Platformu Üzerinden Sertifika Üreten Kuruluş Sayısı	100
0	PG 1.2.5) Dijital Rozet Platformu Üzerinden Sertifikalandırılan Kişi Sayısı	2.000
0	PG 1.3.2) Dijital Dönüşüm Desteği Verilen KOBİ Sayısı	1.500
8	PG 2.2.1) Faaliyete Geçen Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (Model Fabrika) Sayısı	14
5	PG 2.4.1) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Kapsamında Açılan Çağrı Sayısı	13
0	PG 2.4.3) Yeşil Dönüşüm Destek Programı Kapsamında Desteklenmesine Karar Verilen Firma Sayısı	200
10.000	PG 3.3.2) TGB'lerde Yer Alan Firma Sayısı	15.000
12	PG 4.2.1) Turcorn 100 Programına Kabul Edilen Girişim Sayısı	100
36	PG 4.3.1) Teşvik Belgesi Kapsamında Yüksek ve Orta-Yüksek Teknolojili Yatırımların Toplam İmalat Yatırımları Tutarı İçerisindeki Payı (%)	38
7	PG 4.5.1) Bakanlığımızca Ülkelerle İkili İlişkiler Kapsamında İmzalanan Sınai, Teknik ve Teknolojik İşbirliği Anlaşması/Protokolü Sayısı	27
230	PG 5.1.1) Kredi Desteği Sağlanarak OSB'lerde Tamamlanan Proje Sayısı	295
69.477	PG 5.1.5) Yatırımcıya Tahsis Edilen Parsel Sayısı (OSB/EB)	76.357
2	PG 5.3.1) Bölgesel Girişim Sermayesi Uygulaması ile Finansman Sağlanan Bölge Sayısı	4

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu; kamu idarelerinin kalkınma planları, ulusal programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmaları, amaçlar ve ölçülebilir hedefler belirlemeleri, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmeleri ve bu süreçleri izleyip değerlendirmeleri amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan (SP) hazırlamalarını zorunlu kılmıştır.

4.6.2023 tarihli ve 32211 sayılı Resmî Gazete’de Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından 2023/284 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile ikinci Cumhurbaşkanlığı Hükümeti kurulmuş ve Cumhurbaşkanlığı Kabinesi atanmıştır.

Ayrıca Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığının 7.7.2023 tarihli ve 22316 sayılı yazısı ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 16’ncı maddesinin ikinci fıkrasının (a) bendi hükmü gereğince; kamu idarelerinin stratejik planlarını, yürürlükte olan stratejik plan dönemlerine bakılmaksızın 2024-2028 dönemini kapsayacak şekilde yenilemeleri gerektiği bildirilmiştir. Anılan Yönetmeliğin 11’inci maddesi gereği 2023 yılının Nisan ayı sonuna kadar gönderilmesi gereken 2024-2028 dönemi stratejik plan taslaklarının, On İkinci Kalkınma Planında (2024-2028) yer alacak amaç, politika ve tedbirlerle uyumunun sağlanabilmesi amacıyla 2023 yılının Kasım ayı sonuna kadar gönderilmesi talep edilmiştir.

Bu doğrultuda ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Kurumsal Stratejik Planın 23.6.2023 tarihli ve 4848947 sayılı Olur ile 2024-2028 dönemini kapsayacak şekilde yenilenmesi uygun bulunmuş ve yayımlanan Genelge doğrultusunda plan hazırlık süreci başlatılmıştır. Genelge ile katılımcı bir anlayış çerçevesinde Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) ve Stratejik Planlama Ekibi (SPE) oluşturulmuştur.

Stratejik Plan; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerine getirilen yükümlülük çerçevesinde On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile Bakanlığımızı ilgilendiren ulusal, bölgesel, sektörel strateji belgeleri ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uyumlu olarak hazırlanmıştır. Ayrıca Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu çerçevesinde yürütülen Plan çalışmalarında program bütçe uyarınca sorumlu olduğumuz program ve alt programlar ile amaç ve hedef ilişkisi sağlanmıştır.

Strateji Geliştirme Başkanlığı, Planın hazırlık sürecinde kavram birliğinin tesis edilmesi, toplantı ve çalıştaylarda moderatörlük yapılması, çalışmaların hazırlık programında yer alan takvime uygun olarak gerçekleştirilmesi, plan bütünselliğinin sağlanması açısından koordinasyon faaliyetlerini yürütmüştür. Hazırlık çalışmalarının zamanlılık, ekonomiklik ve katılımcılık ilkeleriyle etkin bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla SPE e-posta grubu oluşturulmuş ayrıca SPE’ne erişim yetkisi verilen ortak klasör kullanıma açılmıştır.

Planın başarısı; büyük ölçüde sahiplenilmesi, plan öncesi hazırlıkların etkin bir şekilde yapılması ve önceki dönem plan çalışmaları ile izlemelerinden edinilen tecrübelerin aktarılmasına bağlı olduğundan yüz yüze ve çevrimiçi toplantılar yapılarak Durum Analizi, Geleceğe Bakış ve Strateji Geliştirme Süreçleri tamamlanmıştır.

Yukarıda özetlenen stratejik plan hazırlık sürecinin tüm aşamalarında, planın kendi içinde tutarlı olmasına ve planlar arasında devamlılığın sağlanmasına dikkat edilmiş; vizyona ulaşma yönünde çalışmalar yürütülerek Bakanlığımız 2024-2028 Kurumsal Stratejik Planı yayımlanmıştır.

Tablo 3: Stratejik Plan Hazırlık Takvimi

1. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	21 Haziran-31 Temmuz 2023
➤ SP sürecine ilişkin Makam Oluru'nun alınması	
➤ SP Genelgesinin yayımlanması	
➤ Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibinin görevlendirilmesi	
➤ Hazırlık Programının oluşturulması	
2. DURUM ANALİZİ	31 Temmuz- 4 Eylül 2023
➤ Kurumsal tarihçenin hazırlanması	
➤ Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi	
➤ Mevzuat analizinin yapılması	
➤ Üst politika belgelerinin analizinin yapılması	
➤ Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi	
➤ Paydaş analizlerinin yapılması	
➤ Kuruluş içi analizinin yapılması	
➤ PESTLE analizinin yapılması	
➤ GZFT analizinin yapılması	
➤ Tespitler ve ihtiyaçların belirlenmesi	
3. GELECEĞE BAKIŞ	4 Eylül- 31 Eylül 2023
➤ Misyon	
➤ Vizyon	
➤ Temel değerlerin belirlenmesi	
4. STRATEJİ GELİŞTİRME	1 Ekim -15 Kasım 2023
➤ Amaç, hedef ve performans göstergelerinin belirlenmesi	
➤ Stratejilerin belirlenmesi	
➤ Hedef riskleri ve kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi	
➤ Amaç ve hedeflere ilişkin maliyetlendirmenin yapılması	
5. STRATEJİK PLAN TASLAĞININ OLUŞTURULARAK MAKAMA SUNULMASI	15 Kasım-30 Kasım 2023
➤ Stratejik plan taslağının Strateji Geliştirme Kurulunca değerlendirilmesi	
➤ Gerekli düzenlemelerin yapılması	
➤ Planın nihai halinin onay için Makama sunulması	
➤ Onaylanan stratejik planın Strateji ve Bütçe Başkanlığının görüşüne gönderilmesi	
6. STRATEJİK PLANIN ONAYLANMASI VE KAMUOYUNA SUNULMASI	Ocak 2024
➤ Strateji ve Bütçe Başkanlığının değerlendirme raporu kapsamında gerekli düzeltmelerin yapılması	
➤ Stratejik planın nihai halinin onayı için Makama sunulması	
➤ Onaylanan stratejik planın kamuoyuna duyurulması	

BÖLÜM 1: DURUM ANALİZİ

1.1 Kurumsal Tarihçe

Türk Kamu Yönetimi içinde köklü bir yeri bulunan Bakanlığımız, değişen şartlara göre kendisini yenileyerek Osmanlı döneminden günümüze kadar önemli vazifeler üstlenmiş ekonomik ve sosyal hayata yön veren bakanlıklardan biri olmuştur.

Bakanlığımız, Osmanlı İmparatorluğu'nda II. Mahmut döneminde yapılan birçok ıslahat hareketi içinde devlet görevlerinin yeni oluşturulan nazırlıklar (bakanlıklar) arasında bölüştürülmesi kapsamında 1838'de oluşturulan "Meclis-i Ziraat ve Ticaret Komisyonu" bünyesinde faaliyet göstermeye başlamış, Tanzimat Fermanının kabulünden sonra 1840 yılında İstanbul'da "Umur-ı Ticaret ve Ziraat Nezareti" olarak devam etmiştir. Cumhuriyet döneminde ise Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından 1920 yılında kabul edilen 3 sayılı Kanunla İktisat Vekâleti oluşturulmuş ve görev alanı ticaret, sanayi, ziraat, orman ve maden olarak belirlenmiştir. 1924 yılına gelindiğinde 432 Sayılı Ziraat ve Ticaret Vekâletleri Teşkili Hakkında Kanun ile "İktisat Vekâleti" kaldırılarak bunun yerine "Ziraat Vekâleti" ve "Ticaret Vekâleti" olmak üzere iki farklı Vekâlet kurulmuştur. Ancak 1928 yılında 1200 sayılı Ticaret ve Ziraat Vekâletlerinin Tevhidi Kanunu ile anılan iki bakanlık yeniden birleştirilmiş ve "İktisat Vekâleti" tekrar kurulmuştur. Vekalet 1931 yılında Ziraat Vekâletinin, 1939 yılında ise Ticaret Vekâleti ile Münakalât Vekâletinin kurulup ayrılmasıyla görev alanı daraltılmış ve bu durum Cumhurbaşkanlığının 16.1.1949 tarihli Onayı ile "Ticaret Vekâleti" ile "Ekonomi Vekâleti"nin yeniden birleştirilmesiyle oluşan "Ekonomi ve Ticaret Vekâleti"nin kurulmasına dek sürmüştür. 1957 yılında yeniden ayrılan iki bakanlık, 1971 yılında tekrar sanayi hizmetlerini kapsamına alarak ilk kez "Sanayi ve Ticaret Bakanlığı" ismiyle yeni bir örgütlenme gerçekleştirilmiştir. Bu örgütlenmede Dış Ticaret Dairesi Teşkilatı Bakanlık bünyesinden ilk kez ayrılarak Dış Ekonomik İlişkiler Bakanlığı kurulmuştur. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı görevleri ise sanayi ve iç ticaret olarak sınırlandırılmıştır.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı 1983 yılında 174 sayılı Bakanlıkların Kuruluş ve Görev Esasları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden kurularak, 185 sayılı Sanayi ve Ticaret Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile örgütlenmiştir. Daha sonra 214 sayılı KHK ile bazı değişiklikler yapılmıştır. 1985 yılına gelindiğinde ise anılan KHK'ler 3143 sayılı Kanun ile kaldırılarak Bakanlık Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun yürürlüğe girmiştir.

2011 Yılında 643 sayılı KHK ile 3046 Sayılı Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname'nin 4'üncü maddesi ile 3046 sayılı Kanun eki cetveldeki Bakanlığımızın adı "Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı" olarak değiştirilmiş, 635 sayılı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile hizmet birimleri yeniden yapılandırılarak bazı hizmet birimleri yeni kurulan Gümrük ve Ticaret Bakanlığına devredilmiştir. Sonrasında; 649 sayılı Avrupa Birliği Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname'nin ilgili maddeleri uyarınca, Milli Prodüktivite Merkezi kapatılarak Bakanlık bünyesinde Verimlilik Genel Müdürlüğü oluşturulmuştur.

2018 yılında 703 sayılı Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile 635 sayılı KHK yürürlükten kaldırılarak teşvik ve destek mekanizmalarının işlevselliğinin artırılması hedefi ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile Bölge Kalkınma İdareleri ve Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü Bakanlığımıza bağlanmıştır.

10.7.2018 tarih ve 30474 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı teşkilat yapısı düzenlenmiştir. Ayrıca 23 sayılı Türkiye Uzay Ajansı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile tüzel kişiliği haiz, idari ve mali özerkliğe sahip, özel bütçeli, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ilgili Türkiye Uzay Ajansı kurulmuştur.

Son olarak 14.4.2020 tarihli ve 31099 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 59 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde değişiklik yapılarak Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü ile Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü kurularak hizmet birimleri yeniden oluşturulmuş ve bugünkü teşkilat yapısını almıştır.

1.2 2020-2024 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

2020-2024 Kurumsal Stratejik Planının uygulamaya konulmasıyla birlikte, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nda belirlenen esaslara uygun olarak izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Plan dönemi içerisinde üretilen veriler raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınmıştır. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçları periyodik olarak izlenerek üst yönetime raporlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde plan içerisinde yer alan amaç ve hedeflere hangi ölçüde ulaşıldığı belirlenerek amaç, hedef ve performans göstergelerinin etkililik, etkinlik ve ilgili olma ile sürdürülebilirliği analiz edilmiştir. Süreç içerisinde var olan hedefler ile gerçekleşme durumları kıyaslanarak, bunlar arasında fark oluşması durumunda sapmanın nedenleri değerlendirilmiş, hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak tedbirler ile birlikte düzeltici eylem önerileri oluşturulmuştur. Yapılan değerlendirmeler stratejik plan hazırlık çalışmalarında dikkate alınmıştır. 2020-2024 Kurumsal Stratejik Planı 7 stratejik amaç, 32 hedef ve 102 performans göstergesinden oluşmaktadır.

Tablo 4: Amaç, Hedef ve Performans Göstergesi Dağılımı

STRATEJİK AMAÇ 1	STRATEJİK AMAÇ 2	STRATEJİK AMAÇ 3	STRATEJİK AMAÇ 4	STRATEJİK AMAÇ 5	STRATEJİK AMAÇ 6	STRATEJİK AMAÇ 7	TOPLAM
3 HEDEF	5 HEDEF	4 HEDEF	4 HEDEF	3 HEDEF	6 HEDEF	7 HEDEF	32 HEDEF
6 PG	16 PG	17 PG	10 PG	13 PG	22 PG	18 PG	102 PG

Tablo 5: Performans Sonuçları Özet Tablosu

ÖLÇÜT	ADET	ORAN (%)
HEDEFE ULAŞILDI (%90+)	82	80,39
MAKUL (%60-%89)	7	6,86
İYİLEŞTİRİLMELİ (%0-%59)	13	12,75
TOPLAM	102	100

1.3 Mevzuat Analizi

Tablo 6: Mevzuat Analizi

No	Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
1	Sanayi sektörlerine ilişkin sorunları tespit etmek ve çözüm önerileri geliştirmek, sektörel komiteler oluşturmak, çalışma usul ve esaslarını belirlemek	1 No'lu CBK 388'inci maddesi (md.) 59 No'lu CBK	- Yıllık sektörel raporlar hazırlanmakta olup bu konuda herhangi bir yetki çatışması bulunmaması - Sektörel teknik komite toplantılarının düzenli olarak gerçekleştirilmesi	- İlgili birimler arası koordinasyon ve işbirliğinin artırılması - Sektörel rapor formatının, veri kaynakları net bir şekilde tanımlanarak güncellenmesi
2	Sanayi sektörlerine ilişkin belirlenecek stratejiler için hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak, bu stratejilerin uygulanmasına yönelik gerekli tedbirleri almak ve sektörel analizler yaparak, değerlendirme raporları hazırlamak	1 No'lu CBK 388'inci md. 59 No'lu CBK	- Sektörel analizlerin yapılabilmesi için ihtiyaç duyulan raporlara erişim sıkıntısı olması - Sektörel analizlerde yer alan ekonomik çalışmaların sınırlı olması	- Stratejilerin mümkün ölçüde somut ve gerçekleştirilebilir şekilde belirlenmesi - Sektörel analizlerin yapılabilmesi için ihtiyaç duyulan raporların hazırlanabilmesine yönelik kaynak ayrılması
3	Kamu kurum ve kuruluşlarının yenilik, yerleşme ve/veya teknoloji transferini içeren mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin sanayi işbirliği projeleri kapsamında ilgili mevzuat hükümleri uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlar ile koordineli olarak faaliyetleri yürütmek ve sözleşmeleri imzalamak	1 No'lu CBK 388'inci md. 4734 sayılı kanun	- İhalelerin Sanayi İşbirliği Projeleri (SİP) uygulamasına tabi olarak gerçekleştirilmesine ve ihalelerin açılmasına ilişkin karar yetkisi ihaleyi açacak ilgili kamu idaresine aittir - Yerli Malı Tebliğinin gelişen ve değişen koşullara uyum sağlayamaması	- Üst otorite tarafından belli sektör/ürünlere yönelik kamu alımlarının Sanayi İşbirliği Projeleri ile gerçekleştirilmesi kararı alınabilmesi - Yerli Malı Tebliği'nin gelişen ve değişen koşullara uyum sağlayabilmesi amacıyla güncellenmesinin gerekmesi
4	İmalat sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda hammadde tedarikine ilişkin uzun dönemli planlama ve takip faaliyetlerini ilgili sektör daireleri ile birlikte kurumlar arası koordinasyonu sağlamak, bu kapsamda çalışma usul ve esaslarını belirlemek	1 No'lu CBK 388'inci md.	Sanayiye yönelik kritik hammadde listesinin hazırlanması, listede yer alan hammaddelerin tedarikine ilişkin politikaların hayata geçirilebilmesi, uzun dönemli planlama ve takibin yapılabilmesi, listenin ülkemiz ve dünyadaki gelişmeler doğrultusunda ihtiyaç duyuldukça güncellenebilmesinin gerekmesi	İlgili kurum ve kuruluşlardan oluşan bir koordinasyon grubunun oluşturulması
5	Ürünlere yönelik çevreye duyarlı tasarım gerekliliklerini belirleyen AB mevzuatı (Eko-Tasarım) uyumlaştırmak ve yayımlamak	1 No'lu CBK 388'inci md.	- AB ile yapılan Gümrük Birliği Antlaşması çerçevesinde mevzuat uyumu gerekmesi - Yurtiçi piyasada çevreye duyarlı ürünlerin piyasaya arzına katkı sunulması	- Kurumlar arası koordinasyonun sağlanması - İmalatçı, ithalatçı ve yetkili temsilciler ile tüketicilerin mevzuat bilgisinin güçlendirilmesi - AB'nin mevzuat kapsamında kurduğu veri tabanlarına üyeliklerin gerçekleşmesi
6	Sanayi sektörüne ilişkin istihdam politikalarının belirlenmesine yardımcı olmak, sanayi sektöründe iş ve meslek analizleri yapmak ve yaptırmak, mesleki teknik eğitimi desteklemek, nitelikli işgücü programları hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak	1 No'lu CBK 388'inci md.	- Nitelikli işgücü ve mesleki eğitim konusunda program düzenlenmesi için YÖK, MEB, İŞKUR'un daha eski ve yaptırımlı mevzuata sahip olması - Kurumlar arası işbirliği ve bilgi paylaşımı gerekmesi - Sanayicinin nitelikli işgücü ihtiyacının sektör ve bölge bazında değişiklik göstermesi	- Yaptırımı olan mevzuat çalışması gerekmesi - Sanayicinin ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücüne dair detaylı bilgilerin alınabileceği bir portal gerekmesi - Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile nitelikli işgücü konusunda koordinatör kurum belirlenmesi ve yapılan çalışmaların bu kurumca takibi izlemesi yapılmalı mükerrerliklerin önlenmesi - Bölgelere göre ihtiyaç duyulan nitelikli işgücünün kriterlerin belirlenmesi

No	Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
7	Çevre ve iklim değişikliği konularındaki gelişmeleri takip etmek, çevrenin korunması amacıyla sanayiye yönelik tedbirlerin alınmasına yardımcı olmak, sanayi işletmelerinin temiz üretim program ve projeleri hazırlamasına ve uygulamasına yönelik faaliyetlerde bulunmak	1 No'lu CBK 388'inci md.	Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan "Avrupa Yeşil Mutabakatı Eylem Planı"nın 1.1. eylem maddesinde yer alan "Sınırdaki Karbon Düzenlemesine tabi olabilecek öncelikli imalat sanayi sektörlerinde sera gazı salınımının azaltılmasını desteklemek amacıyla ülkemiz yol haritasının veya faaliyetlerinin belirlenmesi" kapsamında çalışmalar yürütülmesi	Temiz üretim faaliyetleriyle ilgili yeni insan kaynağı temini ve mevcut insan kaynağının eğitim ihtiyacının karşılanması veya yetki ve görev çatışmasını gidermek üzere mevzuat değişikliğinin yapılması
8	Sanayi ürünlerine ilişkin teknik düzenlemeleri uyumlaştırmak, teknik mevzuatı ve ilgili standart listelerini hazırlamak ve uygulamaya koymak; Türk standartlarından gerekli görülenlere ilişkin düzenlemeler yapmak; teknik düzenlemesi ve standardı bulunmayan sanayi ürünlerinin denetime esas olacak özelliklerini tespit etmek veya ettirmek	1 No'lu CBK 385'inci md. 4 No'lu CBK 550'nci md. 1705 sayılı Kanun 7223 Sayılı Kanun	- Uyumlaştırılan düzenlemelerdeki terminolojinin birbirleriyle uyumlu olmaması - Sektörden mevzuat taslağı görüşlerine katkı sağlanmaması - Ürün standartlarının tek bir tebliğde yayımlanmış olması - Ürün dışı standartların tek bir tebliğde yayımlanması ve görev alanı dışında olduğu değerlendirilen standartların ilgili kurumlara devredilmesine ilişkin çalışmalar yapılması	- Sektör daireleri ürünlere ilişkin ürün gruplarına göre mevzuat çalışması yapılması gerekmesi - Standartların zorunlu uygulamaya alma/kaldırma kararının verilmesinde uygulanması gereken kriterlerin belirlenmesi ve yönerge hazırlanması ihtiyacı bulunması - Sadece mevzuat uyumlaştırılması üzerine çalışan bir birim oluşturulması
9	Bakanlığımızın yetki ve sorumluluğunda bulunan teknik düzenlemeler kapsamında faaliyet gösterecek onaylanmış kuruluşlar ve teknik servislerin nitelikleri, görevlendirilmesi, yükümlülükleri, izlenmesi, denetlenmesi ve idari yaptırım kararlarının uygulanmasına dair usul ve esasları belirlemek	1 No'lu CBK 388'inci md.	- Onaylanmış kuruluş/teknik servis için çalıştırılacağı bildirilen personelin bu işe ait mesleki belgelendirilmesi aranmalı ve başvuru kriteri olarak mevzuat içerisinde yerini alması - Onaylanmış kuruluşlar ile uygulama birliği sağlamak için düzenli olarak çalışma grupları toplantılarının yapılması - Onaylanmış kuruluş ve/veya teknik servis görevlendirilmesinde, ülke sanayisinin onaylanmış kuruluş ve teknik servis ihtiyacı; teknik ve hukuki uygunluk, sürdürülebilirlik ve rekabet koşulları çerçevesinde kuruluşun potansiyeli, tecrübesi ve birikimi değerlendirilerek ihtiyaca uygun yılın belli dönemlerinde başvuruların açılması	- MYK ile yapılan protokolün kapsamının genişletilerek yürürlüğü girmesi - Bakanlığımızca yapılan çalışma grubu toplantılarının en az yılda 1 kez yapılması - Onaylanmış kuruluş ve/veya teknik servis görevlendirilmesinde, nitelikli işlerin oluşması için yıllık bazda ihtiyaca binaen başvuruların alınması
10	Sanayi işletmelerinin sicilini tutmak, sanayi alanındaki yatırımları takip etmek ve gerekli envanter çalışmalarını yapmak	1 No'lu CBK 388'inci md.	Sanayi sicil kayıtlarının tutulduğu Sanayi Sicil Bilgi Sisteminin (SSBS) geliştirilmesi, verilerin raporlanabilmesi ve sorunsuz çalıştırılması	Sanayi sicil mevzuatının günümüz ihtiyaçlarına göre yeniden hazırlanması
11	Milli Teknoloji Hamlesi hedefleri doğrultusunda ilgili paydaşlarla işbirliği içerisinde, teknoloji geliştirme ve bireylerin ve işletmelerin dijital dönüşümü konularında bireysel yetkinlikler ile toplumsal bilinç ve kültürün gelişmesine yönelik faaliyetlerde bulunmak	1 No'lu CBK 388/A md.	- Üniversite öğrencilerinin sektörel ve teknolojik alanlardan güncel bilgiler alabileceği derslere ihtiyaç duyması - Ülkemizdeki yazılımcı sayısının artırılması	- Sektör Kampüste Programı'nın yaygınlaştırılması - Milli Teknoloji Akademisi altında ihtiyaçlara uygun yeni programlar başlatılması - Yazılımcı yetiştirmeye yönelik özgün programlar başlatılması

No	Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
12	Türkiye’de bilişim sektörü, ileri teknoloji sektörleri, Ar-Ge, tasarım ve yenilik faaliyetleri, bu alanlarda çalışan insan kaynağının geliştirilmesi, işgücünün dönüşümü, dijital dönüşüm gibi konularda yapılan strateji ve politika çalışmalarına katkıda bulunmak	1 No’lu CBK 388/A md.	Üniversite öğrencilerinin sektörel ve teknolojik alanlardan güncel bilgiler alabileceği derslere ihtiyaç duyması	- Sektör Kampüste Programı’nın yaygınlaştırılması - Milli Teknoloji Akademisi altında ihtiyaçlara uygun yeni programlar başlatılması - Yazılımcı yetiştirmeye yönelik özgün programlar başlatılması - Deneyap Türkiye Programının güncel ihtiyaçlara göre iyileştirilmesi, geliştirilmesi
13	Bilişim ve ileri teknoloji ürün ve sistemlerinin siber güvenlik ve bilgi güvenliği düzeyinin yükseltilmesine, siber güvenlik alanında yerli ve milli ürünlerin üretilmesine, yerli ve milli ürünlerin ülke genelinde kullanımının yaygınlaştırılmasına, veri merkezi ve veri işleme altyapısının güçlendirilmesine ve siber güvenlik ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak, destek ve teşvik programları uygulamak	1 No’lu CBK 388/A md.	- Siber güvenlik alanında diğer kamu kurum ve kuruluşlarının da görev ve faaliyetlerinin bulunması - Sanayiye yönelik siber güvenlik tedbirlerinin belirlenmesi	- Etkin bir iletişim ve işbirliği sağlamaya yönelik üst seviye bir yönetim yapısına ihtiyaç olması - Sanayiye yönelik siber güvenlik rehberinin, denetim rehberinin yayınlanması ve uygulama sürecinin başlatılması
14	Dijitalleşmenin sağladığı ekonomik faydayı artırmak amacıyla, dijital ekonomi uygulamalarının gelişmesi ve bu alanda ekosistemin büyümesine yönelik ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile eşgüdüm ve işbirliği içinde gerekli tedbirleri almak, mevzuatın oluşturulmasına katkı sağlamak; dijital teknolojiler ve eğilimlerine paralel olarak dijital ekonomi altyapıları ve uygulamalarının geliştirilmesine yönelik program ve projeler yürütmek	1 No’lu CBK 388/A md.	Dijital ekonomi alanında yol haritasının hazırlanması için paydaşların bir araya getirilmesi	Dijital Platformlar bünyesinde dijital ekonomi teknoloji platformu kurulması
15	Açık kaynak yazılım ve sistemleri ile açık veri alanlarında destek ve teşvik programları uygulamak, program ve projeler yürütmek	1 No’lu CBK 388/A md.	Açık kaynak alanında diğer kamu kurum ve kuruluşlarının da görev ve faaliyetlerinin bulunması	Etkin bir iletişim ve işbirliği sağlamaya yönelik üst seviye bir yönetim yapısına ihtiyaç olması Türkiye Açık Kaynak Platformu’nun yeniden yararlandırılması
16	Bilişim ve ileri teknoloji sektörlerinin gelişimi ve rekabet edebilirliğini sağlamak için gerekli tedbirleri almak, uygulamalar geliştirmek ve yürütmek; bu sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin sicilini tutmak; elektronik haberleşme sektöründe kullanılanlar hariç olmak üzere, bilişim ve ileri teknoloji sektörlerinin ürünlerine ilişkin teknik düzenlemeleri uyumlaştırmak,	1 No’lu CBK 388/A md.	- Bilişim ve ileri teknoloji alanlarında diğer kamu kurum ve kuruluşlarının da görev ve faaliyetlerinin bulunması nedeniyle işbirliği yapılması - Yazılım alanındaki firma, ürün, istihdam bilgilerine ilişkin idari kayıtların geliştirilmesi	- Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi ile Teknolojik Ürün Belgesine ilişkin Usul ve Esaslar’ın yayınlanması - Yazılımlar için Yerli Mali Tebliği’nin yayınlanması - Dijital Teknoloji Platformları bünyesinde yazılım teknolojileri alanında bir platformu kurulması - Yazılım Envanter Projesi’nin hayata geçirilmesi - Yazılım alanındaki Ulusal Meslek Standartları ve Ulusal Yeterliliklerin hazırlanması
17	Bireylerin ve işletmelerin dijital yetkinlikleri ile dijital teknoloji ürün ve hizmetlerine erişim ve kullanım imkânlarının geliştirilmesine yönelik politika önerileri ve	1 No’lu CBK 388/A md.	İmalat sanayinin dijital olgunluğa erişmesine yönelik ekosistemde bulunan personelin eğitimine yönelik programlara ihtiyaç duyulması	- İmalat sanayinin dijital olgunluğa erişmesine yönelik ekosistemde bulunan personelin eğitimine yönelik programlar geliştirilmesi - Sektör Kampüste Programı’nın yaygınlaştırılması

No	Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
	stratejiler oluşturmak ve bu hususlarda program ve projeler yürütmek		• Üniversite öğrencilerinin sektörel ve teknolojik alanlardan güncel bilgiler alabileceği derslere ihtiyacı olması • Ülkemizdeki yazılımcı sayısının artırılması • Dijital yetkinliklere tek bir arayüz üzerinden erişilebilmesi	• Milli Teknoloji Akademisi altında ihtiyaçlara uygun yeni programlar başlatılması • Yazılımcı yetiştirmeye yönelik özgün programlar başlatılması • Dijital Rozet uygulamasının yaygınlaştırılması
18	• Ülke genelinde yürütülen Ar-Ge, tasarım ve yenilik faaliyetlerini izlemek ve değerlendirmek; sahip olunan teknolojik birikimlerin ülke için etkin ve verimli bir şekilde kullanılabilmesine yönelik gerekli tedbirleri almak	• 1 No'lu CBK 388/A md.	• Araştırma altyapılarının daha etkin kullanımını ve sürdürülebilirliğini sağlamak, sahip oldukları yetkinlik ve birikimlerin daha fazla kullanılması ve sanayi ile etkileşiminin artırılması	• Üniversiteler bünyesindeki araştırma altyapılarının sanayi ile işbirliğinin geliştirilmesi kapsamında hazırlanan destek programının hayata geçirilmesi amacıyla 6550 Sayılı Kanun ve alt mevzuatlarında revizyon yapılması
19	• Milli Teknoloji Hamlesinde ve Türkiye'nin dijital dönüşümünde ihtiyaç duyulan insan kaynağının yetiştirilmesine, mesleklerin ve istihdam piyasasının dönüşümüne dair ilgili kurum ve kuruluşlarla beraber program ve projeler yürütmek	• 1 No'lu CBK 388/A md.	• İmalat sanayinin dijital olgunluğa erişmesine yönelik ekosistemde bulunan personelin eğitimine yönelik programlara ihtiyaç duyulması • Üniversite öğrencilerinin sektörel ve teknolojik alanlardan güncel bilgiler alabileceği derslere ihtiyacı olması • Ülkemizdeki yazılımcı sayısının artırılması • TEKNOFEST başta olmak üzere yarışmalara hazırlanan gençlere uygun altyapıların sağlanması	• İmalat sanayinin dijital olgunluğa erişmesine yönelik ekosistemde bulunan personelin eğitimine yönelik programlar geliştirilmesi • Sektör Kampüste Programı'nın yaygınlaştırılması • Milli Teknoloji Akademisi altında ihtiyaçlara uygun yeni programlar başlatılması • Yazılımcı yetiştirmeye yönelik özgün programlar başlatılması • Teknofest Atölyelerinin hayata geçirilmesi • Deneyap Türkiye Programının güncel ihtiyaçlara göre iyileştirilmesi, geliştirilmesi
20	• Bilim ve teknoloji alanındaki insan kaynağı politikaları çerçevesinde, alanlarında uzman bilim insanlarının ve araştırmacıların Türkiye'de Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine kazandırılmasına ve istihdamına yönelik destek ve teşvik programları hazırlamak, bunların uygulanmasını sağlamak ve izlemek	• 1 No'lu CBK 388/A md. • 5746 sayılı Kanun	• Teknoloji ve yenilik odaklı yatırımların desteklenmesi amacıyla girişim sermayesi sisteminin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi • Türkiye Teknoloji ekosistemi her geçen gün büyüyen kapasitesiyle tüm dünyada hem teknoloji uzmanlarının hem de teknoloji şirketlerinin dikkatini çekmesi ile daha fazla yeteneğin ve girişimin ülkemize kazandırılması	• 5746 sayılı Kanun kapsamında Girişim Sermayesi Fonlarına Katılıma ve Girişim Sermayesi Uygulamalarına Dair Yönetmelik çıkarılması • Tech Visa Programının uygulanması
21	• Türkiye'de bilimsel ve teknolojik araştırma, geliştirme, tasarım ve yenilikçilik faaliyetlerini ve girişimlerini teşvik etmek; bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan ürünlerin patenti, yatırımı ve pazarlanması konusunda gerçek ve tüzel kişilere destek vermek; bunlarla ilgili düzenlemeler yapmak, usul ve esasları belirlemek	• 1 No'lu CBK 388/A md.	• Ar-Ge ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan teknolojik ürünlerin veya prototiplerin tanıtımı ve pazarlanması konusunda ülkemizde yerleşik kuruluşlara verilen desteklerin artırılması • Ar-Ge çıktısı ürünlerin ticarileşmesini kolaylaştıracak ve Ar-Ge ve yenilik süreçlerinin ihtiyaç temelli olarak başlatılmasına imkân sağlayacak bir platform oluşturulması	• Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama Destek Programı'na ilişkin mevzuatın güncellenmesi • Turcorn 100 Programı'nın uygulanması • Teknoloji Transfer Portalının hayata geçirilmesi • Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi'nin etkin bir şekilde izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi

No	Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
22	• Bilimsel ve teknolojik araştırma, geliştirme, tasarım ve yenilikçilik faaliyetlerini ve girişimlerini geliştirmek amacıyla, uygulamalar, programlar ve projeler yürütmek; çeşitli etkinlikler düzenlemek ve düzenlenmesini desteklemek; yazılı, görsel ve elektronik ortamlarda yayınlar yapmak ve yaptırmak	1 No'lu CBK 388/A md.	• Ülkemizden yeni Turcorn' ların çıkabilmesi için "scale-up"lara yönelik desteklerin güçlendirilmesi • Ülkemizdeki Ar-Ge, yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla pek çok atılım gerçekleştirilmesi ile Ar-Ge ve yenilik ekosistemimizde önemli projeler geliştiren firmalar ve geleceğin teknolojilerine yön verecek girişimlerin topluma tanıtılması ve ödüllendirilmesi	• Turcorn 100 Programının uygulanması • Milli Teknoloji ve Teknogirişim Ödüllerinin düzenli olarak verilmesi
23	• Büyük veri yönetimi ve ileri veri analitiği uygulamalarını kullanarak Bakanlığın tüm faaliyetlerinin bilgi temelli yönetim yaklaşımıyla yürütülmesine öncülük etmek	• 1 No'lu CBK 388/B md.	• Büyük veri yönetimi ve ileri veri analitiği ile ilgili personel sayısının artırılması	• Büyük veri yönetimi ve ileri veri analitiği uygulamalarını kullanarak Bakanlığın tüm faaliyetlerinin bilgi temelli yönetim yaklaşımıyla yürütülmesine öncülük etmesi
24	• İşletmelerin verimliliklerini ölçmek, sonuçları diğer ülkelerin verimlilik seviyeleri ile karşılaştırmak; üretilen veri ve raporları, belirli aralıklarla ve uygun araçlarla yayımlamak	• 1 No'lu CBK 388/B md.	• Girişimci Bilgi Sisteminde yer alan idari kayıtlara dayanarak işletme seviyesinde verimlilik düzeylerinin analizine ve karşılaştırmalara yönelik çalışmalar yapılması	• İşletmelerin verimliliklerini ölçmek, sonuçları diğer ülkelerin verimlilik seviyeleri ile karşılaştırmak; üretilen veri ve raporları, belirli aralıklarla ve uygun araçlarla yayımlanması
25	• Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) kuruluş, yapım ve işletilmesi ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek	• 4562 sayılı Kanun	• 7451 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler ile OSB ve katılımcıların talepleri karşılanmış olup bu düzenlemelerin uygulama usullerinin belirlenmesi	• OSB Uygulama Yönetmeliğinde OSB'lerden ve sanayicilerden gelen talepler ile OSB Kanununda yapılan değişikliklerin gerektirdiği düzenlemelerin yapılması
26	• Endüstri bölgelerinin kurulması, yönetim ve işletilmesine ilişkin esasları düzenlemek	• 4737 sayılı Kanun	• 7419 sayılı Kanun ile Endüstri Bölgeleri Kanununda yapılan değişikliklerin uygulama usul ve esaslarının belirlenmesi	• Endüstri Bölgeleri Yönetmeliğinde değişiklik yapılması
27	• 6.2.2023 tarihinde yaşanan depremler dolayısıyla genel hayata etkili afet bölgesi olarak kabul edilen yerlerde, sanayi alanlarının belirlenmesi ve belirlenen alanlarda işyerlerinin inşası ile yıkılan veya kullanılamayacak kadar hasarlı durumda olan sanayi işyerlerinin borçlandırılmak suretiyle, yerinde yeniden inşası veya güçlendirilmesi işlemlerini yürütmek	• 4562 sayılı Kanun	• 14.7.2023 tarihli ve 7456 sayılı Kanunun 10 uncu maddesi ile 4562 sayılı OSB Kanununa eklenen Geçici 17'nci maddenin uygulama usul ve esaslarının belirlenmesi	• Bu maddenin uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar belirlenmesi için yönetmelik çıkarılması
28	• Yatırım Teşvik Mevzuatı İle Doğrudan Yabancı Yatırım Mevzuatını Hazırlamak	• 4875 Sayılı Kanun • 2012/3305 Sayılı Karar	• Değişen ekonomik koşullar ve dış paydaş talepleri dikkate alındığında mevzuatta değişiklik talebi olması	• Öncelik verilmesi gereken sektörler ile firmalara sağlanan destek unsurlarının farklılaştırılması ihtiyacı çerçevesinde tüm paydaşların görüşü alınarak gerekli çalışmaların yapılması
29	• Türk sanayisinin rekabet edebilirliğinin ve verimliliğinin yükseltilerek, dünya ihracatından daha fazla pay alan, ağırlıklı olarak yüksek teknoloji ürünlerin üretildiği, nitelikli iş gücüne sahip, çevreye ve topluma	• 1 No'lu CBK 385'inci md. • 1 No'lu CBK 389'uncu md.	• Paydaşların ihtiyaçlarının tespit edilmesine yönelik olarak toplantılar düzenlemiş, soru formları ile ihtiyaç ve beklentiler tespit edilmiş ve bu doğrultuda gerekli mevzuat değişikliği yapılarak Çağrıya çıkılmış olması	• Yeni ihtiyaçların tespit edilmesi durumunda bu ihtiyaçların giderilmesi doğrultusunda çalışmalar yürütülerek gerekli tedbirlerin alınması

No	Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
	duyarlı bir sanayi yapısına dönüşümünü hızlandırmak için belirli bir rekabet edebilirlik ve sürdürülebilirlik potansiyeli taşıyan kümelenme birlikteliklerini desteklemek	• 635 sayılı KHK 8 'inci md.		
30	Sanayi ve bilişim ürünleri ile yasal metroloji ve hazır ambalajlama alanında piyasa gözetimi ve denetimini (PGD) yapmak, uygunsuzluk halinde gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak, yaptırım uygulamak ve denetime esas olacak özellikleri tespit etmek ile yasal metroloji alanında yetkilendirilecek uygunluk değerlendirme kuruluşları ile teknik hizmet kuruluşlarının taşıması gereken nitelikleri belirlemek, bunları görevlendirmek, gerektiğinde görevlendirmeyi geçici olarak durdurmak veya iptal etmek	59 sayılı CBK 3516 sayılı Kanun 7223 sayılı Kanun	- Avrupa Birliği (AB) direktiflerine göre sınıflandırılan 30 farklı sektörde yapılan PGD faaliyetlerinin 20'sinin denetiminden Bakanlığımızın sorumlu olması nedeniyle denetimine odaklanılacak ürünlerin belirlenmesinde kullanılacak kaynakların artırılması - Metroloji ve ürün güvenliği mevzuat altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi - PGD alanında yetkili başka kamu kurumları olduğundan sorumluluk alanımızda yer alan bazı ürün gruplarının tanımlanması ve sorumluluk sınırlarının belirlenmesi - Test ve laboratuvar altyapısının güçlendirilmesi - AB ülkelerindeki iyi uygulama örneklerinin ülkemizde de kullanılmasına yönelik çalışmalar yapılması	- Ürünlerin Yeşil Mutabakat kapsamında AB mevzuat uyumlaşmasına paralel olarak ürün denetimlerinin artırılması - AB ülkelerindeki iyi uygulama örnekleri incelenerek ülkemizde de kullanılmasına yönelik çalışmalar yapılması - Teknik mevzuata uyum kapasitesini artırmak amacıyla, güvenlik ve çevreye duyarlılık kültürünün geliştirilmesi ve iyi uygulama örnekleri yoluyla yaygınlaşmasını sağlayacak çalışmalar yürütülmesi - Metroloji kanunu başta olmak üzere hukuki düzenlemelerin tamamlanması ve yürürlüğe alınması - AB'den uyumlaştırılan mevzuat kapsamında ürün gruplarının denetim alt yapısı geliştirilmesi. - Tüm paydaşlarının sisteme dahil edileceği bir metroloji veri tabanı kullanıma hazır hale getirilmesi
31	Denetime yönelik risk analizleri yapmak, denetim usul ve esaslarını belirlemek, ürün güvenliği bilgi sistemini oluşturmak, yeni politika ve stratejiler geliştirmek	59 sayılı CBK 3516 sayılı Kanun 7223 sayılı Kanun	Piyasada denetim etkinliğinin artırılmasına yönelik bütüncül, sürekli iyileştirmeye ve veriye dayalı bir çalışma sistemi geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş olup çağın gereklerine uygun olarak dijital dönüşümünün tamamlanamaması	- Denetim ve muayene etkinliğinin artırılmasına yönelik sürekli iyileştirmeye, yeşil ve dijital dönüşüme dayalı bir yaklaşım sürdürülmesi - Denetimlerin dijitalleşmesine yönelik çalışmalar yapılması, yeni denetim stratejileri geliştirilmesi - E-ticaret denetimlerinde etkinliği artırmak amacıyla yapay zeka ve veri analitiği gibi dijital teknoloji araçlarından faydalanarak teknik altyapı güçlendirilmesi
32	AB Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) II. ve III. Dönem kapsamında sağlanan mali yardımların yönetilmesi amacıyla, Operasyonel Programın hazırlanması ve uygulanması	6647 sayılı Kanun 7424 sayılı Kanun	- İhale ve proje uygulama süreçlerindeki muhtemel gecikmeler - Rekabetçi Sektörler Programının 2. Dönemi (2014-2020) uygulama yılları ile 3. Dönem (2021-2027) yıllarının kesişmesi - AB kaynakları ile desteklenen projelerde benzer temalarda milli kaynaklar ile yapılan desteklerin eşgüdüm ve koordinasyonun artırılması - AB Komisyonu'nun IPA III Dönemine ilişkin programlama yaklaşımının değişkenlik göstermesi (yıllık- çok yıllık program) ve rehber	- Yönetim Bilgi Sistemi'nin aktif olarak kullanılması ve değişen ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli revizyonlarının zamanında yapılması - Proje faydalanıcıları ve paydaşlarının proje fikrinin olgunlaştırılması ve uygulanması için gereken insan kaynağı ve mali kaynağı tahsis etmesi - Projelerin geliştirilme safhalarında farklı kamu kurumlarıyla ve uluslararası örgütlerle işbirliği mekanizmalarının tesis edilmesi - AB ve milli Kaynaklar ile desteklenen projelerin eşgüdüm ve koordinasyonu sağlayacak periyodik görüşmelerin ve mekanizmaların tesis edilmesi

No	Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
			dokümanlar ve uyulması gereken takvim gibi kritik bilgilerin gecikmeli olarak paylaşılması	
33	• Bölgesel gelişmeye yönelik politika önerileri ve stratejiler oluşturmak, program ve projeler geliştirmek; bunların uygulanmasını sağlamak, izleme ve denetimini yapmak	• 1 No'lu CBK 385/1 md.	• Bölgesel gelişme faaliyetlerinin çok sektörlü ve aktörlü yapısı nedeniyle analiz ve araştırma çalışmalarının kapsamlı olması	• Merkezi ve yerel düzeydeki kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi
34	• Kalkınma ajanslarının ve bölge kalkınma idaresi başkanlıklarının koordinasyonunu sağlamak, bunlarla ilgili iş ve işlemleri yürütmek ve denetimlerini yapmak	• 1 No'lu CBK 385/1 md.	• 26 Kalkınma Ajansı ve 4 Bölge Kalkınma İdaresinin bölge bazında değişen öncelik ve ihtiyaçlara göre faaliyet göstermesi	• Merkezi ve yerel düzeydeki kurumlar arası koordinasyonun geliştirilmesi
35	• Bölgesel gelişme ulusal stratejisi, bölge planları ve stratejilerinin hazırlık çalışmalarını yapmak veya yaptırmak, bu belgelerin sektörel ve tematik politikalarla uyum ve tamamlayıcılığını sağlayacak tedbirler geliştirmek	• 1 No'lu CBK 394/1 md.	• Plan ve stratejilerin uygulanmasında tüm kurumların farkındalığının ve sahiplenmesinin artırılması	• Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve bölge planlarının merkezi ve yerel düzeyde sahipliğinin artırılması için kurumlar arası işbirliğinin sağlanması
36	• Bölgesel gelişme amaçlı entegre veya tematik destek programları ve projeler geliştirmek, uygulamak ve bunların uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek	• 1 No'lu CBK 394/1 md.	• Yerelde Kalkınma Ajansları vasıtasıyla yerel paydaşların uygulayıcı olduğu projelerin desteklenmesi	• Yerelde proje geliştirme ve uygulama kapasitesi ile programlar için ayrılan kaynağın artırılması
37	• Bölge, il ve ilçe bazında araştırma ve planlama çalışmaları yapmak veya yaptırmak	• 1 No'lu CBK 394/1 md.	• Bölgesel gelişme faaliyetlerinin çok sektörlü ve aktörlü yapısı nedeniyle analiz ve araştırma çalışmalarının kapsamlı olması	• İnsan kaynağı sayısının ve kapasitesinin artırılması
38	• Ulusal ve bölgesel düzeyde, mekânsal gelişme stratejileriyle kalkınma politikaları arasında bütünlük sağlamaya yönelik çalışmaları yönlendirmek	• 1 No'lu CBK 394/1 md.	• Ulusal ve yerel düzeyde hazırlanan politika belgelerine Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planları kapsamında katkılar verilmesi	• Politika geliştirici kurumlar arası işbirliğinin geliştirilmesi
39	• Bölgesel gelişme alanında uluslararası kuruluşlar ve diğer ülkeler nezdinde komisyon, komite ve çalışma gruplarına katılmak, uluslararası kuruluşlarla temas ve müzakerelere iştirak etmek	• 1 No'lu CBK 394/1 md.	• Bölgesel kalkınmaya yönelik kaynakların artırılması ve uluslararası kuruluşların tecrübelerinden faydalanılması	• Diğer ülkeler ve uluslararası kuruluşlarla sonuç odaklı finansal ve teknik işbirliklerinin geliştirilmesi

1.4 Üst Politika Belgeleri Analizi

2024-2028 Stratejik Plan hazırlık sürecinde üst politika belgeleri analiz edilerek bu politika belgelerinin Bakanlığımıza verdiği görevler tespit edilmiştir. Bu doğrultuda ihtiyaçlar belirlenmiş, faaliyetlerin üst politika belgeleri ile sektörel strateji belgelerine uyumlu ve tutarlı bir şekilde plan içerisinde yer alması sağlanmıştır.

Tablo 7: Üst Politika Belgeleri

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev / İhtiyaçlar
ON İKİNCİ KALKINMA PLANI (2024-2028)	3.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	3.1.3 Ödemeler Dengesi 35 7.3, 358.1, 359.3, 360.1, 362.1
		3.1.5 Mali Piyasalar 379, 379.2, 379.3, 380.6
	3.2. YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE REKABETÇİ ÜRETİM	3.2.1. İmalat Sanayi 427, 427.1, 427.2, 427.5, 427.6, 427.9, 427.10, 427.12, 427.13, 428, 428.1, 428.2, 428.3, 428.4, 428.5, 429, 429.1, 429.2, 429.3, 430, 430.1, 430.2, 431.2, 432, 432.2, 433.4, 434.1, 434.2, 435.3, 435.4, 435.5, 435.6
		3.2.1.1 Öncelikli Sektörler 3.2.1.1.1 Kimya 437, 437.1, 437.3, 438, 438.1
		3.2.1.1.2 İlaç ve Tıbbi Cihaz 441.4, 441.5, 442.3, 443.5, 443.9, 446.2
		3.2.1.1.3 Elektronik 450.1, 450.2, 450.3, 451.1, 451.2, 452.1
		3.2.1.1.4 Makine 456.1, 457.1, 458, 458.5, 459.5, 459.6
		3.2.1.1.5 Elektrikli Teçhizat 467.1, 467.4
		3.2.1.1.6 Otomotiv 469, 469.1, 469.2, 469.3, 469.4, 469.5, 469.6, 470.3, 471, 471.1, 471.2, 471.3, 471.4, 471.5, 472.1, 472.3
		3.2.2 Öncelikli Gelişme Alanları 3.2.2.1 Tarım ve Gıda 501.1
		3.2.2.2 Enerji 515.1, 515.2, 516.2, 516.3
		3.2.3. Sektörel Politikalar 3.2.3.2. İş ve Yatırım Ortamı 540.4, 541.4, 542.1, 540.2, 541.4, 542.4
		3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik 548.1, 548.2, 548.4, 548.5, 548.6, 550, 550.1, 550.2, 551.1, 551.2, 551.3, 551.4, 551.5, 551.6, 551.7, 552.1, 552.2, 552.3, 553, 553.1, 553.2, 553.3, 553.4, 553.5, 554, 554.1, 554.2, 556.1, 556.2, 556.3, 556.4, 557, 557.1, 557.2, 557.3, 557.5

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI (2024-2028)		3.2.3.4. Girişimcilik ve KOBİ'ler	559, 559.4, 560, 560.1, 560.2, 560.4, 560.5, 561, 561.1, 561.2, 561.3, 561.4, 561.5, 561.6, 561.7, 561.8, 562.1, 562.2, 562.3, 562.4
		3.2.3.5. Fikri Mülkiyet Hakları	565.1, 565.4, 565.8, 565.9, 565.10, 567.5, 567.6, 567.7, 567.8, 567.9, 567.10, 571.1, 571.2, 571.3, 571.4, 571.6, 571.7, 572.4, 572.6, 572.7, 573.4, 573.5, 574, 574.1, 574.2, 574.3, 574.4, 574.5
		3.2.3.6. Bilgi ve İletişim Teknolojileri	579.1, 579.5, 579.6, 581.7, 585.2, 586, 586.1, 586.2, 586.3, 587, 587.2, 588.2, 591.1
	3.3. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ AİLE, SAĞLIKLI TOPLUM	3.3.7. Gençlik	750.2
	3.4. AFETLERE DİRENÇLİ YAŞAM ALANLARI, SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE	3.4.5 Çevrenin Korunması	865.2
		3.4.6 Kentsel Altyapı	881.4
		3.4.7. Bölgesel Gelişme	888.1, 888.2, 889.2, 890.1, 893.2, 894.1
	3.5. ADALETİ ESAS ALAN DEMOKRATİK İYİ YÖNETİŞİM	3.5.9.1. Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları	970.5, 971.2
		3.5.9.2. Çok Taraflı Kalkınma İşbirliği	977.4
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 1. Büyüme	1.1, 1.2, 1.3, 1.8, 1.9, 1.10, 1.11, 1.12, 1.13, 1.14, 1.15, 1.17, 1.18, 1.19, 1.20, 1.21, 1.22, 1.23, 1.24, 1.25	
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 2. İstihdam	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.6, 2.9, 2.10, 2.11	
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 4. Ödemeler Dengesi	4.1, 4.3, 4.4, 4.7, 4.14, 4.27, 4.28, 4.29, 4.30, 4.31, 4.32, 4.34, 4.35, 4.41, 4.42, 4.44, 4.49, 4.52, 4.53	
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 5. Finansal İstikrar	5.18	
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 6. Kamu Maliyesi	6.17, 6.23	
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 7. Afet Yönetimi	7.5, 7.6, 7.15, 7.20, 7.22	

	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 8. Yeşil Dönüşüm	8.4, 8.5, 8.6, 8.7, 8.8, 8.9, 8.11, 8.12, 8.17, 8.18, 8.19, 8.20, 8.26, 8.27, 8.31
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 9. Dijital Dönüşüm	9.3, 9.4, 9.7, 9.8, 9.9, 9.10, 9.12, 9.13, 9.14, 9.15, 9.16, 9.17, 9.19, 9.20, 9.21, 9.28, 9.29, 9.30, 9.31
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 10. İş ve Yatırım Ortamı	10.10, 10.14, 10.15, 10.16, 10.17, 10.19, 10.20, 10.21, 10.22, 10.24, 10.25, 10.27, 10.28
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 1. Büyüme	1.1, 1.2, 1.3, 1.8, 1.9, 1.10, 1.11, 1.12, 1.13, 1.14, 1.15, 1.17, 1.18, 1.19, 1.20, 1.21, 1.22, 1.23, 1.24, 1.25
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 2. İstihdam	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.6, 2.9, 2.10, 2.11
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 4. Ödemeler Dengesi	4.1, 4.3, 4.4, 4.7, 4.14, 4.27, 4.28, 4.29, 4.30, 4.31, 4.32, 4.34, 4.35, 4.41, 4.42, 4.44, 4.49, 4.52, 4.53
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 5. Finansal İstikrar	5.18
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 6. Kamu Maliyesi	6.17, 6.23
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 7. Afet Yönetimi	7.5, 7.6, 7.15, 7.20, 7.22
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 8. Yeşil Dönüşüm	8.4, 8.5, 8.6, 8.7, 8.8, 8.9, 8.11, 8.12, 8.17, 8.18, 8.19, 8.20, 8.26, 8.27, 8.31
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 9. Dijital Dönüşüm	9.3, 9.4, 9.7, 9.8, 9.9, 9.10, 9.12, 9.13, 9.14, 9.15, 9.16, 9.17, 9.19, 9.20, 9.21, 9.28, 9.29, 9.30, 9.31
	(III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR) 10. İş ve Yatırım Ortamı	10.10, 10.14, 10.15, 10.16, 10.17, 10.19, 10.20, 10.21, 10.22, 10.24, 10.25, 10.27, 10.28

2024 YILI CUMHURBAŞKANLIĞI YILLIK PROGRAMI	2.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	2.1.3. Ödemeler Dengesi	357.3, 358.1, 359.3, 362.1
	2.2 YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE REKABETÇİ ÜRETİM	2.1.5. Mali Piyasalar	379.2, 380.6
		2.2.1. İmalat Sanayii	427.1, 427.2, 427.5, 427.6, 427.9, 427.10, 428.1, 428.2, 428.4, 429.1, 429.3, 430.2, 432.2, 433.4, 434.2, 435.3, 435.4, 435.5, 435.6
		2.2.1.2.1. Kimya	437.3, 438.1
		2.2.1.2.2. İlaç ve Tıbbi Cihaz	441.4, 441.5, 442.3, 443.5, 443.9
		2.2.1.2.3. Elektronik	451.1, 451.2, 452.1
		2.2.1.2.4. Makine	457.1, 458.5, 459.6
		2.2.1.2.5. Elektrikli Teçhizat	467.1, 467.4
		2.2.1.2.6. Otomotiv	469.1, 469.2, 469.3, 469.5, 469.6, 470.3, 471.1, 471.3, 472.1, 472.3
		2.2.2.1. Tarım ve Gıda	501.1
		2.2.2.2. Enerji	515.1, 515.2, 516.2, 516.3
		2.2.3.2. İş ve Yatırım Ortamı	540.4, 541.4, 542.1
		2.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik	544.1, 544.2, 544.3, 544.4, 544.6, 546.2, 546.3, 547.1, 547.2, 548.2, 548.5, 548.6, 549.1, 549.4, 550.2, 551.1, 551.3, 551.4, 551.5, 551.6, 552.1, 552.2, 552.3, 552.5, 553.1, 553.2, 553.3, 553.4, 553.5, 554.1, 554.2, 555.1, 555.2, 555.3, 555.4, 556.2, 556.3, 556.4, 557.1, 557.2, 557.5
		2.2.3.4. Girişimcilik ve KOBİ'ler	559.4, 559.5, 560.4, 561.1, 561.2, 561.3, 562.1
		2.2.3.5. Fikri Mülkiyet Hakları	565.1, 565.8, 565.9, 565.10, 567.4, 567.5, 567.6, 567.7, 567.8, 567.9, 567.10, 571.1, 571.3, 571.4, 571.6, 571.7, 572.4, 572.6, 572.7, 573.4, 573.5, 574.1, 574.2, 574.3, 574.4, 574.5
		2.2.3.6. Bilgi ve İletişim Teknolojileri	579.1, 579.5, 579.6, 581.7, 585.2, 586.1, 586.2, 586.3, 587.2, 588.2

2024 YILI CUMHURBAŞKANLIĞI YILLIK PROGRAMI	2.3. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ AİLE, SAĞLIKLI TOPLUM	2.3.7. Gençlik	750.2
	2.4. AFETLERE DİRENÇLİ YAŞAM ALANLARI, SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE	2.4.5. Çevrenin Korunması	865.2
		2.4.6. Kentsel Altyapı	881.4
		2.4.7. Bölgesel Gelişme	888.1, 888.2 889.2, 890.1, 893.2, 894.1
	2.5. ADALETİ ESAS ALAN DEMOKRATİK İYİ YÖNETİŞİM	2.5.9.1. Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları	970.5, 971.2
		2.5.9.2. Çok Taraflı Kalkınma İşbirliği	977.4

1.5 Program-Alt Program Analizi

Tablo 8: Program-Alt Program Analizi

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ PROGRAMI	Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi	Hedeflerde beklenen düzeyde gerçekleşme sağlanabilmesi için programda destek ödemesinin yapılmasına ilişkin bürokratik süreçlerde sadeleştirme ve iyileştirmeye gidilmesi gerektiği tespit edilmiş ve gerekli mevzuat değişikliği yapılmıştır. Ayrıca Sanayinin planlı gelişmesi, sanayi bölgelerinin sayılarının ve etkinliklerinin artırılması amacıyla OSB, SS, ve EB'lere yönelik çalışmalarımız başarılı bir şekilde yürütülmüştür.	Programın destek oranının artırılması, destek ve izleme süreçlerinin sadeleştirilmesi ve bütçe artışına ve bütçe aktarımına imkan sağlanması şeklinde olup bu ihtiyaçların yerine getirilmesi doğrultusunda gerekli mevzuat değişikliği yapılmıştır. Alt program hedef ve performans göstergesi ile bunlara ilişkin değerler doğru belirlendiğinden güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
	Sanayinin Geliştirilmesine Yönelik Bilim, Teknoloji ve Yenilik Destekleri	Alt Program hedeflerine ilişkin beklenen düzeyde gerçekleşme sağlanabilmesi için mevzuat değişikliği yapılmış ve hedeflere ulaşılması sağlanmıştır. Yeşil ve Dijital Dönüşüm kapsamında üst politika belgelerinde kurumsal görev ve faaliyet kapsamında ortaya çıkan alt program hedefleri uyumlu politika ve tedbirler sürdürülmüştür.	TEKNOFEST kapsamında düzenlenen teknoloji yarışmalarında yarışmacıların projelerini gerçekleştirebilmeleri için çalışma ortamlarının daha kapsamlı hale getirilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Yazılımcı sayısının idari kayıtlardan tespitine yönelik düzenlemelerin yapılması ile sağlıklı veri elde edilmesi gerekmektedir. Yaygın bir etki için Dijital Dönüşüm Destek Programının en kısa sürede hayata geçirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Ayrıca; Teknoloji Geliştirme Bölgeleri dışında kuluçka merkezi kurulması, Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi, Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerin geliştirilmesi, Teknoloji Transfer Ofislerinin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi, Ar-Ge işbirliği ile yüksek teknoloji platformlarının ticarileşme potansiyeli yüksek olan araştırma projelerine desteklerin yaygınlaştırılma ihtiyacı, Kritik teknoloji üretme kapasitesinin geliştirilmesi, Finansmanla ilgili olarak Ar-Ge Merkezleri ile TGB firmalarında girişim sermayesi uygulaması, Ar-Ge Merkezleri ile TGB firmalarına yönelik yetkinliği artırmak üzere desteklenecek programlar ile lisans bölümü mezun kapsamının genişletilmesi, Uzaktan çalışma olanaklarının genişletilmesi ihtiyaçları doğrultusunda gerekli mevzuat değişikliği yapılmıştır. Alt program hedef ve performans göstergesi ile bunlara ilişkin

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ PROGRAMI			değerler doğru belirlendiğinden güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
	Sanayi ve Verimliliğin Geliştirilmesi	Sanayi ve teknoloji alanlarında politika, program ve stratejiler geliştirilerek; araştırma ve analizler yapılmıştır. Sanayide sistematik ve sürdürülebilir verimlilik artışlarının sağlanmasına yönelik projeler geliştirilip uygulanmakta; verimlilik alanındaki uluslararası işbirlikleri güçlendirilmiştir. Girişimci Bilgi Sistemi, resmî istatistikler, etki analizleri ve performans endeksleriyle sanayi ve teknoloji alanlarında izlenebilirlik artırılmıştır. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı etkinliği artırılarak yaygınlaştırılmıştır.	Model Fabrikaların inşaat tamamlanma sürecinin uzama ihtimali olabilecektir. Bu konuya ilgili yerel proje paydaşlarının daha hızlı aksiyon almasının sağlanması önemlidir. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı ile ilgili olarak Program Uygulama Esasları Tebliği'nde yapılacak güncelleme ile yatırım projelerinin değerlendirme ve izleme süreçlerinde yapılacak düzenlemeler, hedeflere ulaşılmasını kolaylaştırabilecektir. Türkiye'de döngüsel ekonomi yaklaşımıyla uyumlu, doğal kaynakları koruyan, iklim ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan, kaynak verimli ve düşük karbonlu üretimi amaçlayan (mevcut tesislerin yeşil dönüşümünün sağlanmasına yönelik) yatırımları desteklemek amacıyla Yeşil Dönüşüm Destek Programı uygulamaya konulacaktır. Alt program hedef ve performans göstergesi ile bunlara ilişkin değerler doğru belirlendiğinden güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
	Yatırım Potansiyelinin Artırılması ve Yatırımların Teşviki	Alt program ile belirlenen program hedeflerinin uyumlu olduğu değerlendirilmektedir. Stratejik plan döneminde program hedeflerinde gerçekleşme oranları hedeflenen değerlerin üzerinde gerçekleşmiştir. İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine, yabancı sermayenin teşvik edilmesine ve yatırım desteklerine yönelik faaliyetler sürdürülmüştür.	İş ve yatırım ortamında düzenleyici çerçevesinin iyileştirilerek yatırımcı güveni, öngörülebilirlik ve istikrar artırılmalıdır. Alt program hedef ve performans göstergesi ile bunlara ilişkin değerler doğru belirlendiğinden güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
BÖLGESEL KALKINMA PROGRAMI	Bölgesel Kalkınmanın Koordinasyonu Ve Desteklenmesi	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi ile Kalkınma Ajanslarının kurumsal işleyişinin güçlendirilmesi ve ana hizmet süreçlerine ilişkin etkinliğin ve verimliliğin artırılması ile Bakanlığımızın koordinasyon görevini daha etkili bir şekilde yerine getirmesini sağlamaktadır. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve Üreten Şehirler Programı kapsamında destekler sağlanmıştır. 2019 yılında Kalkınma Ajanslarının katkısıyla, bölgelerin potansiyelini açığa çıkarmak, ekonomik kalkınmasına ivme kazandırmak amacıyla özel sektör yatırımcılarına yönelik	Bölgesel kalkınmaya yönelik kurumsal yapı ve yönetim mekanizması etkinleştirilmesi ile Kalkınma Ajansları ve bölge kalkınma idarelerinin kurumsal kapasiteleri ve mevzuatı gözden geçirilerek etkinliklerinin artırılması yönünde düzenlemeler yapılması, işbirlikleri artırılmalı ve merkezi yönetimle etkileşim ve koordinasyon mekanizmaları geliştirilmelidir. Alt program hedef ve performans göstergesi ile bunlara ilişkin değerler doğru belirlendiğinden güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
BÖLGESEL KALKINMA PROGRAMI		proje havuzu çalışması başlatılmıştır. İllerin coğrafi ve beşeri sermayesinin değerlendirilmesine yönelik konular yanında ülkemiz dış ticareti üzerinde olumlu katkı sağlayacak, ithal ikame ve orta- yüksek teknoloji ürünlerine yönelik konuları tespit ederek il ve konu bazlı ön fizibilite raporlarını yayımlanmıştır. Ülkemizde girişimcilik altyapısını güçlendirerek büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere sermaye katkısı sağlamaya yönelik olarak bir girişim sermayesi fonu kurulması kapsamında; Bakanlığımız koordinasyonunda, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ile birlikte Bölgesel Kalkınma Fonu kurulmuştur.	
TÜKETİCİNİN KORUNMASI, ÜRÜN VE HİZMETLERİN GÜVENLİĞİ VE STANDARDİZASYONU PROGRAMI	Sanayi Ürünleri ve Ölçü Aletlerinin Güvenliği ve Güvenilirliği	Yasal metroloji kapsamındaki ölçü aletlerine ve hazır ambalajlı mamullere yönelik 81 ilde ani muayeneler gerçekleştirilmiş ve uygunsuzluk tespit edilenlere gerekli idari yaptırımlar uygulanmıştır. Bununla birlikte ölçü aletlerinin piyasada doğru ayarlı bir şekilde kullanımında sürekliliğin sağlanması için Bakanlığımızca yetkilendirilmiş uygunluk değerlendirme kuruluşları tarafından tamir/ayar ve periyodik muayene işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu kuruluşların doğru ve güvenilir hizmet verdiklerini kontrol etmek amacıyla Bakanlık personel tarafından denetimler gerçekleştirilmiştir. Piyasaya güvenli ürün arz edilmesi ve teknik mevzuat konusunda üreticiler bilgilendirilmiş, güvenli olmadığı düşünülen ürünlerin test ve muayenesi yapılarak teste gönderilen ürünlerdeki hedeflenen uygunsuzluk oranı hedeflenenin üzerine çıkmıştır. Güvensiz olduğu tespit edilen ürünler hakkında toplatma kararı alınmış ve piyasadan toplatılması sağlanmıştır.	Alt program hedef ve performans göstergesi ile bunlara ilişkin değerler doğru belirlendiğinden güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.

1.6 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Bu bölümde mevzuat analizinden yararlanılarak Bakanlığımızın sunduğu temel ürün ve hizmetler belirlenmiş, faaliyet alanları altında toplulaştırılmıştır. Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi, Bakanlığımız amaç ve hedeflerinin oluşturulmasında yönlendirici olmuştur.

Tablo 9: Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A- Sanayi Faaliyetleri	1.Sanayi sektörlerinin ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanmasına yönelik iş ve meslek analizleri yapmak ve yaptırmak, mesleki teknik eğitimi desteklemek, nitelikli işgücü programları hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak 2.Çevre ve iklim değişikliği konularındaki gelişmeleri takip etmek, çevrenin korunması amacıyla sanayiye yönelik tedbirlerin alınmasına yardımcı olmak, sanayi sektörlerini etkileyebilecek çevre ve iklim değişikliği konularındaki gelişmeleri takip etmek 3.Diğer ülkelerle sınai ve teknik konularda yapılacak çalışmalara ilgili kuruluşları koordine ederek katılmak 4.Sanayi ürünlerinin rekabet edebilirliğini artırmak için gerekli tedbirleri almak, sanayi sektörlerine ilişkin belirlenecek stratejiler için hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak, bu stratejilerin uygulanmasına yönelik gerekli tedbirleri almak; sanayi sektörlerine ilişkin sorunları tespit etmek ve çözüm önerileri geliştirmek, sektörel komiteler oluşturmak, çalışma usul ve esaslarını belirlemek 5.Sanayi ürünlerine ilişkin teknik düzenlemeleri uyumlaştırmak, teknik mevzuatı ve ilgili standart listelerini hazırlamak ve uygulamaya koymak; Türk standartlarından gerekli görülenlere ilişkin düzenlemeler yapmak; teknik düzenlemesi ve standardı bulunmayan sanayi ürünlerinin denetime esas olacak özelliklerini tespit etmek veya ettirmek 6.Sanayinin ihtiyaçlarına yönelik akreditasyon ve uygunluk değerlendirmesi alanlarında stratejilere katkı sağlamak, stratejilerin sanayi sektörlerinde uygulanmasına yönelik tedbirleri almak, sanayinin ihtiyaç duyduğu test, kalibrasyon, muayene, belgelendirme, doğrulama ve benzeri uygunluk değerlendirme faaliyetlerine ve kuruluşlarına olan ihtiyacı tespit etmek, uygunluk değerlendirme faaliyetlerinin ve kuruluşlarının envanterini tutmak, sanayi işletmelerine hizmet sunan uygunluk değerlendirme kuruluşlarına ve faaliyetlerine ilişkin düzenlemeler yapmak ve gerektiğinde denetlemek 7. Araçların karayolu yapısına ve trafik güvenliğine uygun üretilmesi için gerekli teknik düzenlemeleri hazırlamak ve uygulamaya koymak, araçların teknik düzenlemelere uygunluğunu belgelendirmek veya belgelendirilmesini sağlamak 8.Sanayi işletmelerinin sicilini tutmak, sanayi alanındaki yatırımları takip etmek ve gerekli envanter çalışmalarını yapmak 9.Yıllık ithalat ve ihracat rejimlerinin hazırlanmasında ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak 10.Sanayi işletmelerinde israfa yol açan sorunları tespit etmek, israfı önleyici yöntemlerin geliştirilmesine ve uygulanmasına destek olmak 11.Kamu kurum ve kuruluşlarının yenilik, yerleşme ve/veya teknoloji transferini içeren mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin sanayi işbirliği projeleri kapsamında ilgili mevzuat hükümleri uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlar ile koordineli olarak faaliyetleri yürütmek ve sözleşmeleri imzalamak 12.İmalat sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda hammadde tedarikine ilişkin uzun dönemli planlama ve takip faaliyetlerinin kurumlar arası koordinasyon ile gerçekleştirilmesini sağlamak, bu kapsamda çalışma usul ve esasları belirlemek 13.Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi komisyon üyeliği/başkanlığı faaliyetlerini yürütmek 14.TUYSGM'nin stratejik yatırım desteğinden faydalanmak isteyen firmaların projeleri hakkında analiz faaliyetlerini yürütmek

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
B-Milli Teknoloji Faaliyetleri	1.Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında, Türkiye'nin teknolojik yetkinliğini geliştirmek amacıyla yürütülen program ve projeler 2.Dijital dönüşüm konularında bireysel yetkinlikler ile toplumsal bilinç ve kültürün geliştirilmesine yönelik faaliyetler 3.Bilişim sektörü, ileri teknoloji sektörleri, Ar-Ge, tasarım ve yenilik faaliyetleri ile bu alanlarda çalışan insan kaynağının geliştirilmesi, işgücünün dönüşümü, dijital dönüşüm gibi konularda üretilen strateji ve politikalar 4.Yerli ve milli üretim yetkinliklerinin artırılmasına yönelik alınan tedbirler, uygulanan destek ve teşvik programları 5.Siber güvenlik ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla yürütülen programlar ve projeler 6.Dijital dönüşüm ekosisteminin gelişmesine yönelik bulunulan katkı, uygulanan destek ve teşvik programları ile yürütülen program ve projeler 7.Dijital teknolojiler ve eğilimlerine paralel olarak dijital ekonomi altyapıları ve uygulamalarının geliştirilmesine yönelik yürütülen program ve projeler 8.Açık kaynak yazılım ve sistemleri ile açık veri alanlarında uygulanan destek ve teşvik programları ile yürütülen program ve projeler 9.Büyük veri ve yapay zekâ gibi alanlarda bireylerin ve işletmelerin yetkinliklerinin artırılmasına ve bu teknolojilere dayalı akıllı sistemlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik alınan tedbirler, uygulanan destek ve teşvikler ile yürütülen program ve projeler 10.Bilişim ve ileri teknoloji sektörlerinin gelişimi ve rekabet edebilirliğini sağlamak için yapılan program ve projeler 11.Milli ve özgün ileri teknoloji ürün ve sistemlerin üretimini artırmak, altyapıların oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla yürütülen program ve projeler 12.Bireylerin ve işletmelerin dijital yetkinlikleri ile dijital teknoloji ürün ve hizmetlerine erişim ve kullanım imkânlarının geliştirilmesine yönelik oluşturulan stratejiler ve yürütülen program ve projeler 13.Ülke genelinde yürütülen Ar-Ge, tasarım ve yenilik faaliyetlerini izlemek ve değerlendirmek üzere yapılan çalışmalar 14.Milli Teknoloji Hamlesi ve Türkiye'nin dijital dönüşümünde ihtiyaç duyulan insan kaynağının yetiştirilmesine, mesleklerin ve istihdam piyasasının dönüşümüne dair yürütülen program ve projeler 15.Bilimsel ve teknolojik araştırma, geliştirme, tasarım ve yenilikçilik faaliyetlerini ve girişimlerini teşvik etmek, ekosistemi geliştirmek üzere yürütülen strateji çalışmaları, program ve projeler 16.Türkiye'de teknoloji girişimlerini teşvik etme; bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan teknolojik ürünün patenti, yatırımı ve pazarlanması konusunda gerçek ve tüzel kişilere destek verme; bunlarla ilgili düzenlemeler yapma, usul ve esasları belirleme işlemleri
C-Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Faaliyetleri	1.Milli Teknoloji Hamlesi Programı'nın temel hedefleri, odak alanları, yol haritaları, uygulama planları 2.Türkiye'nin sınai ve teknolojik gelişimi, yıkıcı teknolojilerin etkileri, dijital ekonomi eğilimleri, dijital dönüşüm ve bunların Türkiye ekonomisine etki analizleri 3.Bakanlığın görev alanlarına giren konularda derlenmiş bilgi ve istatistikler üzerinde yapılan araştırma ve analizler 4.Büyük veri yönetimi ve ileri veri analitiği uygulamalarının kullanılması ile bilgi temelli yönetim yaklaşımları 5.Sektörel analizler ve verimlilik araştırmaları 6.Verimlilikle ilgili konularda sağlanan teknik yardım, araştırma, eğitim- danışmanlık faaliyetleri ve belgelendirme 7.Sanayi ve teknoloji sektörlerinde hazırlanan iş ve meslek analizleri ve yol haritaları
Ç- Ar-Ge Teşvikleri Faaliyetleri	1.Teknoloji Geliştirme Bölgelerine yönelik hizmetler 2.Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerine yönelik hizmetler 3.Sanayi alanında araştırma, geliştirme, yenilikçilik ve girişimcilik faaliyetleri, sanayi kuruluşları, üniversiteler, araştırma merkezleri ve enstitüler ile geliştirilen işbirlikleri kapsamında yürütülen program ve projeler 4.Teknoloji geliştirme bölgeleri, Ar-Ge ve tasarım merkezleri ile kümelenme gibi teknoloji odaklı işbirliği mekanizmalarında desteklenen teknolojik araştırma, geliştirme, tasarım, girişimcilik ve yenilikçilik program ve projeleri ve teşviki ile ilgili yapılan faaliyetler

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
D- Sanayi Bölgeleri Faaliyetleri	1.Organize Sanayi Bölgelerine yönelik hizmetler 2.Sanayi Sitelerine yönelik hizmetler 3.Endüstri Bölgelerine yönelik hizmetler 4.Yatırım alanlarının belirlenmesine yönelik hizmetler
E-Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Faaliyetleri	1.Metroloji hizmetleri 2.Piyasa gözetimi ve denetimi Hizmetleri 3.Strateji ve planlama hizmetleri 4.Mevzuat hizmetleri 5.Üreticilere yönelik bilgilendirme ve rehberlik hizmetleri 6.Tüketici bilinçlendirme hizmetleri
F-Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Faaliyetleri	1.Ülkemizde gerçekleştirilecek yatırımların artırılmasına ilişkin politika ve program geliştirilmesi ve bu çerçevede yatırım teşvik mevzuatı ile doğrudan yabancı yatırım mevzuatının hazırlanması 2.Yatırım teşvik belgesi işlemleri 3.Teşvik uygulamaları kapsamında desteklerin uygulanması işlemleri 4.Uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin hizmetler 5.Yatırımların karşılıklı teşviki ve korunmasına ilişkin anlaşmaların müzakerelerinin yürütülmesi ve anlaşmaların imzalanması 6.Yatırım ortamının iyileştirilmesi hizmetleri 7.OECD Çok Uluslu Şirketler Rehberi Türkiye ulusal temas noktası faaliyetlerinin yürütülmesi
G- Kalkınma Ajansları Koordinasyon Faaliyetleri	1.Bölgesel gelişme alanında politikalar geliştirilmesi 2.Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nin hazırlanması ve uygulanmasının takibi 3.Bölge planlarının hazırlık sürecinin yönetilmesi 4.Kalkınma Ajanslarının genel koordinasyon faaliyetleri 5.Kalkınma Ajansları izleme-değerlendirme çalışmaları 6.İl, ilçe ve bölge düzeyinde mekânsal analizler ve araştırmalar 7.Sektörel ve tematik stratejiler ve eylem planları kapsamında görüş, koordinasyon, raporlama ve işbirlikleri oluşturulması 8.Kalkınma Ajanslarının faaliyet alanını düzenleyen mevzuatın geliştirilmesi ve güncellenmesi faaliyetleri 9.Bölgesel Kalkınma Dergisi'nin yayım sürecinin koordine edilmesi 10.Kalkınma Ajanslarının mali yönetim yeterliliği denetiminde koordinasyonun sağlanması 11.Kalkınma Ajanslarının diğer merkezi kurum ve kuruluşlarla iletişiminin ve işbirliğinin koordinasyonu 12.Kalkınma Ajanslarının kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar 13.Bölgesel Girişim Sermayesi Uygulaması 14.Cazibe Merkezleri Destekleme Programının yönetim ve koordinasyon hizmeti 15.Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programının yönetim ve koordinasyon hizmeti 16.Üreten Şehirler Programının yönetim ve koordinasyonu 17.Afet Sonrası İhya Programı hazırlık çalışmalarının yürütülmesi 18.Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının genel koordinasyon faaliyetleri 19.Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının yılı sermaye transferleri ödeneklerinin kullanılması, izlenmesi ve denetimine ilişkin usul ve esasların hazırlanması 20.Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının faaliyet alanını düzenleyen mevzuatın güncellenmesi faaliyetleri 21.Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının Eylem Planlarına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi 22.Uluslararası kuruluşlarla işbirliği geliştirilmesi faaliyetleri 23.Diğer ülkelerin bölgesel kalkınma çabalarına yardımcı olacak teknik işbirliği faaliyetleri 24.Sınır ötesi işbirliği programlarının uygulanması sürecine aktif katılım ve katkı sağlanmasına yönelik faaliyetler 25.OECD Bölgesel Gelişme Politikaları Komitesi ve alt çalışma gruplarının çalışmalarının ulusal düzeyde koordinasyonu 26.Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programının uygulanmasına ilişkin faaliyetler

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
H- AB ve Dış İlişkiler Faaliyetleri	1.AB'ye katılım müzakereleri kapsamında yürütülen hizmetler 2.Uluslararası kuruluşlar kapsamında yürütülen hizmetler 3.İkili ilişkiler kapsamında yürütülen hizmetler 4.AB Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen hizmetler 5.Dijital Avrupa Programı başta olmak üzere, Türk faydalanıcıların AB Programlarından istifade etmesine yönelik faaliyetler 6.Türk faydalanıcıların NATO kapsamında yürütülen "Defence Innovation Accelerator for North Atlantic-DIANA / Kuzey Atlantik için Savunma İnovasyon Hızlandırıcısı" hizmetleri ile NIF İnovasyon Fonundan azami ölçüde istifade etmesini sağlamak amacıyla yapılan bilgilendirme faaliyetleri ile programların idari faaliyetleri 7.Protokol ve tercüme kapsamında yürütülen hizmetler

1.7 Paydaş Analizi

Bakanlığımız faaliyet ve hizmet alanları kapsamında iç ve dış paydaşlarının görüş, öneri ve beklentileri uygulanan anketler aracılığıyla analiz edilmiştir. Analiz sonucunda; paydaşların görüş ve önerilerinin tespit edilmesiyle verilen hizmetlerin ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda şekillendirilmesi ve stratejik planın paydaşlar tarafından sahiplenerek planın uygulama etkinliğinin artırılması amaçlanmıştır. Bu çerçevede mevcut paydaşlar etki ve önem derecesine göre önceliklendirilerek aşağıda yer alan Paydaş Önceliklendirme Tablosu oluşturulmuştur.

Tablo 10: Paydaş Önceliklendirme Tablosu

Paydaş Adı	İç/Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
CUMHURBAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
CUMHURBAŞKANLIĞI İLETİŞİM BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
CUMHURBAŞKANLIĞI OFİSLERİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
BAKANLIKLAR	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
BÖLGE KALKINMA İDARELERİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE BİLİMLER AKADEMİSİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURULUŞU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE UZAY AJANSI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İLETİŞİM KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Paydaş Adı	İç/Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
KAMU İHALE KURUMU BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
SOSYAL GÜVENLİK KURUMU BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRK AKREDİTASYON KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE İLAÇ VE TIBBİ CİHAZ KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
FİNANSAL KURULUŞLAR	Dış	Düşük	Güçlü	Bilgilendir
ÜNİVERSİTELER	Dış	Yüksek	Zayıf	Çıkarlarını gözet, Çalışmalara dâhil et
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	Dış	Yüksek	Zayıf	Çıkarlarını gözet, Çalışmalara dâhil et
TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ	Dış	Yüksek	Zayıf	Çıkarlarını gözet, Çalışmalara dâhil et
TÜRK AKREDİTASYON KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ ÜST KURULUŞU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
STK VE DERNEKLER	Dış	Yüksek	Zayıf	Çıkarlarını gözet, Çalışmalara dâhil et
SANAYİ ODALARI	Dış	Yüksek	Zayıf	Çıkarlarını gözet, Çalışmalara dâhil et
ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGELERİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
VALİLİKLER	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
BELEDİYELER	Dış	Düşük	Güçlü	Bilgilendir
ŞİRKETLER	Dış	Yüksek	Zayıf	Çıkarlarını gözet, Çalışmalara dâhil et

1.7.1 İç Paydaş Analizi

Durum analizi sürecinde, Bakanlığımızın mevcut durumuna, gerçekleştirdiği faaliyetlere ve sunduğu hizmetlere ilişkin iç paydaşlarımızın değerlendirme, görüş ve önerilerini almak amacıyla iç paydaş anketi uygulanmıştır. İç paydaş anket soruları ile kurum algısının tespiti yapılmış, kurumsal amaç ve hedefler geliştirilerek iyileştirilme ihtiyacı duyulan alanlar belirlenmiştir. Bakanlığımız Merkez Teşkilatı ve İl Müdürlükleri personeline dijital ortam üzerinden 41 adet soru yöneltilmiş ve ankete 1182 personel tarafından katılım sağlanmıştır. Anket ile sunulan fiziki ve sosyal imkânlarla yönelik görüş ve önerilerin alınmasının yanı sıra sürekli gelişim, kaliteli hizmet sunumu, iyi yönetim, işbirliği ve katılımcılık gibi temel değerlerimize yönelik yaklaşımlar da ortaya konulmuştur.

Anket sonucunda;

- Bakanlığımızın kamuoyunda olumlu bir imaja sahip olduğu,
- Yeterli bilgi işlem ve teknolojik altyapı hizmetlerinin sağlanarak iş süreçlerinde herhangi bir aksama yaşanmadığı,
- Yemek, sağlık, güvenlik, temizlik, ulaşım gibi alanlarda alınan tedbirlerin yeterli olduğu,
- Bakanlığımızın mevcut yapısının faaliyet alanındaki gelişmeleri takip ederek hızla uyum sağlama kapasitesine sahip olduğu,
- Çalışanlar tarafından aidiyet duygusunun yüksek olmakla beraber kurum kültürünün iyileştirme ihtiyacının bulunduğu,
- Çalışanlar arasında bilgi ve tecrübe aktarımının sağlandığı, birimler arası iletişim kanallarının etkinliğinin artırılabilceği,
- Ortak işbirliği kültürünün geliştirilebileceği, Bakanlığımız bağlı, ilgili ve koordine edilen kuruluşlarla olan işbirliği ve koordinasyonun sağlandığı,
- Uluslararası organizasyonlarla olan iletişiminin güçlendirilmesi ve uluslararası alanda çalışmalara daha fazla yer verilmesi gerektiği,
- Hizmet içi eğitimler yoluyla kurumsal performansı artırmaya yönelik mekanizmaların geliştirilmesine ihtiyaç duyulduğu,
- Teknoloji, araştırma, geliştirme, yenilikçilik ve girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ile ilgili faaliyet ve desteklerin geliştirilebileceği,
- Ekonominin verimlilik esaslarına uygun olarak gelişmesi amacıyla yürüttüğü faaliyetlerin artırılabilceği,
- Organize sanayi bölgesi, endüstri bölgesi ve sanayi sitelerine ilişkin faaliyet ve desteklerinde her geçen yıl bir önceki yıllara göre gelişme kaydedildiği,
- Metroloji, piyasa gözetimi ve denetimi alanına ilişkin faaliyetlerinin etkinliğinin sağlandığı,
- Yatırım teşviklerine ilişkin mevzuata yönelik çalışmalar ile uygulamaya ilişkin yürütülen faaliyetlerin etkinliğinin artırıldığı,
- Kurumsal performansın izlenmesine yönelik sistematik yapının sağlandığı,
- Sanayi ürünlerine yönelik idari ve teknik düzenlemelerin geliştirilmesi ile makroekonomik, sektörel ve bölgesel gelişme alanlarında ulusal ve yerel düzeyde analiz çalışmalarına daha fazla yer verilmesi sonucuna ulaşılmıştır.

1.7.2 Dış Paydaş Analizi

Dış paydaş olarak kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ile yükseköğretim kuruluşları çalışanlarının Bakanlığımız faaliyetlerine yönelik algılarının ölçülmesi, görüş ve önerilerinin alınması amaçlanmıştır. Bunun için öncelikli paydaş olarak değerlendirilen 178 kurum ve kuruluşa elektronik ortamda yönlendirilen dış paydaş anketinde, genel bilgiler ve değerlendirme başlıkları altında 10 adet soru yöneltilmiş ve anket 705 katılımcı tarafından cevaplandırılmıştır. Ayrıca yerinde görüş ve öneri alınması için Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu, önceliklendirilmiş Organize Sanayi Bölgeleri ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ile odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu anketin değerlendirme sonuçlarına göre, paydaşların Bakanlığımız kuruluş ve görevleri ile yaptığı hizmetler hakkındaki bilgi düzeyi yeterli seviyededir. Ayrıca ortak yürütülen çalışmalarda Bakanlığımızın üstlendiği role ilişkin memnuniyet düzeyinin de yüksek olduğu görülmüştür.

Bakanlığımız tarafından sanayi ve teknoloji alanları için sağlanan Ar-Ge ve yatırım teşvikleri, ekonomik kalkınma, sektörel gelişim ve yenilikçiliğe yönelik politika geliştirme görevi doğrultusunda, önümüzdeki beş yıllık dönemde önceliklendirme ihtiyacı bulunan 3 temel faaliyet alanı katılımcıların görüşüne sunulmuştur.

Bu kapsamda öne çıkan konular;

-Yeşil ve dijital dönüşüm ile rekabetçi üretim odağında sanayi ve teknolojinin gelişmesine yönelik politika ve tedbirler,

-Teknoloji, araştırma, geliştirme, yenilikçilik ve girişimcilik program ve projeleri kapsamında sağlanan destek ve teşvikler,

-Ekonomik kalkınma, sosyal gelişme ve milli güvenlik hedefleri doğrultusunda belirlenen teknoloji ve yenilikçi politikalar olmuştur.

Anket analiz sonuçlarına göre öne çıkan bu temel faaliyet konuları belirlenen “Amaç, Hedef ve Stratejiler”de göz önünde bulundurulmuştur.

Tablo 11: Ürün-Hizmet Matrisi

FAALİYETLER		PAYDAŞLAR								
		Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/ Kuruluşları	Bağlı ve İlgili Kuruluşlar	Üniversiteler	TGB	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar	Odalar/Birlikler
A. Sanayi Faaliyetleri	Sanayi sektörlerinin ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanmasına yönelik iş ve meslek analizleri yapmak ve yaptırmak, mesleki teknik eğitimi desteklemek, nitelikli işgücü programları hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Çevre ve iklim değişikliği konularındaki gelişmeleri takip etmek, çevrenin korunması amacıyla sanayiye yönelik tedbirlerin alınmasına yardımcı olmak, sanayi sektörlerini etkileyebilecek çevre ve iklim değişikliği konularındaki gelişmeleri takip etmek		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Diğer ülkelerle sınai ve teknik konularda yapılacak çalışmalara ilgili kuruluşları koordine ederek katılmak	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
	Sanayi ürünlerinin rekabet edebilirliğini artırmak için gerekli tedbirleri almak, sanayi sektörlerine ilişkin belirlenecek stratejiler için hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak, bu stratejilerin uygulanmasına yönelik gerekli tedbirleri almak; sanayi sektörlerine ilişkin sorunları tespit etmek ve çözüm önerileri geliştirmek, sektörel komiteler oluşturmak, çalışma usul ve esaslarını belirlemek	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Sanayi ürünlerine ilişkin teknik düzenlemeleri uyumlaştırmak, teknik mevzuatı ve ilgili standart listelerini hazırlamak ve uygulamaya koymak; Türk standartlarından gerekli görülenlere ilişkin düzenlemeler yapmak; teknik düzenlemesi ve standardı bulunmayan sanayi ürünlerinin denetime esas olacak özelliklerini tespit etmek veya ettirmek	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
	Sanayinin ihtiyaçlarına yönelik akreditasyon ve uygunluk değerlendirmesi alanlarında stratejilere katkı sağlamak, stratejilerin sanayi sektörlerinde uygulanmasına yönelik tedbirleri almak, sanayinin ihtiyaç duyduğu test, kalibrasyon, muayene, belgelendirme, doğrulama ve benzeri uygunluk değerlendirme faaliyetlerine ve kuruluşlarına olan ihtiyacı tespit etmek, uygunluk değerlendirme faaliyetlerinin ve kuruluşlarının envanterini tutmak, sanayi işletmelerine hizmet sunan uygunluk değerlendirme kuruluşlarına ve faaliyetlerine ilişkin düzenlemeler yapmak ve gerektiğinde denetlemek	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
	Araçların karayolu yapısına ve trafik güvenliğine uygun üretilmesi için gerekli teknik düzenlemeleri hazırlamak ve uygulamaya koymak, araçların teknik düzenlemelere uygunluğunu belgelendirmek veya belgelendirilmesini sağlamak		✓	✓					✓	
	Sanayi işletmelerinin sicilini tutmak, sanayi alanındaki yatırımları takip etmek ve gerekli envanter çalışmalarını yapmak		✓	✓						✓
	Yıllık ithalat ve ihracat rejimlerinin hazırlanmasında ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak		✓	✓					✓	✓
	Sanayi işletmelerinde israfa yol açan sorunları tespit etmek, israfı önleyici yöntemlerin geliştirilmesine ve uygulanmasına destek olmak	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Kamu kurum ve kuruluşlarının yenilik, yerleşme ve/veya teknoloji transferini içeren mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin sanayi işbirliği projeleri kapsamında ilgili mevzuat hükümleri uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlar ile koordineli olarak faaliyetleri yürütmek ve sözleşmeleri imzalamak	✓	✓	✓	✓	✓		✓		

FAALİYETLER		PAYDAŞLAR								
		Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/ Kuruluşları	Bağlı ve İlgili Kuruluşlar	Üniversiteler	TGB	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar	Odalar/Birlikler
	İmalat sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda hammadde tedarikine ilişkin uzun dönemli planlama ve takip faaliyetlerinin kurumlar arası koordinasyon ile gerçekleştirilmesini sağlamak, bu kapsamda çalışma usul ve esaslarını belirlemek	✓	✓	✓						✓
	Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi komisyon üyeliği/başkanlığı faaliyetlerini yürütmek	✓	✓	✓					✓	
	TUYSGM'nin stratejik yatırım desteğinden faydalanmak isteyen firmaların projeleri hakkında analiz faaliyetlerini yürütmek	✓	✓	✓					✓	✓
B-Millî Teknoloji Faaliyetleri	Millî Teknoloji Hamlesi kapsamında, Türkiye'nin teknolojik yetkinliğini geliştirmek amacıyla yürütülen program ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Dijital dönüşüm konularında bireysel yetkinlikler ile toplumsal bilinç ve kültürün geliştirilmesine yönelik faaliyetler		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Bilişim sektörü, ileri teknoloji sektörleri, ar-ge, tasarım ve yenilik faaliyetleri ile bu alanlarda çalışan insan kaynağının geliştirilmesi, işgücünün dönüşümü, dijital dönüşüm gibi konularda üretilen strateji ve politikalar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Yerli ve millî üretim yetkinliklerinin artırılmasına yönelik alınan tedbirler, uygulanan destek ve teşvik programları	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Siber güvenlik ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla yürütülen programlar ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
	Dijital dönüşüm ekosisteminin gelişmesine yönelik bulunan katkı, uygulanan destek ve teşvik programları ile yürütülen program ve projeler			✓	✓	✓		✓		
	Dijital teknolojiler ve eğilimlerine paralel olarak dijital ekonomi altyapıları ve uygulamalarının geliştirilmesine yönelik yürütülen program ve projeler	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓
	Açık kaynak yazılım ve sistemleri ile açık veri alanlarında uygulanan destek ve teşvik programları ile yürütülen program ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓			✓	
	Büyük veri ve yapay zekâ gibi alanlarda bireylerin ve işletmelerin yetkinliklerinin artırılmasına ve bu teknolojilere dayalı akıllı sistemlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik alınan tedbirler, uygulanan destek ve teşvikler ile yürütülen program ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Bilişim ve ileri teknoloji sektörlerinin gelişimi ve rekabet edebilirliğini sağlamak için yapılan program ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓				
	Millî ve özgün ileri teknoloji ürünü ve sistemlerin üretimini artırmak, altyapıların oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla yürütülen program ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓			✓	
	Bireylerin ve işletmelerin dijital yetkinlikleri ile dijital teknoloji ürün ve hizmetlerine erişim ve kullanım imkânlarının geliştirilmesine yönelik oluşturulan stratejiler ve yürütülen program ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
	Ülke genelinde yürütülen Ar-Ge, tasarım ve yenilik faaliyetlerini izlemek ve değerlendirmek üzere yapılan çalışmalar	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
	Millî Teknoloji Hamlesi ve Türkiye'nin dijital dönüşümünde ihtiyaç duyulan insan kaynağının yetiştirilmesine, mesleklerin ve istihdam piyasasının dönüşümüne dair yürütülen program ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓			✓	
	Bilimsel ve teknolojik araştırma, geliştirme, tasarım ve yenilikçilik faaliyetlerini ve girişimlerini teşvik etmek, ekosistemi geliştirmek üzere yürütülen strateji çalışmaları, program ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	

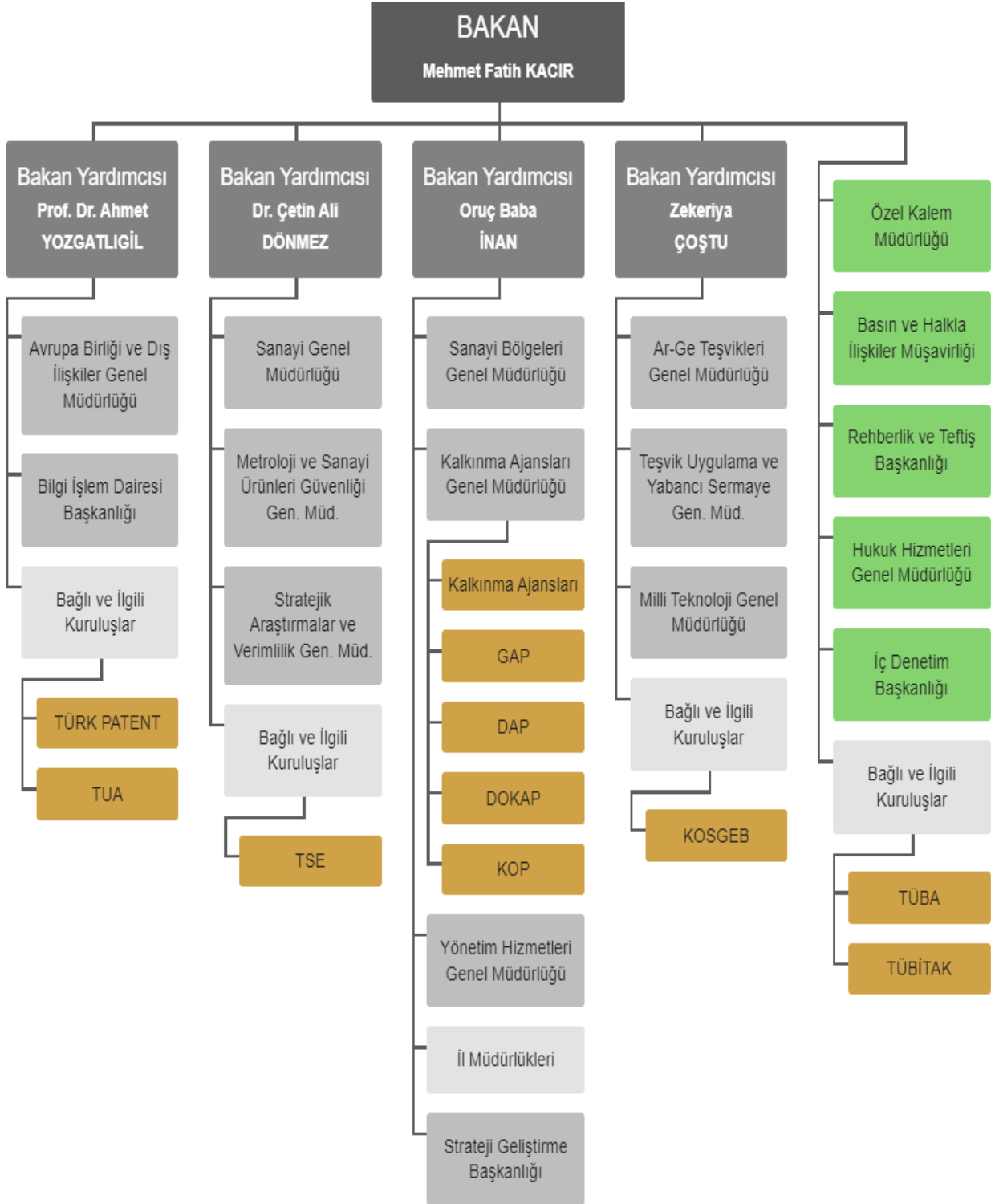
FAALİYETLER		PAYDAŞLAR								
		Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/ Kuruluşları	Bağı ve İlgili Kuruluşlar	Üniversiteler	TGB	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar	Odalar/Birlikler
	Türkiye’de teknoloji girişimlerini teşvik etme; bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan teknolojik ürünün patenti, yatırımı ve pazarlanması konusunda gerçek ve tüzel kişilere destek verme; bunlarla ilgili düzenlemeler yapma, usul ve esasları belirleme işlemleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
C. Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Faaliyetleri	Milli Teknoloji Hamlesi Programı kapsamında hazırlanan yol haritaları ve uygulama planları	✓	✓	✓	✓				✓	
	Türkiye’nin sınai ve teknolojik gelişimi, yıkıcı teknolojilerin etkileri, dijital ekonomi eğilimleri, dijital dönüşüm ve bunların Türkiye ekonomisine etki analizleri		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
	Bakanlığın görev alanlarına giren konularda derlenmiş bilgi ve istatistikler üzerinde yapılan araştırma ve analizler		✓	✓	✓					✓
	Büyük veri yönetimi ve ileri veri analitiği uygulamalarının kullanılması ile bilgi temelli yönetim yaklaşımları.	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
	Sektörel analizler ve verimlilik araştırmaları		✓	✓		✓		✓		✓
	Verimlilikle ilgili konularda sağlanan teknik yardım, araştırma, eğitim- danışmanlık faaliyetleri ve belgelendirme		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Sanayi ve teknoloji sektörlerinde hazırlanan iş ve meslek analizleri ve yol haritaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Ç- Ar-Ge Teşvikleri Faaliyetleri	Teknoloji Geliştirme Bölgelerine yönelik hizmetleri	✓	✓		✓	✓		✓	✓	
	Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerine yönelik hizmetleri	✓	✓		✓	✓				✓
	Sanayi alanında araştırma, geliştirme, yenilikçilik ve girişimcilik faaliyetleri, sanayi kuruluşları, üniversiteler, araştırma merkezleri ve enstitüler ile geliştirilen işbirlikleri kapsamında yürütülen program ve projeler	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Teknoloji geliştirme bölgeleri, Ar-Ge ve tasarım merkezleri ile kümelenme gibi teknoloji odaklı işbirliği mekanizmalarında desteklenen teknolojik araştırma, geliştirme, tasarım, girişimcilik ve yenilikçilik program ve projeleri ve teşviki ile ilgili yapılan faaliyetler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D- Sanayi Bölgeleri Faaliyetleri	Organize sanayi bölgelerine yönelik hizmetler	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Sanayi sitelerine yönelik hizmetler	✓	✓					✓	✓	✓
	Endüstri bölgelerine yönelik hizmetler	✓	✓					✓	✓	✓
	Yatırım alanlarının belirlenmesine yönelik hizmetler	✓	✓			✓		✓	✓	✓
E- Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Faaliyetleri	Metroloji hizmetleri		✓	✓	✓				✓	✓
	Piyasa gözetimi ve denetimi hizmetleri		✓	✓	✓					
	Strateji ve planlama hizmetleri	✓	✓	✓	✓				✓	✓
	Mevzuat hizmetleri	✓	✓	✓	✓				✓	✓
	Üreticilere yönelik bilgilendirme ve rehberlik hizmetleri								✓	✓
	Tüketici bilinçlendirme hizmetleri								✓	✓

FAALİYETLER		PAYDAŞLAR								
		Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/ Kuruluşları	Bağlı ve İlgili Kuruluşlar	Üniversiteler	TGB	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar	Odalar/Birlikler
F-Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Faaliyetleri	Ülkemizde gerçekleştirilecek yatırımların artırılmasına ilişkin politika ve program geliştirilmesi ve bu çerçevede yatırım teşvik mevzuatı ile doğrudan yabancı yatırım mevzuatının hazırlanması	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Yatırım teşvik belgesi işlemleri		✓	✓		✓		✓	✓	✓
	Teşvik uygulamaları kapsamında desteklerin uygulanması işlemleri		✓							
	Uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin hizmetler	✓	✓	✓		✓				✓
	Yatırımların karşılıklı teşviki ve korunmasına ilişkin anlaşmaların müzakerelerinin yürütülmesi ve anlaşmaların imzalanması	✓	✓	✓		✓		✓		✓
	Yatırım ortamının iyileştirilmesi hizmetleri	✓	✓	✓		✓		✓		✓
	OECD Çok Uluslu Şirketler Rehberi Türkiye ulusal temas noktası faaliyetlerinin yürütülmesi		✓	✓		✓		✓		✓
G-Kalkınma Ajansları Koordinasyon Faaliyetleri	Bölgesel gelişme alanında politikalar geliştirilmesi	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nin hazırlanması ve uygulanmasının takibi	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
	Bölge planlarının hazırlık sürecinin yönetilmesi	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Kalkınma Ajanslarının genel koordinasyon faaliyetleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Kalkınma Ajansları izleme-değerlendirme çalışmaları	✓		✓	✓					
	İl, ilçe ve bölge düzeyinde mekânsal analizler ve araştırmalar	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
	Sektörel ve tematik stratejiler ve eylem planları kapsamında görüş, koordinasyon, raporlama ve işbirlikleri oluşturulması	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Kalkınma Ajanslarının faaliyet alanını düzenleyen mevzuatın geliştirilmesi ve güncellenmesi faaliyetleri	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Bölgesel Kalkınma Dergisi'nin yayım sürecinin koordine edilmesi	✓	✓	✓	✓					
	Kalkınma Ajanslarının mali yönetim yeterliliği denetiminde koordinasyonun sağlanması		✓	✓						
	Kalkınma Ajanslarının diğer merkezi kurum ve kuruluşlarla iletişiminin ve işbirliğinin koordinasyonu	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Kalkınma Ajanslarının kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Bölgesel Girişim Sermayesi Uygulaması	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
	Cazibe Merkezleri Destekleme Programının yönetim ve koordinasyon hizmeti	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programının yönetim ve koordinasyon hizmeti	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Üreten Şehirler Programının yönetim ve koordinasyonu	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Afet Sonrası İhya Programı hazırlık çalışmalarının yürütülmesi	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının genel koordinasyon faaliyetleri	✓	✓	✓						
	Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının yılı sermaye transferleri ödeneklerinin kullanılması, izlenmesi ve denetimine ilişkin usul ve esasların hazırlanması		✓	✓						
	Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının faaliyet alanını düzenleyen mevzuatın güncellenmesi faaliyetleri	✓	✓	✓						
	Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının Eylem Planlarına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi			✓						

FAALİYETLER		PAYDAŞLAR								
		Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/ Kuruluşları	Bağlı ve İlgili Kuruluşlar	Üniversiteler	TGB	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar	Odalar/Birlikler
	Uluslararası kuruluşlarla işbirliği geliştirilmesi faaliyetleri	✓	✓	✓	✓				✓	
	Diğer ülkelerin bölgesel kalkınma çabalarına yardımcı olacak teknik işbirliği faaliyetleri	✓	✓	✓	✓				✓	
	Sınır ötesi işbirliği programlarının uygulanması sürecine aktif katılım ve katkı sağlanmasına yönelik faaliyetler	✓	✓	✓	✓				✓	
	OECD Bölgesel Gelişme Politikaları Komitesi ve alt çalışma gruplarının çalışmalarının ulusal düzeyde koordinasyonu	✓	✓	✓						
	Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyona Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programının uygulanmasına ilişkin faaliyetler	✓	✓		✓					
	AB'ye katılım müzakereleri kapsamında yürütülen hizmetler		✓	✓						
H- AB ve Dış İlişkiler Faaliyetleri	Uluslararası kuruluşlar kapsamında yürütülen hizmetler	✓	✓	✓						
	İkili ilişkiler kapsamında yürütülen hizmetler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	AB Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen hizmetler		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Dijital Avrupa Programı başta olmak üzere, Türk faydalanıcıların AB Programlarından istifade etmesine yönelik faaliyetler	✓	✓	✓	✓	✓				
	Türk faydalanıcıların NATO kapsamında yürütülen "Defence Innovation Accelerator for North Atlantic-DIANA / Kuzey Atlantik için Savunma İnovasyon Hızlandırıcısı" hizmetleri ile NIF İnovasyon Fonundan azami ölçüde istifade etmesini sağlamak amacıyla yapılan bilgilendirme faaliyetleri ile programların idari faaliyetleri		✓	✓	✓	✓				
	Protokol ve tercüme kapsamında Yürütülen Hizmetler	✓	✓	✓						

1.8 Kuruluş İçi Analiz

1.8.1 Teşkilat Yapısı



Şekil 1: Teşkilat Yapısı

1.8.2 İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Bakanlığımızın görev ve yetkileri çerçevesinde, Stratejik Planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılmasını sağlayacak yetkinliğe sahip personel yapısının oluşturulması insan kaynakları politikasının öncelikli amacıdır. Bu amaca uygun iş tanımları içerisinde görevler ve roller net biçimde tanımlanmakta, personel yetkinlikleri ile personele verilen görevler arasında tutarlılık sağlanmakta ve çalışanların yetkinliklerini geliştirmelerine yönelik hizmet içi eğitimler düzenli aralıklarla verilmektedir.

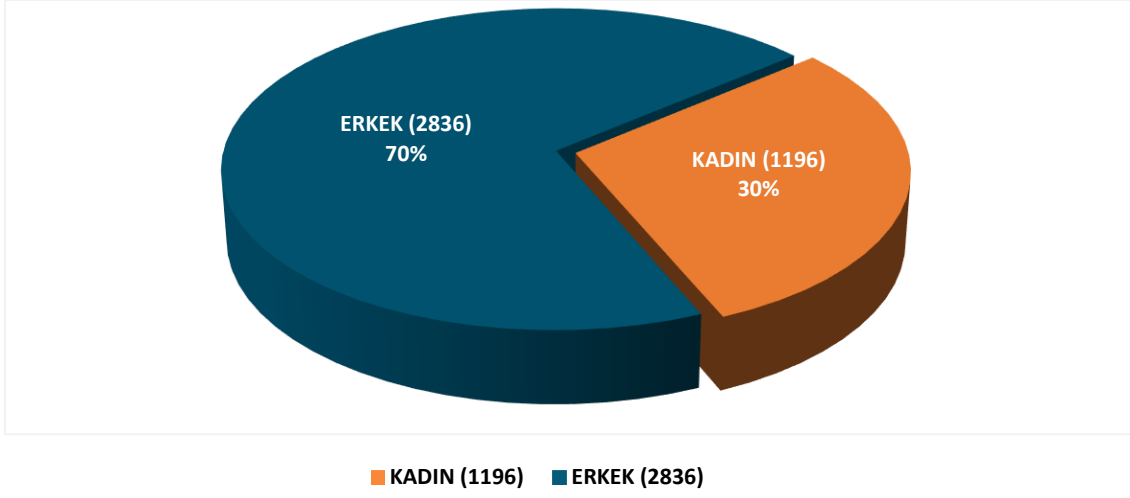
Bakanlığımız personeli görev ve sorumluluklarını kurumsal stratejilerimiz, temel değerlerimiz ve etik ilkelerimize uyumlu çalışma anlayışı içerisinde yerine getirmektedir. Bu anlamda bilgi ve beceriye yönelik temel yetkinliklere sahip olan personelimiz uzmanlık yetkinliklerini de sürekli geliştirmektedir.

Bakanlığımız merkez teşkilatında 1.893, taşra teşkilatında 2.138 ve yurtdışı 1 olmak üzere toplam 4.032 personel istihdam edilmektedir.

Tablo 12: Personelin Hizmet Sınıflarına ve Cinsiyete Göre Dağılımı

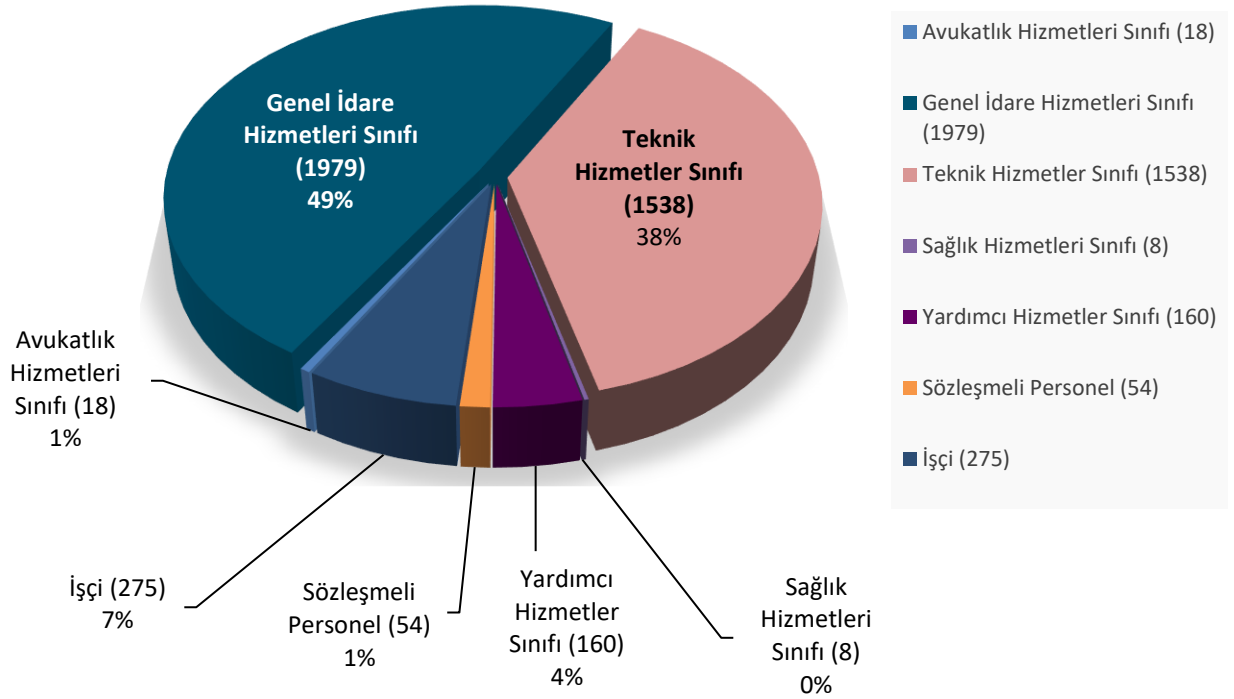
HİZMET SINIFI	KADIN PERSONEL SAYISI	ERKEK PERSONEL SAYISI	TOPLAM
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	15	3	18
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	629	1.350	1.979
Teknik Hizmetler Sınıfı	376	1.162	1.538
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	7	1	8
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	35	125	160
Sözleşmeli Personel	26	28	54
İşçi	108	167	275
TOPLAM	1.196	2.836	4.032

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



Şekil 3: Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

2023 Yılına ilişkin unvan bazında dolu kadro sayıları aşağıda yer alan tabloda listelenmiştir.

Tablo 13: Merkez Teşkilatında İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları

UNVAN	PERSONEL SAYISI
Bakan Yardımcısı	4
Genel Müdür	10
Rehberlik ve Teftiş Başkanı V.	1
Strateji Geliştirme Başkanı	1
Genel Müdür Yardımcısı	19
Bakan Müşaviri	4
Müşavir (§)	2
Bakanlık Müşaviri (§)	13
Özel Kalem Müdürü V.	1
Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri V.	1
Müstakil Daire Başkanı V.	1
Daire Başkanı	63
Başmüfettiş	32
Müfettiş	23
Müfettiş Yardımcısı	8
Başkontrolör	1
AB Uzmanı	25
AB Uzman Yardımcısı	7
Sanayi ve Teknoloji Uzmanı	414
Sanayi ve Teknoloji Uzman Yardımcısı	110
İç Denetçi	13
Mali Hizmetler Uzmanı	18
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	1
Hukuk Müşaviri	6
Avukat	6
Şube Müdürü	89
Mühendis	281
Sözleşmeli Bilişim Personeli	8
4/B Sözleşmeli Personel	12
İdari Hizmet Sözleşmeli	-
Sözleşmeli Personel (506/933)	11
Sürekli İşçi (4/D Sürekli İşçi + Sürekli İşçi (§))	138
Diğer Unvanlar	570
Toplam	1.893

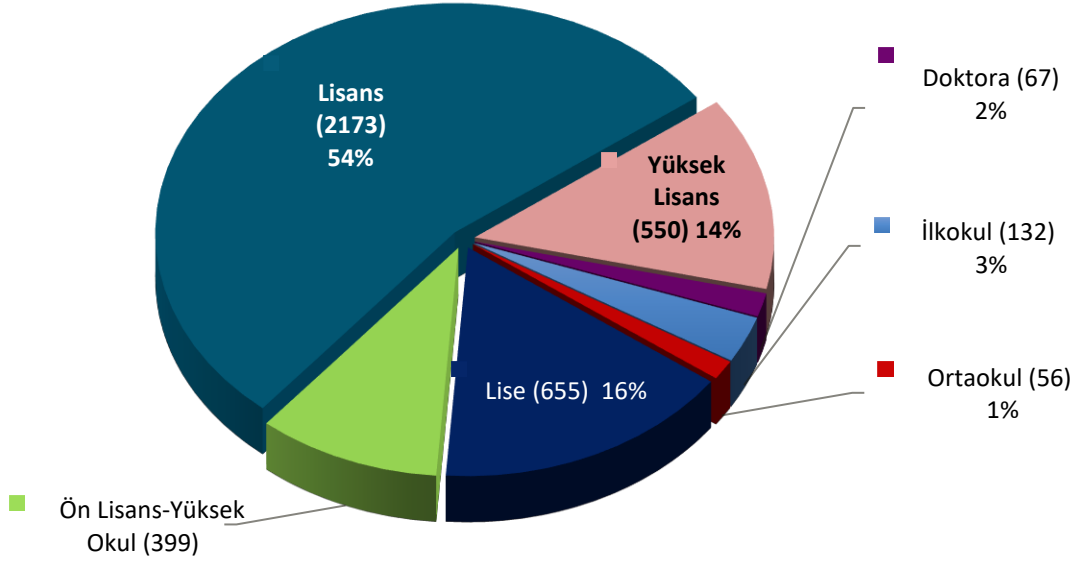
Tablo 14: Taşra Teşkilatında İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları

UNVAN	PERSONEL SAYISI
İl Müdürü	60
Araştırmacı	40
Avukat	12
Şube Müdürü	189
Mühendis	631
4-B Sözleşmeli	5
Sürekli İşçi (4-D Sürekli İşçi + Sürekli İşçi (Ş))	137
İdari Hizmet Sözleşmeli	1
Diğer Unvanlar	1.063
Toplam	2.138

Tablo 15: Yurtdışı Teşkilatında İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları

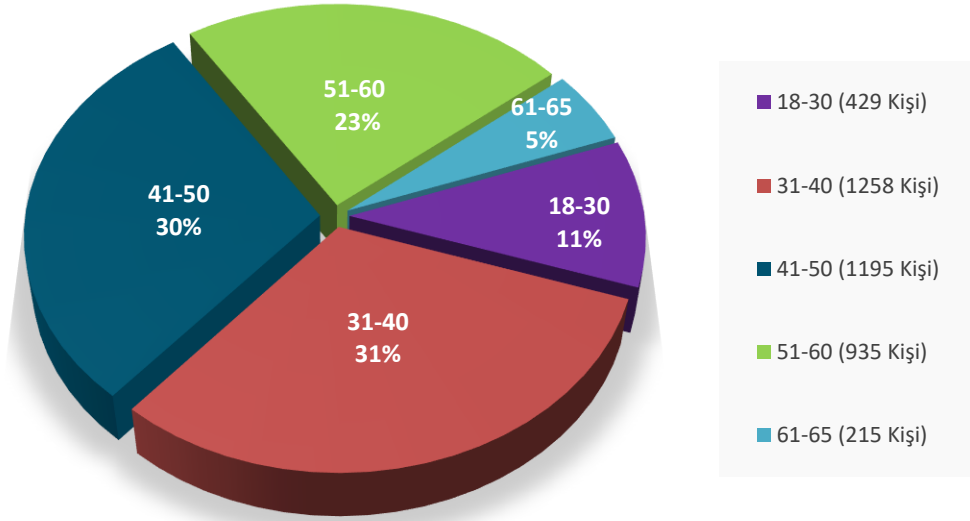
UNVAN	PERSONEL SAYISI
Sanayi ve Teknoloji Müşaviri	1
Toplam	1

Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Şekil 4: Merkez ve Taşra Teşkilatı Personelinin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

Personelin Yaş Grubuna Göre Dağılımı



Şekil 5: Merkez ve Taşra Teşkilatı Personelinin Yaş Grubuna Göre Dağılımı

1.8.3 Kurum Kültürü Analizi

Kurum kültürü, bir kurumun çalışanlarını etkileyen misyon, vizyon, amaç, yazılı olan ve olmayan tüm kuralları içeren, çalışan davranışlarını düzenlemekle birlikte disipline etmeye de imkan sağlayan bir değerler bütünüdür. Bu anlamda köklü bir geçmişe ve teşkilat yapısına sahip olan Bakanlığımız, gelişen koşullara uyum sağlama yönündeki bilinçle sürekli gelişim ve iyileştirme yaklaşımı içerisinde. Sunulan hizmetlerin içeriği kadar niteliği ve nasıl sunulduğunun kalitesi kurum kültürünün göstergesi olması nedeniyle kritik öneme sahiptir. Kurumun geçmiş performansının göstergesi olduğu kadar gelecekteki analizin iyi yapılarak kurumsal hafızanın güçlendirilmesi çalışmaları için esas alınmalıdır. Bu anlayışla iç ve dış paydaş anket sonuçlarından yararlanılmış; “Katılım ve İşbirliği”, “Bilginin Yayılımı”, “Öğrenme”, “Kurum İçi İletişim”, “Paydaşlarla İlişkiler”, “Değişime Açıklık”, “Stratejik Yönetim” ile “Ödül ve Ceza Sistemi” başlıkları altında değerlendirilmiştir.

Katılım ve İşbirliği

Bakanlığımız; merkez birimleri, il müdürlükleri, bağlı, ilgili ve koordine kuruluşları, diğer kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile işbirliği ve koordinasyon içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir. Çalışanlar ve yöneticiler arasında katılımcı anlayışla etkin bir işbirliği ve bilgi paylaşımı mevcuttur. Çalışanlar tarafından hazırlanan bilgi notları ve toplantı sonuç raporları ile üst yönetim bilgilendirilmekte ve işbirliğinin daha da üst seviyelere çıkarılması ve çalışanların karar alma süreçlerine daha fazla katılımının ve inisiyatif alınmasının sağlanması başarılı bir şekilde sürdürülmektedir.

Bilginin Yayılımı

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ile bilginin hızlı bir şekilde aktarımı sağlanarak ihtiyaç duyulan bilgi ve belgelere tam, doğru ve güvenilir bir şekilde ulaşılabildiği, karar alma süreçlerinde aktif şekilde kullanıldığı değerlendirilmektedir. Bununla birlikte intranet, toplantı, çalıştay ve yatay iletişim kanalları ile birimler arasında bilgi akışı sağlanmaktadır.

Öğrenme

Öğrenme, hizmet içi eğitim ve uzaktan eğitimler ile çalışanların mesleki gelişimlerinin sürekliliği sağlanarak ayrıca kişisel gelişime yönelik seminer ve konferanslar düzenlenmektedir. Bununla birlikte kurumsal gelişime katkı sağlayacak alanlarda lisansüstü eğitim imkânları sağlanmaktadır.

Kurum İçi İletişim

Bakanlığımızda yatay iletişim kanalları ile merkez birimleri, il müdürlükleri, bağlı ve koordine kuruluşlar arasında koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmekte, mevcut durum, gelişmeler, varsa problemler ve çözüm yolları ortaya konulmaktadır. Sonuç olarak etkili iletişim ve işbirliği sayesinde çalışanların birbirleriyle ve yöneticileri ile açık iletişim kanalları bulunmakta ve bu iletişim mekanizmaları kurum içi iletişimi destekler düzeyde değerlendirilmektedir.

Paydaşlarla İlişkiler

Hizmetlerin sunumunda ve karar alma süreçlerinde ilgili paydaşların sürece dâhil edilme düzeyi etkin bir şekilde gerçekleştirilmekte ve alınan kararlar çerçevesinde paydaşlar bilgilendirilmektedir. Bakanlığımız, paydaşlarına dijital platformdan erişim kolaylığı sağlayarak aktif bir şekilde iş ve işlemlerini yürüttükleri e-hizmet kanallarımız ve uygulamalarımız ile etkin bir şekilde hizmet vermektedir.

Değişime Açıklık

Yenilikçi fikirler Bakanlığımız faaliyetlerine katkısı çerçevesinde desteklenmekte ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler yakından takip edilerek kurumsal risk yönetimi anlayışı çerçevesinde ele alınmaktadır.

Stratejik Yönetim

Geleceğe yönelik amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde ve bu hedeflere ulaşılabilmesi için yapılması gereken işlemlerin ortaya konulmasında etkili bir araç olan stratejik yönetim; hem kurum içi durumun (iç yapısının, sistem ve süreçlerinin) hem de kurum dışı çevrenin (hizmet alanının yapısı, hizmet alanların istek ve beklentileri gibi unsurların) analizini öngören ve buradan elde edilecek sonuçlara göre strateji ve yol haritalarının oluşturulmasını sağlayan önemli bir araçtır. Kamu hizmetlerinde etkinliğin artırılması, program esaslı bütçeleme uygulamasını kolaylaştırarak mali disiplinin sağlanmasına katkıda bulunması, şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin sağlanması açısından önemli yararlar sağlayacağı düşünülmektedir. Bununla birlikte

stratejik planın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerinin takım ruhu ve işbirliğiyle gerçekleştirilerek üst yönetim tarafından sahiplenilip takip edilmesi son derece kıymetlidir.

Ödül ve Ceza Sistemi

Bakanlığımızda ödül ve ceza sistemi uygulamasında 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun ilgili hükümleri esas alınmaktadır.

1.8.4 Fiziksel Kaynaklar

Fiziki kaynak analiziyle, Bakanlığımızın sahip olduğu fiziki varlıklar tespit edilmiştir.

Bakanlığımız toplam 51.234 m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 16: Fiziksel Yapı

Ek Hizmet Binası	24.498 m²
Ana Hizmet Binası	26.736 m²

Bakanlığa ait binalar ve bu binalarda görev yapan birimler aşağıda yer almaktadır.

Ek Hizmet Binası

Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürlüğü, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü, Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün bir bölümü, Ankara İl Müdürlüğü, Çalışma ve Araştırma Merkezi (ÇAM), Bakanlığımız yemekhanesi, konferans ve toplantı salonları ile Anaokulu (Millî Eğitim Bakanlığına bağlı) bulunmaktadır.

Ana Hizmet Binası

Bakanlık Makamı (Bakan, Bakan Yardımcıları), Özel Kalem Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Başkanlığı, Sanayi Genel Müdürlüğü, Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü, Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü, Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü, Avrupa Birliği Mali Programları Daire Başkanlığı (IPA), Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile Merkez Saymanlık Müdürlüğü (İdare yönünden Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlıdır.) bulunmaktadır.

İl Müdürlükleri Hizmet Binaları

22 İl Müdürlüğü için hizmet binası kiralanmıştır. Kiralanan hizmet binasının yaklaşık toplam alanı 12.117 m²'dir. 57 İl Müdürlüğü hizmet binası ise tahsisli olup yaklaşık toplam alanı 29.865 m²'dir. Gümüşhane ve Bayburt İl Müdürlüğü binası mülkiyeti Bakanlığa ait olup 879 m² alanda hizmet vermektedir.

1.8.5 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bakanlığımız İç ve Dış Kullanıcılarına Verilen Bilişim Hizmetlerimiz

Telefon Sistemi

IP tabanlı santral kurulmuş olup merkez ve taşra teşkilatında toplam 4289 adet IP Telefon bulunmaktadır. 81 ildeki tüm telefon görüşmeleri PRI hatlar aracılığı ile merkezden yapılmaktadır. Bu sayede illerde kullanılan analog hatların iptali sağlanmıştır. Merkez ve taşrada hizmete giren 444 61 00 numarası ile tüm teşkilata tek numara ile erişim imkânı sağlanmıştır. Ayrıca analog hatlar ile illerde verilen hizmette ses kalitesi düşüklüğü, maliyet dezavantajı ve numara karmaşası gibi sorunlar son bulmuş olup hizmet tüm Türkiye'de tek numara ile paydaşlarımıza sunulmuştur.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve teknolojik çalışmalar kapsamında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile ilgili çalışmalar 2024 yılında da devam edecektir. Bakanlık sistem odası altyapısında 42 adet fiziksel sunucu ve bu sunucuların bazılarının sanallaştırılmasıyla elde edilen 727 adet sanal sunucu (domain controller, uygulama, e-posta, web ile internet, anti virüs, veri tabanı, firewall, rapor, yedek, sanallaştırma, portal, yönetim sunucuları), network

altyapısında 10 adet yedekli çalışan omurga anahtarlar, yük dengeleme cihazları mevcuttur. Bunlara ek olarak merkezde 83 adet, taşrada 128 adet olmak üzere 211 adet kenar ağ anahtar cihazı bulunmaktadır. Merkez binada 1 Gbps hızında yedekli internet altyapısı mevcut olup bu bant genişliğinden il müdürlükleri de faydalanmaktadır.

Sistem Altyapısı

Bakanlık merkez binada bulunan 90 adet kablosuz internet erişim noktalarından yayın yapılmakta misafir kullanıcılar lokal ağa dahil olmadan SMS doğrulama kodu ile güvenli internet kullanabilmektedir, internetin güvenilir bir şekilde kullanılmasını sağlamak ve sistemi saldırılardan korumak amacıyla güvenlik sistemleri oluşturulmuştur. Bu sistem için 2 adet yedekli çalışan güvenlik duvarı, 1 adet saldırı tespit/önleme cihazı, 1 adet mail güvenlik sistemi, 7 adet loglama cihazı bulunmaktadır. Bakanlık sistem odası yenilenerek tüm sunucular ve uygulamalar yeni sistem odasına taşınmıştır ve sanallaştırılmıştır. Bu da sistemin tükettiği elektrik miktarını azaltırken çevreyle dost ve kolay yönetilebilir hızlı bir sistem olmasını sağlamıştır. Tüm İl Müdürlükleri merkez band genişliğini ve güvenlik cihazlarını kullanarak internete çıkmaktadır, il Müdürlüklerinin internet band genişliği personel sayısına göre 10 Mbps ile 20 Mbps arasında değişmektedir. Bu bağlantılar merkezden yazılım vasıtasıyla anlık olarak takip edilmekte ve raporlanabilmektedir.

Ayrıca sistem odasının fiziki durumundan haberdar olabilmek için erken uyarı sistemi mevcuttur. Odanın sıcaklığı veya nem durumu normalden farklı olduğu anda sistem yöneticilerine e-posta ile bilgi vermektedir. Bununla birlikte sistem odasında her kabineti izlemeye imkân veren kamera sistemi aktif haldedir.

Bakanlığımızın merkez birimleri tarafından elektronik ortamda sunulan ve e-Devlet kapısına entegre edilerek Türkiye.gov.tr üzerinden başvurusu alınmakta olan 90 adet kimlik doğrulama ve 5 adet entegre hizmet bulunmaktadır.

Kullanılan Yazılımlar

Tablo 17: Kullanılan Yazılımlar

PROGRAM ADI	KULLANIM ALANI/AMACI
Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi	Kalkınma Ajansları tarafından yürütülmekte olan proje ve destek faaliyetlerinin yürütülmesini sağlayan sistemdir.
Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi	Yatırımcılara verilen yatırım teşvik belgesine ilişkin tüm iş ve süreçlerin yürütülmesini sağlayan sistemdir.
Araştırma Altyapısı ve Laboratuvar Uygulaması	Laboratuvarların ve özel sektör kuruluşlarının ortak Ar-Ge ve inovasyon projeleri için işbirliği yapmaları hedefi ile öncelikle hizmet alanlarına ve illere göre ülkemizde kullanılan laboratuvarların test, cihaz ve personel altyapılarına göre envanterinin çıkarılması, güncel tutulması ve kamuya açık arama motorunda listelenebilmesinin sağlanması amacıyla geliştirilen sistemdir.
Ses ve Gaz Fişekleri Atan Silahlar ve Av Tüfekleri Bilgi Sistemi	“Avda ve Sporda Kullanılan Tüfekler, Nişan Tabancaları ve Av Bıçaklarının Yapımı, Alımı, Satımı ve Bulundurulmasına Dair Kanun” kapsamında Bakanlığımızın yetkilendirildiği izin, kayıt ve tescil işlemlerinin elektronik ortamda sağlanması, izlenmesi ve raporlanması amacıyla geliştirilen uygulamadır.
Sanayi Sicil Bilgi Sistemi	İşletmelerin aldığı Sanayi Sicil Belgesi'nin dijital olarak alınmasını sağlamak amacıyla hazırlanmıştır ve bu kapsamdaki tüm işlemlerin de dijital olarak yürütülmesine olanak sağlamaktadır.
Mekânsal Yönetim ve Dijitalleştirme Projesi	Bakanlığımız tarafından süreçleri yönetilen OSB ve EB'lerin iş süreçlerinin coğrafi bilgi sistemi altyapısında sürdürülmesini sağlayan sistemdir.
Asansör Takip Sistemi	Web servis ve web uygulama olarak çalışan bu uygulama, asansör bilgilerinin tek bir yerde toplanmasını ve A Tipi Muayene kuruluşları tarafından yapılan denetimlerin takibini sağlamaktadır.
Piyasa Gözetim ve Denetimi Mobil ve Web Uygulaması	Bakanlığımız sorumluluğunda olan ürün gruplarına ilişkin piyasa gözetim ve denetim faaliyetlerinin sahada ve ilgili Genel Müdürlük birimlerinde etkin bir şekilde yürütülebilmesini teminen geliştirilen bir sistemdir.

PROGRAM ADI	KULLANIM ALANI/AMACI
Onaylanmış Kuruluşlar Bilgi Sistemi	Sistem, Onaylanmış Kuruluşların başvurularının alınması, değerlendirilmesi, izlenmesi, denetlenmesini sağlamaktadır.
D8Coop.com	D8 ülkelerinin, özellikle sanayi firmalarının işbirliği projelerine imza atmalarını kolaylaştırmayı hedefleyen portal uygulamasıdır.
Taşra Yönetim Sistemi	Bakanlığımız taşra teşkilatı yönetimi ve koordinasyonunun tek merkezden yönetilebilmesini teminen geliştirilmiş bir sistemdir.
Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Bakanlığımız birimlerine gelen evrakların takip edildiği, Bakanlığımız birimlerinden yazışmaların yapıldığı, resmi yazışma iş süreçlerinin yönetildiği sistemdir.
Hamle Uygulaması	Türkiye’de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli, katma değeri yüksek ürünlerin ve bu sektörlerin gelişimi için kritik öneme haiz ürünlerin üretiminin artırılmasını ve bu çerçevede yeni üretim imkânı ve kabiliyetlerinin ülkemize kazandırılması hedeflenerek geliştirilen uygulama ile programlara yönelik başvurular alınmaktadır.
Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu Uygulaması	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmalarının ve bilgilerinin yer aldığı uygulama sayfasıdır.
Şarj Destek Teşvik Sistemi	Bakanlık tarafından hazırlanan elektrikli araç gelişim öngörülerine göre il-ilçe detayında belirlenmiş şarj altyapısı ihtiyacının giderilmesi, çağrı kapsamında verilecek destekler ile hızlı şarj ünitelerinin sayısı artırılması, elektrikli araç kullanıcılarının alternatifli şarj imkânları ile kaliteli ve uygun fiyatlı hizmete erişmelerinin temin edilmesini ve yerli şarj cihazı üreticilerinin gelişimine katkı sağlanması amacıyla geliştirilen bir başvuru, değerlendirme ve takip sistemidir.
Model Fabrikalar İzleme ve Takip Sistemi	Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü’nün sorumluluğunda olan Model Fabrikaların verdiği danışmanlık ve hizmetlerinin detay verilerinin alınması, izlenmesi, kontrol edilmesi ve istatistiksel verilerle birlikte raporların oluşturulabilmesi amacı ile hazırlanan sistemdir.
Milli Teknoloji ve Teknogirişim Ödülleri Başvuru ve Takip Uygulaması	Toplumsal teknoloji girişimciliğine ve teknolojik yenilik içeren ürün ve hizmet geliştirmeye olan ilgisinin artırılması, bu alanda başarıya ulaşabilme inanç ve motivasyonunun güçlendirilmesi için Ar-Ge ve yenilik içeren projeler ile girişimcilik faaliyetlerinin değerlendirilerek başarı sahiplerinin ödüllendirilmesi ve topluma tanıtılması amacıyla verilecek olan Milli Teknoloji ve Teknogirişim Ödülleri kapsamında başvuruların yapılabilmesi, değerlendirilebilmesi ve takibinin sağlanabilmesi amacıyla hazırlanan uygulamadır.
Verimlilik Proje Ödülleri Yazılımı	Verimlilik bilincinin ülke çapında yaygınlaştırılması, kurum ve kuruluşlar arasında bilgi ve tecrübe paylaşımının artırılması, verimlilik konusunda yürütülen projelerin kamuoyuna duyurulması, uygulanmış projelerin sağladığı yararların tanıtılması ve verimliliği artırma konusunda yürütülecek yeni projelerin teşvik edilmesini sağlamak amacıyla yönelik olarak her yıl “Verimlilik Proje Ödülleri” başvurularının alındığı, değerlendirildiği ve raporlandığı uygulamadır.
Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Portalı	Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerine ilişkin iş ve işlemler ile teşvik programlarına ilişkin süreçlerin yürütüldüğü bir sistemdir.
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Portalı	Teknoloji Geliştirme Bölgelerine ilişkin iş ve işlemler ile teşvik programlarına ilişkin süreçlerin yürütüldüğü bir sistemdir.
Yatırım Kredisi	Bakanlığımız TCMB Finansman Programından yararlanmak isteyen yatırımcılar için Teknoloji/Strateji Puanı (TSP) hesaplayacak.
Teknolojik Ürün Portalı	Ar-Ge projeleri sonucu ortaya çıkmış olan mal ve hizmetler için Bakanlığımızca düzenlenen TÜR Belgesine ilişkin başvuruların alındığı ve sonuçlandırılarak takibinin sağlandığı sistemdir.
Yönetim Bilgi Sistemi	Bakanlığımız karar destek süreçleri ile Bakanlık birimleri stratejik faaliyetlerinin kontrol ve denetiminin sağlanması için kullanılan bir uygulamadır.
Araç Yakıt Emisyon	Türkiye’de bulunan tüm araçların yakıt emisyon değerlerinin toplanması için hazırlanan yazılımdır.

PROGRAM ADI	KULLANIM ALANI/AMACI
Sanayi.Net	Bakanlığımız kurumsal portal uygulaması olup diğer modülleri kullanılmamakla birlikte Metroloji ve Standardizasyon modülünün aktif olarak kullanıldığı Ölçü Aletlerinin denetimi, servis işlemleri, yetkilendirme, belgelendirme, muayene izleme gibi alt modülleri olan uygulamadır.
Lonca	Sanayi bölgelerinde yer alan sektörlerin, firmaların ve firmalara ait ürün bilgilerinin yer aldığı uygulamadır.
Sanayi İşbirliği Projeleri	Sanayi İşbirliği Projesi (SİP), kamu idaresinin, yenilik, yerleşme ve teknoloji transferi içeren mal alımı, hizmet alımı veya yapım işlerini ihtiva eden ve ihalesi 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü maddesinin (u) bendine istinaden gerçekleştirilen projedir.
Denetim Bilgi Sistemi	Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı bünyesinde çalışan personelin mevzuatta yer alan özellikle müfettiş ve denetim yönetimiyle ilgili iş ve işlemlerini elektronik ortamda yürütmesini sağlayan sistemdir.
Kümelenme Destek Programı	Kümelenme birlikteliklerinin başvurularını e-Devlet aracılığıyla almak, değerlendirmesini yapmak ve sonuçları açıklamak için kullanılan uygulamadır.
Personel Özlük Otomasyonu	Bakanlığımız personel bilgilerinin takip edilip raporlamalarının yapıldığı sistemdir.
İnsan Kaynakları Envanter Sistemi	Bakanlığımız merkez birimleri ile bağlı ve ilgili kuruluşları personellerinin yetkinlik ve ilgili alanlarının erişilerek işe uygun öz kaynakların temin edilebileceği sistemdir.
Mal Bildirim Uygulaması	Bakanlık personelinin mal bildirimlerini dijital ortamda saklamak, değerlendirmek ve raporlamak için kullanılan uygulamadır.
Araç Talep Sistemi	Araç taleplerinin takibini sağlayan uygulamadır.
Türkiye’de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması Projesi Karar Destek Sistemi	Ülkemizde tüm yerleşimlerin sosyo-ekonomik ilişkilerini, hizmet verme büyüklüklerini ve etki alanlarını inceleyen Türkiye’de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması projesinin sonuçlarının ve çalışma verisinin haritalarla interaktif olarak gösterildiği sistemdir.
Kalkınma Kütüphanesi	Kalkınma Ajanslarının kuruluşundan günümüze kadar yaptığı çeşitli plan, program ve analiz vb. çalışmalara tek platformdan erişim imkanı veren uygulamadır.
Yatırıma Destek Uygulaması	Yatırımcılara destek olma ve rehberlik etme misyonu çerçevesinde; yatırımcıların teşvik robotuna, devlet desteklerine ilişkin bilgilere, yatırımcı sözlüğüne, illerin ve bölgelerin öne çıkan yatırım konularındaki ön fizibilite raporlarına ve yatırımlara ilişkin soru ve cevaplara tek bir platformdan ulaşılmasını sağlayan uygulamadır.
Rekabetçi Sektörler Bilgi Sistemi	Avrupa Birliği Mali Programları Dairesi Başkanlığı bünyesinde, Program Otoritesi ve ilgili paydaşlar arasında yürütülmekte olan iş süreçlerinin elektronik ortamda otomasyonunu sağlayan uygulamadır.
Türkiye Yeşil Sanayi Projesi	Türkiye'deki sanayi firmaları için verimli bir yeşil dönüşüm sağlamak, sanayide yeşil dönüşümü hızlandırmak, karbonsuzlaştırma çabalarını yoğunlaştırmak ve teknik kapasiteyi geliştirmektir.
Kamu Bilişim Alımları Uygulaması	Kamu Bilişim Hizmet Alımı Kapsamında Katılımcıların Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik 29.06.2022 tarihli Resmî Gazete ’de yayımlanmış ve 29.09.2022 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu düzenleme ile Kamu idarelerince yapılan bilişim projelerine ilişkin hizmet alımlarının güvenlik ve kalite standartlarına uygunluğunun sağlanması, zaman ve maliyet kaybının azaltılması hedeflenmektedir. Bakanlığımız kamu idarelerine bilişim hizmeti sağlayacak firmalara, başvuruda bulunduğu faaliyet alanına göre yetki belgesi düzenlemesi için yazılım geliştirmelerinin tamamlanması amaçlanmıştır.
Turcorn	Turcorn 100 Programı’nın amacı Türkiye teknoloji ekosisteminin uluslararası alanlarda bilinirliğine olumlu katkı sağlayacak, Türk girişimcilerine ve girişimci adaylarına ilham olacak ve örnek teşkil edecek girişimlerin desteklenmesidir. İlgili başvuruların alınması için TURCORN 100 uygulaması geliştirilmesi amaçlanmıştır.

PROGRAM ADI	KULLANIM ALANI/AMACI
E-Dergi	Bakanlığın hazırlamış olduğu derginin dijital olarak yayınlanmasını sağlayan uygulamadır.
Dijital Bakanlık	Dijital ortamda başvuruların ve işlemlerin yapılması amacıyla kullanılmaktadır.
İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi	Bakanlık ve Bağlı Kuruluşların personel verilerinin istatistiksel şablonlar ile raporlanarak sunulmasını sağlayan uygulamadır.
Intranet	Bakanlık bünyesinde yer alan yemekhane sistemi, ulaşım, personel tez/görevde yükselme/dahili no vb. bilgilerin tek uygulama üzerinden erişilebilmesi ve kullanılabilmesini sağlayan uygulamadır.
Dijital Sertifika ve Rozet	Dijital Sertifika ve Rozet Projesi, ülkemizde diplomalara sığmayan yetkinliklerin tanımlanabilmesi ve kanıtlanabilmesi için dijital sertifika ve rozetlerin üretilip yayınlanabileceği altyapı ve platformun geliştirilmesi amacını sağlamaya yönelik bir çalışmadır.
KOKPİT	Dijital ortamda verilen belgeler ve bu belgelere ait işlemlerin yürütülmesi amacıyla için kullanılmaktadır.
Rekabet Öncesi İşbirliği Portalı	Sektör içi ve sektörler arası rekabet öncesi ortak çalışmaların etkin bir teşvik mekanizması ile desteklenerek insan kaynağında yetenek, işletmelerde yetkinlik gelişimine katkı sunulması ile birlikte elde edilen birikimin sektör, ülke üretim ve üretim teknolojileri ekosistemine kazandırılmasını hızlandırmak amacıyla verilen desteklere ilişkin çalışmaların yürütüldüğü sistemdir.
Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi	Projenin amacı, sosyal girişimcilik odağında kadınların sosyo-ekonomik yönden güçlendirilmesi ve toplumsal uyumun sağlanmasıdır. Projenin hedef kitlesi, kadınlar ve 30 yaş altı genç girişimcilerdir. Projenin bütçesi 39.500.000 Avro'dur. 2021 yılında başlatılan Projenin 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca sunulan teşviklerin yanında; kamu-üniversite-sanayi arasında işbirliği ve etkileşimin sağlanması, paydaşların tek bir nokta üzerinden Ar-Ge fonlarına, araştırmacılara, yatırımcılara ve bilgi kaynaklarına erişimi amacıyla 2017 yılı başında kullanıma açılmıştır.
Yeşil OSB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca sunulan teşviklerin yanında; kamu-üniversite-sanayi arasında işbirliği ve etkileşimin sağlanması, paydaşların tek bir nokta üzerinden Ar-Ge fonlarına, araştırmacılara, yatırımcılara ve bilgi kaynaklarına erişimi amacıyla 2017 yılı başında kullanıma açılmıştır.
Çağrı Merkezi	Kurum içi ve kurum dışı bakanlığa gelen çağrıları yönetmek amacıyla kullanılmaktadır.
Bulut	Kullanıcıların elektronik ortamdaki tüm bilgi ve belgelerini koruma altına alan, her türlü belgeyi saklayan ve bu belgelerin kolaylıkla paylaşılmasını sağlayan bir dosya yönetim ve arşivleme sistemidir.
Sema Başvuru	Dijital Rozet uygulamasına ait başvuru formlarını içeren uygulamadır.
Elektronik Proje İzleme Sistemi	Bölge Kalkınma İdarelerinin (BKi) yönettiği iş ve işlemler için Modül-Çağrı, Modül-İzleme, Modül-Karar Destek modüllerini kapsar.

1.9 Mali Kaynak Analizi

Tablo 18: Tahmini Kaynaklar

Kaynak Dağılımı	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Kaynak (TL)
Genel Bütçe	78.995.069.000	98.009.153.000	112.151.268.000	117.758.831.000	123.646.773.000	530.561.094.000
Dış Kaynak (AB Fonları)	1.645.672.000	2.035.240.000	2.279.468.000	200.100.000	200.100.000	6.360.580.000
GENEL TOPLAM	80.640.741.000	100.044.393.000	114.430.736.000	117.958.931.000	123.846.873.000	536.921.674.000

1.10 Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analiz

PESTLE analizi ile Bakanlığımız faaliyet alanları üzerinde etkili olan ya da olabilecek küresel ve bölgesel düzeyde yaşanan jeopolitik gerilimler ve ekonomik dalgalanmalar, küresel tedarik zincirinde meydana gelen kırılmalar, afetler ile su, gıda ve enerji krizleri her ne kadar getirdiği belirsizliklerden dolayı geleceğe yönelik öngörülerin yapılmasını zorlaştırırsa da plan döneminde ön plana çıkması muhtemel eğilimleri ve bu eğilimlerin oluşturacağı sonuçlar değerlendirilmiştir.

Tablo 19: Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel (PESTLE) Analizi

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	AB’de ileri teknolojiler konusunda hazırlanan tüzük, direktif vb düzenlemelerin zamanında uyumlaştırılması	Gerek firmalarımızın ihracat imkanlarının sürdürülebilirliğinin sağlanması gerekse teknoloji ekosisteminin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin güçlendirilmesi için uluslararası teşkilatlar bünyesindeki çalışmalara aktif katılım ve mevzuat uyumlaştırma çalışmalarının zamanında yapılabilmesi	Rekabetçiliğimizin azalması, ihracatta karşılaşılabilecek engeller, Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin gelişiminin yavaşlaması	Uluslararası teşkilatlardaki çalışmalara ilgili ekosistem aktörlerinin etkin bir şekilde katılımının sağlanması, Yapay Zeka Tüzüğü ve Siber Dayanıklılık Yasası başta olmak üzere gerekli uyumlaştırma çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi
	Dijital dönüşüm ve dijital teknolojilere üst politika dokümanları ve strateji belgelerinde yer verilmiş olması	İmalat sanayimizin rekabetçiliğinin sağlanması ve verimliliğinin artırılması	İmalat sanayimizin rekabetçiliği kaybetmesi, ülke ekonomisine katkısının sınırlı düzeyde kalması	Dijital Dönüşüm Destek Programı etkin bir şekilde yürütülmeli, Dijital Teknolojiler Platformu bünyesindeki çalışmaların strateji belirleme, program oluşturma ve mevzuat hazırlık süreçlerinde kullanılmalı
	Avrupa Yeşil Mutabakat Eylem Planı ile üst düzey sahiplenme ve ilgili mekanizmaların çalıştırılıyor olması	Elektrikli araçlara olan talebin her geçen gün artması, TOGG’un seri üretiminin başlamış olması, elektrikli otobüs üreticilerimizin imkan ve kabiliyetleri	Küresel firmaların ülkemizde daha fazla pazar payı edinmeleri, sanayimizin ülke ekonomisine yapacağı katkının azalması	TOGG ile birlikte mobilite ekosisteminin gelişimine yönelik programların sürdürülmesi, elektrikli araçlar şarj altyapısının yaygınlaşmasına yönelik programlar başlatılmalı
	Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında ülkemizin teknolojik yetkinliğini geliştirmek amacıyla ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücü kaynağının artırılmasına üst politika dokümanları ve strateji belgelerinde yer verilmiş olması	Ülkemiz insan kaynağı yetkinliklerinin niteliksel ve niceliksel olarak geliştirilmesine yönelik program ve projelerin çeşitlendirilmesi, yürütülmesi ve geliştirilmesi için düzenlemeler	Yetişmiş insan kaynağımızın yurtdışını tercih etmesi, ekosistemin insan kaynağı ihtiyacının karşılanamaması sebebiyle üretim, ihracat, teknoloji geliştirme konularında ilerlemenin kısıtlı olması	Milli Teknoloji Akademisi çatısı altındaki programlar çeşitlendirilmeli, Sektör Kampüste Programı yaygınlaştırılmalı, Deneyap Türkiye Programı güncel ihtiyaçlara göre uyarlanmalı, Teknofest Atölyeleri hayata geçirilmeli ve yaygın bir staj seferberliği programı oluşturulmalı

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Ekonomik	AB’de ekonomik krizler oluşması	AB’nin karşılaştığı enerji sorunu kapsamında yeni enerji kaynakları ve pazarları oluşturma sürecinde Türkiye’nin de yerini alması	Ülkemiz sanayisinin, işletmelerin ve KOBİ’lerin olumsuz etkilenmesi nedeniyle Bakanlığımız politika ve hedeflerinin de olumsuz etkilenmesi	Yeşil dönüşüm kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik ekipman ve sistemler yerli ve milli imkânlarla geliştirilmeli
	Çevreye uyumlu teknolojiler için yatırım ihtiyacı oluşması	Konu ile ilgili küresel çapta fonların sağlanması	Fonların etkin ve verimli kullanılamaması	Çevreye uyumlu teknoloji yatırımları için sağlanan fonların etkin ve verimli kullanılması sağlanmalı
	Dijitalleşmeye ve yenilikçiliğe dayalı bir ekonomik düzeni tesis edilmesi; bu vesileyle refahın toplum içindeki sürekliliğinin sağlanması	Dijital ekonomi konusunda uluslararası uygulama örneklerinin fazla olması	Küresel gelişmelerin gerisinde kalınması, rekabetçi olunamaması Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin arzu edilen hızda gelişmemesi	Ulusal seviyede bir yol haritası oluşturularak, ilgili kurum ve kuruluşların etkin bir yönetim yapısında koordineli çalışması sağlanmalı
	Teknoloji şirketleri için alternatif finansman kaynaklarının geliştirilmesi	Alternatif finansman kaynaklarına olan ilginin ve bilinirliğinin artması ile girişim sermayesi fonlarının sayısının artması	Teknoloji girişimciliği ekosisteminin küresel düzeyde rekabetçi olamaması	Hisseye dönüşebilir tahvil ihracı, kitle fonlaması, girişim ve risk sermayesi gibi banka dışı doğrudan finansman uygulamalarının çeşitlendirilmesi ve kullanımının yaygınlaştırılması için düzenlemeler yapılmalı
	Yerli üreticinin uluslararası firmalarla rekabet edebilmek için maliyetleri düşürmesi	Uluslararası firmalarla mücadele edebilmek için üretim kalitesinin yükseltilmesi, teknik mevzuatına uygun ve ürün güvenliği bakımından tüm gereklilikleri sağlayan ürünlerin üretilmesinin sağlanması	Üreticinin maliyetleri düşürmek için ürünün ilgili teknik düzenlemesinde yer alan tüm gereklilikleri yerine getirmekten kaçınması ve güvensizlik riski taşıyabilecek ürünleri piyasaya arz etmesi	Üreticilerin teknik mevzuata uygun üretim yapmadıkları durumlarda uygulanacak yaptırımlar hakkında bilgilendirme yapılmalı
Sosyokültürel	İleri teknoloji alanlarında nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine imkan sağlayacak programların başlatılması	Yazılım başta olmak üzere sanayi ve teknoloji ekosisteminin artan personel ihtiyacı, farkındalığın yüksek olması, insan kaynağı yetkinliğini geliştirmeye yönelik mevcut programlar	Nitelikli insan kaynağı eksikliği sebebiyle üretim, ihracat ve teknolojik gelişiminin arz edilen hızda gelişmemesi	İlgili paydaşlarla farklı alanlarda ve uzmanlık seviyelerindeki ihtiyaçları karşılamaya yönelik yeni programların oluşturulması, mevcut programların etkin bir şekilde ve yaygınlaştırılarak yürütülmeli

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
	Toplumun teknolojiye olan adaptasyonu ve gelişmeleri benimseme hızının, kurum ve kuruluşların yönetim politikaları üzerinde etkili olması	Teknolojiye dayalı veri analitiği, kurum ve kuruluşların daha iyi kararlar almasına yardımcı olabilir. Toplumun teknoloji kullanımı, daha fazla veri toplama ve analiz fırsatları sağlaması	Toplumun teknolojiye adaptasyonu hızlı olsa bile bazı gruplar veya bölgeler erişim eşitsizliği ile karşılaşabilir. Hızlı teknolojik benimseme, veri gizliliği ve güvenlik sorunlarını artırabilmesi	Kurum ve kuruluşlar, dijital dönüşüm stratejileri oluşturmalı ve bu stratejilere uygun projeleri hayata geçirmelidir. Bu stratejiler, teknolojik gelişmeleri ve toplumun beklentilerini dikkate almalıdır. Kurum ve kuruluşlar, toplumun her kesiminin teknolojiye erişimini sağlamak için çalışmalı, erişim eşitsizliğini azaltmak için altyapı ve eğitim fırsatları sunmalı
Teknolojik	Dijital teknolojilerin uluslararası işbirliğinde önemli bir gündem maddesi haline gelmesi	İlişkilerde çok boyutluluğun sağlanması ve dijital teknolojilerin evrensel doğası ile işbirliğinin bir ihtiyaç haline gelmesi		Uluslararası gelişmelerin yakın takibinin sağlanarak dijital teknolojiler alanında ikili ve çok taraflı işbirliği faaliyetleri geliştirilmeli
	Dijital teknolojiler ve dijital dönüşüm uygulamalarının giderek artan seviyede kullanılması	Ülkemiz teknoloji ekosisteminin gelişimi, sanayimizin dijital dönüşüm süreçlerine geçiş aşamasında olması, yerli ve milli dijital ürün ve hizmetlerin sayısının artıyor olması	Dijital dönüşüm ve dijitalleşme süreçlerinde dışa bağımlılığımızın artması	Ulusal seviyede koordinasyon, etkin yönetim mekanizmaları, ulusal strateji belgelerinin etkin bir şekilde hayata geçirilmesi, destek ve teşviklerin odaklı olarak sağlanması, etkin bir izleme ve değerlendirme yapılmalı
	Yeni teknolojik eğilimler konusunda çalışmalar yapan start-up lara teşvikler verilmesi ve işbirliği ekosisteminin oluşturulması	Yeni teknolojik alanlarda yatırımların artması	Teşvik verilen start-up'ların başarılı olamaması	Yeni teknolojik eğilimler konusunda çalışmalar yapan start-up lara teşvikler verilerek risk sermayedarlar arasındaki işbirliği ekosistemi oluşturulmalı
	Sanayi sektörlerinde dijital dönüşümün öneminin artması	Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezleri (Model Fabrikalar) gibi dijital dönüşüm faaliyetleri gerçekleştiren oluşumların bulunması, işletmelerin dijital dönüşüm yolculuğunda eğitim ve danışmanlık hizmetleri almasını kolaylaştırması	Dijital Dönüşüme hazır işletmelerin, Model Fabrikaların faaliyetleri hakkında yeterli farkındalık düzeyinin olmaması	Model Fabrikalar hakkında daha geniş kesimlere tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmeli
	Büyük veri uygulamaları ve yapay zekâ teknolojilerinde gelişme meydana gelmesi	GBS, girişimlere ait hâlihazırda önemli veriler içermesi	Girişimci Bilgi Sistemi'ndeki dışsal kaynaklı veri kayıpları oluşması	Girişimci Bilgi Sistemi yeni teknolojik gelişmelerle birlikte geliştirilebilmeli
	Test ve muayene alt yapısının geliştirilmesi	Teknolojinin gelişmesi ile test ve muayene imkânlarının artması ve	Teknolojik gelişmeler ve yeni ürünlerin test edilmesine yönelik	Yeni laboratuvarlar kurulmalı

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
		test sürecinin hızlanması ile piyasa gözetimi ve denetimi faaliyetlerinin daha etkin ve hızlı yapılabilmesi	test alt yapısının yetersiz kalması durumunda dışa bağımlılık ve bazı ürünlerin denetimlerinin yapılamaması	
Yasal	Teknoloji alanında kritik uzmanlıklara sahip yetenekler ile yenilikçi iş modelleri ve teknolojiye dayalı çalışmaları olan teknogirişimlerin ülkemize çekilmesine yönelik kolaylaştırıcı ve destekleyici bir düzenleme ihtiyacı olması	Düzenleme ile ülkemize çekilecek teknoloji uzmanlarının uzun vadede ülkemiz ekonomisine katkıları ile ülkemize çekilecek teknoloji girişimlerinin sermayeleri ve birikimleri ile bu teknoloji girişimlerine yapılacak girişim sermayesi yatırımlarının önemli oranda artırıcı etki oluşturması	Teknoloji girişimciliği alanında küresel ölçekte cazibe merkezi olunması hedefinin gerçekleştirilememesi	Ulusal Teknoloji Girişimciliği Strateji kapsamında başlatılacak Türkiye Tech Visa isimli Program ile, teknoloji alanında kritik uzmanlıklara sahip yetenekler ile yenilikçi iş modelleri ve teknolojiye dayalı çalışmaları olan teknogirişimlerin ülkemize çekilmesine yönelik kolaylaştırıcı ve destekleyici bir içerik çalışması yapılmalı
	Teknoloji işletmelerinin kayıt altına alınması	Sanayi Sicil Kanunu'nda yapılması planlanan değişiklik olması	Teknoloji firmalarının mevcut sicil yapısında yer almaması	Teknoloji sicilinin tutulmasına imkan sağlayacak mevzuat düzenlemeleri yapılmalı
	Yapay Zeka Tüzüğü'nün uyumlaştırılması	AB'deki yapay zeka düzenlemelerinin yakından takip ediliyor olması, ilgili paydaşlarla uyumlaştırma konusunda mutabakat sağlanmış olması	Sanayimizin ve teknoloji geliştirme ekosistemimizin karşılaşacağı güçlükler olması	Yapay Zeka Tüzüğü uyumlaştırma çalışmalarının ilgili paydaşların katkıları ile yürütülmeli
	Sanayimizin siber dayanıklılığının artırılması yönelik mevzuat düzenlemeleri yapılması	AB'deki Siber Dayanıklılık Yasa taslağı konusunda ülkemizdeki farkındalığın yüksek olması, Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'nin uygulama ve denetim süreçlerine başlanmış olmasıyla edinilen tecrübesi	Dijital dönüşümde siber güvenlik kaynaklı yaşanacak sorunların artması, başta kritik sanayi işletmeleri olmak üzere tüm sanayimizin siber dayanıklılığının sağlanamaması	Siber Dayanıklılık Yasası uyumlaştırma çalışmalarının ilgili paydaşların katkıları ile yürütülmesi, sanayinin siber güvenliğine yönelik tedbirlerin belirlenmesi, denetim süreçlerinin ve ilgili mevzuatlar hazırlanmalı
Çevresel	Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatının getirdiği yükümlülükler ve ortaya konulan taahhütler	Çevreye duyarlı, yeşil bir sanayi üretim yapısına geçişi zorunlu kılması	Anlaşma kapsamında sanayide gerçekleşmesi beklenen dönüşümün maliyetinin yüksek olması	Sanayinin dönüşümü için gereken ve AYM ile devreye girecek olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamında ortaya çıkabilecek maliyetlere ilişkin sanayi sektörünün desteklenmesine yönelik mekanizmalar geliştirilmeli

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
	Paris İklim Zirvesi (2015) sonuçları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı	Çin'deki üreticilerin kaybedeceği pazarı kazanabilecek büyük Türk şirketlerinin varlığı ve Türkiye'nin coğrafi konumu sayesinde Avrupa pazarına düşük karbon salınlı nakliye yapılabilmesi	Avrupa pazarının talep ettiği çevre standartlarını sağlayamayan KOBİ'lerin pazar kaybetme riski	Pazar kaybı olan KOBİ'lerin gerekli yatırımları yapabilmesi için kaynak sağlanması. EFSD+ Türkiye Yatırım Platformu'ndan KOBİ'lerin azami fayda sağlaması için destek sunulmalı
	Sınırdaki Karbon Düzenlemesi mekanizmasında etkilenecek imalat sanayi sektörlerinin belirlenmesi	Sektörel bazda karbon ayak izi ve karbon maliyetleri oluşturabilmesi	Türkiye'nin en büyük ihracat yaptığı Avrupa Birliği pazarlarında ihracat anlamında gerileme riski olması	Bakanlığımızca firmaların karbon maliyetlerini hesaplamaları teşvik edilmeli
	Planlı sanayi alanlarının oluşturulması	Çevreye duyarlı, kontrollü sanayileşmenin sağlanması		Yatırım alanları ilgili kurum ve kuruluşlarının görüşü alınarak belirlenmeli

1.11 Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

GZFT Analizinde güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler arasındaki ilişki analiz edilerek strateji geliştirme sürecine yön verilmiştir. GZFT analizinde PESTLE analizi bulguları, üst politika belgelerinde yer alan politika ve tedbirler ile paydaş analiz sonuçları dikkate alınmıştır.

Tablo 20: Güçlü, Zayıf, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Yatırım projelerinin geliştirilmesi, değerlendirilmesi, ihalesi ve uygulanması konusunda yetkin personel birikimi	Sektörel stratejiler ve tedbirlerin hayata geçirildikten sonra değerlendirilme süreçlerinin güçlendirilmesi	AB üyelik sürecinin devam etmesi ve bu sayede Türkiye'ye AB tarafından yapılan mali yardımın artması	Küresel düzeyde yaşanan olumsuz gelişmelerin ekonomilerinde oluşturduğu tahribat neticesinde yatırım kararlarının ertelenmesi
Sanayi sektör sorunlarının belirlenmesi ve çözümü konusunda yönetim temelli sektörel teknik komitelerin oluşturulmuş olması ve sektör raporlarının ve analizlerinin hazırlanması	Nitelik olarak yeterli olan insan kaynağının nicelik olarak yetersiz olması ve kurum içi - kurum dışı personel hareketliliği	Yeni üretim imkân ve kabiliyetlerinin artırılarak dışa bağımlılığı ve dış ticaret açığını azaltan Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı'nın uygulanıyor olması	Sermaye birikiminin Ar-Ge yatırımlarına yönelmesi neticesinde artan verimlikten zarar görecektir çeşitli çıkar gruplarının makro ekonomik planlamaya olası müdahaleleri
Uygulanan proje ve programlar için güçlü bir izleme değerlendirme altyapısının olması	Etki değerlendirme çalışmalarının bilinirliğinin az olması	Yeni yatırım alanlarının oluşması ve çevreye duyarlı, kontrollü sanayileşmenin sağlanması	Yenilenebilir Enerji piyasasında Türkiye'nin ithalat ihracat kapsamında ihtiyaç duyulan teknolojilerin maliyetinin yüksek olması

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi, Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi gibi ulusal seviyedeki strateji belgeleri ve yol haritalarının yayınlanmış olması	Standart veri temin altyapısının geliştirilme ihtiyacı	Sanayide katma değerli üretim kapasitesini artırmak üzere orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyesindeki ürünlere yönelik yatırımların teşvik edilmesi ve önceliklendirilmesi	Küresel aktörler arasında yaşanan ticaret savaşları ve jeopolitik gerginliklerin artması ile birlikte sanayi sektörlerini olumsuz etkileme potansiyeli olan bölgesel ticari savaşlar
Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında öncelikli sektörlerdeki yatırımların Ar-Ge, tasarım, yatırım, üretim, pazarlama ve ihracat süreçlerinin tamamını içerecek şekilde tüm odak sektörlerde geliştirilerek uygulanmaya devam edilmesi	Dijital dönüşüme bağlı süreç izlemelerinin yapılabilmesi için ilk denetim sonrasında süreçlerin sisteme girilmesinde yaşanan aksaklıklar	Türkiye ekonomisinin sermaye enjeksiyonu ve nüfus artışıyla büyüme sınırlarına ulaşmış olması ve bundan sonra daha fazla büyüebilmek için, verimlilik artışı sağlanması ve teknolojik ilerleme sağlayacak Ar-Ge yatırımlarına verilen önemin artıyor olması	Destek programlarının yürütülmesinde deprem, sel vb. doğal afet ve mücbir sebeplerin yol açabileceği aksamalar
Sanayi sektörlerine yönelik raporlar, politika ve strateji önerilerin yapılması	Ürün güvenliği konusunda kamuoyu farkındalığının artırılması ihtiyacı	Yeni ihracat alanlarının oluşturulması, istihdam imkânlarının artması ve dijitalleşmenin getirdiği yeni fırsatlar	Küreselleşme ile birlikte liberal politikaların yanında korumacı politikaların artma olasılığı
Bakanlığımızın sanayi alanlarının planlanması konusunda kurumsal kapasitesinin güçlü olması	Test, muayene ve belgelendirme süreçlerinde yaşanan aksaklıklar	Ülkelerin ve işletmelerin tedarik zincirlerini etkinleştirme faaliyetlerinin getireceği yeni fırsatlar	İmalat, bilgi ve iletişim sektöründe yaşanan nitelikli işgücü talebinin karşılanamaması
Ülkemizdeki sanayi yatırımlarını desteklemek üzere sürekli ve tematik destek programlarının yürütülüyor olması	Mekânsal Yönetim ve Dijitalleşme Projesi'nin (MEYDİP) gerçekleşmesinin sağlanması	Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum sürecinde bu konuya odaklanmış olan Yeşil Dönüşüm Destek Programı'nın yürütülecek olması.	AB'de yaşanan ekonomik krizler, siyasi belirsizlikler ve engeller
Dijital Dönüşüm Destek Programı'nın hayata geçirilme çalışmalarının tamamlanma aşamasında olması	Kurumsal kültürün oluşmasına engel olan personel devir oranının yüksek olması	Sanayi 4.0 ve dijital dönüşümün sektörlerde uygulanması	Gelişen teknoloji sonucu beşeri sermayenin ihtiyaç duyulan yeni yetkinlikleri geliştirememesi
TEKNOFEST'in her yıl düzenli olarak ve artan bir ivme ile gerçekleştiriliyor olması	Bölgesel kalkınmaya yönelik geliştirilen program ve projeler için yeterli kaynak ihtiyacı	Üyesi bulunduğumuz Asya Verimlilik Teşkilatı (AVT) faaliyetlerinden etkin bir şekilde yararlanmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilmesi	Dönüşüm sürecinde yüksek teknoloji ve Ar-Ge yoğun yatırımların istenilen düzeyde gerçekleşmemesi
Deneyap Türkiye Programı'nın tüm illerde fırsat eşitliği sağlayacak şekilde hayata geçirilmiş olması	Veri hacminin büyümesinden kaynaklı, verinin saklanması ve işlenmesinde yaşanan aksaklıklar	Verilen destek ve teşviklerin etkilerinin değerlendirilmesi ve değerlendirme sonuçlarına göre politika geliştirilmesi	Orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanında faaliyet gösteren firmaların kamu fonlarından haberdar olmaması
Sektör Kampüste Programı ile üniversite-sanayi işbirliğinin eğitime doğrudan katkısının sağlanması	Coğrafi Bilgi Sistemlerine entegrasyonun geliştirilme ihtiyacı	Model Fabrika sayısının artması	Sanayi ve teknoloji ekosisteminin insan kaynağı eksikliğinin giderilmemesi
Elektrikli araçlar şarj altyapısı programının başlatılmış olması	Konferans, fuar vb. etkinliklerine yeterince katılım sağlanamaması	Farklı amaçlara uygun çok sayıda destek mekanizmasının olması	İşbirliği platformları ve portallarının beklenen katkıyı sağlayamamaları
Teknogirişim Konseyi'nin çalışmalarına başlanmış olması, Kadın Girişimciliği İnisiyatifinin kurulmuş olması, Turcorn 100	Yürütülen programlarda ekosistem paydaşlarını bilgilendirme sürecinde yaşanan aksaklıklar	Yapay Zeka Tüzüğü ve Siber Dayanıklılık Yasası başta olmak üzere AB'de ileri	İşletmelerin Model Fabrika hizmetlerinden habersiz olmaları ve Model Fabrikalarla çalışma konusunda çekimser davranmaları

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Programı, Türkiye Tech Visa Programı'nın yürütülmesi		teknolojiler alanındaki yeni mevzuat düzenlemeleri	
Bölgesel kalkınmaya ilişkin yasal, kurumsal ve finansal araçların Bakanlığımız koordinasyonunda olması		Milli Teknoloji Hamlesi'ne toplumun tüm kesimlerinde farkındalığının artıyor olması	
Türkiye'de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli yatırımları destekleyen ve tek pencereden yönetilen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı'nın yürütülüyor olması		Ar-Ge ile üretim/yatırım politikalarının tek çatı altında toplanmış olması	
Döngüsel ekonomi yaklaşımıyla uyumlu, doğal kaynakları koruyan, iklim ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan, kaynak verimli ve düşük karbonlu üretimi amaçlayan yatırımların desteklenmesine yönelik olarak, Yeşil Dönüşüm Destek Programı'nın yürütülecek olması		Milli Teknoloji Akademisi çatısı altında yeni programların tasarlanması çalışmaları ile Dijital Teknolojiler Platformunun çalışmalarına başlanmış olması	
Bakanlığımız ile bağlı ve ilgili kuruluşları tarafından sağlanan desteklerin etki değerlendirme çalışmalarının yapılması		Paydaş kurumlarla işbirliği yapılarak idarenin veri kapsamının genişletilmesi	
Piyasa gözetimi ve denetimi ile metroloji faaliyetlerinde bilimsel metodoloji ve araçların kullanılıyor olması			

1.12 Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Tablo 21: Tespitler ve İhtiyaçlar

DURUM ANALİZİ AŞAMALARI	TESPİTLER / SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR / GELİŞİM ALANLARI
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	2020-2024 Stratejik Planının uygulamaya girmesiyle birlikte, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunda belirlenen esaslara uygun olarak izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Plan dönemi içerisinde üretilen bilgilerin raporlar vasıtasıyla eksiksiz ve doğru verilerle kayıt altına alınması sağlanmıştır. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçları belirlenen aralıklarla Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden izlenerek üst yönetime raporlanmıştır. Değerlendirme sürecinde plan içerisinde yer alan amaç ve hedeflere hangi ölçüde ulaşıldığı belirlenerek amaç, hedef ve performans göstergelerinin etkililik, etkinlik ve ilgili olma ile sürdürülebilirliği analiz edilmiştir. Süreç içerisinde var olan hedefler ile gerçekleşme durumları kıyaslanarak, bunlar arasında fark oluşması durumunda sapmanın nedenleri değerlendirilmiş, hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak tedbirler ile birlikte düzeltici eylem önerileri oluşturulmuştur. Yapılan değerlendirmeler stratejik plan hazırlık çalışmalarında dikkate alınmıştır.	Mevcut çevre şartları, riskler, üst politika belgelerinden gelen sorumluluklar ve uygulanmakta olan stratejik planın başarı ve başarısızlık nedenleri dikkate alınarak amaç, hedef ve performans göstergeleri belirlenmiştir.
Mevzuat Analizi	İhalelerin Sanayi İşbirliği Projeleri (SİP) uygulamasına tabi olarak gerçekleştirilmesine ve ihalelerin açılmasına ilişkin karar yetkisi ihaleyi açacak ilgili kamu idaresine aittir. Yerli Mali Tebliğinin gelişen ve değişen koşullara uyum sağlayamadığı tespit edilmiştir. Sanayiye yönelik kritik hammadde listesinin hazırlanması, listede yer alan hammaddelerin tedarikine ilişkin politikaların hayata geçirilebilmesi, uzun dönemli planlama ve takibin yapılabilmesi, listenin ülkemiz ve dünyadaki gelişmeler doğrultusunda ihtiyaç duyuldukça güncellenebilmesinin gerektiği anlaşılmıştır. Ürünlerin çevreye duyarlı tasarım gerekliliklerini belirleyen AB mevzuatına (Eko-Tasarım) uyumun sağlanarak yurtiçi piyasada çevreye duyarlı ürünlerin piyasaya arzına katkı sunulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Sanayicinin nitelikli işgücü ihtiyacının sektör ve bölge bazında değişiklik gösterdiği tespit edilmiştir. Bakanlığımızın yetki ve sorumluluğunda bulunan teknik düzenlemeler kapsamında faaliyet gösterecek onaylanmış kuruluşlar ve teknik servisler için çalıştırılacağı bildirilen personelin mesleki yeterlilik belgesinin aranması i ve başvuru kriteri olarak mevzuat içerisinde yerini alması gerekmektedir. Sanayi sicil kayıtlarının tutulduğu Sanayi Sicil Bilgi Sisteminin (SSBS) geliştirilmesi, verilerin raporlanabilmesi ve sorunsuz çalıştırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Milli Teknoloji Hamlesi hedefleri doğrultusunda ilgili paydaşlarla işbirliği içerisinde, bireylerin ve işletmelerin teknolojik ve dijital dönüşümünün sağlanması gerekmektedir. Türkiye’de bilişim ve ileri teknoloji sektörlerinde, Ar-Ge, tasarım ve yenilik gibi faaliyet alanlarında çalışan insan kaynağının geliştirilmesi, işgücünün dönüşümü ile dijital	Üst otorite tarafından belli sektör/ürünlere yönelik kamu alımlarının Sanayi İşbirliği Projeleri ile gerçekleştirilmesi kararı alınabilir. Yerli Mali Tebliği’nin gelişen ve değişen koşullara uyum sağlayabilmesi amacıyla güncellenmesi planlanmaktadır. İlgili kurum ve kuruluşlardan oluşan bir koordinasyon grubunun oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Kurumlar arası koordinasyonun sağlanarak tüm paydaşların mevzuat bilgisinin güçlendirilmesi ve AB’nin mevzuat kapsamında kurulan veri tabanlarına üyeliklerin sağlanması gerekmektedir. Sanayicinin ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücüne dair detaylı bilgilerin alınabileceği bir portala ihtiyaç duyulmaktadır. Mesleki Yeterlilik Kurumu ile yapılan protokolün kapsamının genişletilerek yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Sanayi sicil mevzuatının günümüz ihtiyaçlarına göre revize edilmesi gerekmektedir. Milli Teknoloji Akademisi altında ihtiyaçlara uygun yeni programlar başlatılması ve yazılımcı yetiştirmeye yönelik özgün programlar başlatılması planlanmaktadır. Sektör Kampüste Programı’nın yaygınlaştırılması ve Deneyap Türkiye Programının güncel ihtiyaçlara göre iyileştirilmesi, geliştirilmesi hedeflenmektedir.

DURUM ANALİZİ AŞAMALARI	TESPİTLER / SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR / GELİŞİM ALANLARI
Mevzuat Analizi	dönüşümde strateji ve politika oluşturma çalışmalarına katkıda bulunulması ihtiyacı bulunmaktadır.	
	Sanayiye yönelik siber güvenlik tedbirlerinin belirlenmesi gerekmektedir.	Sanayiye yönelik siber güvenlik rehberinin, denetim rehberinin yayınlanması ve uygulama sürecinin başlatılması gerekmektedir.
	İmalat sanayinin dijital dönüşümüne yönelik henüz hayata geçen bir destek programı olmaması ve imalat sanayinin dijital olgunluğa erişmesine yönelik ekosistemde bulunan personelin eğitimine yönelik programlara ihtiyaç duyulmaktadır.	İmalat Sanayinin dijital dönüşümüne yönelik bir destek programının yakın zamanda hayata geçirilmesi ile birlikte imalat sanayinin dijital olgunluğa erişmesine yönelik ekosistemde bulunan personelin eğitimine yönelik programlar geliştirilmesi ve Dijital Dönüşüm Destek Programı Tebliği'nin yayımlanarak programın uygulanması planlanmaktadır.
	Dijital ekonomi alanında bir yol haritası ve paydaşların bir araya gelip istişare edebileceği bir yapılanma yoktur.	Dijital Teknoloji Platformları bünyesinde dijital ekonomi teknoloji platformu kurulması hedeflenmektedir.
	Açık kaynak alanında görev ve faaliyetleri olan diğer kamu kurum ve kuruluşları ile görev/faaliyet çakışması yaşanmaktadır.	Etkin bir iletişim ve işbirliği sağlamaya yönelik üst seviye bir yönetim yapısına ihtiyaç olduğu, Türkiye Açık Kaynak Platformu'nun yeniden yapılandırılması gerekmektedir.
	Yazılım alanındaki firma, ürün, istihdam bilgileri idari kayıtlardan sağlıklı bir şekilde sağlanamamaktadır.	Yazılım Envanter Projesi'nin hayata geçirilerek yazılım alanındaki Ulusal Meslek Standartları ve Ulusal Yeterliliklerin hazırlanması gerekmektedir.
	Ülkemizde yazılımcı ihtiyacı bulunmaktadır.	Yazılımcı yetiştirmeye yönelik özgün programlar başlatılması gerekmektedir.
	Üniversitelerin araştırma altyapılarının daha etkin kullanımının ve sürdürülebilirliğinin sağlanması, sahip oldukları yetkinlik ve birikimlerin daha fazla kullanılması ve sanayi ile etkileşiminin artırılması gerekmektedir.	Üniversiteler bünyesindeki araştırma altyapılarının sanayi ile işbirliğinin geliştirilmesi kapsamında hazırlanan destek programının hayata geçirilmesi amacıyla 6550 Sayılı Kanun ve alt mevzuatta revizyon yapılması planlanmaktadır.
	Türkiye Teknoloji ekosisteminin her geçen gün büyüyen kapasitesiyle tüm dünyada hem teknoloji uzmanlarının hem de teknoloji şirketlerinin dikkatini çekmesi ile daha fazla yeteneğin ve girişimin ülkemize kazandırılması gerekmektedir.	5746 sayılı Kanun kapsamında Girişim Sermayesi Fonlarına Katılım ve Girişim Sermayesi Uygulamalarına Dair Yönetmelik çıkarılması ve Tech Visa Programının uygulanması planlanmaktadır.
	Ar-Ge çıktısı ürünlerin ticarileşmesi ve Ar-Ge ve yenilik süreçlerinin ihtiyaç temelli olarak başlatılmasına imkân sağlayacak bir platform oluşturulması ihtiyacı bulunmaktadır.	Teknoloji Transfer Portalının hayata geçirilmesi ve Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi'nin etkin bir şekilde izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi için gereken çalışmalar planlanmaktadır.
	Ülkemizden yeni Turcorn'ların çıkabilmesi için "scale-up"lara yönelik desteklerin güçlendirilmesi gerekmektedir.	Turcorn 100 Programının hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
	Girişimci Bilgi Sisteminde yer alan idari kayıtlara dayanılarak işletme seviyesinde verimlilik düzeylerini analiz eden ve karşılaştırmalar yapan münferit çalışmalar yapılması gerekmektedir.	İşletmelerin verimliliklerini ölçmek, sonuçları diğer ülkelerin verimlilik seviyeleri ile karşılaştırmak; üretilen veri ve raporları, belirli aralıklarla ve uygun araçlarla yayımlanması planlanmaktadır.

DURUM ANALİZİ AŞAMALARI	TESPİTLER / SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR / GELİŞİM ALANLARI
	toplantılar düzenlemiş, soru formları ile ihtiyaç ve beklentiler tespit edilmiş ve bu doğrultuda gerekli mevzuat değişikliği yapılarak çağrıya cıkılmıştır.	
	Piyasada denetim etkinliğinin artırılmasına yönelik bütüncül, sürekli iyileştirmeye ve veriye dayalı bir çalışma sistemi geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş olup çağın gereklerine uygun olarak dijital dönüşümünün tamamlanamaması tespit edilmiştir.	Denetim ve muayene etkinliğinin artırılmasına yönelik iyileştirme, yeşil ve dijital dönüşüme dayalı bir yaklaşım ve denetimlerin dijitalleşmesine yönelik çalışmalar yapılması, yeni denetim stratejileri geliştirilmesi planlanmaktadır.
	AB kaynakları ile desteklenen projelerde benzer temalarda milli kaynaklar ile yapılan desteklerde eşgüdüm ve koordinasyon eksikliği bulunmaktadır.	Projelerin geliştirilme safhalarında farklı kamu kurumlarıyla ve uluslararası örgütlerle işbirliği mekanizmalarının tesis edilecektir.
Üst Politika Belgeleri Analizi		- İmalat sanayiinde öncelikli sektörler belirlenerek sanayileşmenin hızlandırılması, yüksek teknolojiye üretim ve ihracatta yüksek katma değerli ürünlerin artırılması, 81 İlde Teknofest Atölyelerinin kurulması, - Yapay zekâ, siber güvenlik, büyük veri, otonom sistemler, robotik, biyoteknoloji, kuantum ve uzay araştırmaları gibi kritik alanlarda rekabetçi bir konuma gelinmesinin sağlanması, - Sınırdaki Karbon Düzenlemesi kapsamında Teknoloji girişimleri ve Ar-Ge yatırımları ekosisteminin güçlendirilmesi, - Organize Sanayi Bölgeleri, Sanayi Siteleri ve Endüstri Bölgeleri ve de KOBİ'lerde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile yeşil ve dijital dönüşümün sağlanarak yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi, - Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Ar-Ge Merkezleri ve Tasarım Merkezlerine yönelik tematik sınai mülkiyet eğitim programlarının verilmesi planlanmaktadır.

DURUM ANALİZİ AŞAMALARI	TESPİTLER / SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR / GELİŞİM ALANLARI
Program – Alt Program Analizi	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi Programı kapsamında hedeflerde beklenen düzeyde gerçekleşme sağlanabilmesi için programda destek ödemesinin yapılmasına ilişkin bürokratik süreçlerde sadeleştirme ve iyileştirmeye gidilmesi gerektiği tespit edilmiş ve gerekli mevzuat değişikliği yapılmıştır. Ayrıca sanayinin planlı gelişmesi, sanayi bölgelerinin sayılarının ve etkinliklerinin artırılması amacıyla OSB, SS, ve EB'lere yönelik çalışmalarımız başarılı bir şekilde yürütülmüştür. Sanayi ve teknoloji alanlarında politika, program ve stratejiler geliştirilerek araştırma ve analizler yapılmıştır. Bölgesel Kalkınma Programı kapsamında, planlama çalışmaları ile proje ve faaliyetlerin merkezi ve yerel kurum ve kuruluşlarla uyum ve bütünlük içinde yürütülmesi sağlanmış, bölgesel kalkınmayı desteklemek için çalışmalar yürütülmüştür. Tüketicinin Korunması, Ürün ve Hizmetlerin Güvenliği ve Standardizasyonu Programı kapsamındaki ölçü aletlerine ve hazır ambalajlı mamullere yönelik 81 ilde ani muayeneler gerçekleştirilmiş ve uygunsuzluk tespit edilenlere gerekli idari yaptırımlar uygulanmıştır. Bununla birlikte ölçü aletlerinin piyasada doğru ayarlı bir şekilde kullanımında sürekliliğin sağlanması için Bakanlığımızca yetkilendirilmiş uygunluk değerlendirme kuruluşları tarafından tamir/ayar ve periyodik muayene işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu kuruluşların doğru ve güvenilir hizmet verdiklerini kontrol etmek amacıyla Bakanlık personelleri tarafından denetimler gerçekleştirilmiştir. Güvensiz olduğu tespit edilen ürünler hakkında toplatma kararı alınmış ve piyasadan toplatılması sağlanmıştır.	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi Programı kapsamında destek ve izleme süreçlerinin sadeleştirilmesi ile bütçe artışına ve bütçe aktarımına imkân sağlanması şeklinde olup bu ihtiyaçların yerine getirilmesi doğrultusunda gerekli mevzuat değişikliği yapılmıştır. TEKNOFEST kapsamında düzenlenen teknoloji yarışmalarında yarışmacıların projelerini gerçekleştirebilmeleri için çalışma ortamlarının daha kapsamlı hale getirilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Yazılımcı sayısının idari kayıtlardan tespitine yönelik düzenlemelerin yapılması ile sağlıklı veri elde edilmesi gerekmektedir. Yaygın bir etki için Dijital Dönüşüm Destek Programının en kısa sürede hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Model Fabrikaların inşaat tamamlanma sürecinin uzama ihtimali olabilecektir. Bu konuya ilgili yerel proje paydaşlarının daha hızlı aksiyon almasının sağlanması önemlidir. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı ile ilgili olarak Program Uygulama Esasları Tebliği'nde yapılacak güncelleme ile yatırım projelerinin değerlendirme ve izleme süreçlerinde yapılacak düzenlemeler, hedeflere ulaşılmasını kolaylaştıracaktır. Bölgesel gelişme ve kalkınma projeleriyle yerel dinamikleri harekete geçirerek fırsatların değerlendirilmesi yoluyla bölgesel kalkınmanın ülkemiz geneline yayılması ve gerek bölgeler arası gerekse bölge içi gelişmişlik düzeyi farklılıklarının azaltılması amaçlanmaktadır. Alt program hedef ve performans göstergesi ile bunlara ilişkin değerler doğru belirlendiğinden güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Paydaş Analizi	İç paydaş analizi ile kurum algısının tespiti amaçlanarak iyileştirme ihtiyacı duyulan alanlar belirlenmiştir. Dış paydaş olarak ise kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ile yükseköğretim kuruluşlarının Bakanlığımız faaliyetlerine yönelik algılarının ölçülmesi, görüş ve önerilerinin alınması amaçlanmıştır.	Dış paydaş analizine göre, paydaşların Bakanlığımız kuruluş ve görevleri ile yaptığı hizmetler hakkındaki bilgi düzeyi yeterli seviyededir. Ayrıca ortak yürütülen çalışmalarda Bakanlığımızın üstlendiği role ilişkin memnuniyet düzeyinin de yüksek olduğu görülmüştür. Dış paydaşlara önümüzdeki beş yıllık dönemde önceliklendirme ihtiyacı bulunan üç temel faaliyet alanı katılımcıların görüşüne sunulmuş olup bu kapsamda öne çıkan temel faaliyet konuları belirlenen Amaç, Hedef ve Stratejilerde göz önünde bulundurulmuştur.
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Bakanlığımız teknik ve idari personel kapasitesinin geliştirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Bakanlık insan kaynağı havuzu için oluşturulan yazılım tabanlı uygulamanın güncel tutulması, insan kaynağı ihtiyacının sadece kısa dönemde değil orta vadede de nitelik ve nicelik tanımlamalarının olması gerekmektedir. Yapay zeka, otonom sistemler, bulut bilişim ve büyük veri analitiği için nitelikli personel ihtiyacı bulunmaktadır.	Çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik hizmet içi eğitimlerin niteliğinin artırılması ve "Eğitim Stratejisi" planının oluşturarak etkinlik ve insan kaynakları ihtiyaç analizlerinin düzenli aralıklarla tekrarlanması gerekmektedir.
Kurum Kültürü Analizi	Çalışma kültürü ve gelişen çalışma iklimi doğrultusunda kurumsal aidiyetin, iş tatmini ve çalışma motivasyonunun artırılması gerekmektedir.	Kurum kültürünün oluşmasına ve aidiyet duygusunun gelişmesine katkı sağlayacak çalışmaların düzenlenmesi gerekmektedir.
Fiziki Kaynak Analizi	Bakanlığın fiziki imkanları iyileştirilmelidir.	Bakanlık ana hizmet binası ve diğer hizmet binalarının fiziki imkanları geliştirilmelidir.
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Bilgi ve teknolojik çalışmalar kapsamında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile ilgili çalışmalar plan dönemi boyunca devam edecektir. Bakanlık sistem odası altyapısında yeterli sayıda fiziksel sunucu ve bu sunucuların bazılarının sanallaştırılmasıyla elde edilen (domain kontroller, uygulama, e-posta, web ile internet, anti virüs, veri tabanı, firewall,	Teknolojik gelişmelere eş zamanlı uyumun sağlanabilmesi için Bakanlığın bilişim alt yapısının sürekli yenilenmesi ve güçlendirilmesi gerekmektedir.

DURUM ANALİZİ AŞAMALARI	TESPİTLER / SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR / GELİŞİM ALANLARI
	rapor, yedek, sanallaştırma, portal, yönetim sunucuları), network altyapısında çalışan omurga anahtarlar, yük dengeleme cihazları mevcuttur. Bunlara ek olarak merkez ve taşra teşkilatında kenar ağ anahtar cihazları bulunmaktadır. Merkez binada 500 Mbps hızında yedekli internet altyapısı mevcut olup bu bant genişliğinden il müdürlükleri de faydalanmaktadır.	
Mali Kaynak Analizi	Bakanlığımız bütçesi göz önünde bulundurularak stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergeleri ile stratejiler birbiriyle uyumlu şekilde belirlenmiştir.	Mali kaynaklar tahmin edilirken ilk üç yıl için orta vadeli programdan yararlanılmış olup bütçe dışı kaynaklar ile son iki yıla ait kaynaklar için tahmini rakamlara yer verilmiştir.
PESTLE Analizi	Dijitalleşme ve yenilikçiliğe dayalı bir ekonomik düzenin tesis edilmesi; bu vesileyle refahın toplum içindeki sürekliliğinin sağlanması gerekmektedir. Teknoloji şirketleri için alternatif finansman kaynaklarının geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.	Ulusal seviyede bir yol haritası oluşturularak, ilgili kurum ve kuruluşların etkin bir yönetim yapısında koordineli çalışması sağlanmalıdır. Hisseye dönüşebilir tahvil ihracı, kitle fonlaması, girişim ve risk sermayesi gibi banka dışı doğrudan finansman uygulamalarının çeşitlendirilmesi ve kullanımının yaygınlaştırılması için düzenlemeler yapılmalıdır.
	İleri teknoloji alanlarında nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine imkân sağlayacak programların başlatılması gerekmektedir.	İlgili paydaşlarla farklı alan ve uzmanlık seviyelerinde; ihtiyaçları karşılamaya yönelik yeni programların oluşturulması, mevcut programların etkin bir şekilde ve yaygınlaştırılarak yürütülmesi planlanmaktadır.
	Dijital teknolojiler uluslararası işbirliğinde önemli bir gündem maddesi haline gelmiştir.	Uluslararası gelişmelerin yakın takibinin sağlanarak dijital teknolojiler alanında ikili ve çok taraflı işbirliği geliştirilmelidir.
	Dijital teknolojiler ve dijital dönüşüm uygulamalarının giderek artan seviyede kullanılmaktadır.	Ulusal seviyede koordinasyon, etkin yönetim mekanizmaları, ulusal strateji belgelerinin etkin bir şekilde hayata geçirilmesi, destek ve teşviklerin odaklı olarak sağlanması, etkin bir izleme ve değerlendirme yapılması hedeflenmektedir.
	Teknoloji alanında kritik uzmanlıklara sahip yetenekler ile yenilikçi iş modelleri ve teknolojiye dayalı çalışmaları olan teknogirişimlerin ülkemize çekilmesini sağlayan kolaylaştırıcı ve destekleyici bir düzenlemelere ihtiyaç duyulmaktadır.	Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi kapsamında başlatılacak Türkiye Tech Visa Programı ile teknoloji alanında kritik uzmanlıklara sahip yetenekler ile yenilikçi iş modelleri ve teknolojiye dayalı çalışmaları olan teknogirişimlerin ülkemize çekilmesine yönelik kolaylaştırıcı ve destekleyici bir içerik çalışması planlanmaktadır.
	Sanayimizin siber dayanıklılığının artırılmasına yönelik mevzuat düzenlemesi yapılmalıdır.	Siber Dayanıklılık Yasası uyumlaştırma çalışmalarının ilgili paydaşların katkıları ile yürütülmesi, sanayinin siber güvenliğine yönelik tedbirlerin belirlenerek denetim sürecinin oluşturulması ve ilgili mevzuatın hazırlanması gerekmektedir.
	Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatının getirdiği yükümlülükler ve ortaya konulan taahhütler	Sanayinin dönüşümü kapsamında AYM ile devreye girecek olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına ilişkin ortaya çıkabilecek maliyetlerin karşılanmasına yönelik mekanizmaların geliştirilmesi gerekmektedir.
	Sınırdaki Karbon Düzenlemesi uygulamasından etkilenecek imalat sanayi sektörlerinin belirlenmesi gerekmektedir.	Bakanlığımızca firmaların karbon maliyetlerini hesaplamaları teşvik edilerek yol haritası planlanmalıdır.

BÖLÜM 2: GELECEĞE BAKIŞ

2.1 Misyon

“Bilim, teknoloji ve inovasyona dayalı, rekabetçi, sürdürülebilir, küresel çapta yönlendirici yerli ve milli bir sanayi yapısı ile dijital ekonomi oluşturmak.”

2.2 Vizyon

“Teknolojisiyle öncü, sanayisiyle güçlü bir Türkiye”

2.3 Temel Değerler

- Teknolojide bağımsızlık
- Yeşil ve dijital dönüşüm odaklı hizmet anlayışı
- Rekabetçilik ve girişimcilik ile sürekli gelişim
- Dijital dönüşümde liderlik
- Etik kurallara ve kişisel verilere saygı
- Yenilikçi ve teknoloji odaklılık
- Bilimsel değerlere bağlılık
- Sonuç odaklı kaliteli hizmet anlayışı
- İşbirliği, katılımcılık ve erişilebilirlik
- Yüksek katma değerli üretim

BÖLÜM 3: STRATEJİ GELİŞTİRME

3.1 Stratejik Amaçlar ve Hedefler

Amaç 1: Milli Teknoloji Hamlesi Kapsamında Sanayinin Teknolojik Dönüşümünü Sağlamak, Yenilikçilik ve Tasarım Kapasitesini Artırarak Nitelikli İnsan Kaynağını Geliştirmek

Hedef 1.1: Dijitalleşme ile Gelen Yeni Dönemin Gerekliliklerine Uygun Yetkinliklerin Belirlenmesi, Eğitim Modellerinin Dönüştürülmesi ve Sürdürülebilir İlerleme İçin Toplum Geneline Yetkinlik Gelişimi Sağlanacaktır.

PG 1.1.1) Gerçekleştirilecek TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali Sayısı

PG 1.1.2) Milli Teknoloji Akademisi Çatısı Altında Yürütülen Ders Sayısı

PG 1.1.3) Milli Teknoloji Akademisi Çatısı Altında Eğitim Alan Öğrenci Sayısı

PG 1.1.4) DENEYAP Türkiye Projesi ile Eğitim Hakkı Elde Eden Öğrenci Sayısı

PG 1.1.5) 81 İlde Kurulan Teknofest Atölye Sayısı

Hedef 1.2: Bilişim, Yazılım, Siber Güvenlik ve Açık Kaynak Yazılım Ekosistemi Geliştirilecektir.

PG 1.2.1) Siber Dayanıklılığı Artırılan İşletme Sayısı

PG 1.2.2) Türkiye Yazılım Envanteri Portalına Kayıtlı İşletme Sayısı

PG 1.2.3) Kamu Bilişim Hizmet Alımı Kapsamında Katılımcıların Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik Doğrultusunda Yetki Belgesi Düzenlenen Alan Sayısı

PG 1.2.4) Dijital Rozet Platformu Üzerinden Sertifika Üreten Kuruluş Sayısı

PG 1.2.5) Dijital Rozet Platformu Üzerinden Sertifikalandırılan Kişi Sayısı

PG 1.2.6) Ulusal Meslek Standardı ve Ulusal Yeterlilik Hazırlanacak Meslek Sayısı

Hedef 1.3: Sanayinin Dijital Dönüşümü Sürecinde Sürdürülebilirliğin Sağlanması ve Dijital Dönüşümün Hızlandırılması Yoluyla İmalat Sanayinin Rekabet Gücü Artırılacaktır.

PG 1.3.1) Dijital Dönüşüm Desteği Verilen Büyük Ölçekli Firma Sayısı

PG 1.3.2) Dijital Dönüşüm Desteği Verilen KOBİ Sayısı

Hedef 1.4: İşletmelerde Dijital Dönüşüm Farkındalığını Artırmaya ve Bu Alandaki Teknikler İle Uygulamalara Yönelik Çevrimiçi Nitelikte Eğitim Seti Geliştirilecektir.

PG 1.4.1) Dijital Dönüşüm Uzmanlığı İçin Hazırlanan Eğitim Seti Sayısı

PG 1.4.2) Dijital Dönüşüm Uzmanlığı Eğitimine Katılan Firma Sayısı

Hedef 1.5: Ulusal Dijital Dönüşüm Olgunluk Değerlendirme Modeli Geliştirilecektir.

PG 1.5.1) Olgunluk Değerlendirmesi Yapılan Büyük Ölçekli İşletme Sayısı

PG 1.5.2) Olgunluk Değerlendirmesi Yapılan KOBİ Sayısı

Amaç 2: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirmek; Projeler, Programlar, Veri Analizleri, Araştırmalar ile Yayınlar Yoluyla Verimlilik Alanındaki Gelişmeleri İzlemek ve Yönlendirmek

Hedef 2.1: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirilecek; Araştırma ve Analizler Yapılacaktır.

PG 2.1.1) Uygulama ve Güncelleme Çalışmaları Yürütülen Strateji / Yol Haritası Sayısı

PG 2.1.2) İzleme ve Yönlendirme Süreçlerine Katkı Sağlanan Strateji, Plan, Program vb. Belge Sayısı

PG 2.1.3) Katılım Sağlanan Teknik Komite, Çalışma Grubu vb. Oluşum Sayısı

PG 2.1.4) Sanayi ve Teknoloji Alanlarındaki Gelişmelerin İzlenmesine Yönelik Analiz ve Araştırma Sayısı

Hedef 2.2: Sanayide Sistemik ve Sürdürülebilir Verimlilik Artışlarının Sağlanmasına Yönelik Projeler Geliştirilip Uygulanacak; Verimlilik Alanındaki Uluslararası İşbirlikleri Güçlendirilecektir.

PG 2.2.1) Faaliyete Geçen Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (Model Fabrika) Sayısı

PG 2.2.2) Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezlerinden (Model Fabrika) Öğren-Dönüş ve Danışmanlık Hizmetleri Alan Firma Sayısı

PG 2.2.3) Verimlilik Alanındaki Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri (Proje, Etkinlik vb.) Sayısı

PG 2.2.4) Verimlilik Proje Ödüllerine Başvuran Proje Sayısı

Hedef 2.3: Girişimci Bilgi Sistemi, Resmî İstatistikler, Etki Analizleri ve Performans Endeksleriyle Sanayi ve Teknoloji Alanlarında İzlenebilirlik Artırılacaktır.

PG 2.3.1) Verimlilik Konularında Hesaplanan İstatistik ve Gösterge Sayısı

PG 2.3.2) Hazırlanan Etki Analizi Rapor Sayısı

PG 2.3.3) Hazırlanan Performans Endeksi Sayısı

PG 2.3.4) Çalışma ve Araştırma Merkezi'nin Kullanım Sayısı

Hedef 2.4: Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Alanlarda Yerli Üretim Kabiliyetlerinin Artırılmasına ve Sanayide Yeşil Dönüşümün Sağlanmasına Yönelik Destek Programları Yürütülecektir.

PG 2.4.1) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Kapsamında Açılan Çağrı Sayısı

PG 2.4.2) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Kapsamında Açılan Çağrılara Kesin Başvuru Yapan Firma Sayısı

PG 2.4.3) Yeşil Dönüşüm Destek Programı Kapsamında Desteklenmesine Karar Verilen Firma Sayısı

PG 2.4.4) Yatırım Projelerinin Stratejik Öncelik ve Teknik Değerlendirmesi Uygulaması Kapsamında Teknoloji/Strateji Puanı (TSP) Hesaplanan Proje Sayısı

Amaç 3: Ar-Ge ve Yenilik Kapasitemizi Güçlendirerek Ülkemizi Yüksek Teknoloji Alanlarında Küresel Ölçekte Rekabetçi Bir Konuma Yükseltmek

Hedef 3.1: Kümelerin Rekabet Edebilirliğinin ve Verimliliğinin Yükseltilerek, Dünya İhracatından Daha Fazla Pay Alan, Ağırlıklı Olarak Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretildiği, Nitelikli İş Gücüne Sahip, Çevreye ve Topluma Duyarlı Bir Sanayi Yapısına Dönüşümünü Sağlamak Amacıyla Kümelenme Teşebbüsleri Desteklenecektir.

PG 3.1.1) Desteklenen Kümelenme Birlikliklerinde Yer Alan Firma Sayısı

PG 3.1.2) Kümelenme Destek Programı Hakkında Gerçekleştirilen Tanıtım Faaliyeti Sayısı

Hedef 3.2: Ar-Ge Merkezlerindeki Ar-Ge, Yenilik ve Tasarım Faaliyetlerinin Artırılması İçin Ekosistemin Yetkinlik, İşbirliği, Yönetişim, Finansman Gibi Konulardaki Gelişimine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.

PG 3.2.1) Ar-Ge Merkezlerinde İstihdam Edilen Toplam Ar-Ge Merkezi Personeli Sayısının Önceki Yıla Göre Artış Oranı

PG 3.2.2) Ar-Ge Merkezlerinde İstihdam Edilen Toplam Doktoralı Ar-Ge Personeli Sayısının Önceki Yıla Göre Artış Oranı

PG 3.2.3) Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinden Start-Up Firmalarına Mentörlük Desteği Verecek Merkez Sayısı

Hedef 3.3: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge Faaliyetlerinin Geliştirilmesi İçin Ekosistemin Altyapı, Yetkinlikler, İşbirliği, Yönetişim, Finansman Gibi Konularda Gelişmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.

PG 3.3.1) Altyapı, Ar-Ge Binası, İdare Binası, Kuluçka Merkezi ve Atölye İnşaatı Desteklenen TGB Sayısı

PG 3.3.2) TGB'lerde Yer Alan Firma Sayısı

PG 3.3.3) TGB'lerde Yer Alan Toplam Personel Sayısı

PG 3.3.4) Bölge Alanı Dışında Açılan Kuluçka Merkezi Sayısı

PG 3.3.5) Faaliyete Geçmiş TGB Sayısı

Amaç 4: Yeşil ve Dijital Dönüşüm Kapsamında Yüksek Katma Değerli, Teknoloji Odaklı Yatırımların Yapılmasını Sağlamak, Ar-Ge, Girişimcilik ve Yenilikçilik Destekleriyle Uluslararası İşbirliğini Artırarak Küresel Ölçekte Rekabet Edebilirliği Sürdürmek

Hedef 4.1: Öncelikli Sektörlerde Yerli Üretimin Artırılması Amacıyla Kamu Alımları Sistemi Kaldıraç Oluşturacak Şekilde Kullanılacaktır.

PG 4.1.1) Kamu Alımları, Yerli Malı Uygulaması ve SİP Hakkında Kamu Kurumları ile Özel Sektöre Yönelik Olarak Düzenlenen Farkındalık ve Bilgilendirme Faaliyeti Sayısı

Hedef 4.2: Girişimcilik Ekosisteminin Yetenek Kapasitesi, İşbirliği Mekanizmaları, Katılım Sermayesi, Giriş Kolaylığı, Küresel Ekosisteme Entegrasyon Gibi Bakımlardan Bütüncül Olarak Olgunlaşması Sağlanacaktır.

PG 4.2.1) Turcorn 100 Programına Kabul Edilen Girişim Sayısı

PG 4.2.2) Türkiye Tech Visa Programından Yararlanan Girişim Sayısı

PG 4.2.3) Teknoloji ve İnovasyon Fonu'ndan Yatırım Yapılan Girişim Sayısı

PG 4.2.4) Ulusal Teknoloji Girişimciliği Strateji Belgesi'nde Tamamlanan Eylem Sayısı

Hedef 4.3: Yerli veya Yabancı Sermayeli Yeni Yatırımların Artırılması Amacıyla Yatırım Ortamı İyileştirilmesine Yönelik Adımlar Atılacak ve Yatırım Teşvik Sistemi Yeni Yaklaşımlar ile Revize Edilecektir.

PG 4.3.1) Teşvik Belgesi Kapsamında Yüksek ve Orta-Yüksek Teknolojili Yatırımların Toplam İmalat Yatırımları Tutarı İçerisindeki Payı

PG 4.3.2) Proje Bazlı Teşvik Sistemi Kapsamında Öncelikli Sektörlerde Düzenlenen Belge Sayısı

PG 4.3.3) Proje Bazlı Teşvik Sistemi Kapsamında Sağlanan Nakit Desteklerin Toplam Nakit Destekler İçerisindeki Payı

PG 4.3.4) İmalat Sektörü İçin Düzenlenen Yatırım Teşvik Belgesi Tutarının Toplam Yatırım Teşvik Belgesi Tutarı İçerisindeki Payı

PG 4.3.5) Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması (YKTK) Anlaşması Müzakere Sayısı

Hedef 4.4: Rekabetçi Sektörler Programı'yla Özel Sektörün Geliştirilmesi, Ticaret, Araştırma ve İnovasyon Başlıklarında Sanayinin Yeşil ve Dijital Dönüşümüne Yönelik Destekler Sağlanacaktır.

PG 4.4.1) Rekabetçi Sektörler Programı Kapsamında Harcanan AB ve Ulusal Fon Miktarı

PG 4.4.2) Rekabetçilik ve Yenilik Alanında Desteklenen ve Uygulamaya Geçirilen Proje Sayısı

PG 4.4.3) NATO-DIANA Hızlandırıcı Programından Yararlanan Türk Şirket Sayısı

PG 4.4.4) NATO İnovasyon Fonu'ndan Yatırım Alan Türk Şirket Sayısı

PG 4.4.5) Dijital Avrupa Programı'ndan Destek Alan Türk Faydalanıcı Sayısı

Hedef 4.5: Sanayi, Teknoloji, Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Ülkelerle İşbirlikleri Güçlendirilecektir.

PG 4.5.1) Bakanlığımızca Ülkelerle İkili İlişkiler Kapsamında İmzalanan Sınai, Teknik ve Teknolojik İşbirliği Anlaşması/Protokolü Sayısı

PG 4.5.2) Bakanlığımızca Katkı ve Katılım Sağlanan KEK ve JETCO Protokolü Sayısı

PG 4.5.3) Hazırlanan Sanayi ve Teknoloji Ülke Raporu Sayısı

Amaç 5: Ülkemizde Topyekün Kalkınmanın Sağlanması ve Bütün Bölgelerin Ulusal Kalkınma Sürecine Katkısının Yükseltilmesi, Bölgelerin Ulusal ve Küresel Rekabet Gücünün Artırılması ve Bölgeler Arası Sosyoekonomik Gelişmişlik Farklarının Azaltılmasını Sağlamak

Hedef 5.1: Sanayinin Planlı Gelişimine ve Yeşil Dönüşümüne Yönelik Olarak Sanayi Bölgelerinin Sayılarının ve Etkinliklerinin Artırılması Sağlanacaktır.

PG 5.1.1) Kredi Desteği Sağlanarak OSB'lerde Tamamlanan Proje Sayısı

PG 5.1.2) Kredi Desteği Sağlanarak SS'lerde Tamamlanan Proje Sayısı

PG 5.1.3) Yatırımcıya Tahsise Hazır Hale Getirilen Endüstri Bölgesi Sayısı

PG 5.1.4) Yer Seçimi Kesinleştirilen Yatırım Alanı (EB/OSB/Hazır Yatırım Alanı) Sayısı

PG 5.1.5) Yatırımcıya Tahsis Edilen Parsel Sayısı (OSB/EB)

Hedef 5.2: Bölgesel Kalkınma Faaliyetlerine Yön Veren Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planları Bütün Yerel ve Merkezi Kurumlarla Eşgüdüm İçinde Uygulanacaktır

PG 5.2.1) BGUS Kapsamında Uygulanan Yeni Tematik Bölgesel Kalkınma Programı Sayısı

PG 5.2.2) BGUS Mekânsal Hedefleri Kapsamında Merkezi Kurumlarla Geliştirilen Ortak Program Sayısı

Hedef 5.3: Bölgelerin İçsel Potansiyellerinin Açığa Çıkarılarak Ekonomik Değere Dönüştürülmesi ve Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi Yoluyla Ekonomik Faaliyetlerin Bölgeler Arasında Dengeli Dağılımı Sağlanacaktır.

PG 5.3.1) Bölgesel Girişim Sermayesi Uygulaması ile Finansman Sağlanan Bölge Sayısı

PG 5.3.2) Kalkınma Ajansları Tarafından Hazırlanmış Ön Fizibilite Raporu Sayısı

PG 5.3.3) Kalkınma Ajansları Tarafından Sunulan Yönetim Danışmanlığı Programı Sayısı

Hedef 5.4: Bölgesel Kalkınma Alanında Kanıta Dayalı Politika Geliştirme Süreci Güçlendirilecek, Bölgesel Kalkınmanın Yerel Düzeyde Sorumlu Kurumlarının Koordinasyonu Daha Etkin Hale Getirilecektir.

PG 5.4.1) Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyoekonomik Araştırma ve Analiz Sayısı

PG 5.4.2) Kalkınma Ajanslarına Gerçekleştirilen İzleme Ziyaret Sayısı

PG 5.4.3) Bölge Kalkınma İdarelerine Gerçekleştirilen İzleme Ziyaret Sayısı

PG 5.4.4) Gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterliği Denetimleri Sayısı

Amaç 6: Uluslararası Standartlara Uygun, Yeşil ve Dijital Dönüşüme Dayalı Güvenli Ürün Arzı ile Ölçü Aletlerinin Uluslararası Metroloji Sistemine Uygun Şekilde Üretimini, Ölçümlerin Güvenilirliğini ve Doğruluğunu Sağlamak

Hedef 6.1: Sanayi Ürünlerine İlişkin Teknik Düzenlemelerin Uyumlaştırılması, Uygunluk Değerlendirme Kuruluşlarının Denetimlerinin Yapılması, Belgelendirme Çalışmalarının Etkin Bir Şekilde Yürütülmesi ve Takip Edilmesi Sağlanacaktır.

PG 6.1.1) Denetlenen Onaylanmış Kuruluş Oranı

PG 6.1.2) Denetlenen Teknik Servis Oranı

PG 6.1.3) AB Mevzuatının Uyumlaştırılma Oranı

PG 6.1.4) Sanayi Sicil Belgelendirme İşlemlerinin Tamamlanma Oranı

Hedef 6.2: Yasal Metroloji ve PGD Alanında Yürütülecek Gözetim, Denetim ve Muayeneler Programlanacak ve İzlenecektir.

PG 6.2.1) Öncelikli Sektör ve Ürünlerin Belirlenmesine Yönelik Yapılan Risk Analizi Sayısı

PG 6.2.2) Hazırlanan Gözetim ve Denetim Programı Sayısı

PG 6.2.3) Hazırlanan Muayene ve Denetim Programı Sayısı

PG 6.2.4) Hazırlanan Metroloji ve PGD Faaliyet Rapor Sayısı

PG 6.2.5) Metroloji ve PGD Faaliyetlerine İlişkin Yayınlanan İzleme Rapor Sayısı

Hedef 6.3: Sanayi Ürünlerinin, Teknik Düzenlemelere Uygun Olarak Piyasaya Arz Edilmesi Amacıyla Denetim ve Gözetim Faaliyetleri Gerçekleştirilecektir.

PG 6.3.1) Sanayi Ürünlerinde Denetimler Sonucu Tespit Edilen Uygunsuzluk Oranı

PG 6.3.2) Denetimler Kapsamında Test ve Muayeneye Gönderilen Ürün Sayısı

PG 6.3.3) Test ve Muayeneye Gönderilen Ürünlerdeki Uygunsuzluk Oranı

PG 6.3.4) Üreticilere, İthalatçılara ve İhracatçılara Yönelik Yapılan Gözetim Faaliyeti Sayısı

Hedef 6.4: Ölçü Aletlerinin ve Hazır Ambalajlı Mamullerin Teknik Düzenlemelere Uygun Olarak Kullanılmasını Sağlamak Amacıyla Denetim ve Muayene Faaliyetleri Gerçekleştirilecektir.

PG 6.4.1) Hazır Ambalajlı Mamullere Yönelik Gerçekleştirilen Denetim Sayısı

PG 6.4.2) Ölçü Aletlerine Yönelik Gerçekleştirilen Denetim Sayısı

PG 6.4.3) Yetki Verilen Servislerin Denetlenme Oranı

Hedef 6.5: Metroloji ve Ürün Güvenliğine Yönelik Kurumsal Kapasite Geliştirilecek, Sektörün Farkındalığı Artırılacaktır.

PG 6.5.1) Denetim Personelinin Yetkinliğini Artırmak İçin Düzenlenen Eğitim Programı Sayısı

PG 6.5.2) Sektör Kuruluşları ile Yapılacak Çalıştay/Toplantı Sayısı

PG 6.5.3) Geliştirilen Dijital Uygulama/Veri Tabanı Sayısı

PG 6.5.4) Uluslararası Düzeyde, Metroloji ve Ürün Güvenliği Çalışma, Proje ve Uygulamalarının Ülkemize Aktarılması İçin Hazırlanacak Rapor Sayısı

Amaç 7: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Stratejik Yönetim Etkinliğini Güçlendirmek

Hedef 7.1: Hukuki Faaliyetlerin Niteliği ve Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Eğitimler Gerçekleştirilecektir.

PG 7.1.1) Bakanlık İş ve İşlemlerinin Hukuki Açıdan Niteliğinin ve Etkinliğinin Artırılması İçin Merkez Birimlere ve Taşra Teşkilatına Yönelik Verilen Eğitim Sayısı

PG 7.1.2) Hukuk Müşaviri, Avukat ve Uzmanlar İçin Güncellenen ve Değişen Mevzuata Uyum Sağlama Amaçlı Alınan Eğitim Sayısı

Hedef 7.2: Kurum Kültürünün ve Stratejik İnsan Kaynakları Yönetiminin Geliştirilmesi Sağlanacaktır.

PG 7.2.1) Genç Personel Oranı

PG 7.2.2) Lisansüstü Diplomaya Sahip Çalışanların Oranı

PG 7.2.3) Yabancı Dil Tazminatından Yararlanan Personel Oranı

PG 7.2.4) Ulusal Staj Programı Kapsamında Staj İmkânı Sağlanan Öğrenci Sayısı

PG 7.2.5) Hizmet İçi Yıllık Eğitim Planının Uygulanma Oranı

Hedef 7.3: Denetim ve Rehberlik Faaliyetlerinin Etkinliği Artırılarak, Bakanlığın Misyon ve Vizyonuna Uygun, Hesap Verebilir ve Şeffaf Olarak Yönetilmesine Katkı Sağlanacaktır.

PG 7.3.1) Yıllık Çalışma Programında Yer Verilen Birimlerin Teftişlerinin Gerçekleşme Oranı

PG 7.3.2) Yıllık Çalışma Programı Haricinde Bakanlığın Denetimi Altındaki Birim, Kurum ve Kuruluşlar ile İlgili İntikal Eden İhbar, Şikâyet ve Talep Üzerine Yapılan Teftiş, İnceleme, Soruşturma ve Ön İnceleme İşlerinin Gerçekleşme Oranı

PG 7.3.3) Bakanlığın Görev Alanına Giren Konu, Mevzuat ve Uygulamalar ile İlgili Hazırlanan Araştırma Raporu Sayısı

PG 7.3.4) Bakanlığın Amaçlarını Daha İyi Gerçekleştirmesini, Mevzuata, Plan ve Programa Uygun Çalışmasını Sağlamak Amacıyla Rehberlik Odaklı Hazırlanan Öneri Sayısı

PG 7.3.5) Müfettiş ve Büro Personeli Başına Sağlanan Hizmet İçi Eğitim Süresi

Hedef 7.4: İç Denetim Faaliyetlerinin Etkinliği Artırılarak, Bakanlık Kaynaklarının Ekonomiklik, Etkililik ve Verimlilik Esaslarına Göre Yönetilmesine Katkı Sağlanacaktır.

PG 7.4.1) İç Denetim Programının Gerçekleşme Oranı

PG 7.4.2) Kalite Güvence ve Geliştirme Programı Çerçevesinde İç Denetim Faaliyetleri İç Değerleme Sayısı

PG 7.4.3) İç Denetçi Başına Sağlanan Eğitim Süresi

Hedef 7.5: Stratejik Yönetim İşleyişi Güçlendirilecektir.

PG 7.5.1) Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Rapor Sayısı

PG 7.5.2) Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Rapor Sayısı

PG 7.5.3) Stratejik Yönetim ve Kamu Mali Mevzuatına İlişkin Eğitim Sayısı

PG 7.5.4) Yönetim Bilgi Sistemi Kapsamında Geliştirilen Modül Sayısı

PG 7.5.5) Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmeye Yönelik Proje Sayısı

Hedef 7.6: Kurumsal İhtiyaçları Etkin, Verimli ve Güvenli Bir Şekilde Karşılama Amacıyla Bilişim Alt Yapısı Güçlendirilecektir.

PG 7.6.1) Felaket Kurtarma Merkezi-Faz II Projesi Tamamlanma Oranı

PG 7.6.2) Veri Yönetimi Projesi Tamamlanma Oranı

PG 7.6.3) Teknolojik Mimari ve Altyapının Geliştirilmesinin Tamamlanma Oranı

3.2 Hedef Kartları

HEDEF 1.1

Amaç	A1: Milli Teknoloji Hamlesi Kapsamında Sanayinin Teknolojik Dönüşümünü Sağlamak, Yenilikçilik ve Tasarım Kapasitesini Artırarak Nitelikli İnsan Kaynağını Geliştirmek						
Hedef	H1.1: Dijitalleşme ile Gelen Yeni Dönemin Gerekliliklerine Uygun Yetkinliklerin Belirlenmesi, Eğitim Modellerinin Dönüştürülmesi ve Sürdürülebilir İlerleme İçin Toplum Geneline Yetkinlik Gelişimi Sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayinin Geliştirilmesine Yönelik Bilim, Teknoloji Ve Yenilik Destekleri						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi işbirliği projeleri ve sanayiye yönelik Ar-Ge ve yenilik destekleriyle ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik kapasitesini artırmak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.1.1) Gerçekleştirilecek TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali Sayısı (K)	20	9	10	11	12	13	14
PG 1.1.2) Milli Teknoloji Akademisi Çatısı Altında Yürütülen Ders Sayısı (K)	20	150	200	250	300	350	400
PG 1.1.3) Milli Teknoloji Akademisi Çatısı Altında Eğitim Alan Öğrenci Sayısı (K)	20	6.000	7.000	8.000	9.000	10.000	11.000
PG 1.1.4) DENEYAP Türkiye Projesi ile Eğitim Hakkı Elde Eden Öğrenci Sayısı (K)	20	18.000	34.000	34.000	50.000	50.000	66.000
PG 1.1.5) 81 İlde Kurulan Teknofest Atölye Sayısı (K)	20	0	10	20	50	75	100
Sorumlu Birim	Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	Yeni teknolojiler sonucu oluşan iş gücü ihtiyacına ilişkin yeterli farkındalığın sağlanamaması						
Stratejiler	Ülkemizin ihtiyaç duyduğu teknolojik gelişimi sağlamak üzere insankaynağının yetiştirilmesi						
Maliyet Tahmini	160.076.000 TL						
Tespitler	- Ülkemizin eğitilmiş ve nitelikli genç nüfusu - Sahip olduğumuz insan kaynağı potansiyelinin yenisünyanın ihtiyacı olan yetkinliklere göre yetiştirilmesi, mevcut yeteneklerin sürekli geliştirilmesi						
İhtiyaçlar	- İnsan kaynağı yetkinliğinin geliştirilmesi, arz-talep uyumlandırılması ve eğitim planlaması gibi konuların çözülmesi ihtiyacı - Paydaşların belirlenmesi ihtiyacı						

HEDEF 1.2

Amaç	A1: Milli Teknoloji Hamlesi Kapsamında Sanayinin Teknolojik Dönüşümünü Sağlamak, Yenilikçilik ve Tasarım Kapasitesini Artırarak Nitelikli İnsan Kaynağını Geliştirmek						
Hedef	H1.2: Bilişim, Yazılım, Siber Güvenlik ve Açık Kaynak Yazılım Ekosistemi Geliştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi alanında üretim ve yatırım ortamının oluşumuna, sanayinin planlı gelişimine ve rekabet gücünü artırıcı işbirliklerine destek vermek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.2.1) Siber Dayanıklılığı Artırılan İşletme Sayısı (K)	30	0	0	0	50	75	100
PG 1.2.2) Türkiye Yazılım Envanteri Portalına Kayıtlı İşletme Sayısı (K)	30	0	20	1.000	3.000	6.000	9.000
PG 1.2.3) Kamu Bilişim Hizmet Alımı Kapsamında Katılımcıların Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik Doğrultusunda Yetki Belgesi Düzenlenen Alan Sayısı (K)	20	3	3	4	4	4	5
PG 1.2.4) Dijital Rozet Platformu Üzerinden Sertifika Üreten Kuruluş Sayısı (K)	5	0	20	40	60	80	100
PG 1.2.5) Dijital Rozet Platformu Üzerinden Sertifikalandırılan Kişi Sayısı (K)	5	0	400	800	1.200	1.600	2.000
PG 1.2.6) Ulusal Meslek Standardı ve Ulusal Yeterlilik Hazırlanacak Meslek Sayısı (K)	10	0	3	6	9	12	15
Sorumlu Birim	Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Mevzuat yayımının ve denetçi eğitimlerinin gecikmesi, denetimlerin geç başlatılması - Türkiye Yazılım Envanteri Portal kurulumunun gecikmesi - Firmaların ihaleye girmeleri için almak zorunda oldukları Kamu Bilişim Hizmet Alımı kapsamında alınan yetki belgesinin ekstra maliyet getirmesi - Firmaların, Kamu Bilişim Hizmet Alımı kapsamında almış oldukları yetki belgelerinin geçerlilik tarihlerini geçirmeleri nedeniyle ihalelere katılamamaları - Eğitim ve sertifikasyon sağlayan kurumları, Dijital rozet platform kullanıcısı haline getirmekte güçlüklerle karşılaşılması						
Stratejiler	- İmalat sanayindeki kritik işletmelerin belirlenmesi, denetçilerin eğitimlerinin gerçekleştirilmesi ve farkındalık faaliyetlerinin yürütülmesi - Türkiye Yazılım Envanteri için portal kurulması, proje ve portale ilişkin farkındalık faaliyetlerinin yürütülmesi - STK'larla görüşülüp ihtiyaç duyulacak yeni belge türlerinin belirlenmesi - Eğitim ve sertifikasyon sağlayan kurumlar, platformun kullanıcısı haline getirilerek kazanımların dijital bir platform üzerinde taşınmasını sağlamak ve bu sayede ülkemizin dijital yetkinlik envanterini çıkarmak						
Maliyet Tahmini	19.891.000 TL						

Tespitler	• İmalat sanayi işletmelerin siber güvenlik alanında dayanıklılıklarının daha fazla artırılma ihtiyacı • Yazılım alanında faaliyet gösteren işletmelerin ve bu işletmelerin ürettiği ürünlerin bilinmemesi • Kamu İhalelerinin tamamlanmaması nedeniyle yaşanan zaman ve maliyet kayıplarının en aza indirilmesi amacıyla bu ihalelere girecek firmaların yetkinliklerinin artırılmasının gerekmesi • Ülkemizde dijital yetkinlik sahibi kişi sayısı ile dijital yetkinlik kesiştirmesinin yapılamaması • Yazılım alanında ortaya çıkan yeni mesleklerin Ulusal Meslek Standardı ve Ulusal Yeterliliklerinin bulunmaması ve yazılım geliştiren firmalarımızın, ürettikleri yazılımların ve istihdam ettikleri işgücü kaynaklarının tespiti ve değerlendirmesinin bir veri altyapısına dayalı olarak yapılamaması
İhtiyaçlar	• Denetim rehberinin hazırlanması ve denetçilerin eğitim programlarının belirlenmesi • Portal isterlerinin firma, işgücü, ürün bazlı incelenip doğru bir analiz yapılması • Kamu Bilişim Hizmet Alımları Kapsamında Katılımcıların Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmeliğin uygulanması sonucunda, yeni belgelendirme ihtiyaçlarının doğması ve yeni yetkilendirilme alanlarının ortaya çıkması • Dijital Rozet Geliştirme Projesinin kurum kuruluşlara ulaştırılması ve sertifikaların bu platform marifetiyle üretilmesi • Portal isterlerinin firma, işgücü, ürün bazlı incelenip doğru bir analiz yapılması

HEDEF 1.3

Amacı	A1: Milli Teknoloji Hamlesi Kapsamında Sanayinin Teknolojik Dönüşümünü Sağlamak, Yenilikçilik ve Tasarım Kapasitesini Artırarak Nitelikli İnsan Kaynağını Geliştirmek						
Hedef	H1.3: Sanayinin Dijital Dönüşümü Sürecinde Sürdürülebilirliğin Sağlanması ve Dijital Dönüşümün Hızlandırılması Yoluyla İmalat Sanayinin Rekabet Gücü Artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi alanında üretim ve yatırım ortamının oluşumuna, sanayinin planlı gelişimine ve rekabet gücünü artırıcı işbirliklerine destek vermek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.3.1) Dijital Dönüşüm Desteği Verilen Büyük Ölçekli Firma Sayısı (K)	50	0	20	40	60	80	100
PG 1.3.2) Dijital Dönüşüm Desteği Verilen KOBİ Sayısı (K)	50	0	250	500	750	1.000	1.500
Sorumlu Birim	Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Programa yeterince başvuru olmaması - Programa fazla başvuru olması ve dijital olgunluk tespiti yapacak danışman sayısının yetersiz kalması						
Stratejiler	- Programa başvuran imalat sanayi işletmelerinin dijital uygunluk değerlendirmesinin yapılması - İşletmelere dijital dönüşüm danışmanlarınca dijital dönüşüm yol haritası hazırlanması - İşletmenin Bakanlığın açıklayacağı ve bulut bilişim ürün ve çözümlerini de içeren ürün listesine uygun yatırım listesi oluşturması - İşletmenin bulut bilişim teknolojilerini de kapsayan yatırımları için dijital dönüşüm kapsamında yatırım teşvik belgesi oluşturulması - Yatırımını tamamlayan işletmenin dijital olgunluk seviyesinin belirlenmesi ve başlangıç bitiş arasındaki olgunluk farkının tespiti						
Maliyet Tahmini	4.653.000 TL						
Tespitler	- İmalat sanayi işletmelerinin dijital dönüşüm süreçlerinin planlı bir şekilde ve ihtiyaçlara uygun olarak gerçekleştirilmesinin sağlanması - Dijital dönüşüm yatırımı yapmak isteyen işletmelerin yatırımlarının desteklenmesi yolu ile dijital dönüşümlerinin kolaylaştırılması						
İhtiyaçlar	- İmalat sanayi işletmelerinin dijital olgunluk seviyelerinin tespit edilmesine yönelik olgunluk modeli belirlenmesi - İşletmelerde dijital olgunluk tespitini yapacak danışmanların yetiştirilmesi - İşletmelerin destek programına başvurmalarını teminen bir portal hazırlanması - Destek programının duyurusunun yapılarak ilgili tüm paydaşlara duyurulması						

HEDEF 1.4

Amaç	A1: Milli Teknoloji Hamlesi Kapsamında Sanayinin Teknolojik Dönüşümünü Sağlamak, Yenilikçilik ve Tasarım Kapasitesini Artırarak Nitelikli İnsan Kaynağını Geliştirmek						
Hedef	H1.4: İşletmelerde Dijital Dönüşüm Farkındalığını Artırmaya ve Bu Alandaki Teknikler ile Uygulamalara Yönelik Çevrimiçi Nitelikte Eğitim Seti Geliştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi alanında üretim ve yatırım ortamının oluşumuna, sanayinin planlı gelişimine ve rekabet gücünü artırıcı işbirliklerine destek vermek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.4.1) Dijital Dönüşüm Uzmanlığı için Hazırlanan Eğitim Seti Sayısı	50	0	1	-	-	-	-
PG 1.4.2) Dijital Dönüşüm Uzmanlığı Eğitimine Katılan Firma Sayısı (K)	50	0	250	500	750	1.000	1.500
Sorumlu Birim	Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	Eğitim setinin güncel teknolojilere ve uygulamalara göre revize edilememesi						
Stratejiler	Dijital dönüşüm destek programına başvuran işletmelerde en az bir personelin hazırlanan dijital dönüşüm uzmanlık eğitimini belirlenen portal üzerinden almasının sağlanması						
Maliyet Tahmini	2.576.000 TL						
Tespitler	- İmalat sanayi işletmelerinde dijital dönüşüm sürecini takip edecek yetkin personel ihtiyacı - Ekosistemdeki dijital dönüşüm uzmanı sayısının artırılması						
İhtiyaçlar	- İşletmelerde dijital dönüşüm sürecini takip edecek ve yönetecek personelin belirlenerek eğitilmesi - Eğitim müfredatının teknolojik gelişmelere bağlı olarak güncellenmesi						

HEDEF 1.5

Amaç	A1: Milli Teknoloji Hamlesi Kapsamında Sanayinin Teknolojik Dönüşümünü Sağlamak, Yenilikçilik ve Tasarım Kapasitesini Artırarak Nitelikli İnsan Kaynağını Geliştirmek						
Hedef	H1.5: Ulusal Dijital Dönüşüm Olgunluk Değerlendirme Modeli Geliştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi alanında üretim ve yatırım ortamının oluşumuna, sanayinin planlı gelişimine ve rekabet gücünü artırıcı işbirliklerine destek vermek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.5.1) Olgunluk Değerlendirmesi Yapılan Büyük Ölçekli İşletme Sayısı (K)	50	0	0	0	60	80	100
PG 1.5.2) Olgunluk Değerlendirmesi Yapılan KOBİ Sayısı (K)	50	0	0	0	750	1.000	1.500
Sorumlu Birim	Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Olgunluk modelinin belirlenen takvim içerisinde tamamlanamaması - Olgunluk modelinin güncel ihtiyaçlara cevap verecek şekilde revize edilememesi						
Stratejiler	Dijital dönüşüm sürecinde işletmelerin dijital olgunluk seviyelerinin belirlenmesini sağlayacak, sektörün ihtiyaçlarına cevap verecek bir dijital olgunluk modeli geliştirilmesi						
Maliyet Tahmini	1.500.000 TL						
Tespitler	- Mevcut dijital olgunluk modellerinin her işletmenin ihtiyacına cevap verecek nitelikte olmaması. - Geliştirilecek olgunluk modelinin küresel çapta uygulanabilecek nitelikte geliştirilmesi ve kullanılmasının sağlanması ile katma değerin artırılması						
İhtiyaçlar	- Paydaşların tespit edilmesi - Dijital olgunluk modelinin çerçevesinin belirlenmesi - Dijital olgunluk modelinin geliştirilmesine dayanak teşkil edecek verilerin tespit edilmesine yönelik saha çalışmalarının yapılması - Dijital olgunluk modelinin geliştirilmesi ve kullanıma sunulması						

HEDEF 2.1

Amaç	A2: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirmek; Projeler, Programlar, Veri Analizleri, Araştırmalar ile Yayınlar Yoluyla Verimlilik Alanındaki Gelişmeleri İzlemek ve Yönlendirmek						
Hedef	H2.1: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirilecek; Araştırma ve Analizler Yapılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi ve Verimliliğin Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Teknolojik odaklı, rekabetçi, sürdürülebilir, yerli ve milli bir sanayi yapısının oluşması ve ekonominin verimlilik esaslarına uygun olarak gelişmesine katkı sağlayacak uygulama, politika ve stratejiler geliştirilmesi ve bunların ülke düzeyinde uygulanmasının sağlanması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.1.1) Uygulama ve Güncelleme Çalışmaları Yürütülen Strateji / Yol Haritası Sayısı	50	2	3	3	3	3	3
PG 2.1.2) İzleme ve Yönlendirme Süreçlerine Katkı Sağlanan Strateji, Plan, Program vb. Belge Sayısı	10	7	7	7	7	7	7
PG 2.1.3) Katılım Sağlanan Teknik Komite, Çalışma Grubu vb. Oluşum Sayısı (K)	10	9	10	11	12	13	14
PG 2.1.4) Sanayi ve Teknoloji Alanlarındaki Gelişmelerin İzlenmesine Yönelik Analiz ve Araştırma Sayısı (K)	30	8	9	10	11	12	13
Sorumlu Birim	Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Strateji / yol haritası uygulama çalışmalarında, diğer kurum ve kuruluşların sınırlı düzeyde katkı ve katılım sağlaması - Planlama, araştırma ve analiz çalışmalarına girdi olacak verinin temin edilememesi						
Stratejiler	- Sanayi ve teknoloji alanlarındaki bilimsel teknik gelişmelerin ve politik, ekonomik, sosyal yönelimlerin sistematik bir biçimde izlenmesi - Çalışmalarına katkı ve katılım sağlanan dış kurumların faaliyetlerinin sürekli olarak takibi; iletişim olanaklarının çeşitlendirilmesi - OECD, Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği ve diğer çatı kuruluşların etkinliklerinin takip edilmesi						
Maliyet Tahmini	30.000.000 TL						
Tespitler	- Yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm konularının uluslararası düzeyde belirleyiciliğinin artması - Covid-19 sonrasında, küresel pazarlara entegrasyon konusunun öneminin artması - Milli Teknoloji Hamlesi yaklaşımının sanayide ve kamuoyunda güçlü bir karşılık bulması - Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesindeki Sınırdaki Karbon Düzenlemesi mekanizmalarının ihracatçı firmalarda kayda değer düzeyde bir tedirginliğe yol açması						
İhtiyaçlar	- Bakanlık personelinin beşerî kapasitesinin ve konjonktürel gelişmelere dair uyum ve farkındalık düzeyinin artırılması - Veriye erişim ve veri paylaşımı olanaklarının güçlendirilmesi - Diğer kurum, kuruluşlar ve Bakanlık birimlerince gerçekleştirilen ilgili politika ve strateji geliştirme süreçlerinde SAVGM katılımının artırılması - Uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin artırılması; birlikte iş yapabilme ve proje oluşturma yeteneklerinin geliştirilmesi						

HEDEF 2.2

Amaç	A2: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirmek; Projeler, Programlar, Veri Analizleri, Araştırmalar ile Yayınlar Yoluyla Verimlilik Alanındaki Gelişmeleri İzlemek ve Yönlendirmek						
Hedef	H2.2. Sanayide Sistematiik ve Sürdürülebilir Verimlilik Artışlarının Sağlanmasına Yönelik Projeler Geliştirilip Uygulanacak; Verimlilik Alanındaki Uluslararası İşbirlikleri Güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/Sanayi ve Verimliliğin Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Teknolojik odaklı, rekabetçi, sürdürülebilir, yerli ve milli bir sanayi yapısının oluşması ve ekonominin verimlilik esaslarına uygun olarak gelişmesine katkı sağlayacak uygulama, politika ve stratejiler geliştirilmesi ve bunların ülke düzeyinde uygulanmasının sağlanması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.2.1) Faaliyete Geçen Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (Model Fabrika) Sayısı (K)	30	8	12	14	14	14	14
PG 2.2.2) Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezlerinden (Model Fabrika) Öğren-Dönüş ve Danışmanlık Hizmetleri Alan Firma Sayısı	30	1.397	1.700	2.050	2.400	2.600	2.800
PG 2.2.3) Verimlilik Alanındaki Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri (proje, etkinlik vb.) Sayısı	20	20	20	20	20	20	20
PG 2.2.4) Verimlilik Proje Ödüllerine Başvuran Proje Sayısı	20	596	600	650	700	750	800
Sorumlu Birim	Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Verimlilik Proje Ödülleri'ne başvuruların azalması - Faaliyete geçmesi planlanan Model Fabrika sayısının gerçekleşmemesi - Verimlilik alanındaki uluslararası işbirliğinde yaşanabilecek zorluklar ve engeller						
Stratejiler	- İlgili alanlardaki uluslararası bilimsel, teknik gelişmelerin ve politik, ekonomik, sosyal yönelimlerin sistematik bir biçimde izlenmesi - Verimlilik alanında uluslararası kuruluşların yayınlarındaki yeni metotlarına yönelik çalışmalarının güncel olarak takip edilmesi - Sanayinin dijital dönüşümüne yönelik yeni uygulamaların takip edilmesi; birimin sorumluluk ve hedefleri öncelik alınarak belirlenen konularda proje ve programlar geliştirilmesi						
Maliyet Tahmini	140.000.000 TL						
Tespitler	- Ulusal ve uluslararası politika ve strateji dokümanlarında verimlilik ve sürdürülebilir üretim kavramlarının önemle vurgulanması - Verimlilik alanındaki bilimsel ve teknik kapasitenin uygulamalı eğitimler ile güçlendirilmesi; bilimsel yayın ve etkinliklerin niteliğinin yükseltilmesi ve bu kapsamda üniversite-sanayi-kamu arası ortak iş yapabilme kabiliyetinin artırılmasına imkân sağlanmasının önemi - Sürdürülebilir üretim ve dijitalleşme gibi kavramlarının küresel rekabette belirleyici hale gelmesiyle bu kavramların uygulamaya yansıtılması gerekliliği ve imalat sanayiinde kaynak-verimli üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılmasının önemi - Kamuda plan, program ve strateji geliştirme alanlarındaki koordinasyonu etkinleştirmenin önemi						
İhtiyaçlar	- Birim içi görev ve yetki alanlarının netleşmesine yönelik olarak ikincil mevzuatın hazırlanması - Online iletişim kanallarının daha aktif kullanımına yönelik altyapı çalışmalarının yapılması						

HEDEF 2.3

Amacı	A2: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirmek; Projeler, Programlar, Veri Analizleri, Araştırmalar ile Yayınlar Yoluyla Verimlilik Alanındaki Gelişmeleri İzlemek ve Yönlendirmek						
Hedef	H2.3: Girişimci Bilgi Sistemi, Resmî İstatistikler, Etki Analizleri ve Performans Endeksleriyle Sanayi ve Teknoloji Alanlarında İzlenebilirlik Artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi ve Verimliliğin Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Teknolojik odaklı, rekabetçi, sürdürülebilir, yerli ve milli bir sanayi yapısının oluşması ve ekonominin verimlilik esaslarına uygun olarak gelişmesine katkı sağlayacak uygulama, politika ve stratejiler geliştirilmesi ve bunların ülke düzeyinde uygulanmasının sağlanması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.3.1) Verimlilik Konularında Hesaplanan İstatistik ve Gösterge Sayısı	20	8	8	8	8	8	8
PG 2.3.2) Hazırlanan Etki Analizi Rapor Sayısı (K)	40	35	43	51	59	67	75
PG 2.3.3) Hazırlanan Performans Endeksi Sayısı (K)	20	14	17	20	23	26	29
PG 2.3.4) Çalışma ve Araştırma Merkezi'nin Kullanım Sayısı	20	2.000	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Sorumlu Birim	Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Planlama, araştırma ve analiz çalışmalarına girdi olacak verinin temin edilememesi - Etki analizi yapılacak olan destek programlarını yürüten kurum ve kuruluşların işbirliği yapma konusunda çekimser olması - GBS'ye veri akışının aksamaya uğraması veya verilerin kaybedilmesi - GBS verilerinin kasten ve sehven sistem dışına çıkarılması - Veri tabanı ve yazılımın bulunduğu sunucuda ortaya çıkabilecek sorunlar						
Stratejiler	- Etki değerlendirme, istatistikler ve performans göstergeleri konusunda görev yapacak personelin niteliğini artıracak çalışmaların yapılması - Sanayi ve teknoloji alanlarındaki uluslararası bilimsel/teknik gelişmelerin ve politik, ekonomik, sosyal yönelimlerin sistematik bir biçimde izlenmesi; çatı kuruluşların etkinliklerinin takip edilmesi - GBS çalışmaları bağlamında, analitik yeteneklerde geliştirme, Sanayi Veri Portalı oluşturulması çalışmalarının yürütülmesi - Sağlıklı veri temini için kurumlarla yapılan entegrasyonların geliştirilmesi						
Maliyet Tahmini	81.500.000 TL						
Tespitler	- Resmî verimlilik istatistiklerinin üçer aylık ve yıllık periyotlarla yayımlanması - Etki değerlendirme çalışmalarının etki değerlendirme yönergesi doğrultusunda gerçekleştirilmesi - İmalat sanayinin gelişiminin takibi ve riskli alanların belirlenmesi için veriye dayalı karar verme mekanizmalarının oluşturulması - GBS, daha ileri analitik araçlar kullanılarak geliştirilmesi ve araştırmacıların kullanımına sunulması ile daha ileri düzeyde analiz çalışmaları yapılmasına olanak sağlanması - GBS'de yer alan verileri esas alarak grafikler, tablolar ve haritalarla desteklenmiş bir						

	yapıda ve kullanıcı dostu bir yaklaşımla tasarlanan Sanayi Veri Portalı (SVP) sayesinde; kamu ve özel sektör kuruluşları ile araştırmacıların sanayiye ilişkin toplulaştırılmış verilere kolayca erişebilmesi
İhtiyaçlar	• Personelin mesleki bilgi ve tecrübesinin artırılması • Hesaplanan istatistik ve göstergeler ile bu zeminde oluşturulan yayınlara ilişkin kamuoyunda farkındalığın artırılması • Mevcut personelin mesleki bilgi ve tecrübelerinin artırılmasına yönelik eğitimler almalarının sağlanması • Yapılan işlerin niteliğini ve niceliğini artırmak için ilgili personelin kullanmasına yönelik gerekli yazılım ve donanım altyapısının sağlanması

HEDEF 2.4

Amaç	A2: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirmek; Projeler, Programlar, Veri Analizleri, Araştırmalar ile Yayınlar Yoluyla Verimlilik Alanındaki Gelişmeleri İzlemek ve Yönlendirmek						
Hedef	H2.4: Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Alanlarda Yerli Üretim Kabiliyetlerinin Artırılmasına ve Sanayide Yeşil Dönüşümün Sağlanmasına Yönelik Destek Programları Yürütülecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/Sanayi ve Verimliliğin Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Teknolojik odaklı, rekabetçi, sürdürülebilir, yerli ve milli bir sanayi yapısının oluşması ve ekonominin verimlilik esaslarına uygun olarak gelişmesine katkı sağlayacak uygulama, politika ve stratejiler geliştirilmesi ve bunların ülke düzeyinde uygulanmasının sağlanması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.4.1) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Kapsamında Açılan Çağrı Sayısı (K)	25	5	6	7	9	11	13
PG 2.4.2) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Kapsamında Açılan Çağrılara Kesin Başvuru Yapan Firma Sayısı	25	0	400	500	600	700	800
PG 2.4.3) Yeşil Dönüşüm Destek Programı Kapsamında Desteklenmesine Karar Verilen Firma Sayısı	25	0	50	75	100	150	200
PG 2.4.4) Yatırım Projelerinin Stratejik Öncelik ve Teknik Değerlendirmesi Uygulaması Kapsamında Teknoloji/Strateji Puanı (TSP) Hesaplanan Proje Sayısı	25	0	400	400	400	100	100
Sorumlu Birim	Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Desteklenmesine karar verilen projelerin uygulama sürecinde, yapılacak harcamalarda ürün ve hizmet fiyatlarının artması - Yeşil dönüşüm alanındaki yeni teknoloji ve uygulamaların maliyetlerinin yüksek olması						
Stratejiler	- Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programına ilişkin tüm çağrı süreçlerinin ve izleme değerlendirme sisteminin etkinliğinin artırılması - Yeşil Dönüşüm Destek Programına ilişkin tüm süreçleri için yazılım altyapısı ve değerlendirme sisteminin etkinliğinin artırılması - Yatırım Projelerinin Stratejik Öncelik ve Teknik Değerlendirmesi uygulamasının tüm süreçleri için yazılım altyapısı ve değerlendirme sisteminin etkinliğinin artırılması						
Maliyet Tahmini	23.500.000 TL						
Tespitler	- Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programının kalkınma planı, kamu politika ve strateji belgelerinde önceliklendirilmiş olması ve Programın yaygınlaştırılması konusunda sanayicilerin yüksek beklentisi - Sanayide yeşil dönüşümün desteklenmesinin ülkemizin de taraf olduğu uluslararası düzenlemeler ile kalkınma planı, kamu politika ve strateji belgelerinde önceliklendirilmiş olması ve Programın hayata geçirilmesi konusunda sanayicilerin ihtiyacı						
İhtiyaçlar	- Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programına ilişkin Program Portalı altyapısının geliştirilmesi - Paydaş kurumlarla etkin koordinasyon sağlanması - Sanayide yeşil dönüşüm uygulamalarına duyulan ihtiyaç - Ülkemizin de taraf olduğu uluslararası düzenlemelere uyum - Yeşil dönüşüm alanındaki ilgili paydaşlar arasında etkin koordinasyon sağlanması						

HEDEF 3.1

Amaç	A3: Ar-Ge ve Yenilik Kapasitemizi Güçlendirerek Ülkemizi Yüksek Teknoloji Alanlarında Küresel Ölçekte Rekabetçi Bir Konuma Yükseltmek						
Hedef	H3.1: Kümelerin Rekabet Edebilirliğinin ve Verimliliğinin Yükseltilerek, Dünya İhracatından Daha Fazla Pay Alan, Ağırlıklı Olarak Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretildiği, Nitelikli İş Gücüne Sahip, Çevreye ve Topluma Duyarlı Bir Sanayi Yapısına Dönüşümünü Sağlamak Amacıyla Kümelenme Teşebbüsleri Desteklenecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi alanında üretim ve yatırım ortamının oluşumuna, sanayinin planlı gelişimine ve rekabet gücünü artırıcı işbirliklerine destek vermek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 3.1.1) Desteklenen Kümelenme Birlikliklerinde Yer Alan Firma Sayısı (K)	60	300	450	475	485	495	505
PG 3.1.2) Kümelenme Destek Programı Hakkında Gerçekleştirilen Tanıtım Faaliyeti Sayısı (K)	40	3	9	17	27	37	47
Sorumlu Birim	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	Yüksek katma değerli yeni teknolojilere küme aktörlerinin mükerrer yatırımlar yapması						
Stratejiler	- Yatırım programında yer alan projelerin düzenli izlenerek zamanında tamamlanması - Faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili paydaşlarla yakın işbirliği yapılması - Kümelenme Destek Programı tanıtımının ve izlemesinin etkin bir şekilde yapılması - Ekosistemin takip edilmesi						
Maliyet Tahmini	140.457.000 TL						
Tespitler	- Kümelenme Destek Programına aday olabilecek paydaşlara yönelik tanıtım ve farkındalık faaliyetlerine ihtiyaç duyulması - Küme aktörlerinin koordinasyon eksikliğiyle mükerrer yatırım yapması						
İhtiyaçlar	Kümelenme Destek Programının güncel ihtiyaçlara cevap verebilmesi amacıyla gerek uygulamada gerekse çevrimiçi başvuru sisteminde düzenli gözden geçirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve gerekli tedbirlerin alınması						

HEDEF 3.2

Amaç	A3: Ar-Ge ve Yenilik Kapasitemizi Güçlendirerek Ülkemizi Yüksek Teknoloji Alanlarında Küresel Ölçekte Rekabetçi Bir Konuma Yükseltmek						
Hedef	H3.2: Ar-Ge Merkezlerindeki Ar-Ge, Yenilik ve Tasarım Faaliyetlerinin Artırılması İçin Ekosistemin Yetkinlik, İşbirliği, Yönetişim, Finansman Gibi Konulardaki Gelişimine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim Ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayinin Geliştirilmesine Yönelik Bilim, Teknoloji ve Yenilik Destekleri						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi işbirliği projeleri ve sanayiye yönelik Ar-Ge ve yenilik destekleriyle ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik kapasitesini artırmak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 3.2.1) Ar-Ge Merkezlerinde İstihdam Edilen Toplam Ar-Ge Merkezi Personeli Sayısının Önceki Yıla Göre Artış Oranı (%)	30	6	6	6	6	6	6
PG 3.2.2) Ar-Ge Merkezlerinde İstihdam Edilen Toplam Doktoralı Ar-Ge Personeli Sayısının Önceki Yıla Göre Artış Oranı (%)	40	8	8	8	8	8	8
PG 3.2.3) Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinden Start-Up Firmalarına Mentörlük Desteği Verecek Merkez Sayısı (K)	30	20	40	60	80	100	120
Sorumlu Birim	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Olası bir küresel ekonomik durgunluğun var olan ekosisteme yönelimi olumsuz etkileyecek olması - Beyin göçü endişesi						
Stratejiler	- Ar-Ge Merkezlerinde doktoralı personel sayısının artırılması ya da personelin doktora yapmaya teşvik edilmesine yönelik ödevlerin verilmesi - Hedef kitledeki firmaların birbiriyle olan etkileşimini artırmak için organizasyonların yapılması, mentörlük ve işbirliği çalışmalarına ağırlık verilmesi - Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi amacıyla bölgesel düzeyde gerçekleştirilecek kamu, üniversite ve sanayi işbirliği faaliyetleriyle paydaşların bir araya getirilerek etkileşimin sağlanması						
Maliyet Tahmini	884.016.000 TL						
Tespitler	- Faaliyet değerlendirme toplantılarında verilen ödevlerin yerine getirilmiş olması - Küresel ekonomik gelişmeler						
İhtiyaçlar	- Ar-Ge Merkezleri ile ilgili iş ve işlemlerin yürütüldüğü web portalının daha etkin çalışması - Merkez sayısının artması ile birlikte iş ve işlemlerin etkin bir şekilde yürütülebilmesi için personel kaynağının artırılması - İlgili iş ve işlemlerde görev alan Bakanlık personelinin konu ile ilgili alanlarda gelişimini sağlayacak hizmet içi eğitimlerin verilmesi - Mevcut desteklerin cazip ortamının devam ettirilmesinin yanında merkezlerin yönlendirilmesi						

HEDEF 3.3

Amaç	A3: Ar-Ge ve Yenilik Kapasitemizi Güçlendirerek Ülkemizi Yüksek Teknoloji Alanlarında Küresel Ölçekte Rekabetçi Bir Konuma Yükseltmek						
Hedef	H3.3: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge Faaliyetlerinin Geliştirilmesi İçin Ekosistemin Altyapı, Yetkinlikler, İşbirliği, Yönetişim, Finansman Gibi Konularda Gelişmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayinin Geliştirilmesine Yönelik Bilim, Teknoloji ve Yenilik Destekleri						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi işbirliği projeleri ve sanayiye yönelik Ar-Ge ve yenilik destekleriyle ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik kapasitesini artırmak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 3.3.1) Altyapı, Ar-Ge Binası, İdare Binası, Kuluçka Merkezi ve Atölye İnşaatı Desteklenen TGB Sayısı (K)	15	17	32	47	62	77	92
PG 3.3.2) TGB'lerde Yer Alan Firma Sayısı (K)	30	10.000	11.000	12.000	13.000	14.000	15.000
PG 3.3.3) TGB'lerde Yer Alan Toplam Personel Sayısı (K)	30	105.000	115.000	125.000	135.000	150.000	165.000
PG 3.3.4) Bölge Alanı Dışında Açılan Kuluçka Merkezi Sayısı (K)	5	6	7	9	11	14	17
PG 3.3.5) Faaliyete Geçmiş TGB Sayısı (K)	20	89	91	92	95	97	100
Sorumlu Birim	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Olası bir küresel ekonomik durgunluğun var olan ekosisteme yönelimi olumsuz etkileyecek olması - Beyin göçü endişesi						
Stratejiler	- TGB'lerin ve bünyelerinde yer alan işletmelerin ihtiyaç duyduğu farklı politika araçları geliştirilmesi, bu konuda performans çalışmaları ve analizler sonucu ortaya çıkan durum tespitine göre TGB'ler tarafından eksikliklerin giderilmesi için çalışmalar yapılması - Mevcut mevzuatın gözden geçirilerek, performans bazlı teşvik ve destek mekanizmasının uygulanmasını teminen gereken yapısal değişimler - TGB'lerin kurumsal yapılarını güçlendirmesi için TÜBİTAK, KOSGEB, Kalkınma Ajansları gibi bağlı ve ilgili kuruluşlarla işbirliği yapılması						
Maliyet Tahmini	6.094.294.000 TL						
Tespitler	- TGB sayısında artışın olması - TGB'lerin niteliklerinde artış olması - Bölge alanı dışında açılacak kuluçka merkezlerinin sayısının artması - Büyüyen ekosistemdeki nitelikli insan kaynağı ihtiyacı						
İhtiyaçlar	- TGB'ler ile ilgili iş ve işlemlerin yürütüldüğü web portalının daha etkin çalışmasını teminen TGB Daire Başkanlığında bilgi işlem personellerinin görevlendirilmesi - Mevcut desteklere devam edilip ihtiyaca göre revize edilmesi - Performans odaklı teşvik /destek sistemine geçilmesi görevi çerçevesinde mevzuat çalışmaları yapılması						

HEDEF 4.1

Amaç	A4: Yeşil ve Dijital Dönüşüm Kapsamında Yüksek Katma Değerli, Teknoloji Odaklı Yatırımların Yapılmasını Sağlamak, Ar-Ge, Girişimcilik ve Yenilikçilik Destekleriyle Uluslararası İşbirliğini Artırarak Küresel Ölçekte Rekabet Edebilirliği Sürdürmek						
Hedef	H4.1: Öncelikli Sektörlerde Yerli Üretimin Artırılması Amacıyla Kamu Alımları Sistemi Kaldıraç Oluşturacak Şekilde Kullanılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi ve Verimliliğin Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Teknolojik odaklı, rekabetçi, sürdürülebilir, yerli ve milli bir sanayi yapısının oluşması ve ekonominin verimlilik esaslarına uygun olarak gelişmesine katkı sağlayacak uygulama, politika ve stratejiler geliştirilmesi ve bunların ülke düzeyinde uygulanmasının sağlanması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 4.1.1) Kamu Alımları, Yerli Malı Uygulaması ve SİP Hakkında Kamu Kurumları ile Özel Sektöre Yönelik Olarak Düzenlenen Farkındalık ve Bilgilendirme Faaliyeti Sayısı (K)	100	92	112	132	152	172	192
Sorumlu Birim	Sanayi Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	İdarelerin acil ihtiyaçları nedeniyle süre kısıtının olması						
Stratejiler	- Kamu idarelerinin mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin ihtiyaçlarının incelenmesi, SİP kapsamında gerçekleştirilebileceği değerlendirilen ihalelerin tespit edilmesi - SİP kapsamında gerçekleştirilebileceği değerlendirilen ihaleleri düzenleyecek idareler ile iletişim kurularak bilgilendirme ve yönlendirme yapılması						
Maliyet Tahmini	94.620.000 TL						
Tespitler	Sanayileşme İcra Kurulu vasıtası ile kamu alımlarının, yenilik, yerleşme ve teknoloji transferine imkân verecek şekilde kullanılmasına ve SİP ve yerli malı uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik karar alma imkânının olması						
İhtiyaçlar	Öncelikli sektörler başta olmak üzere belirli ihalelerde SİP uygulamasının zorunlu hale getirilmesi						

HEDEF 4.2

Amaç	A4: Yeşil ve Dijital Dönüşüm Kapsamında Yüksek Katma Değerli, Teknoloji Odaklı Yatırımların Yapılmasını Sağlamak, Ar-Ge, Girişimcilik ve Yenilikçilik Destekleriyle Uluslararası İşbirliğini Artırarak Küresel Ölçekte Rekabet Edebilirliği Sürdürmek						
Hedef	H4.2: Girişimcilik Ekosisteminin Yetenek Kapasitesi, İşbirliği Mekanizmaları, Katılım Sermayesi, Giriş Kolaylığı, Küresel Ekosisteme Entegrasyon Gibi Bakımlardan Bütüncül Olarak Olgunlaşması Sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim Ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayinin Geliştirilmesine Yönelik Bilim, Teknoloji Ve Yenilik Destekleri						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi İşbirliği projeleri ve sanayiye yönelik Ar-Ge ve yenilik destekleriyle ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik kapasitesini artırmak						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 4.2.1) Turcorn 100 Programına Kabul Edilen Girişim Sayısı (K)	20	12	30	80	100	100	100
PG 4.2.2) Türkiye Tech Visa Programından Yararlanan Girişim Sayısı (K)	20	0	50	150	225	350	425
PG 4.2.3) Teknoloji ve İnovasyon Fonu'ndan Yatırım Yapılan Girişim Sayısı (K)	20	6	9	12	12	12	12
PG 4.2.4) Ulusal Teknoloji Girişimciliği Strateji Belgesi'nde Tamamlanan Eylem Sayısı (K)	40	0	30	80	80	80	80
Sorumlu Birim	Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Kovid-19 salgını ve sonrasında yaşanan küresel çapta ekonomik, siyasi, sosyokültürel belirsizlik - Türkiye'yi çevreleyen bölgelerde yer alan devletlerin sosyo-politik ve ekonomik istikrarsızlık ortamı - Dünya genelinde teknoloji girişimlerine yapılan yatırım tutarlarında ve unicorn sayılarında düşme yaşanması						
Stratejiler	- Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi ve Eylem Planı'nın uygulanması - Teknogirişim Konseyi ile girişimcilik ekosistemindeki sorunların tespit edilmesi ve çözüm önerileri geliştirilmesi						
Maliyet Tahmini	259.508.000 TL						
Tespitler	- Ülkemizde girişimcilik ekosisteminin etkinliğini artırmaya yönelik geliştirilen bütüncül yaklaşımlar - Ülkemizdeki teknoloji girişimciliği ekosistemin yapılan yatırım tutarlarındaki artış - Ülkemizdeki girişim sermayesi yatırım fonlarındaki artış						
İhtiyaçlar	- Girişim finansmanı konusunda ekosistemde alternatif finansman kaynaklarının kullanımı geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması - Teknoloji tabanlı girişimlerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması						

HEDEF 4.3

Amaç	A4: Yeşil ve Dijital Dönüşüm Kapsamında Yüksek Katma Değerli, Teknoloji Odaklı Yatırımların Yapılmasını Sağlamak, Ar-Ge, Girişimcilik ve Yenilikçilik Destekleriyle Uluslararası İşbirliğini Artırarak Küresel Ölçekte Rekabet Edebilirliği Sürdürmek						
Hedef	H4.3: Yerli veya Yabancı Sermayeli Yeni Yatırımların Artırılması Amacıyla Yatırım Ortamı İyileştirilmesine Yönelik Adımlar Atılacak ve Yatırım Teşvik Sistemi Yeni Yaklaşımlar ile Revize Edilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Yatırım Potansiyelinin Artırılması ve Yatırımların Teşviki						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Yatırım potansiyelinin artırılması ve yatırımların desteklenmesi yoluyla yüksek katma değerli ve yüksek teknolojiyi üretimi artırmak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 4.3.1) Teşvik Belgesi Kapsamında Yüksek ve Orta-Yüksek Teknolojili Yatırımların Toplam İmalat Yatırımları Tutarı İçerisindeki Payı (%)	30	36	37	37	38	38	38
PG 4.3.2) Proje Bazlı Teşvik Sistemi Kapsamında Öncelikli Sektörlerde Düzenlenen Belge Sayısı (K)	15	62	77	92	107	122	137
PG 4.3.3) Proje Bazlı Teşvik Sistemi Kapsamında Sağlanan Nakit Desteklerin Toplam Nakit Destekler İçerisindeki Payı (%)	15	59	59	59	59	59	59
PG 4.3.4) İmalat Sektörü İçin Düzenlenen Yatırım Teşvik Belgesi Tutarının Toplam Yatırım Teşvik Belgesi Tutarı İçerisindeki Payı (%)	20	59	60	60	61	61	61
PG 4.3.5) Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması (YKTK) Anlaşması Müzakere Sayısı(K)	20	0	12	24	36	48	60
Sorumlu Birim	Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	• Desteklerin uygulanmasına yönelik etkin koordinasyon sağlanamaması • Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmaların aksaması • Ülkelerle yapılan ikili anlaşmalarda yaşanabilecek olumsuzluklar • Dairelerde bulunan insan kaynağı kalitesi ve adedinin, mevcut işleyiş ve performans hedeflerine yetişebilecek yetkinlikte olamaması						
Stratejiler	• Yüksek katma değerli ve uluslararası rekabet gücü yüksek yatırımların esnek bir teşvik mekanizması ile desteklenmesine yönelik olarak teşvik sisteminin yeniden yapılandırılması • Yatırım teşviklerinin ülkemizin kalkınma hedefleri dikkate alınarak tasarlanması hedefi doğrultusunda teşvik sisteminin sade ve hedefe dönük tasarlanması, proje bazlı yatırım teşviklerinin arz güvenliği ve kalkınma hedefleri ekseninde kurumsallaşarak devam etmesi • Yatırım Anlaşmaları, Uluslararası Tahkim ve Yatırım Hukuku alanındaki uluslararası gelişmelerin yakından izlenmesi ve yurt dışında yatırım yapan ülkemiz yatırımcılarının haklarının etkin bir şekilde korunmasının sağlanması						
Maliyet Tahmini	99.602.521.000 TL						

Tespitler	• Teşvik uygulamaları ile ilgili sade bir yapıya geçilerek işlevselliğinin artırılması • Dezenflasyonist politika setinin devrede olması sebebiyle, yatırım teşviklerinin yatırım özendirici gücünün geçtiğimiz döneme kıyasla daha önemli olması • Yatırım anlaşmalarının müzakere edilmesinin, ülke dış ekonomik politikası ve dış politika yönelimleri ile doğrudan ilişkili olması • Küresel ticarete korumacı politikaların, artan siyasi, politik risk ve maliyetler nedeniyle yabancı sermaye akımı ile yatırımda azalma yaşanması riskini ortaya çıkarması
İhtiyaçlar	• Ülkemizin rekabetçi, teknoloji seviyesi yüksek ve yüksek katma değerli üretim yapısına geçmesine katkıda bulunacak bütüncül bir teşvik mekanizması • Yurtiçinden ve yurtdışından katma değer sağlayacak yatırımları çekecek mekanizmaların geliştirilmesi • İş ve yatırım ortamında yapılacak iyileştirmelerle, yatırımcılar için güvenilir, öngörülebilir ve istikrarlı bir ortam sağlanması

HEDEF 4.4

Amaç	A4: Yeşil ve Dijital Dönüşüm Kapsamında Yüksek Katma Değerli, Teknoloji Odaklı Yatırımların Yapılmasını Sağlamak, Ar-Ge, Girişimcilik ve Yenilikçilik Destekleriyle Uluslararası İşbirliğini Artırarak Küresel Ölçekte Rekabet Edebilirliği Sürdürmek						
Hedef	H4.4: Rekabetçi Sektörler Programı'yla Özel Sektörün Geliştirilmesi, Ticaret, Araştırma ve İnovasyon Başlıklarında Sanayinin Yeşil ve Dijital Dönüşümüne Yönelik Destekler Sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/ Sanayinin Geliştirilmesine Yönelik Bilim, Teknoloji ve Yenilik Destekleri						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi işbirliği projeleri ve sanayiye yönelik Ar-Ge ve yenilik destekleriyle ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik kapasitesini artırmak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 4.4.1) Rekabetçi Sektörler Programı Kapsamında Harcanan AB ve Ulusal Fon Miktarı (Milyon Avro) (K) ¹	50	190	249	266	271	276	278
PG 4.4.2) Rekabetçilik ve Yenilik Alanında Desteklenen ve Uygulamaya Geçirilen Proje Sayısı ² (K)	20	43	46	46	46	46	46
PG 4.4.3) NATO-DIANA Hızlandırıcı Programından Yararlanan Türk Şirket Sayısı (K)	10	0	2	2	2	3	3
PG 4.4.4) NATO İnovasyon Fonu'ndan Yatırım Alan Türk Şirket Sayısı (K)	10	0	0	0	0	1	2
PG 4.4.5) Dijital Avrupa Programı'ndan Destek Alan Türk Faydalanıcı Sayısı (K)	10	0	0	3	5	7	7
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Türkiye'ye sağlanan AB mali yardımlarının askıya alınması - Projelerin paydaşlar tarafından yeterince sahiplenilmemesi - IPA 2014-2020 dönemi ile 2021-2027 döneminin uygulama yılları olan 2021, 2022, 2023 ve 2024'ün birlikte yürütülecek olması nedeniyle oluşacak iş yükü - Dijital Avrupa Programında faydalanıcıların eş finansman yükümlülüğünü karşılayamaması - NATO Programları ile Dijital Avrupa Programına Türkiye'den yeterli sayıda ve kalitede başvuru olmaması ve bunun neticesinde bu programlara sağladığımız katkı paylarını % 100 ve üzerinde geri döndürememe riski						
Stratejiler	Birim içi ve birimler arası iletişim, koordinasyon ve bilgi paylaşımı mekanizmalarının güçlendirilmesi						

¹ IPA II ve IPA III dönemlerine ilişkin Ekim 2023 tarihli yıllara sâri Harcama Planı'na göre hedef değerler belirlenmiştir

² IPA III döneminin 2024-2027 bütçesi/projeleri henüz kesinleşmediği için 2024 yılı sonrası için kümülatif proje sayısı sabit tutulmuştur.

	- Projelerin hazırlanması, hayata geçirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için proje faydalanıcılarından alınan taahhütlerin zamanında yerine getirilmesine yönelik tedbirlerin alınması - IPA 2014-2020 ve 2021-27 Süreçlerinin yönetilmesinde iş yükü ve insan kaynağı yönetiminin optimize edilmesi - NATO Programları ile Dijital Avrupa Programında faydalanma oranını azami düzeye çıkartmak için faydalanıcıların bilgilendirilmesi, eğitim verilmesi ve benzeri önleyici tedbirlerin uygulanması
Maliyet Tahmini	4.842.078.000 TL
Tespitler	- Gerek IPA 1. ve 2. dönemleri, gerekse de yeni başlamış olan IPA 3. döneminin AB mevzuatının bazı alanlarda yeterince açık hüküm içermemesi ile AB ve ulusal mevzuatta yapılan değişiklikler. - AB Türkiye Delegasyonunun ön onay süreçlerinde yaşanan gecikmeler. - Proje faydalanıcısı kurumların kapasitesinin yetersizliği ve proje ve ihale dosyalarının yeterince olgun olmaması
İhtiyaçlar	2023 yılı itibarıyla Genel Müdürlüğümüz sorumluluk alanına giren Dijital Avrupa Programı, NATO İnovasyon Fonu ve NATO DIANA programları sebebiyle ortaya çıkan iş yükünün karşılanması amacıyla, personel sayısının artırılması - NATO Programları ile Dijital Avrupa Programı'nın yönetiminde görev alan personelin, savunma sanayi ve dijital dönüşüm alanlarında eğitim alması ve ilişkili uluslararası kuruluşlarda tecrübe edinmesi için staj programlarına katılması - Proje faydalanıcıları ve paydaşlarının proje fikrinin olgunlaştırılması ve uygulanması için gereken insan kaynağı ve mali kaynağı tahsis etmesi - Projelerin geliştirilme safhalarında farklı kamu kurumlarıyla ve uluslararası örgütlerle işbirliği mekanizmalarının tesis edilmesi

HEDEF 4.5

Amaç	A4: Yeşil ve Dijital Dönüşüm Kapsamında Yüksek Katma Değerli, Teknoloji Odaklı Yatırımların Yapılmasını Sağlamak, Ar-Ge, Girişimcilik ve Yenilikçilik Destekleriyle Uluslararası İşbirliğini Artırarak Küresel Ölçekte Rekabet Edebilirliği Sürdürmek						
Hedef	H4.5: Sanayi, Teknoloji, Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Ülkelerle İşbirlikleri Güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/ Sanayinin Geliştirilmesine Yönelik Bilim, Teknoloji ve Yenilik Destekleri						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi işbirliği projeleri ve sanayiye yönelik Ar-Ge ve yenilik destekleriyle ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik kapasitesini artırmak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 4.5.1) Bakanlığımızca Ülkelerle İkili İlişkiler Kapsamında İmzalanan Sınai, Teknik ve Teknolojik İşbirliği Anlaşması/Protokolü Sayısı (K)	35	7	11	15	19	23	27
PG 4.5.2) Bakanlığımızca Katkı ve Katılım Sağlanan KEK ve JETCO Protokolü Sayısı (K)	35	232	257	282	307	332	357
PG 4.5.3) Hazırlanan Sanayi ve Teknoloji Ülke Raporu Sayısı (K)	30	370	405	440	475	510	545
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	İşbirliklerinin ikili ülke ilişkileri kapsamındaki gelişmeler nedeniyle etkin bir şekilde gerçekleştirilememesi						
Stratejiler	Bakanlığımızın görev alanındaki her türlü karşılıklı bilimsel, sınai, teknik ve teknolojik işbirliği çalışmalarının yürütülmesi, anlaşma ve protokollerin hazırlanması, uygulanması faaliyetleri ile Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) ve Ekonomik ve Ticari Ortaklık Komitesi (JETCO) toplantılarına ilişkin Bakanlığımız görevleri kapsamındaki konularla ilgili bilgi, belge ve görüşlerin hazırlanarak ilgili Bakanlık/kuruluşlara iletilmesi, Bakanlığımız faaliyet alanına giren konularda ve Bakanlığımızı ziyaret eden heyetlerle yapılan görüşmelerde alınan kararların izlenmesi						
Maliyet Tahmini	284.363.000 TL						
Tespitler	- Avrupa Birliği ile ilişkiler, çok taraflı ilişkiler, ikili ülke ilişkileri alanlarında mevzuatla verilmiş olan yetki, görev ve sorumlulukları çerçevesinde ve üst politika belgeleri ve Bakanlığımız Stratejik Planı'nda belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda faaliyetlerini yürütmesi - Yabancı ülkelerle sanayi, bilimsel ve teknolojik işbirliği başta olmak üzere ekonomik ilişkilerimizin artırılması yönünde çalışmalar yapılması - Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) ile Ekonomik ve Ticari Ortaklık Komitesi (JETCO) toplantılarının planlanmasında ve gerçekleştirilmesinde yürütücü kuruluş olan Ticaret Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde çalışılması						
İhtiyaçlar	- Mevcut personelin yetkinliğinin artırılmasına yönelik eğitimler verilmesi - Bakanlığımız ile diğer ülkelerin muadil Bakanlıkları arasında temas noktası belirlenerek ülkemiz ve diğer ülkeler arasında iletişim ve işbirliği imkânlarının geliştirilmesi						

HEDEF 5.1

Amaç	A.5: Ülkemizde Topyekün Kalkınmanın Sağlanması ve Bütün Bölgelerin Ulusal Kalkınma Sürecine Katkısının Yükseltilmesi, Bölgelerin Ulusal ve Küresel Rekabet Gücünün Artırılması ve Bölgeler Arası Sosyoekonomik Gelişmişlik Farklarının Azaltılmasını Sağlamak						
Hedef	H5.1: Sanayinin Planlı Gelişimine ve Yeşil Dönüşümüne Yönelik Olarak Sanayi Bölgelerinin Sayılarının ve Etkinliklerinin Artırılması Sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sanayi alanında üretim ve yatırım ortamının oluşumuna, sanayinin planlı gelişimine ve rekabet gücünü artırıcı işbirliklerine destek vermek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 5.1.1) Kredi Desteği Sağlanarak OSB'lerde Tamamlanan Proje Sayısı (K)	20	230	241	253	266	280	295
PG 5.1.2) Kredi Desteği Sağlanarak SS'lerde Tamamlanan Proje Sayısı (K)	20	497	504	510	516	522	528
PG 5.1.3) Yatırımcıya Tahsise Hazır Hale Getirilen Endüstri Bölgesi Sayısı (K)	20	39	42	45	48	51	54
PG 5.1.4) Yer Seçimi Kesinleştirilen Yatırım Alanı (EB/OSB/Hazır Yatırım Alanı) Sayısı (K)	20	473	494	516	539	563	588
PG 5.1.5) Yatırımcıya Tahsis Edilen Parsel Sayısı (OSB/EB) (K)	20	69.477	70.853	72.229	73.605	74.981	76.357
Sorumlu Birim	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Bütçe imkânları doğrultusunda yeterli ödeneğin tahsis edilememesi - Bakanlığımız dışındaki kurumların sanayi alanları açma yetkisine sahip olması - EB kamulaştırma sürecinin çok uzaması - Yer tespitinde birden fazla kurumla yakın işbirliği yapılması						
Stratejiler	- Yatırım programında yer alan projelerin düzenli izlenerek zamanında tamamlanması - Söz konusu faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili kurumlarla yakın işbirliği yapılması						
Maliyet Tahmini	95.777.356.000 TL						
Tespitler	- Birimimiz ana faaliyet konuları arasında yer alan OSB, EB ve SS'lere yönelik kredi desteği sağlanması konusunda yatırım programında belirlenen bölgelerde planlı sanayileşmenin oluşumuna katkı sağlanması - Başta doğrudan yabancı sermaye olmak üzere imalat sanayi yatırımlarında yatırım yeri tahsisinden kaynaklı gecikmelerin olması						
İhtiyaçlar	Her yıl hedefi gerçekleştirmeye yönelik ödenek ihtiyacının bulunması						

HEDEF 5.2

Amaç	A.5: Ülkemizde Topyekün Kalkınmanın Sağlanması ve Bütün Bölgelerin Ulusal Kalkınma Sürecine Katkısının Yükseltilmesi, Bölgelerin Ulusal ve Küresel Rekabet Gücünün Artırılması ve Bölgeler Arası Sosyoekonomik Gelişmişlik Farklarının Azaltılmasını Sağlamak						
Hedef	H5.2: Bölgesel Kalkınma Faaliyetlerine Yön Veren Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planları Bütün Yerel ve Merkezi Kurumlarla Eşgüdüm İçinde Uygulanacaktır						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Bölgesel Kalkınma/Bölgesel Kalkınmanın Koordinasyonu ve Desteklenmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bölgesel kalkınmaya yönelik planlama çalışmaları ile proje ve faaliyetlerin merkezi ve yerel kurum ve kuruluşlarla uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlamak, bölgesel kalkınmayı desteklemek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 5.2.1) BGUS Kapsamında Uygulanan Yeni Tematik Bölgesel Kalkınma Programı Sayısı (K)	50	3	3	4	4	5	5
PG 5.2.2) BGUS Mekânsal Hedefleri Kapsamında Merkezi Kurumlarla Geliştirilen Ortak Program Sayısı (K)	50	0	1	2	3	4	4
Sorumlu Birim	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi içerisinde yer alan hedeflerin Düzey 2 bölgelerinde planlanan şekilde uygulanamaması - Bölge planlarında yer alan hedeflerin yeterince hayata geçirilememesi						
Stratejiler	- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisinde yer alan hedefler ve faaliyetlerin, Bakanlığımız görev alanlarına göre merkezi birimler tarafından uygulanması - Bölge planlarının merkezi ve yerel düzeyde paydaşlarca uygulanması - Ulusal düzeyde uygulanan programların etkinliğinin artırılması						
Maliyet Tahmini	7.325.547.000 TL						
Tespitler	Bölgesel gelişmenin artırılmasına yönelik Türkiye’de ulusal düzeyde koordinasyona ihtiyaç duyulması						
İhtiyaçlar	- Bölgelerin gelişmenin ulusal düzeyde koordine edilebilmesi için sürdürülebilir bir stratejinin oluşturulması - Kalkınma Ajanslarının bölgelerinde paydaşlarla beraber uygulayabileceği bölge dinamiklerine uygun şekilde hazırlanmış plan ihtiyacı						

HEDEF 5.3

Amaç	A.5: Ülkemizde Topyekün Kalkınmanın Sağlanması ve Bütün Bölgelerin Ulusal Kalkınma Sürecine Katkısının Yükseltilmesi, Bölgelerin Ulusal ve Küresel Rekabet Gücünün Artırılması ve Bölgeler Arası Sosyoekonomik Gelişmişlik Farklarının Azaltılmasını Sağlamak						
Hedef	H5.3: Bölgelerin İçsel Potansiyellerinin Açığa Çıkarılarak Ekonomik Değere Dönüştürülmesi ve Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi Yoluyla Ekonomik Faaliyetlerin Bölgeler Arasında Dengeli Dağılımı Sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Bölgesel Kalkınma / Bölgesel Kalkınmanın Koordinasyonu ve Desteklenmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bölgesel kalkınmaya yönelik planlama çalışmaları ile proje ve faaliyetlerin merkezi ve yerel kurum ve kuruluşlarla uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlamak, bölgesel kalkınmayı desteklemek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 5.3.1) Bölgesel Girişim Sermayesi Uygulaması ile Finansman Sağlanan Bölge Sayısı (K)	40	2	3	4	4	4	4
PG 5.3.2) Kalkınma Ajansları Tarafından Hazırlanmış Ön Fizibilite Raporu Sayısı (K)	30	438	470	510	540	570	600
PG 5.3.3) Kalkınma Ajansları Tarafından Sunulan Yönetim Danışmanlığı Programı Sayısı (K)	30	150	175	200	225	250	275
Sorumlu Birim	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü						
Riskler	- Girişim sermayesi uygulanması planlanan bazı Düzey 2 bölgelerinde girişim sermayesi konusunda yeterince farkındalık ve tecrübenin olmaması - Yeterli nitelikte yönetim danışmanı bulunmaması - Programlara beklenen düzeyde başvuru olmaması - Verilen danışmanlık hizmetinin ihtiyaçları karşılamaması						
Stratejiler	- Bakanlığımız, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ve Kalkınma Ajansları arasındaki işbirliğinin artırılması - Hazırlanan ön fizibilite raporları ışığında yerli ve yabancı yatırımcılara illerdeki potansiyel yatırım alanlarını tanıtarak yatırım yapılmasının sağlanması - Yatırımcıların yatırım yapmasını cazip hale getirmek amacıyla kapsamlı bir teşvik programı oluşturulması - İthalata konu ürünlerin, illerin potansiyel ve kabiliyetleri doğrultusunda yurt içinde üretiminin sağlanarak dış ticaret dengesine katkıda bulunulması - KOBİ'lerin yönetim danışmanlığı konusunda bilgilendirilmesi ve ihtiyaç duyulan yönetim danışmanlığı alanlarının tespit edilmesi						
Maliyet Tahmini	280.000.000 TL						
Tespitler	- Türkiye'deki girişim sermayesi uygulamaları gelişmiş ülkeler ile kıyaslandığında yatırım tutarı ve adedi bakımından oldukça düşük seviyede olması - Hazırlanan ön fizibilite raporlarının hayata geçebilmesi için uygun maliyetli finansman kaynağına ihtiyaç duyulması - Her bölgenin farklı sektörel öncelikleri bulunduğundan, bu nedenle farklı yönetim danışmanlığı hizmetine gereksinim duyulması						

	• Yönetim danışmanlığı hizmetinin kalitesi ve maliyeti konusunda standart bulunmaması • Özel sektörde yönetim danışmanlığı hizmetlerini kullanma alışkanlığı geliştirmenin ve bilinci oluşturma önemi
İhtiyaçlar	• Kalkınma Ajansları tarafından bölgelerdeki büyüme potansiyeli olan girişimlerin tespit edilmesi ve fon yönetimlerine bildirilmesi • Proje havuzu çalışmasının sürdürülebilir olabilmesi için ajanslar tarafından yeni yatırım konularının tespit edilmesi • Farklı pek çok konuda yönetim danışmanlığı hizmeti verebilecek yönetim danışmanına ihtiyaç duyulması • Yönetim danışmanlığı mesleğini ifa edebilecek teknik bilgisi olan danışmanlara yönetim danışmanlığı mesleği konusunda eğitim verilmesi • Merkezi düzeyde yönetim danışmanı havuzunun oluşturulabilmesi amacıyla bir çevrimiçi platform oluşturulması

HEDEF 5.4

Amaç	A.5: Ülkemizde Topyekün Kalkınmanın Sağlanması ve Bütün Bölgelerin Ulusal Kalkınma Sürecine Katkısının Yükseltilmesi, Bölgelerin Ulusal ve Küresel Rekabet Gücünün Artırılması ve Bölgeler Arası Sosyoekonomik Gelişmişlik Farklarının Azaltılmasını Sağlamak						
Hedef	H5.4: Bölgesel Kalkınma Alanında Kanıta Dayalı Politika Geliştirme Süreci Güçlendirilecek, Bölgesel Kalkınmanın Yerel Düzeyde Sorumlu Kurumlarının Koordinasyonu Daha Etkin Hale Getirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Bölgesel Kalkınma / Bölgesel Kalkınmanın Koordinasyonu ve Desteklenmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bölgesel kalkınmaya yönelik planlama çalışmaları ile proje ve faaliyetlerin merkezi ve yerel kurum ve kuruluşlarla uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlamak, bölgesel kalkınmayı desteklemek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 5.4.1) Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Sosyoekonomik Araştırma ve Analiz Sayısı	30	0	2	4	6	8	10
PG 5.4.2) Kalkınma Ajanslarına Gerçekleştirilen İzleme Ziyaret Sayısı (K)	20	26	52	78	104	130	156
PG 5.4.3) Bölge Kalkınma İdarelerine Gerçekleştirilen İzleme Ziyaret Sayısı (K)	20	4	8	12	16	20	24
PG 5.4.4) Gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterliği Denetimleri Sayısı (K)	30	6	12	18	24	30	36
Sorumlu Birim	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- İzleme ziyaretlerinde subjektif bakış açısı - Nitelikli personelin görevden ayrılması						
Stratejiler	- İzleme ziyareti çerçeve dokümanı oluşturulacaktır - Merkezi ve bölgesel nitelikli politikaların izleme ve değerlendirmesi bilgi sistemlerinden azami düzeyde faydalanılarak yapılacaktır						
Maliyet Tahmini	9.900.000 TL						
Tespitler	- Bütçe yetersizliği sebebiyle gerekli izleme ziyaretlerinin etkin gerçekleştirilememesi - Bölgesel gelişmişlik konusunu bütüncül olarak ele alan çalışmaların eksikliği - Kalkınma Ajanslarının kurumsal etkinliğinin sürdürülmesi ihtiyacı						
İhtiyaçlar	- Yatırım ve uygulamaların performans ve etkinliğini artırmak üzere bölge ve il düzeyindeki mevcut izleme ve değerlendirme altyapısı geliştirilecektir - Karar destek sistemlerine yönelik beşeri kaynak tahsisi ve kurumsal yapı geliştirilecektir						

HEDEF 6.1

Amaç	A6: Uluslararası Standartlara Uygun, Yeşil ve Dijital Dönüşüme Dayalı Güvenli Ürün Arzı ile Ölçü Aletlerinin Uluslararası Metroloji Sistemine Uygun Şekilde Üretimini, Ölçümlerin Güvenilirliğini ve Doğruluğunu Sağlamak						
Hedef	H6.1: Sanayi Ürünlerine İlişkin Teknik Düzenlemelerin Uyumlaştırılması, Uygunluk Değerlendirme Kuruluşlarının Denetimlerinin Yapılması, Belgelendirme Çalışmalarının Etkin Bir Şekilde Yürütülmesi ve Takip Edilmesi Sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi / Sanayi ve Verimliliğin Geliştirilmesi						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Teknolojik odaklı, rekabetçi, sürdürülebilir, yerli ve milli bir sanayi yapısının oluşması ve ekonominin verimlilik esaslarına uygun olarak gelişmesine katkı sağlayacak uygulama, politika ve stratejiler geliştirilmesi ve bunların ülke düzeyinde uygulanmasının sağlanması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 6.1.1.) Denetlenen Onaylanmış Kuruluş Oranı (%)	25	100	100	100	100	100	100
PG 6.1.2) Denetlenen Teknik Servis Oranı (%)	25	100	100	100	100	100	100
PG 6.1.3) AB Mevzuatının Uyumlaştırılma Oranı (%)	25	100	100	100	100	100	100
PG 6.1.4) Sanayi Sicil Belgelendirme İşlemlerinin Tamamlanma Oranı (%)	25	100	100	100	100	100	100
Sorumlu Birim	Sanayi Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri						
Riskler	- Diğer kamu kurumları nezdinde yürütülen AB mevzuatı uyumlaştırma çalışmalarının (AB Komisyonundan görüş alınması vb.) zamanında tamamlanamaması - Uygunluk değerlendirme kuruluşları (onaylanmış) ile teknik servis denetimlerinin zamanında ve etkin bir şekilde yapılamaması - Sanayiye ilişkin belgelendirme çalışmalarının zamanında tamamlanamaması						
Stratejiler	- Denetimde gözetilecek hususlara ilişkin kontrol-planlama oluşturulması - Sanayi işletmelerinin en az bürokrasi ile kayıt altına alınması, kayıt altına alınan işletmelerden endeksler oluşturularak, elektronik kayıt vasıtasıyla en doğru verinin alınması ve sanayi sicil konusunda, 81 İl Müdürlüğündeki personele yönelik planlı ya da talebe istinaden eğitimler verilmesi - Personelin teknik mevzuat, standartlar, yabancı dil vb. konularda yetkinliğinin artırılması - Uygunluk değerlendirme faaliyetinin tek çatı altında toplanması						
Maliyet Tahmini	378.488.000 TL						
Tespitler	- Otomotiv iş ve işlemleri açısından Gümrük Birliği kapsamında 1/95 ve 2/97 sayılı Ortaklık Konseyi kararları ve devamında gelen 97/9196 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu'nun 29. maddesiyle ve Onaylanmış Kuruluş kapsamında 2013/12 sayılı tebliğ ile Bakanlığımızın sorumlu kılınması - AB müktesebatının ülkemizdeki işlerin standart hale getirilmesi ve kontrol edilmesine imkân sağlanması - Girişimci Bilgi Sistemi, Sanayi Sicil Sistemi ve OSB Bilgi Sistemi, sanayi.net veri tabanı gibi sistemlerin geliştiriliyor olması 81 il bazında sanayi işletmelerinin tespitine yönelik eylem planlarının yapılıyor olması						

İhtiyaçlar

- AB mevzuatı uyumlaştırma konusunda İngilizce bilen personelin görevlendirilmesi ve mevcut personel sayısının artırılması
- Denetim usul ve esasları yönünden personele gerekli eğitimlerin verilmesi ve denetim yapan personele ihtiyaç duyulan ekipmanların temin edilmesi
- Denetimlerin verimliliğini artırmak adına denetim personelinin konaklama, ulaşım ve harcırah şartlarında gerekli düzenlemenin yapılması
- Denetimin içeriğine uygun şekilde denetim ekibinin gerekli sürelerde görevlendirilmesi

HEDEF 6.2

Amaç	A6: Uluslararası Standartlara Uygun, Yeşil ve Dijital Dönüşüme Dayalı Güvenli Ürün Arzı ile Ölçü Aletlerinin Uluslararası Metroloji Sistemine Uygun Şekilde Üretimini, Ölçümlerin Güvenilirliğini ve Doğruluğunu Sağlamak						
Hedef	H6.2: Yasal Metroloji ve Piyasa Gözetimi ve Denetimi Alanında Yürütülecek Gözetim, Denetim ve Muayeneler Programlanacak ve İzlenecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tüketicinin Korunması Ürün ve Hizmetlerin Güvenliği ve Standardizasyonu / Sanayi Ürünleri ve Ölçü Aletlerinin Güvenliği ve Güvenilirliği						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 6.2.1) Öncelikli Sektör ve Ürünlerin Belirlenmesine Yönelik Yapılan Risk Analizi Sayısı (K)	20	4	5	6	7	8	9
PG 6.2.2) Hazırlanan Gözetim ve Denetim Programı Sayısı (K)	20	4	5	6	7	8	9
PG 6.2.3) Hazırlanan Muayene ve Denetim Programı Sayısı (K)	20	4	5	6	7	8	9
PG 6.2.4) Hazırlanan Metroloji ve PGD Faaliyet Rapor Sayısı (K)	20	4	5	6	7	8	9
PG 6.2.5) Metroloji ve PGD Faaliyetlerine İlişkin Yayınlanan İzleme Rapor Sayısı (K)	20	16	20	24	28	32	36
Sorumlu Birim	Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Sanayi Genel Müdürlüğü, İl Müdürlükleri						
Riskler	- Program hazırlık sürecinde ilgili taraflarla işbirliğinde etkinliğin sağlanamaması - Denetim sonuçlarının sisteme girilmesinde yaşanan gecikmeler						
Stratejiler	- Hazırlanacak programlarda katılımcı bir yaklaşımının uygulanması - Plan ve programların yapılışı ve uygulanmasının belli aralıklarla gözden geçirilmesi - Öncelikli sektörlerin belirlenmesi						
Maliyet Tahmini	595.428.000 TL						
Tespitler	- PGD ve metroloji faaliyetlerinde bilimsel metodoloji ve araçların kullanılıyor olması. Risk Analizi, Tablet Uygulaması, IPC Modülü vb. - Denetim uygulama süreçlerinin iyileştirilmesi, uygunsuz ve güvensiz ürünler ile güvenilir olmayan ölçü aletlerinin piyasada dolaşımını engelleyerek teknik mevzuata uygun faaliyette bulunan üreticinin ve ithalatçının haksız rekabete karşı korunması - Tüketicilerin can ve mal güvenliğinin sağlanmasına yönelik merkezi planlamaya dayalı etkin denetim yöntemlerinin geliştirilmesi ve uygulanması						
İhtiyaçlar	- Planlama, risk analizi, program hazırlama, proje yönetimi ve sürekli iyileştirme konusunda personelin eğitim ihtiyacının karşılanması - Yapılan analizlerde kullanılmak üzere yazılım ve donanım ihtiyaçlarının karşılanması - Denetim personelinin yetkinliğinin artırılması için eğitimler düzenlenmesi - Denetimler sırasında kullanılan araç gereç ihtiyacının karşılanması						

HEDEF 6.3

Amaç	A6: Uluslararası Standartlara Uygun, Yeşil ve Dijital Dönüşüme Dayalı Güvenli Ürün Arzı ile Ölçü Aletlerinin Uluslararası Metroloji Sistemine Uygun Şekilde Üretimini, Ölçümlerin Güvenilirliğini ve Doğruluğunu Sağlamak						
Hedef	H6.3: Sanayi Ürünlerinin, Teknik Düzenlemelere Uygun Olarak Piyasaya Arz Edilmesi Amacıyla Denetim ve Gözetim Faaliyetleri Gerçekleştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tüketicinin Korunması Ürün ve Hizmetlerin Güvenliği ve Standardizasyonu / Sanayi Ürünleri ve Ölçü Aletlerinin Güvenliği ve Güvenilirliği						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 6.3.1) Sanayi Ürünlerinde Denetimler Sonucu Tespit Edilen Uygunsuzluk Oranı (%)	25	10	10	10	10	10	10
PG 6.3.2) Denetimler Kapsamında Test ve Muayeneye Gönderilen Ürün Sayısı (K)	25	2.200	2.660	3.130	3.610	4.100	4.600
PG 6.3.3) Test ve Muayeneye Gönderilen Ürünlerdeki Uygunsuzluk Oranı (%)	25	70	72	74	75	76	77
PG 6.3.4) Üreticilere, İthalatçılara ve İhracatçılara Yönelik Yapılan Gözetim Faaliyeti Sayısı (K)	25	3.300	4.500	5.900	7.500	9.300	11.300
Sorumlu Birim	Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Sanayi Genel Müdürlüğü, İl Müdürlükleri						
Riskler	- Test ve muayene alt yapısının yetersiz kalması - PGD farkındalığının yetersiz olması - Maliyetleri düşürme eğilimi - Dışsal faktörler nedeniyle denetim programlarının uygulanamaması						
Stratejiler	- PGD test ve muayene kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması - Veri kaynaklarının ve dijital olanakların etkin kullanımı - Özel sektör ve sivil toplum örgütlerindeki işbirliği isteği						
Maliyet Tahmini	476.468.000 TL						
Tespitler	- Uygunsuz ürünün kaynağında engellenmesi için üreticilerimize, ithalatçılarımıza ve ihracatçılarımıza yönelik teknik mevzuat ve standartlar konusunda gözetim (bilgilendirme, bilinçlendirme ve rehberlik yapma) faaliyetlerine ağırlık verilmesi - Denetim uygulama süreçlerinin iyileştirilmesi, uygunsuz ve güvensiz ürünlerin piyasada dolaşımını engelleyerek teknik mevzuata uygun faaliyette bulunan üreticinin ve ithalatçının haksız rekabete karşı korunması - Üretimde standartlaşmanın olması, firmaların kalite yönetim sistemi vb. sistem uygulamalarının yaygınlaşması. - Dijital dönüşüm sonucu denetimlerin dijital ortamda kayda alınması ve izlenebilir olması						
İhtiyaçlar	- Denetim personelinin istihdamı/çalıştırılması ile ilgili mevzuatın geliştirilmesi - Denetim ve gözetim faaliyetleri için kullanılan kaynakların artırılması						

HEDEF 6.4

Amaç	A6: Uluslararası Standartlara Uygun, Yeşil ve Dijital Dönüşüme Dayalı Güvenli Ürün Arzı ile Ölçü Aletlerinin Uluslararası Metroloji Sistemine Uygun Şekilde Üretimini, Ölçümlerin Güvenilirliğini ve Doğruluğunu Sağlamak						
Hedef	H6.4: Ölçü Aletlerinin ve Hazır Ambalajlı Mamullerin Teknik Düzenlemelere Uygun Olarak Kullanılmasını Sağlamak Amacıyla Denetim ve Muayene Faaliyetleri Gerçekleştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tüketicinin Korunması Ürün ve Hizmetlerin Güvenliği ve Standardizasyonu / Sanayi Ürünleri ve Ölçü Aletlerinin Güvenliği ve Güvenilirliği						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 6.4.1) Hazır Ambalajlı Mamullere Yönelik Gerçekleştirilen Denetim Sayısı (K)	30	5.000	10.100	15.300	20.600	26.000	31.500
PG 6.4.2) Ölçü Aletlerine Yönelik Gerçekleştirilen Denetim Sayısı (K)	35	400.000	750.000	1.100.000	1.450.000	1.800.000	2.150.000
PG 6.4.3) Yetki Verilen Servislerin Denetlenme Oranı (%)	35	100	100	100	100	100	100
Sorumlu Birim	Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Sanayi Genel Müdürlüğü, İl Müdürlükleri						
Riskler	- Test ve muayene alt yapısının yetersiz kalması - Yasal metroloji konusunda farkındalığın yetersiz olması - Maliyetleri düşürme eğilimi - Dışsal faktörler nedeniyle denetim programlarının uygulanamaması						
Stratejiler	- Test ve muayene kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması - Veri kaynaklarının ve dijital olanakların etkin kullanımı - Özel sektör ve sivil toplum örgütlerindeki işbirliği isteği						
Maliyet Tahmini	357.508.000 TL						
Tespitler	- Uygunsuz ürünün kaynağında engellenmesi için üreticilerimize, ithalatçılarımıza ve ihracatçılarımıza yönelik teknik mevzuat ve standartlar konusunda bilgilendirme, bilinçlendirme ve rehberlik yapma faaliyetlerine ağırlık verilmesi - Denetim uygulama süreçlerinin iyileştirilmesi, uygunsuz ürünlerin piyasada dolaşımını engelleyerek teknik mevzuata uygun faaliyette bulunan üreticinin ve ithalatçının haksız rekabete karşı korunması - Üretimde standartlaşmanın olması, firmaların kalite yönetim sistemi vb. sistem uygulamalarının yaygınlaşması - Dijital dönüşüm sonucu denetimlerin dijital ortamda kayda alınması ve izlenebilir olması						
İhtiyaçlar	- Denetim personelinin istihdamı/çalıştırılması ile ilgili mevzuatın geliştirilmesi - Yasal faaliyetleri için kullanılan kaynakların artırılması						

HEDEF 6.5

Amaç	A6: Uluslararası Standartlara Uygun, Yeşil ve Dijital Dönüşüme Dayalı Güvenli Ürün Arzı ile Ölçü Aletlerinin Uluslararası Metroloji Sistemine Uygun Şekilde Üretimini, Ölçümlerin Güvenilirliğini ve Doğruluğunu Sağlamak						
Hedef	H6.5: Metroloji Ve Ürün Güvenliğine Yönelik Kurumsal Kapasite Geliştirilecek, Sektörün Farkındalığı Artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tüketicinin Korunması Ürün ve Hizmetlerin Güvenliği ve Standardizasyonu / Sanayi Ürünleri ve Ölçü Aletlerinin Güvenliği ve Güvenilirliği						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 6.5.1) Denetim Personelinin Yetkinliğini Artırmak İçin Düzenlenen Eğitim Programı Sayısı (K)	30	70	85	100	115	130	145
PG 6.5.2) Sektör Kuruluşları ile Yapılacak Çalıştay/Toplantı Sayısı (K)	20	20	25	30	35	40	45
PG 6.5.3) Geliştirilen Dijital Uygulama/Veri Tabanı Sayısı (K)	30	1	1	3	3	3	3
PG 6.5.4) Uluslararası Düzeyde, Metroloji ve Ürün Güvenliği Çalışma, Proje ve Uygulamalarının Ülkemize Aktarılması İçin Hazırlanacak Rapor Sayısı (K)	20	0	2	4	6	8	10
Sorumlu Birim	Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Sanayi Genel Müdürlüğü, Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, İl Müdürlükleri						
Riskler	- Dijital uygulama ve veri tabanının dışsalıklar nedeniyle tamamlanamaması - Eğitim planlamasının doğru yapılamaması						
Stratejiler	- Dijital dönüşüme bağlı süreç izlemelerinin yapılabilmesi - PGD faaliyetleriyle ilgili denetçi ve uzman personel temini ve eğitim ihtiyacının karşılanması - Uluslararası gelişmelerin takip edilmesi						
Maliyet Tahmini	476.468.000 TL						
Tespitler	- Dijital dönüşüme bağlı süreç izlemelerinin yapılabilmesi için ilk denetim sonrasında süreçlerin sisteme girilmesinde yaşanan gecikmeler - Ürünlere ilişkin AB tarafından kabul edilen ortak mevzuatın uyumlaştırılması ve uygulanması - PGD faaliyetlerinin teknolojik gelişmelere paralel olarak geliştirilmesi						
İhtiyaçlar	- Eğitim faaliyetleri için ayrılan kaynak artırılmalı - Teknolojik gelişmelerin yürütülen faaliyetlere aktarılması amacıyla yapılan çalışmaların artırılması						

HEDEF 7.1

Amaç	A7: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Stratejik Yönetim Etkinliğini Güçlendirmek						
Hedef	H7.1: Hukuki Faaliyetlerin Niteliği ve Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Eğitimler Gerçekleştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 7.1.1) Bakanlık İş ve İşlemlerinin Hukuki Açından Niteliğinin ve Etkinliğinin Artırılması İçin Merkez Birimlere ve Taşra Teşkilatına Yönelik Verilen Eğitim Sayısı(K)	50	24	29	34	39	44	49
PG 7.1.2) Hukuk Müşaviri, Avukat ve Uzmanlar İçin Güncellenen ve Değişen Mevzuata Uyum Sağlama Amaçlı Alınan Eğitim Sayısı (K)	50	15	18	21	24	27	30
Sorumlu Birim	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri ve İl Müdürlükleri						
Riskler	Eğitim faaliyetlerinin sekteye uğrama ihtimali						
Stratejiler	- Eğitim planlamalarının her sene başında İş Faaliyet Tablosuna işlenerek planlanması - Personelin kişisel gelişim noktasında eğitime teşvik edilmesi - Uzman yardımcısı, mühendis, memur vb. personelin adaylık eğitimlerine katılım sağlanarak hâlihazırda olduğu gibi hukuk derslerinin Genel Müdürlüğümüzce verilmesi - Ülkemizin ihtiyaç duyduğu teknolojik gelişimi sağlamak üzere insan kaynağının yetiştirilmesi						
Maliyet Tahmini	3.143.000 TL						
Tespitler	- Verilecek eğitimlerin, personelin niteliğini artırmaya yönelik olması, eğitimlerin farklı bakış açısı sağlayacak, yetkin eğitimler tarafından verilmesi - Verilecek eğitimin, personelin gelişimine destek sağlayacak mahiyette olması						
İhtiyaçlar	- Personelin eğitim hizmeti alabilmesi noktasında hâlihazırda var olan, hizmet alımına olanak sağlayan bütçedeki ödenek kaleminin bulundurulmaya devam edilmesi - Personelin bireysel başvuru ve kabulü yoluyla alabileceği eğitimlere yönelik ödenek talebinin karşılanması						

HEDEF 7.2

Amaç	A7: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Stratejik Yönetim Etkinliğini Güçlendirmek						
Hedef	H7.2: Kurum Kültürünün ve Stratejik İnsan Kaynakları Yönetiminin Geliştirilmesi Sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 7.2.1) Genç Personel Oranı (%)	15	8,74	9,00	9,25	9,50	9,75	10,00
PG 7.2.2) Lisansüstü Diplomaya Sahip Çalışanların Oranı (%)	15	15,26	16,00	16,50	17,00	17,50	18,00
PG 7.2.3) Yabancı Dil Tazminatından Yararlanan Personel Oranı (%)	15	10,54	11	11,5	12	12,5	13
PG 7.2.4) Ulusal Staj Programı Kapsamında Staj İmkânı Sağlanan Öğrenci Sayısı	15	481	490	500	510	520	530
PG 7.2.5) Hizmet İçi Yıllık Eğitim Planının Uygulanma Oranı (%)	40	90	92	94	95	98	98
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri, İl Müdürlükleri						
Riskler	- Eğitim programlarına istenilen düzeyde katılımcı sağlanamaması - Lisansüstü eğitim gören personelin eğitimlerini tamamlayamaması - Ulusal Staj Programı Kapsamında Staj teklifinin kabul edilmemesi						
Stratejiler	- Eğitilere yönelik personelin bilinçlendirilmesi, bilgilendirilmesi, yönlendirilmesi ve teşvik edilmesi - İnsan kaynakları yönetimi stratejileri ile ilgili personelin farkındalığının artırılması						
Maliyet Tahmini	268.621.000 TL						
Tespitler	- Bakanlığımızın insan kaynakları yönetimi konusunda kapasite güçlendirilmesi. - Hizmet içi eğitim planlamasında eğitim ihtiyaç analizlerinin bilimsel yöntemlerle belirlenmesi						
İhtiyaçlar	- Bakanlığımız insan kaynakları kapasitesinin güçlendirilmesi ihtiyacı - Kamu personelinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programlarının geliştirilerek uygulanması						

HEDEF 7.3

Amaç	A7: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Stratejik Yönetim Etkinliğini Güçlendirmek						
Hedef	H7.3: Denetim ve Rehberlik Faaliyetlerinin Etkinliği Artırılarak, Bakanlığın Misyon ve Vizyonuna Uygun, Hesap Verebilir ve Şeffaf Olarak Yönetilmesine Katkı Sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Teftiş Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 7.3.1) Yıllık Çalışma Programında Yer Verilen Birimlerin Teftişlerinin Gerçekleşme Oranı (%)	40	100	100	100	100	100	100
PG 7.3.2) Yıllık Çalışma Programı Haricinde Bakanlığın Denetimi Altındaki Birim, Kurum ve Kuruluşlar İle İlgili İntikal Eden İhbar, Şikâyet ve Talep Üzerine Yapılan Teftiş, İnceleme, Soruşturma ve Ön İnceleme İşlerinin Gerçekleşme Oranı (%)	30	75	100	100	100	100	100
PG 7.3.3) Bakanlığın Görev Alanına Giren Konu, Mevzuat ve Uygulamalar ile İlgili Hazırlanan Araştırma Raporu Sayısı (K)	10	2	4	6	8	11	14
PG 7.3.4) Bakanlığın Amaçlarını Daha İyi Gerçekleştirmesini, Mevzuata, Plan ve Programa Uygun Çalışmasını Sağlamak Amacıyla Rehberlik Odaklı Hazırlanan Öneri Sayısı (K)	10	15	35	55	75	100	125
PG 7.3.5) Müfettiş ve Büro Personeli Başına Sağlanan Hizmet İçi Eğitim Süresi (Saat) (K)	10	15	30	45	60	75	90
Sorumlu Birim	Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri, İl Müdürlükleri						
Riskler	- Teftiş çalışmalarının zaman unsuru yönünden yıllık çalışma programına uygun yürütülememesi - Program dışı inceleme, soruşturma ve ön inceleme ile araştırma faaliyetlerinin etkin ve zamanında yapılamaması - Görüş, teklif ve önerilerin ihtiyaca cevap verebilecek ve hizmet kalitesine katkı sağlayacak nitelikte olmaması						
Stratejiler	- Yıllık Çalışma Programına göre teftiş edilecek kurum ve kuruluş sayısının mevcut müfettiş sayısı ile mütenasip olarak belirlenmesi - Başkanlığımıza ulaşan ihbar, şikâyet ve taleplerden Bakanlığımız merkez veya taşra teşkilatı ya da ilgili kurum ve kuruluşlarca çözüme kavuşturulabileceklerin yönlendirilmesi - Araştırma konularının yıllık çalışma programıyla veya yıl içerisindeki inceleme / soruşturma taleplerinin seyrine göre Başkanlığımızca Bakanlık Makamı gündemine alınması ve teftiş, inceleme ve soruşturma çalışmaları ile eş zamanlı sürdürülmesi - Görüş, teklif ve önerilerin Başkanlıkta kurulan komisyonlar marifetiyle değerlendirilmesi						

Maliyet Tahmini	573.017.000 TL
Tespitler	- Başkanlığımızca çok fazla sayıda ihbar ve şikâyetin çözümü noktasında çalışma yürütüldüğünden Bakanlığımızın yetki ve sorumluluk alanında yer alan kuruluş ve tüzel kişilerin tümünde rutin denetim faaliyetleri gerçekleştirilememesi - Yine yıllık çalışma programı kapsamındaki ve program dışı denetimlerin sayıca fazlalığından dolayı Başkanlık yetki ve sorumluluk alanında bulunan konular için mevzuat, araştırma, görüş ve öneri çalışmaları sınırlı sayıda gerçekleşmesi - Başkanlığımızın görev, yetki ve sorumluluk alanının çok geniş olması nedeniyle denetim alanlarına ilişkin güncel mevzuat takibinin zorlaşması
İhtiyaçlar	- Bakanlığımızın yetki alanında bulunan ve Başkanlığımızca inceleme, teftiş ve denetimi gerçekleştirilen birim ve sektörlerin fazlalığı sebebiyle denetim ve faaliyetlerinde görev alacak personel sayısının artırılması - Müfettişlerin denetim sırasında ihtiyaç duydukları bilgi ve belgelere daha hızlı ve kolay ulaşabilmeleri için elektronik bilgi ve belge yönetim sistemlerine erişim kolaylaştırılmalı - Mevzuatın, sektörde gerçekleşen yenilik ve ihtiyaçların takibi adına eğitim, seminer, toplantılar ile mevzuat değişikliği çalışma gruplarına Başkanlığımızca katılım sağlanmalı

HEDEF 7.4

Amaç	A7: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Stratejik Yönetim Etkinliğini Güçlendirmek						
Hedef	H7.4: İç Denetim Faaliyetlerinin Etkinliği Artırılarak, Bakanlık Kaynaklarının Ekonomiklik, Etkililik ve Verimlilik Esaslarına Göre Yönetilmesine Katkı Sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 7.4.1) İç Denetim Programının Gerçekleşme Oranı (%)	80	100	100	100	100	100	100
PG 7.4.2) Kalite Güvence ve Geliştirme Programı Çerçevesinde İç Denetim Faaliyetleri İç Değerleme Sayısı (K)	10	4	5	6	7	8	9
PG 7.4.3) İç Denetçi Başına Sağlanan Eğitim Süresi (Saat) (K)	10	123	158	193	228	263	298
Sorumlu Birim	İç Denetim Birimi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri, İl Müdürlükleri						
Riskler	Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin gerekli nitelik ve nicelikte gerçekleştirilmemesi						
Stratejiler	- İç denetime ilişkin yöntem ve standartların uygulanmasına yönelik eğitimler alınması - Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin mevzuat, standartlar ve yıllık programa uygun olarak gerçekleştirilmesi amacıyla denetim gözetim sorumluluğu görevinin etkin olarak işletilmesi - Bilgi teknolojileri ve performans denetimlerine ağırlık verilmesi						
Maliyet Tahmini	98.795.000 TL						
Tespitler	- Bilgi teknolojileri denetimi faaliyetlerinin artırılarak Birimlerin bilgi teknolojilerinin kullanımından kaynaklanan riskleri azaltması - İç Denetim uygulamalarının teknolojik gelişmelere entegre edilmesi ve iç denetçilere yönelik eğitimlerin güçlendirilmesi						
İhtiyaçlar	Bilgi teknolojileri ve performans denetimleri konusunda iç denetçilerin eğitim almalarının sağlanması						

HEDEF 7.5

Amaç	A7: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Stratejik Yönetim Etkinliğini Güçlendirmek						
Hedef	H7.5: Stratejik Yönetim İşleyişi Güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 7.5.1) Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Rapor Sayısı (K)	20	8	10	12	14	16	18
PG 7.5.2) Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Rapor Sayısı (K)	20	10	12	14	16	18	20
PG 7.5.3) Stratejik Yönetim ve Kamu Mali Mevzuatına İlişkin Eğitim Sayısı (K)	20	2	4	6	8	10	12
PG 7.5.4) Yönetim Bilgi Sistemi Kapsamında Geliştirilen Modül Sayısı (K)	20	7	8	9	10	11	12
PG 7.5.5) Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmeye Yönelik Proje Sayısı (K)	20	0	1	1	1	2	2
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri, İl Müdürlükleri						
Riskler	- Stratejik yönetimin gerektirdiği kurumsal kapasite eksikliği - İç kontrol sistemine dair farkındalığın istenilen seviyede oluşmaması - Stratejik yönetim süreci ve bileşenlerine yönelik bilgi eksikliği ile bazı iş ve işlem süreçlerinin manuel olarak yürütülmesi - Stratejik yönetim sürecinin öneminin ve gereğinin personel tarafından yeterince bilinmemesi						
Stratejiler	- Stratejik plan ve performans programlarındaki amaç ve hedeflerin, belirlenen performans göstergeleri üzerinden ölçülebilirlik düzeyi ve kalitesi artırılarak izleme ve değerlendirme raporlarının niteliğinin güçlendirilmesi - İç kontrol sistemine yönelik yönetici ve çalışanlarda farkındalık oluşturulmaya devam edilmesi - Stratejik yönetim alanında kapasitenin geliştirilmesi amacıyla eğitimler verilerek özellikle yeni personelin bilgi seviyesinin artırılması - Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik ihtiyaçlar belirlenecek ve bu kapsamda projeler geliştirilmesi						
Maliyet Tahmini	326.244.000 TL						
Tespitler	- İç kontrol sistemine dair farkındalığın artırılması gerekliliği - Program bütçe sistemine geçişle birlikte bütçenin girdilerden ziyade çıktı ve sonuç odaklı bir yaklaşımla hazırlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi - Program bütçe yapısının geliştirilmesi ve etkili bir biçimde uygulanması; üst politika belgeleri ile kurumsal plan ve programlar arasındaki bağlantının güçlendirilerek daha somut hale gelmesi ve plan-program-bütçe bağlantısının kurulabilmesi - Stratejik yönetim süreci ve bileşenlerine yönelik bilgi eksikliği ile bazı iş ve işlem süreçlerinin manuel olarak yürütülmesi						

İhtiyaçlar

- İç kontrol sistemine ilişkin farkındalığın artırılması ve risk odaklı çalışma anlayışının yerleştirilmesi
- Stratejik yönetim sürecinin tüm aşamalarının uyum içerisinde ve bir bütünlük arz edecek şekilde işleyebilmesi için etkin bir koordinasyon mekanizmasının kurulması
- Bakanlığımız Stratejik plan ve performans programlarındaki amaç ve hedeflerin, belirlenen performans göstergeleri üzerinden ölçülebilirlik düzeyi ve kalitesi artırılarak faaliyet raporlarının niteliğinin güçlendirilmesi
- İç kontrol sisteminde mevzuatın öngördüğü iç kontrol Uyum eylem planı güncellenmesi gerekliliği
- Stratejik yönetim süreci ve bileşenlerine yönelik bilgi farkındalığının artırılarak iş ve işlem süreçlerinin dijitalleştirilmesi ihtiyacı

HEDEF 7.6

Amaç	A7: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Stratejik Yönetim Etkinliğini Güçlendirmek						
Hedef	H7.6: Kurumsal İhtiyaçları Etkin, Verimli ve Güvenli Bir Şekilde Karşılama Amacıyla Bilişim Alt Yapısı Güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 7.6.1) Felaket Kurtarma Merkezi- Faz II Projesi Tamamlanma Oranı (%)	30	40	50	60	80	90	100
PG 7.6.2) Veri Yönetişimi Projesi Tamamlanma Oranı (%)	35	0	40	60	80	90	100
PG 7.6.3) Teknolojik Mimari ve Altyapının Geliştirilmesinin Tamamlanma Oranı (%)	35	70	75	80	85	90	100
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	Hizmet Birimleri, İl Müdürlükleri						
Riskler	- Nitelikli teknik personelin kurumda devamlılığının sağlanamaması - Bütçe kısıtlamalarına gidilebilecek olması nedeniyle Bakanlık personeline verilecek eğitimler, alınacak donanım gereksinimleri gibi hizmet ve mal alımlarında sorunlar ortaya çıkma ihtimali - Paydaşların zayıf koordinasyonu ve yönetimi - Kullanıcı direnci, ilgisizliği ve isteksizliği						
Stratejiler	- Bakanlık bilgi teknolojileri projelerinin tek bir noktadan yürütülmesini, takip ve organize edilmesini sağlamak - Bilişim ürün alımlarının tek bir kanal üzerinden yürütülmesini sağlamak - Vatandaşa daha iyi hizmet verebilmek için ileri bilişim teknolojileri kullanmak - Personelin çalışmasını kolaylaştıracak ve bilgiye ulaşma imkanını artıracak şekilde teknolojiye adaptasyon sağlamak - Diğer kurum ve kuruluşlarla bilgi ve belge paylaşımını kolaylaştıracak şekilde entegrasyon ve dijitalleşmeye yönelik çalışmalar yapmak						
Maliyet Tahmini	292.303.000 TL						
Tespitler	- Eski teknolojiler ile yazılmış uygulamaların zaman ve kaynak israfına neden olması - Zaman içerisinde yapılan eklemeler ve güncellemelerle kod altyapısının büyümesi, hata yönetimi ve ek özelliklerin ilavesinin güçleşmesi ve idame yükünün fazlasıyla artmış olması						
İhtiyaçlar	- Kurumlar arası veri paylaşımlarında terminoloji birliğinin sağlanması - Bakanlık Bilişim projelerinin tek bir kanaldan kurum teknoloji tercihlerine uygun olarak yürütülmesi						

3.3 Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Tablo 22: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

(S: Sorumlu Birim, İ: İşbirliği Yapılacak Birim)

Amaçlar / Hedefler	SGM	MTGM	SAVGM	ATGM	SBGM	MSÜGGM	TUYSGM	KAGM	ABDİGM	HHGM	YHGM	RTB	İDB	SGB	BİDB	İl. Müd.
Amaç 1																
Hedef 1.1	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 1.2	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 1.3	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 1.4	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 1.5	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Amaç 2																
Hedef 2.1	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 2.2	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 2.3	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 2.4	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Amaç 3																
Hedef 3.1	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 3.2	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 3.3	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Amaç 4																
Hedef 4.1	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 4.2	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 4.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ							

Amaçlar / Hedefler	SGM	MTGM	SAVGM	ATGM	SBGM	MSÜGGM	TUYSGM	KAGM	ABDİGM	HHGM	YHGM	RTB	İDB	SGB	BİDB	il Müd.
Hedef 4.4	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 4.5	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Amaç 5																
Hedef 5.1	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 5.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 5.3				İ			İ	S								
Hedef 5.4	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Amaç 6																
Hedef 6.1	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	
Hedef 6.2	İ					S										İ
Hedef 6.3	İ					S										İ
Hedef 6.4	İ					S										İ
Hedef 6.5	İ					S					İ				İ	İ
Amaç 7																
Hedef 7.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ
Hedef 7.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ
Hedef 7.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ
Hedef 7.4	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ
Hedef 7.5	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ
Hedef 7.6	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ
Toplam Hedef Sayısı (32)	2	6	4	3	1	4	1	3	2	1	1	1	1	1	1	-
Toplam PGS Sayısı (118)	5	21	16	10	5	16	5	9	8	2	5	5	3	5	3	-

3.4 Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Tablo 23: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Hedef 1.1: Dijitalleşme ile Gelen Yeni Dönemin Gerekliklerine Uygun Yetkinliklerin Belirlenmesi, Eğitim Modellerinin Dönüştürülmesi ve Sürdürülebilir İlerleme İçin Toplum Geneline Yetkinlik Gelişimi Sağlanacaktır.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Yeni teknolojiler sonucu oluşan iş gücü ihtiyacına ilişkin yeterli farkındalığın sağlanamaması	• Yapılacak faaliyetlere özel sektör ve kamu tarafından katılım sağlanmasının önemli görülmesi	• Görsel ve yazılı medya aracılığı ile kamuoyu bilgilendirme faaliyetleri yapılması
Hedef 1.2: Bilişim, Yazılım, Siber Güvenlik ve Açık Kaynak Yazılım Ekosistemi Geliştirilecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Mevzuat yayımının ve denetçi eğitimlerinin gecikmesi, denetimlerin geç başlatılması	• Denetçi eğitimlerinin planlanan zamanda gerçekleştirilememesi ve bundan dolayı denetimlerin geç başlaması	• Kritik sanayi işletmelerinin ve ilgili mevzuat düzenlemelerinin planlanan dönemlerde gerçekleştirilmesi
• Türkiye Yazılım Envanteri Portal kurulumunun gecikmesi	• Portal kurulumunun planlanan zamanda gerçekleştirilememesi	• Projenin tamamlanmasına yönelik faaliyetlerin planlanan dönemlerde gerçekleştirilmesi
• Firmaların ihaleye girmeleri için almak zorunda oldukları Kamu Bilişim Hizmet Alımı Kapsamında alınan yetki belgesinin ekstra maliyet getirmesi	• Yönetmelik kapsamında alınması gereken belgelerin belli bir maliyet içermesi ve belge geçerliliğinin bitmesine müteakip belgelerin yenilenmesi gerektiğinden bu durum ek maliyet getirmesi	• Bu kapsamda KOSGEB ve Ticaret Bakanlığındaki destek programı farkındalığının artırılması
• Firmaların, Kamu Bilişim Hizmet Alımı Kapsamında almış oldukları yetki belgelerinin geçerlilik tarihlerini geçirmeleri nedeniyle ihalelere katılamamaları	• Yönetmelik kapsamında verilen belgelerin belirli geçerlilik tarihleri olması ve bu süreler içerisinde yenilenmemesi durumunda belgelerin geçersiz olması düşmesi ve firmaların ihalelere şartlarını karşılayamaması	• Firmaların belge sürelerinin doluma belli bir süre kala belgelerin yenilenmesi için portalın açılması
• Eğitim ve sertifikasyon sağlayan kurumları, Dijital rozet platform kullanıcıları haline getirmekte güçlüklerle karşılaşılması	• Kurumların dahil edilmemesi durumunda sertifikaların dijital rozet üzerinden verilmemesi ve ülkemiz yetkinlik haritasının çıkarılamaması	• Platformun avantajlarının kurumlara anlatılarak kullanıcı hale gelmelerinin sağlanması
Hedef 1.3: Sanayinin Dijital Dönüşümü Sürecinde Sürdürülebilirliğin Sağlanması ve Dijital Dönüşümün Hızlandırılması Yoluyla İmalat Sanayinin Rekabet Gücü Artırılacaktır.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Programa yeterince başvuru olmaması	• Duyurulacak destek programına beklenenden daha az başvuru olması durumunda programın yeterli etkiyi oluşturamaması	• Riskin etkisinin azaltılmasını teminen programın ilgili paydaşlara duyurulması çalışmalarının yürütülmesi
• Programa fazla başvuru olması ve dijital olgunluk tespiti yapacak danışman sayısının yetersiz kalması	• Program kurgusunda dijital dönüşüm danışmanları kilit öneme sahip olduğundan programa başvuran işletmelerin olgunluk seviyeleri ve dijital dönüşüm yol haritalarının danışmanlar tarafından hazırlanması	• Destek programı kapsamında bir danışman havuzunun oluşturulması ve ihtiyaca göre danışman havuzunun genişletilmesi
Hedef 1.4: İşletmelerde Dijital Dönüşüm Farkındalığını Artırmaya ve Bu Alandaki Teknikler ile Uygulamalara Yönelik Çevrimiçi Nitelikte Eğitim Seti Geliştirilecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Eğitim setinin güncel teknolojilere ve uygulamalara göre revize edilememesi	• İşletmelerdeki dijital dönüşüm uzmanlarının yetiştirilmesi amacı ile hazırlanan eğitim setinin teknolojik gelişmelere ve sektörel uygulamalara uygun şekilde revize edilmesi ve güncel tutulması	• Oluşturulan eğitim setinin belirli periyotlarda gözden geçirilmesi ve teknolojik gelişmelere uygun şekilde revize edilmesi

Hedef 1.5: Ulusal Dijital Dönüşüm Olgunluk Değerlendirme Modeli Geliştirilecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Olgunluk modelinin belirlenen takvim içerisinde tamamlanamaması	• Olgunluk modeline ilişkin takvimin gecikmesi ve belirlenen takvimde hataya geçirilememesi	• Söz konusu faaliyet bir proje şeklinde ele alınarak belirlenen faaliyetlerin takvimlendirilmesi ve bütçelenmesi
• Olgunluk modelinin güncel ihtiyaçlara cevap verecek şekilde revize edilememesi	• Oluşturulacak modelin güncel gelişmelere ve ihtiyaçlara uygun olarak revize edilmemesi durumunda kullanılması	• Dünyadaki gelişmeler de dikkate alınarak modelin sürekli gözden geçirilmesi ve ihtiyaçlara uygun şekilde güncellenmesi
Hedef 2.1: Sanayi ve Teknoloji Alanlarında Politika ve Stratejiler Geliştirilecek; Araştırma ve Analizler Yapılacaktır.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Strateji / yol haritası uygulama çalışmalarında, diğer kurum ve kuruluşların sınırlı düzeyde katkı ve katılım sağlaması	• Katılımcılığı artırma yönündeki çabalara karşın, kurum ve kuruluşlar, toplantılara katılmaması ve resmi yazılara dönüş yapmama ihtimali olması	• Belge hazırlık ve onay aşamalarında kurumların katkı ve katılımlarına başvurulması, uygulama ve izleme süreçlerine de katılımlarının sağlanmasını motive etmesi
• Planlama, araştırma ve analiz çalışmalarına girdi olacak verinin temin edilememesi	• Çeşitli nedenlerle ulusal ya da uluslararası veri temininin sektöre ulaşma ihtimali olması, gecikmesi	• Veriye erişim sağlamadığı durumlarda planlama, araştırma ve analiz çalışmalarını dondurulmadan; gelecek veriyle güncellenebilecek şekilde yapılması
Hedef 2.2 Sanayide Sistemik ve Sürdürülebilir Verimlilik Artışlarının Sağlanmasına Yönelik Projeler Geliştirilip Uygulanacak; Verimlilik Alanındaki Uluslararası İşbirlikleri Güçlendirilecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Verimlilik Proje Ödülleri'ne başvuruların azalması	• Yıllar itibarıyla Verimlilik Proje Ödülleri'ne başvuru sayıları artış göstermekle birlikte, zaman içerisinde işletmelerin Verimlilik Proje Ödülleri'ne ilgi ve adaptasyonun azalabilmesi	• Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütlerine Verimlilik Proje Ödülleri tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarının sürdürülmesi
• Faaliyete geçmesi planlanan Model Fabrika sayısının gerçekleşmemesi	• Model Fabrika kurulacak illerde yerel paydaşların karar almakta gecikmesi ve altyapı çalışmalarının tamamlanamaması, bütçe imkanları doğrultusunda yeterli ödeneğin tahsis edilmemesi nedeniyle hedef göstergelerinin gerçekleşmemesi	• Model Fabrikalar büyük yatırımlar olduğundan yerel paydaşların sürece tam olarak dahil olması sağlanmalı ve kurumlarla birlikte sürdürülebilirlik için de hazırlık aşamalarının detaylı olarak sürdürülmesi • Bütçenin gereklilikler konusunda detaylı planlanması
• Verimlilik alanındaki uluslararası işbirliğinde yaşanabilecek zorluklar ve engeller	• Dünya konjonktüründe öngörülemeyen risklerin oluşabileceği değerlendirilmekte ve hedefin gerçekleşmesinde bazı sorunlar yaratabilmesi (Örneğin, salgın hastalık, savaş)	• İşbirliği faaliyetlerinin alternatif uygulamalar doğrultusunda gerçekleşmesinin sağlanması ve işbirliğinde koordinasyonun güçlendirilmesi
Hedef 2.3: Girişimci Bilgi Sistemi, Resmi İstatistikler, Etki Analizleri ve Performans Endeksleriyle Sanayi ve Teknoloji Alanlarında İzlenebilirlik Artırılacaktır.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Planlama, araştırma ve analiz çalışmalarına girdi olacak verinin temin edilememesi	• Çalışmalarda kullanılacak verilerin ilgili paydaşlar tarafından yayınlanmaması veya teknik altyapıda ortaya çıkabilecek sorunlar nedeniyle temin edilmemesi	• İlgili paydaşlarla koordinasyonun artırılarak olası sorunlara önlem alınması
• Etki analizi yapılacak olan destek programlarını yürüten kurum ve kuruluşların işbirliği yapma konusunda çekimser olması	• İlgili tarafların negatif algılanabilecek sonuçların paylaşılmasından yana çekinceler taşıyabilmesi	• Değerlendirme çalışmalarının ortaklaşa ve şeffaf bir biçimde sürdürülmesi
• GBS'ye veri akışının aksamaya uğraması veya verilerin kaybedilmesi	• Veri temin eden kuruluşun veri temin etmemesi • Veri sağlayıcının protokolü tek taraflı feshetmesi	• Veri temin yollarının standartlaştırılması • Teknik altyapının güçlendirilmesi • Veri temin yöntemlerinin güncel teknoloji ile uyumlaştırılması

	- Veri tabanı sunucusunun çökmesi - Veri dosyalarının bozulması - Siber saldırı olması	- Siber güvenlik konusunda farkındalığın artırılması - Veri yedekleme çalışması yapılması
• GBS verilerinin kasten ve sehven sistem dışına çıkarılması	- Güvenlik açıklarının bulunması - Personelin farkındalık eksikliğinin olması	- Personelin gizlilik konusunda farkındalığının artırılması - Personelin eğitim eksikliğinin tamamlanması - Logların takibinin yapılması
• Veri tabanı ve yazılımın bulunduğu sunucuda ortaya çıkabilecek sorunlar	Fiziksel ya da siber olarak veri tabanı ve/veya yazılım kaynaklı muhtemel güvenlik, uyumluluk, arayüz vb. sorunlar olması	- Sistemin sürekli yedeklenmesi - Sistem bakımının periyodik olarak yapılması
Hedef 2.4: Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Alanlarda Yerli Üretim Kabiliyetlerinin Artırılmasına ve Sanayide Yeşil Dönüşümün Sağlanmasına Yönelik Destek Programları Yürütülecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Desteklenmesine karar verilen projelerin uygulama sürecinde, yapılacak harcamalarda ürün ve hizmet fiyatlarının artması	Ürün ve hizmet fiyatlarındaki beklenmedik olası artışlar, kur değişiklikleri vb. durumlar dolayısıyla, firmaların proje kapsamında yapacağı finansman ihtiyacının artması ve yatırım kararlarının olumsuz etkilenmesi	Program yatırım büyüklüklerine ilişkin revizyon talebine imkân tanınması
• Yeşil dönüşüm alanındaki yeni teknoloji ve uygulamaların maliyetlerinin yüksek olması	Yeşil ürün ve teknolojilerine yönelik Ar-Ge ve üretim süreçlerinin maliyetlerinin yüksek olması nedeniyle sanayicilerin erişiminin zor olması	Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında yerli ve milli, orta yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin desteklenmesinin sürekli ve düzenli olarak yürütülmesi
Hedef 3.1: Kümelerin Rekabet Edebilirliğinin ve Verimliliğinin Yükseltilecek, Dünya İhracatından Daha Fazla Pay Alan, Ağırlıklı Olarak Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretildiği, Nitelikli İş Gücüne Sahip, Çevreye ve Topluma Duyarlı Bir Sanayi Yapısına Dönüşümünü Sağlamak Amacıyla Kümelenme Teşebbüsleri Desteklenecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Yüksek katma değerli yeni teknolojilere küme aktörlerinin mükerrer yatırımlar yapması	Küme aktörlerinin koordinasyon eksikliğiyle mükerrer yatırım yapması	Ekosistemin takip edilmesi
Hedef 3.2: Ar-Ge Merkezlerindeki Ar-Ge, Yenilik ve Tasarım Faaliyetlerinin Artırılması İçin Ekosistemin Yetkinlik, İşbirliği, Yönetişim, Finansman Gibi Konulardaki Gelişimine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Olası bir küresel ekonomik durgunluk olması	Durgunluğun, var olan ekosisteme yönelimi olumsuz etkileyecek olması	Mevcut desteklerin cazip ortamının devam ettirilmesi için çalışmalar yürütülmesi
• Beyin göçü endişesi	Büyüyen ekosistemdeki nitelikli insan kaynağı ihtiyacı olması	Mevcut desteklere devam edilip ihtiyaca göre revize edilmesinin yanında faaliyet döneminde merkezlere ödevler verilmesi
Hedef 3.3: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge Faaliyetlerinin Geliştirilmesi İçin Ekosistemin Altyapı, Yetkinlikler, İşbirliği, Yönetişim, Finansman Gibi Konularda Gelişmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Olası bir küresel ekonomik durgunluk olması	Durgunluğun, var olan ekosisteme yönelimi olumsuz etkileyecek olması	Mevcut desteklerin cazip ortamının devam ettirilmesi için çalışmalar yürütülmesi
• Beyin göçü endişesi	Büyüyen ekosistemdeki nitelikli insan kaynağı ihtiyacı olması	Mevcut desteklere devam edilip ihtiyaca göre revize edilmesi
Hedef 4.1: Öncelikli Sektörlerde Yerli Üretimin Artırılması Amacıyla Kamu Alımları Sistemi Kaldıraç Oluşturacak Şekilde Kullanılacaktır.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• İdarelerin acil ihtiyaçları nedeniyle süre kısıtının olması	Kamu idarelerinin, özellikle kamuya verdikleri hizmetlere yönelik vatandaşların memnuniyetini sağlamak ve hizmetlerde aksamaya neden olmamak için yatırımlarını hızlı bir şekilde tamamlama istekleri	İdarelerle yakın çalışma ve ihale hazırlık süreçlerinin hızlandırılması

Hedef 4.2: Girişimcilik Ekosisteminin Yetenek Kapasitesi, İşbirliği Mekanizmaları, Katılım Sermayesi, Giriş Kolaylığı, Küresel Ekosisteme Entegrasyon Gibi Bakımlardan Bütüncül Olarak Olgunlaşması Sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Kovid-19 salgını ve sonrasında yaşanan küresel çapta ekonomik, siyasi, sosyokültürel belirsizlik	• Türkiye teknoloji girişimciliği ekosistemine yapılan yatırımların azalması	• Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi Eylem Planı kapsamında yürütülecek çalışmaları yönlendirmede, ekosistemin ihtiyaçları doğrultusunda çevik politikaların hayata geçirilmesinde ve ulusal düzeyde etki oluşturacak program ve projelere öncülük etmede aktif rol alması amacıyla diğer kamu kurumları tarafından teknoloji girişimciliği alanında yapılması gereken düzenleme ve/veya faaliyetlerin arzu edildiği şekilde ve/veya zamanında yapılmasının sağlanması
• Türkiye'yi çevreleyen bölgelerde yer alan devletlerin sosyo-politik ve ekonomik istikrarsızlık ortamı	• Türkiye teknoloji girişimciliği ekosistemine yapılan yatırımların azalması	
• Dünya genelinde teknoloji girişimlerine yapılan yatırım tutarlarında ve unicorn sayılarında düşme yaşanması	• Türkiye teknoloji girişimciliği ekosistemine yapılan yatırımların azalması ve hedeflenen Turcorn sayısına ulaşamaması	

Hedef 4.3: Yerli veya Yabancı Sermayeli Yeni Yatırımların Artırılması Amacıyla Yatırım Ortamı İyileştirilmesine Yönelik Adımlar Atılacak ve Yatırım Teşvik Sistemi Yeni Yaklaşımlar ile Revize Edilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Desteklerin uygulanmasına yönelik etkin koordinasyon sağlanamaması	• Paydaş kurum ve kuruluşlardan beklenen katkının zamanında ve istenilen içerikte / şekilde olmaması ve personel değişikliği gibi nedenlerle paydaş idarelerle iletişim ve koordinasyon eksikliği yaşanması riski bulunması	• Paydaş kurumlar tarafından yapılan plan, program ile izleme ve değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmalı ve paydaş kurumların mevzuat çalışmaları yakından takip edilerek talep edilmesi halinde gerekli katkının sağlanması
• Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmaların aksaması	• Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu'nun yapısı itibarıyla getirdiği koordinasyon güçlükleri yaşanması riski bulunması	• İlgili kurumlarda oluşturulmuş birimlerle koordinasyonun daha da güçlendirilmesi
• Ülkelerle yapılan ikili müzakerelerde yaşanabilecek olumsuzluklar	• Politik sebeplerle YTKK müzakerelerin aksaması	• Konunun ilgili makamlara aktarılması
• Dairelerde bulunan insan kaynağı kalitesi ve sayısının, mevcut işleyiş ve performans hedeflerine yetiştirebilecek yetkinlikte olamaması, istifa ve ayrılan personelin yerine gerekli istihdamın sağlanamaması	• Birimlerde yaşanan istifa ve kurumdan ayrılan personel sayısındaki artış, son dönemde dikkat çekici boyuttadır. Ayrılan personelin yerine, aynı nitelikte ve sayıda personel istihdam edilememesi durumunda, belirlenen hedefe ulaşmada sıkıntılar yaşanabilmesi	• Dairelerde bulunan insan kaynağı, nitelik ve niceliğinin mevcut işleyiş ve performans hedeflerine yetiştirebilecek yetkinlikte olmasının ayrıca istifa ve ayrılan personelin yerine gerekli istihdamının sağlanması

Hedef 4.4: Rekabetçi Sektörler Programı'yla Özel Sektörün Geliştirilmesi, Ticaret, Araştırma ve İnovasyon Başlıklarında Sanayinin Yeşil ve Dijital Dönüşümüne Yönelik Destekler Sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Türkiye'ye sağlanan AB mali yardımlarının askıya alınması	• AB ile Türkiye arasında oluşan siyasi krizler nedeniyle fonların askıya alınması	• AB fonlarının yönetiminde siyasi düzeyde sahiplenmenin yüksek tutulması
• Projelerin paydaşlar tarafından yeterince sahiplenilmemesi	• Uygulama ve hazırlık aşamasında proje başvurusu ve ortak kurumların projeleri yeterince sahiplenmemesi	• Uluslararası Programlar ve Finansman Dairesi Başkanlığı ile proje faydalanıcıları arasında imzalanan operasyonel anlaşma ve protokollerde bulunan bağlayıcı hükümlerin uygulanması
• IPA 2014-2020 dönemi ile 2021-2027 döneminin uygulama yılları olan 2021, 2022, 2023 ve 2024'ün birlikte yürütülecek olması nedeniyle oluşacak iş yükü	• Aynı dönemde uygulanacak iki ardışık IPA desteğinin birime getireceği iş yükünün artması	• IPA 2014-2020 ve 2021-2027 Süreçlerinin yönetilmesinde iş yükü ve insan kaynağı yönetiminin optimize edilmesi
• Dijital Avrupa Programında faydalanıcıların eş finansman yükümlülüğünü karşılayamaması	• Faydalanıcıların proje başvurusu yaptıkları aşamada eş finansman yükümlülüklerini ciddi değerlendirmemesi ve bu	• Başvuru aşamasında faydalanıcılardan mali taahhüt belgesi alınması

	yükümlülüğü kamuya aktarabileceklerini varsayması	
• NATO Programları ile Dijital Avrupa Programına Türkiye'den yeterli sayıda ve kalitede başvuru olmaması ve bunun neticesinde bu programlara sağladığımız katkı paylarını % 100 ve üzerinde geri döndürememe riski.	• Programların yeterince tanıtılmaması ve başvurucuların yetersiz kapasitesi sebebiyle faydalanma oranımızın düşük kalması	• Başvuruculara yönelik kapsamlı tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmesi

Hedef 4.5: Sanayi, Teknoloji, Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Ülkelerle İşbirlikleri Güçlendirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• İşbirliklerinin ikili ülke ilişkileri kapsamındaki gelişmeler nedeniyle etkin bir şekilde gerçekleştirilememesi	• İşbirliklerinin dünyanın konjonktürel durumu ve ikili ülke ilişkileri kapsamındaki gelişmeler nedeniyle etkin bir şekilde gerçekleştirilememesi	• Bu tür olumsuzlukların giderilmesine yönelik gerekli tedbirler alınarak işbirliklerinin gerçekleştirilmesi

Hedef 5.1: Sanayinin Planlı Gelişimine ve Yeşil Dönüşümüne Yönelik Olarak Sanayi Bölgelerinin Sayılarının ve Etkinliklerinin Artırılması Sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Bütçe imkânları doğrultusunda yeterli ödenğin tahsis edilmemesi	• İdare tarafından verilen ödenekte kısıtlamaya gidilmiş olması	• Planlı sanayileşmenin oluşumuna katkı sağlamak için Bakanlık bütçesinden daha fazla ödenek ayrılması
• Bakanlığımız dışındaki kurumların sanayi alanları açma yetkisine sahip olması	• Sanayi alanları açma yetkisine farklı kurumlarda olmasından dolayı yeknesaklığın sağlanamaması	• Ortak çalışmalarda bulunduğumuz kurumlarla ilgili mevzuat düzenlemesi yapılması
• EB kamulaştırma sürecinin çok uzaması	• Şahıs mülkiyetindeki arazilerin kamulaştırılmasına ilişkin dava sürecinin uzun olması	• Yer seçimi aşamasında öncelik hazine arazilerine verilmesi
• Yer tespitinde birden fazla kurumla yakın işbirliği yapılması	• Yer seçiminde etkin bir şekilde işbirliği sağlanamaması	• Yer seçimi işlemlerinde güncel durumları takip etmek için etkin izleme sisteminin oluşturulması

Hedef 5.2: Bölgesel Kalkınma Faaliyetlerine Yön Veren Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planları Bütün Yerel ve Merkezi Kurumlarla Eşgüdüm İçinde Uygulanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi içerisinde yer alan hedeflerin Düzey 2 bölgelerinde planlanan şekilde uygulanamaması	• Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi merkezi ve yerel düzeyde kurum ve kuruluşlarla işbirliği öngörmekte olup yeterli işbirliği sağlanamama riski bulunması	• Kurum ve kuruluşlarla sahipliğinin artırılmasına yönelik periyodik toplantılar yapılması
• Bölge planlarında yer alan hedeflerin yeterince hayata geçirilememesi	• Bölge planlarının yerel paydaşlar tarafından yeterli düzeyde uygulanmaması	• Kalkınma Ajansları yerel paydaşları periyodik olarak ziyaret etmesi

Hedef 5.3: Bölgelerin İçsel Potansiyellerinin Açığa Çıkarılarak Ekonomik Değere Dönüştürülmesi ve Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi Yoluyla Ekonomik Faaliyetlerin Bölgeler Arasında Dengeli Dağılımı Sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Girişim sermayesi uygulamasının hayata geçirilmesi planlanan bazı Düzey 2 bölgelerinde girişim sermayesi konusunda yeterince farkındalık ve tecrübe olmaması	• Girişim sermayesi uygulaması konusunda bilgi eksikliğinden kaynaklı olarak ilgili tarafların isteksiz davranması ve uygulamaya katılım sağlamaması	• Bu bölgelerde farkındalık düzeyinin artırılması amacıyla Kalkınma Ajansları ile ortak çalışma yürütülmesi • Başarılı uygulama örneklerinin tanıtımının yapılması
• Yeterli nitelikte yönetim danışmanı bulunmaması	• Yönetim danışmanlığı alanı teknik bilgi birikimi ve tecrübeye dayandığı için her alanda yeterli sayıda danışman bulunamaması	• Yönetim Danışmanları Derneğinden danışman sayısı ve niteliği konusunda destek alınması, gelişmelerin takip edilmesi
• Programlara beklenen düzeyde başvuru olmaması	• KOBİ'lerin yönetim danışmanlığına olan ihtiyaçları konusunda bilinç düzeylerinin düşük olması, verilecek olan danışmanlık hizmetine yeterli	• KOBİ'lere yönelik farkındalık artırıcı faaliyetler yürütülmesi • Program öncesi ihtiyaç analizleri yapılması

	zaman ayırma konusunda isteksiz olması gibi nedenlerle programlara başvuru yapmakta gerekli hazırlığın yapılmaması	
• Verilen danışmanlık hizmetinin ihtiyaçları karşılamaması	• Program tasarımı ve uygulama sürecinde yeterli bir analiz sürecinin işletilememesi nedeniyle ihtiyaçların yeterince karşılanamaması	• Program tasarımının bölge/sektör/firma önceliklerine uygun şekilde yapılması • Uygulama aşamasında KOBİ'lerin geri bildirimlerine açık bir danışmanlık süreci işletilmesi • Program sonrası etki değerlendirme çalışması yapılması

Hedef 5.4: Bölgesel Kalkınma Alanında Kanıta Dayalı Politika Geliştirme Süreci Güçlendirilecek, Bölgesel Kalkınmanın Yerel Düzeyde Sorumlu Kurumlarının Koordinasyonu Daha Etkin Hale Getirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• İzleme ziyaretlerinde subjektif bakış açısı	• İzleme Ziyaretlerini gerçekleştirecek personele göre, izleme ziyaretinin Kalkınma Ajansları bazında farklılık gösterebilmesi	• İzleme Ziyareti Çerçeve Dokümanı'nın oluşturulması
• Nitelikli personelin görevden ayrılması	• Mali yönetim yeterliği denetimini gerçekleştiren personel sayısının kısıtlı olması	• Denetim ekibinin genişletilmesi ve uzman yardımcılarının denetim görevine gözlemci olarak katılması

Hedef 6.1: Sanayi Ürünlerine İlişkin Teknik Düzenlemelerin Uyumlaştırılması, Uygunluk Değerlendirme Kuruluşlarının Denetimlerinin Yapılması, Belgelendirme Çalışmalarının Etkin Bir Şekilde Yürütülmesi ve Takip Edilmesi Sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Diğer kamu kurumları nezdinde yürütülen AB mevzuatı uyumlaştırma çalışmalarının (AB Komisyonundan görüş alınması vb.) zamanında tamamlanamaması	• Ticaret Bakanlığı aracılığıyla Avrupa Komisyonuna bildirim yapılması, bu süreçte gecikmelerin yaşanması • Avrupa Komisyonu tarafından uyumlaştırılan mevzuata ilişkin geri dönüşlerin gecikmesi	• Eurolex sayfasının düzenli olarak takip edilmesi ile yayımlanan AB düzenlemelerinin uyumlaştırma çalışmalarının mümkün olan en kısa zamanda başlatılmasının sağlanması
• Uygunluk değerlendirme kuruluşları (onaylanmış) ile teknik servis denetimlerinin zamanında ve etkin bir şekilde yapılamaması	• Denetimin içeriğine uygun şekilde denetim ekibinin gerekli sürelerde görevlendirilmesi	• Uygunluk değerlendirme faaliyetinin tek çatı altında toplanması • Mevzuat düzenlemesinin yapılması
• Sanayiye ilişkin belgelendirme çalışmalarının zamanında tamamlanamaması	• Personel başına düşen işletme sayısının fazla olduğu İl Müdürlüklerinde belgelendirme süreçlerinde aşırı yoğunluk yaşanma ihtimalinin bulunması	• Belgelendirme faaliyetlerinin SBSB üzerinden elektronik ortamda düzenli olarak takip ve koordine edilmesinin sağlanması • Belgelendirme süreçlerinin standartlaştırılması

Hedef 6.2: Yasal Metroloji ve PGD Alanında Yürütülecek Gözetim, Denetim ve Muayeneler Programlanacak ve İzlenecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Program hazırlık sürecinde ilgili taraflarla işbirliğinde etkinliğin sağlanamaması	• Yıl içinde denetime tabi olacak ürünlerin belirlenmesi amacıyla yapılan risk analizi çalışmasında, Bakanlık ilgili birimleri ile yapılan veri alışverişinde yeterli ya da doğru verilere ulaşılamaması.	• Toplantı, yazışma gibi yöntemlerle alınan veriler üzerinde tekrar değerlendirme yapılması
• Denetim sonuçlarının sisteme girilmesinde yaşanan gecikmeler	• Yapılan denetimler PGD Veri Tabanına işlenmekte olup zaman zaman veri girişlerinde aksaklıklar yaşanması nedeniyle sağlıklı izleme yapılamaması	• Denetim personelinin belli aralıklarla uyarılması

Hedef 6.3: Sanayi Ürünlerinin, Teknik Düzenlemelere Uygun Olarak Piyasaya Arz Edilmesi Amacıyla Denetim ve Gözetim Faaliyetleri Gerçekleştirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
------	----------	----------------------

• Test ve muayene alt yapısının yetersiz kalması	• Teknolojik gelişmeler ve yeni ürünlerin test edilmesine yönelik test alt yapısının yetersiz kalması durumunda dışa bağımlılık ve bazı ürünlerin denetimlerinin yapılamaması • Bazı ürünlere ilişkin test ve muayene işlemlerinin uzun sürede sonuçlanması	• Yeni laboratuvarların kurulmasının desteklenmesi
• PGD farkındalığının yetersiz olması	• İktisadi işletmelerin ve tüketicilerin mevzuat ve uygulamalar hakkında yeteri kadar bilgi sahibi olmaması	• İktisadi işletmelerin ve tüketicilerin bilinçlendirilmesinin sağlanması
• Maliyetleri düşürme eğilimi	• Çoğunlukla Uzakdoğu menşeli ve düşük kaliteli ürünlerin yarattığı rekabet baskısı nedeniyle üreticinin düşük maliyetle üretim yapmaya yönelmesi	• Üreticilere teknik mevzuata uygun üretim yapmadıkları durumlarda uygulanacak yaptırımlar hakkında bilgilendirme yapılması
• Dışsal faktörler nedeniyle denetim programlarının uygulanamaması	• Deprem, salgın gibi dışsal faktörler nedeniyle denetim programlarının uygulanamaması	• Denetim programlarının belirli aralıklarla kontrol edilmesi, gerekirse revize edilmesi

Hedef 6.4: Ölçü Aletlerinin ve Hazır Ambalajlı Mamullerin Teknik Düzenlemelere Uygun Olarak Kullanılmasını Sağlamak Amacıyla Denetim ve Muayene Faaliyetleri Gerçekleştirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Test ve muayene alt yapısının yetersiz kalması	• Teknolojik gelişmeler ve yeni ürünlerin test edilmesine yönelik test alt yapısının yetersiz kalması durumunda dışa bağımlılık ve bazı ürünlerin denetimlerinin yapılamaması • Bazı ürünlere ilişkin test ve muayene işlemlerinin uzun sürede sonuçlanması	• Yeni laboratuvarların kurulmasının desteklenmesi
• Yasal metroloji konusunda farkındalığının yetersiz olması	• İktisadi işletmelerin ve tüketicilerin mevzuat ve uygulamalar hakkında yeteri kadar bilgi sahibi olmaması	• İktisadi işletmelerin ve tüketicilerin bilinçlendirilmesinin sağlanması
• Maliyetleri düşürme eğilimi	• Çoğunlukla Uzakdoğu menşeli ve düşük kaliteli ürünlerin yarattığı rekabet baskısı nedeniyle üreticinin düşük maliyetle üretim yapmaya yönelmesi	• Üreticilere teknik mevzuata uygun üretim yapmadıkları durumlarda uygulanacak yaptırımlar hakkında bilgilendirme yapılması
• Dışsal faktörler nedeniyle denetim programlarının uygulanamaması	• Deprem, salgın gibi dışsal faktörler nedeniyle denetim programlarının uygulanamaması	• Denetim programlarının belirli aralıklarla kontrol edilmesi, gerekirse revize edilmesi,

Hedef 6.5: Metroloji ve Ürün Güvenliğine Yönelik Kurumsal Kapasite Geliştirilecek, Sektörün Farkındalığı Artırılacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Dijital uygulama ve veri tabanının dışsalıklar nedeniyle tamamlanamaması	• İşbirliği yapılan birim/kurumların süreçlerdeki görevlerini zamanında tanımlamaması veya bütçe kısıtı gibi nedenlerle süreçlerin zamanında tamamlanamaması	• İş planı yapılması, plan işbirliği yapılan birim/kurumlarla belli aralıklarla kontrol edilmesi, gerekirse revize edilmesi
• Eğitim planlamasının doğru yapılamaması	• Planlamanın doğru yapılamaması nedeniyle yeterli sayıda personele eğitim verilememesi ya da verilen eğitimin ihtiyacı karşılamaması	• Eğitim planları hazırlanırken il müdürlükleri, ilgili birimler ve denetim personeli ile işbirliği yapılması, eğitim ihtiyaç analizi yapılması

Hedef 7.1: Hukuki Faaliyetlerin Niteliği ve Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Eğitimler Gerçekleştirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
------	----------	----------------------

• Eğitim faaliyetlerinin sektöre ugrama ihtimali	• Birimdeki iş yoğunluğu ve eğitim verecek personel sayısının yetersizliği sebebiyle alınacak veya verilecek eğitimlerin yapılamaması	• Eğitim faaliyetlerinin öneminin benimsenmesi ve yıllık birim planlanmasında bu faaliyetlere yer verilmesi
--	---	---

Hedef 7.2: Bakanlığın Kurumsal Hedeflerine ve Stratejik Amaçlarına Ulaşmasına Katkı Sağlamak Üzere Kurum Kültürünün ve Stratejik İnsan Kaynakları Yönetiminin Geliştirilmesi Sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Eğitim programlarına istenilen düzeyde katılımcı sağlamaması	• Eğitim programlarının çakışması ve iş yoğunluğu nedeniyle eğitime katılan personel sayısının istenilen düzeyde olmaması	• Eğitim planlaması oluşturulurken, merkez ve taşra teşkilatı birimlerinin ihtiyacı ile görüş ve önerileri alınarak zaman çakışmasının önüne geçilerek eğitim içeriğine uygun nitelik ve sayıda personelin katılımının sağlanması
• Lisansüstü eğitim gören personelin eğitimlerini tamamlayamaması	• Lisansüstü eğitim gören personelin iş yoğunluğu nedeniyle eğitimlerini tamamlayamaması	• Nitelikli personel yetiştirilmesi amacına uygun olarak iş dağılımı yapılırken personelin lisansüstü eğitim programı göz önünde bulundurulması
• Ulusal Staj Programı Kapsamında Staj teklifinin kabul edilmemesi	• Ulusal Staj Programı Kapsamında Staj teklifi gönderilen öğrencilerin stajı kabul etmemesi	• Başvuru sahibinin lisans programına en uygun Birimin belirlenerek teklifin cazip hale getirilmesi

Hedef 7.3: Denetim ve Rehberlik Faaliyetlerinin Etkinliği Artırılarak, Bakanlığın Misyon ve Vizyonuna Uygun, Hesap Verebilir ve Şeffaf Olarak Yönetilmesine Katkı Sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Teftiş çalışmalarının zaman unsuru yönünden yıllık çalışma plan ve programa uygun yürütülememesi	• Müfettiş sayısının yetersiz kalması • Program dışı yapılan denetimlerin yıllık çalışma plan ve programını aksatması	• Yıllık çalışma programına göre teftiş edilecek kurum ve kuruluş sayısı mevcut müfettiş sayısı ile orantılı olarak belirlenmesi • Teftiş sürelerinin standart olarak belirlenerek takibinin yapılması • Teftişlerin daha kolay ve hızlı şekilde yürütülebilmesi için hazırlanan rehberlerin mevzuat değişikliklerinin gözetilerek güncel tutulması • Başkanlığımıza ulaşan ihbar, şikâyet ve taleplerden Bakanlığımız merkez veya taşra teşkilatı ya da ilgili kurum ve kuruluşlarca çözüme kavuşturulabileceklerin yönlendirilmesi • Belirli dönemlerde Bakanlığımıza Müfettiş Yardımcısı alımı yapılması
• Program dışı inceleme, soruşturma ve ön inceleme ile araştırma faaliyetlerinin etkin ve zamanında yapılamaması	• Müfettiş sayısının yetersiz kalması • Bilgi ve belge temininde yaşanan aksaklıklar ve gecikmeler • Görev kapsamının geniş olması • Teknik bilgi ve uzmanlık gerektiren konularla karşılaşılması	• İnceleme ve soruşturma sürelerinin standart olarak belirlenerek takibinin yapılması • Müfettişlerin denetim sırasında ihtiyaç duydukları bilgi ve belgelere daha hızlı ve kolay ulaşabilmeleri için elektronik bilgi ve belge yönetim sistemlerine erişiminin kolaylaştırılması • Teknik bilgi ve uzmanlık gerektiren konularda göreve uygun niteliklerde (gerek olması halinde birden fazla) Müfettiş ve gerekirse bilirkişi görevlendirilmesi
• Görüş, teklif ve önerilerin ihtiyaca cevap verebilecek ve hizmet kalitesine katkı sağlayacak nitelikte olmaması	• Görüş ve teklif beklenen konu ile ilgili uzmanlığın bulunmaması, • Görüş ve teklifin uygulanma kabiliyetinin bulunmaması, • Görüş beklenen zamanın kısa olması	• Teknik bilgi ve uzmanlık gerektiren konularda görüş ve teklif oluşturulması aşamasında göreve uygun niteliklerde Müfettiş görevlendirilmesine özen gösterilmesi • Görüş beklenen konunun önem ve niteliği gözetilerek sürelerin belirlenmesi

Hedef 7.4: İç Denetim Faaliyetlerinin Etkinliği Artırılarak, Bakanlık Kaynaklarının Ekonomiklik, Etkililik ve Verimlilik Esaslarına Göre Yönetilmesine Katkı Sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
------	----------	----------------------

• Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin gerekli nitelik ve nicelikte gerçekleştirilmemesi	• İç denetim programının tamamlanamaması ve yeterli eğitim gerçekleştirilememesi sebeplerinden kaynaklanabilir.	• İç denetim plan ve programlarının hazırlanması • İhtiyaç duyulan konularda iç denetçilere yönelik eğitimler düzenlenmeli
--	---	---

H7.5: Stratejik Yönetim İşleyişi Güçlendirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Stratejik yönetimin gerektirdiği kurumsal kapasite eksikliği	• Bakanlığımızda Stratejik yönetim sorumluluğunun güçlendirilmesi için; iç kontrol ve stratejik yönetim faaliyetlerini daha etkin bir şekilde yürütebilecek insan kaynakları altyapısının nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi	• İdari ve beşeri kapasitenin geliştirilmesiyle stratejik yönetim sürecinde iyileşme sağlanması
• İç kontrol sistemine dair farkındalığın istenilen seviyede oluşmaması	• İç kontrol sistemi uygulamalarına yönelik çalışmalara etkin katılım sağlanmaması	• İç kontrol sistemini çalışmalarının Yönetim Bilgi Sistemi aracılığıyla dijitalleştirilmesiyle söz konusu çalışmalarda standardizasyon oluşturularak denetim ve kontrolün desteğiyle etkin bir katılım sağlanması
• Stratejik yönetim süreci ve bileşenlerine yönelik bilgi eksikliği ile bazı iş ve işlem süreçlerinin manuel olarak yürütülmesi	• Etkili bir stratejik yönetim süreci için yönetim kültürü geliştirilememesi	• Stratejik plan hazırlık sürecinde, daha nitelikli plan hazırlamak için katılımcı mekanizmaların etkin kullanılmasının sağlanması
• Stratejik yönetim sürecinin öneminin ve gereğinin personel tarafından yeterince bilinmemesi	• Stratejik Yönetim sürecinin hazırlık aşamasından uygulama aşamasına kadar sürecin tüm kurum çalışanları tarafından sahiplenilme eksikliği olması	• Stratejik yönetim sürecine ilişkin etkin bir koordinasyon mekanizmasının kurulması stratejik plan, performans programı, faaliyet raporu, iç kontrol, iç denetim ve dış denetimden oluşan sistemin uygulanmasında sürecin koordinasyonundan sorumlu birim ve personele bütüncül bir bakış kazandırılması ve sistemin unsurları arasındaki ilişkilerin kuvvetlendirilmesi

Hedef 7.6: Kurumsal İhtiyaçları Etkin, Verimli ve Güvenli Bir Şekilde Karşılama Amacıyla Bilişim Alt Yapısı Güçlendirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Nitelikli teknik personelin kurumda devamlılığının sağlanamaması	• Kamuda nitelikli BT personeli istihdamında mali ve idari imkânların iyileştirilmesi	• Nitelikli personel ihtiyacının karşılanması • Yetiştirilen personelin kurumdaki ayrılmasının sağlanması
• Bütçe kısıtlamalarına gidilebilecek olması nedeniyle Bakanlık personeline verilecek eğitimler, alınacak donanım gereksinimleri gibi hizmet ve mal alımlarında sorunlar ortaya çıkma ihtimali	• Hedef geliştirme, belirlenen hedeflerin somut iş programlarına ve bütçelere dayandırılmaması	• Yürütülen tüm projelere çalışacak tüm personelin projenin başından itibaren toplantılara dahil edilmesi • Konusunda yetkin yükleniciye projenin verilmesi • Ödeneklerin ihtiyaç-gider kalemlerine rasyonel dağıtılması • Personelin eğitime katılımlarının sağlanması
• Paydaşların zayıf koordinasyonu ve yönetimi	• Farklı amaç ve beklentiler nedeni ile ortak paydada buluşulamaması	• Paydaşlarla ortak hedeflerin belirlenerek birlikte karar verilmesi • Etkili iletişim ve koordinasyon sağlanması
• Kullanıcı direnci, ilgisizliği ve isteksizliği	• Kullanıcıların yeni teknolojiye önyargılı olması	• Hizmet içi eğitim faaliyetlerine önem verilmesi

3.5 Tahmini Maliyet

Tablo 24: Tahmini Maliyet

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet (TL)
Amaç 1	27.200.000	34.324.000	40.340.000	42.357.000	44.475.000	188.696.000
Hedef 1.1	22.200.000	28.632.000	34.653.000	36.386.000	38.205.000	160.076.000
Hedef 1.2	3.000.000	3.692.000	4.187.000	4.396.000	4.616.000	19.891.000
Hedef 1.3	500.000	1.000.000	1.000.000	1.050.000	1.103.000	4.653.000
Hedef 1.4	500.000	500.000	500.000	525.000	551.000	2.576.000
Hedef 1.5	1.000.000	500.000	0	0	0	1.500.000
Amaç 2	78.500.000	68.000.000	59.500.000	31.000.000	38.000.000	275.000.000
Hedef 2.1	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	10.000.000	30.000.000
Hedef 2.2	50.000.000	40.000.000	30.000.000	10.000.000	10.000.000	140.000.000
Hedef 2.3	21.500.000	20.000.000	20.000.000	10.000.000	10.000.000	81.500.000
Hedef 2.4	2.000.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000	8.000.000	23.500.000
Amaç 3	914.153.000	1.284.494.000	1.560.704.000	1.638.739.000	1.720.677.000	7.118.767.000
Hedef 3.1	18.000.000	25.313.000	30.815.000	32.355.000	33.974.000	140.457.000
Hedef 3.2	115.153.000	160.859.000	192.864.000	202.507.000	212.633.000	884.016.000
Hedef 3.3	781.000.000	1.098.322.000	1.337.025.000	1.403.877.000	1.474.070.000	6.094.294.000
Amaç 4	15.967.736.000	19.530.986.000	22.072.756.000	23.176.395.000	24.335.217.000	105.083.090.000
Hedef 4.1	13.565.000	17.506.000	20.158.000	21.166.000	22.225.000	94.620.000
Hedef 4.2	128.000.000	59.000.000	23.000.000	24.150.000	25.358.000	259.508.000
Hedef 4.3	15.024.215.000	18.488.551.000	20.964.236.000	22.012.448.000	23.113.071.000	99.602.521.000
Hedef 4.4	756.795.000	914.268.000	1.005.873.000	1.056.167.000	1.108.975.000	4.842.078.000
Hedef 4.5	45.161.000	51.661.000	59.489.000	62.464.000	65.588.000	284.363.000

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet (TL)
Amaç 5	14.346.755.000	18.739.876.000	22.242.637.000	23.450.278.000	24.613.257.000	103.392.803.000
Hedef 5.1	13.175.255.000	17.270.764.000	20.723.660.000	21.759.843.000	22.847.834.000	95.777.356.000
Hedef 5.2	1.017.000.000	1.353.827.000	1.512.997.000	1.683.730.000	1.757.993.000	7.325.547.000
Hedef 5.3	153.000.000	113.500.000	4.000.000	4.500.000	5.000.000	280.000.000
Hedef 5.4	1.500.000	1.785.000	1.980.000	2.205.000	2.430.000	9.900.000
Amaç 6	232.967.000	443.540.000	510.759.000	535.482.000	561.612.000	2.284.360.000
Hedef 6.1	54.263.000	70.024.000	80.635.000	84.666.000	88.900.000	378.488.000
Hedef 6.2	55.726.000	116.709.000	134.411.000	140.879.000	147.703.000	595.428.000
Hedef 6.3	44.676.000	93.379.000	107.531.000	112.704.000	118.178.000	476.468.000
Hedef 6.4	33.626.000	70.049.000	80.651.000	84.529.000	88.653.000	357.508.000
Hedef 6.5	44.676.000	93.379.000	107.531.000	112.704.000	118.178.000	476.468.000
Amaç 7	356.847.000	256.409.000	299.538.000	316.014.000	333.315.000	1.562.123.000
Hedef 7.1	480.000	576.000	662.000	695.000	730.000	3.143.000
Hedef 7.2	40.679.000	49.237.000	56.687.000	59.521.000	62.497.000	268.621.000
Hedef 7.3	87.426.000	104.910.000	120.755.000	126.793.000	133.133.000	573.017.000
Hedef 7.4	16.338.000	17.803.000	20.509.000	21.534.000	22.611.000	98.795.000
Hedef 7.5	51.955.000	59.238.000	68.216.000	71.627.000	75.208.000	326.244.000
Hedef 7.6	159.969.000	24.645.000	32.709.000	35.844.000	39.136.000	292.303.000
Hedefler Toplamı	31.924.158.000	40.357.629.000	46.786.234.000	49.190.265.000	51.646.553.000	219.904.839.000
Genel Yönetim Giderleri	5.186.838.000	6.125.582.000	7.087.816.000	7.377.487.000	7.749.587.000	33.527.310.000
Diğer Kuruluşlara Transferler	41.884.073.000	51.525.942.000	58.277.218.000	61.191.079.000	64.250.633.000	277.128.945.000
GENEL TOPLAM	78.995.069.000	98.009.153.000	112.151.268.000	117.758.831.000	123.646.773.000	530.561.094.000

BÖLÜM 4: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Kurumsal stratejik planların uygulamaya konulmasıyla birlikte, amaç ve hedeflere ulaşmak için planda yer alan stratejilerin izleme ve değerlendirme süreci başlar. Kurumsal öğrenmenin ve sürekli iyileştirmenin gerçekleştiği bu süreçte, planda ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde erişildiği belirlenerek amaç, hedef ve performans göstergelerinin etkililik, etkinlik ve ilgili olma ile sürdürülebilirliği analiz edilir. Süreç içerisinde var olan hedefler ile bunların gerçekleşme durumu kıyaslanarak, hedefler ve gerçekleşme arasında fark oluşması durumunda sapmanın nedenleri değerlendirilir ve hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak tedbirler ile birlikte düzeltici eylem önerileri oluşturulur. Buna yönelik raporlar hazırlanır ayrıca dönemsel olarak gerçekleştirilecek değerlendirme ve yönlendirme toplantılarından oluşan bir dizi araç kullanılır.

Önceki stratejik plan dönemlerinde olduğu gibi, 2024-2028 dönemi Stratejik Plan izleme ve değerlendirme sürecinde de üretilen veriler, ilgili dönemlerde raporlarla kayıt altına alınarak yönetim kademesinin değerlendirmesine sunulacaktır. Plan dönemi boyunca izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin temel aracı olan raporlama faaliyetlerinin güvenilirlik, zamanlılık, ekonomiklik, şeffaflık ve tarafsızlık ilkesi ile doğru ve tutarlı gerçekleşmesi esastır.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu 7. km)
2151. Cadde No: 154/A Çankaya 06530 Ankara

info@sanayi.gov.tr | +90 (312) 444 6 100 | sanayi.gov.tr



Akıllı telefonunuza
kare kodu okutarak
kitapçığın dijital
versiyonunu
indirebilirsiniz.

