

DİCLE KALKINMA AJANSI

2015 YILI FAALİYET RAPORU

(Ocak-Aralık)

DEĞİŞİM HEP BİRLİKTE MÜMKÜN

Dicle Kalkınma Ajansı

2015 Yılı Faaliyet Raporu

“Beşeri ve doğal kaynakları ile mekânsal potansiyelini en etkin şekilde kullanarak rekabet gücü ve refah düzeyi açısından Ülkemizi yakalamış bir bölge”

DİCLE KALKINMA AJANSI

2015

DEĞİŞİM BAŞLADI

Sunuş

Dicle Kalkınma Ajansı açısından 2015 yılı, 30.12.2014 tarihinde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanan TRC3 2014-2023 Bölge Planı'nın uygulanması noktasında önemli bir başlangıç yılı olmuştur. 2014-2023 döneminin sosyo-ekonomik gelişme ve kalkınma hedeflerini ortaya koyan, bu hedeflere ulaşmak için gerekli strateji ve tedbirleri geliştiren, insan odaklı, mekânsal gelişimleri ve eğilimleri dikkate alan ve Bölge'deki tüm paydaşların ortak aklının bir ürünü olacak şekilde katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan TRC3 2014-2023 Bölge Planı, Ajansın 2015 yılı faaliyetleri için de bir altlık niteliğindedir.

Dicle Kalkınma Ajansı, sadece TRC3 Bölgesi'nin kalkınmasına ilişkin vizyon ve stratejilerin belirlenmesi yönünde değil, aynı zamanda bu vizyon ve stratejilerin hayata geçirilmesine dair de çalışmalar yürütmektedir. Bölge Planı'nı hayata geçirmek üzere gerçekleştirilen en önemli faaliyetler arasında Ajansın mali ve teknik destek mekanizmaları yer almaktadır. 2011, 2012 ve 2013 yıllarında bölgesel kalkınmanın ana aktörleri olan KOBİ'leri desteklemeye yönelik mali destek programları hayata geçirilmiş ve destek mekanizması her yıl Bölge'nin yerel talepleri ile sektörlerin gidişatına uyumlu hale getirilmiştir. KOBİ desteklerinin yanı sıra; bilgi, yenilikçilik ve yaratıcılık odaklı mali destek programları geliştirilmiş ve Bölge'nin rekabet gücünü artırmak ve kentsel yaşanabilirliğini iyileştirmeye yönelik altyapı programları da başarı ile uygulanmıştır.

TRC3 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlenen öncelikler doğrultusunda 30.12.2014 tarihinde "Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı" ilan edilerek proje başvurularının toplanması, değerlendirilmesi ve başarılı projelerin ilan edilerek sözleşmeye bağlanmasına ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. Bu program kapsamında dört ilden (Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak) toplamda 33 adet proje başvurusu alınmış; ön inceleme, bağımsız değerlendirme, değerlendirme komitesi ve bütçe revizyonu süreçlerinden sonra 17 adet proje hibe almaya hak kazanmıştır. Başarılı bulunarak sözleşme imzalanan 17 adet projeye Ajans tarafından toplamda 23.290.135,52 ₺ tutarında bütçe sağlanacaktır. Ajans tarafından Program kapsamında verilen bu hibe ile Bölge'de toplamda 34.253.543,07 ₺'lik yatırım yapılması sağlanmış olacaktır.

Yine TRC3 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlenen öncelikler çerçevesinde, Bölge'nin tarımsal üretim ve verimini arttırmak ve kırsal kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla 10.000.000 ₺ bütçeli "Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı" tasarlanmış ve Valiliklerin taslak çalışmaları onaylamasının akabinde 20.03.2015 tarihinde Siirt ili, 23.03.2015 tarihinde Şırnak ili, 27.03.2015 tarihinde Batman ili ve 31.03.2015 tarihinde Mardin ili Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlükleri ile protokoller imzalanmıştır. İmzalanan protokollerin ardından Ajans ve İl Müdürlükleri web sitelerinden 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı ilan edilmiştir. Program kapsamında 953 tanesi Siirt, 525 tanesi Batman, 292 tanesi Şırnak ve 228 tanesi de Mardin illerinden olmak üzere toplam 1998 tane proje başvurusu alınmıştır. Her ile öncelikler bazında ayrılan 2.500.000 ₺ bütçe kısıtı dikkate alınarak 675 tane proje Asil Başarılı, 768 tane proje Yedek Başarılı listesinde yer almaya hak kazanmıştır.

Ajans, proje teklif çağrısı yöntemi ile uyguladığı mali destek programlarının yanı sıra bölgesel fırsatlardan yararlanılması ve kalkınmanın önündeki tehditlerin bertaraf edilmesi amacıyla 08.05.2015 tarihinde yayımladığı Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Programını da yıl boyunca açık tutarak 13.11.2015 tarihine kadar proje ön başvurularını kabul etmiştir. DFD programı kapsamında 30 ön

başvuru alınmış ve ön başvuruyu geçen 12 adet projeden 11'i nihai başvuruda bulunmuştur. Ajans 2015 yılında aynı zamanda doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak; Bölge Planı'nda öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projeler olan GÜDÜMLÜ Projelerin yürütülmesi çalışmalarına devam etmiştir. Batman ili güdümlü projesi olan Hasankeyf Üçyol Ekolojik Köy projesinin başvurusu tamamlanmış olup eksik evrakların tamamlanması beklenmektedir. Siirt Tekstil Kent güdümlü projesinin 2015 yılı içerisinde başvurusu tamamlanmış olup uygulama aşamasına geçilmiştir. Mardin 1. Caddenin Yayalaştırılması güdümlü projesinin ise hazırlık çalışmaları tamamlanmış olup 2016 yılı içerisinde başvurusu yapılarak uygulama aşamasına geçilecektir.

Ajans, Bölge'de yatırım yapmak isteyen yararlanıcılara Yatırım Destek Ofisleri üzerinden hizmet vermeye ve yatırımcıların teşvik ve destekler ile izin ve ruhsat alınmasına yönelik teknik destek taleplerini karşılamaya devam etmektedir. Mevcut işlevlerinin yanı sıra özellikle AB katılım öncesi mali fonlarına yönelik teknik işbirliği ve koordinasyon faaliyetlerini 2012 yılından başlayarak somutlaştırmaya ve pratik uygulamalar geliştirmeye başlayan Ajans, geri kalmış olan Bölge'nin kısıtlı kamu kaynaklarının yanı sıra diğer kaynaklardan da etkin bir şekilde faydalanabilmesini hedeflemiştir.

Kalkınma Ajansları, ulusal ihtiyaçları ve kalkınma amaçlı yerel örgütlenme taleplerini dikkate alarak ülkemizin siyasi, idari, sosyal ve ekonomik koşulları ile dünya tecrübesi ve AB üyeliği perspektifini de gözetken, ülkemize özgü olarak oluşturulmuş bir modeldir. Bu doğrultuda yerel potansiyeli harekete geçirme ve yerel kalkınmayı gerçekleştirme rolünü üstlenen Ajans, küreselleşmeden kaynaklanan tehditlerin bertaraf edilerek sunduğu fırsatlardan azami yararın sağlanmasına yönelik yerel kalkınma stratejisinin oluşturulmasında çok önemli roller üstlenmektedir. Bölgesel stratejilerin hazırlanmasına destek olan Ajans, girişimciliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi; kırsal ve yerel kalkınma faaliyetlerinin desteklenmesi; kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi rollerini üstlenmeye devam edecektir.

Bu rapor, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 90'ıncı maddesi hükümleri doğrultusunda, Ajansın 2015 yılında (Ocak-Aralık) gerçekleştirdiği faaliyetleri; malî saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak şekilde, doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsızlık ilkeleri ile, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir şekilde hazırlanmıştır.

Bu çalışmalarda emeği geçen başta Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerine, Genel Sekreter'e ve Ajans personeline teşekkürlerimi sunuyorum ve önümüzdeki dönemde de başarılarının devamını diliyorum.

Azmi ÇELİK

Batman Valisi

Dicle Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

Sunuş	IV
Tablo Listesi	X
Kısaltmalar	XI
I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. Misyon ve Vizyon.....	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1. Fiziksel Yapı.....	2
2. Teşkilat Yapısı	2
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	2
4. İnsan Kaynakları.....	3
5. Sunulan Hizmetler	3
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	4
D. Diğer Hususlar	4
1. 2014-2023 TRC3 Bölge Planı.....	4
II. AMAÇ VE HEDEFLER	6
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	6
1. Ajansın Temel İlke ve Değerleri	6
2. Ajansın Stratejik Amaçları.....	6
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	6
1. Ajansın Politikaları	6
2. 2015 Yılı Öncelikleri	6
III. 2015 YILI AJANS FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	9
A. Mali Bilgiler.....	9
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	9
2. Önemli Mal ve Hizmet Alımları ve İhaleler.....	9
B. Performans Bilgileri	10
1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	10
1.1. İnsan Kaynakları.....	10
1.2. Çalışma Ziyaretleri	10
1.2.1. Yurt İçi Çalışma Ziyaretleri.....	10
1.2.2. Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri.....	10
1.3. Eğitim.....	11

1.3.1.	Ajans Tarafından Sağlanan Eğitimler	11
1.3.2.	Diğer Kurumlar ile İşbirliği İçerisinde Sağlanan Eğitimler	12
1.4.	Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları.....	12
1.4.1.	Yönetim Kurulu Toplantıları.....	12
1.4.2.	Kalkınma Kurulu Toplantısı	13
1.5.	Genel Yönetim Faaliyetleri	13
1.5.1.	Yardımcı Hizmetler	13
1.5.2.	Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespit ve Temini	13
1.5.3.	Bilişim Teknolojileri Altyapılarının Geliştirilmesi	13
1.6.	Ajans Hizmet Binası	14
1.7.	Denetim	14
1.7.1.	İç Denetim	14
1.7.2.	Dış Denetim	14
1.7.3.	Sayıştay Denetimi	14
1.7.4.	Mali Yönetim Yeterliliği	14
2.	İletişim ve Tanıtım	15
2.1.	Tanıtıma Yönelik Yapılan Faaliyetler.....	15
2.2.	İşbirliğine Yönelik Yapılan Faaliyetler	15
2.3.	Diğer Faaliyetler.....	15
3.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon	16
3.1.	Tematik Çalışmalar	16
3.1.1.	TRC3 Bölgesi İl Bazlı Sosyal Analiz Çalışması.....	16
3.1.2.	Yatırım Sorunları Anket Çalışması	16
3.1.3.	Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP)	16
3.1.4.	TRC3 Bölgesinde Yöresel Ürünlerin Coğrafi İşaret Tescillerinin Yapılması	16
3.1.5.	Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme Programı	16
3.1.6.	Mardin İli Vatandaş Memnuniyeti ve Performans Değerlendirme Sistemi Çalışmaları	17
3.1.7.	Diğer Faaliyetler.....	17
3.2.	Sektörel Çalışmalar	17
3.2.1.	Çevre ve Altyapı.....	17
3.2.2.	Hizmetler	18
3.2.3.	Tarım ve Hayvancılık.....	19
3.2.4.	Diğer Faaliyetler.....	19
3.3.	Mekânsal Çalışmalar.....	19

3.3.1.	Savur Alan Yönetim Planı.....	19
3.3.2.	Nusaybin Kent Çarşısının Rehabilitasyonu	19
3.3.3.	Siirt Tarihi Çarşı.....	19
3.4.	Ortak Çalışmalar	19
3.4.1.	GAP İdaresi ile İşbirliği	19
3.4.2.	Kümelenme Çalışmaları.....	21
3.4.3.	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliğinin Geliştirilmesi.....	21
3.4.4.	DOKA JICA Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	21
3.4.5.	Mardin OSB URGE Projesi.....	21
3.4.6.	Coğrafi Bilgi Sistemleri İşbirliği Protokolü.....	21
3.4.7.	Mardin İlinde Fuar ve Kongre Merkezi İçin Yer Seçimi Çalışmaları	21
3.4.8.	Uluslararası Hibe Programları.....	22
3.5.	Diğer Faaliyetler.....	24
3.6.	TRC3 Bölgesi Planlama ve Programlama Faaliyetleri	24
3.6.1.	TRC3 2014-2023Bölge Planı.....	24
3.6.2.	Çalışma Programı ve Bütçe Yönetimi	25
3.6.3.	Teknik Destek	25
3.6.4.	Mali Destekler	25
4.	Proje ve Faaliyet Destekleme	27
4.1.	Proje Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri	27
4.1.1.	2014 Yılı Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı.....	27
4.1.2.	2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı	33
4.1.3.	Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak MDP Sonuçları Genel Değerlendirme.....	39
4.1.4.	2016 Yılı Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı 40	
4.1.5.	2016 Yılı GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı ..	41
4.2.	Diğer Doğrudan Finansman Destekleri.....	41
4.2.1.	2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği.....	41
4.2.2.	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği.....	42
4.3.	Teknik Destek Programı.....	43
4.4.	Güdümlü Proje Desteği.....	43
4.4.1.	Güdümlü Proje Desteği 1.....	43
4.4.2.	Güdümlü Proje Desteği 2.....	45
4.4.3.	Güdümlü Proje Desteği 3.....	45

4.4.4.	Güdümlü Proje Desteği 4.....	46
4.5.	Diğer Faaliyetler.....	46
5.	Yatırım, Destek ve Tanıtım	47
5.1.	Teknik Destek Faaliyetleri.....	47
5.1.1.	BROP İhale Süreçlerinde Değerlendirici Olarak Teknik Destek Sağlanması	47
5.1.2.	Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Teknik Destek Sağlanan Ulusal ve Uluslararası Projeler	48
5.1.3.	Diğer Faaliyetler.....	50
5.2.	Tanıtıma Yönelik Faaliyetler	51
5.2.1.	Diğer Faaliyetler.....	52
5.3.	Yatırıma Yönelik Faaliyetler	53
5.3.1.	Organize Sera Bölgesi	53
5.3.2.	Diğer Çalışmalar	53
5.4.	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi.....	54
5.5.	Diğer Faaliyetler.....	54
5.5.1.	Yatırım Teşvik Belgesi İşlemleri	54
5.5.2.	Diğer Faaliyetler.....	55
6.	İzleme ve Değerlendirme	55
6.1.	Çalışma Programında Raporlama Süresi için Planlanmış Faaliyetlere ve Performans Göstergelerine İlişkin Bilgiler	55
6.1.1.	2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Programı	56
6.1.2.	2014 yılı Teknik Destek (TD) Programları	56
6.1.3.	2014 yılı Mali Destek Programları	56
6.2.	2015 yılı Mali Destek Programları	57
6.2.1.	2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı	57
6.3.	Koordinasyon Faaliyetleri	59
6.3.1.	Birimler arası Koordinasyon Faaliyetleri.....	59
6.3.2.	Kurumlar arası Koordinasyon Faaliyetleri	59
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	59
V.	ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	63
	EKLER	64
1)	ORGANİZASYON ŞEMASI.....	65
2)	AJANS PROBLEM İSKELETİ	66
3)	AJANS GZFT ANALİZİ	67

Tablo Listesi

Tablo 1. Kurumsal Yapılanma	2
Tablo 2. Ajans Uzman ve Destek Personel Dağılımı	3
Tablo 3. TRC3 2014-2023 Bölge Planı Stratejik Çerçevesi	5
Tablo 4. Ajansın 2015 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları	9
Tablo 5. 2015 Yılında Ajans Tarafından Personele Sağlanan Eğitimler	11
Tablo 6. 2016 Yılında Ajans Tarafından Alınması Planlanan Eğitimler	11
Tablo 7. 2014 Yılı KÇA MDP İllere Göre Başvuru Sayıları, Talep Edilen ve Toplam Proje Bütçeleri	29
Tablo 8. 2014 Yılı KÇA MDP Başvuru Sahibi Türüne Göre Başvuru Sayıları	30
Tablo 9. 2014 Yılı KÇA MDP Bağımsız Değerlendirme Süreci	31
Tablo 10. 2014 Yılı KÇA MDP Kapsamında Ön İzleme Yapılan Proje Sayıları	31
Tablo 11. 2014 Yılı KÇA MDP Kapsamında Değerlendirme Komitesi Sonuçlarına Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri	32
Tablo 12. 2014 Yılı KÇA MDP Kapsamında Sözleşme İmzalamaya Hak Kazanan Proje Sayıları ve Bütçeleri	33
Tablo 13. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Başvuru Sayıları ve Proje Alanı Bilgileri	35
Tablo 14. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Ajans Değerlendirmesi Sonucunda Asil-Yedek-Başarısız Proje Sayıları	35
Tablo 15. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Ajans Değerlendirmesi Sonucunda Asil Projelerin İllere Göre Dağılımı	36
Tablo 16. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı	36
Tablo 17. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Asil Başarılı Projelerin Sulama Taleplerine Göre Dağılımı	36
Tablo 18. Batman İli Asil Başarılı Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	37
Tablo 19. Batman İli Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı	37
Tablo 20. Mardin İli Asil Başarılı Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	37
Tablo 21. Mardin İli Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı	38
Tablo 22. Siirt İli Asil Başarılı Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	38
Tablo 23. Siirt İli Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı	38
Tablo 24. Şırnak İli Asil Başarılı Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	39
Tablo 25. Şırnak İli Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı	39
Tablo 26. 2014 Yılı DFD Programı Kapsamında Alınan Başvuru Sayıları ve Sözleşmeye Bağlanan Projelerin İl Bazlı Dağılımı	42
Tablo 27. 2015 Yılı DFD Programı Kapsamında Alınan Başvuru Sayıları ve İl Bazlı Dağılımı	43
Tablo 28. Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Yeni Teşvik Sistemi Kapsamında Yapılan Çalışmalar	55
Tablo 29. Ajans Doğrudan Faaliyet Desteği ve Mali Destek Programları Gerçekleşme Oranları	58
Tablo 30. Ajans Doğrudan Faaliyet Desteği ve Mali Destek Programları Sözleşme Durumları Özet Tablosu	58

Kısaltmalar

AB	Avrupa Birliği
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
ASGPB	Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi
BGUS	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
BİMER	Başbakanlık İletişim Merkezi
BROP	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DFD	Doğrudan Faaliyet Desteği
DİKA	Dicle Kalkınma Ajansı
DOKA	Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı
DRASED	Dramatik Sanatlar Eğitim ve Araştırma Derneği
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ESOB	Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği
GAP BKİ	Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi
GAP EP	Güneydoğu Anadolu Projesi Eylem Planı
GAP TEYAP	Güneydoğu Anadolu Projesi Tarımsal Eğitim ve Yayım Projesi
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GİKADER	Batman Girişimci İş Kadınları Derneği
GTHB	Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı
GZFT	Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler
IFAD	Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu (International Fund for Agricultural Development)
IPA	Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
İDRB	İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu
JICA	Japon Uluslararası İşbirliği Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KÇA	Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖA	Küçük Ölçekli Altyapı
KUDAKA	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı
KUDAKA	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı
MARSU	Mardin Su ve Kanalizasyon İşleri
MDP	Mali Destek Programı
MFİB	Merkezi Finans ve İhale Birimi
MÜSİAD	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PCM	Project Cycle Management (Proje Döngüsü Yönetimi)
PSYB	Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi
RAM	Rehberlik ve Araştırma Merkezi
RICA	Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesi
SAÇÜB	Sason Çilek Üreticileri Birliği
SAN-TEZ	Sanayi Tezleri (Programı)
SERKA	Serhat Kalkınma Ajansı
SG	Sektörel Gelişme
SODES	Sosyal Destek Programı
STK	Sivil Toplum Kuruluğu

TD	Teknik Destek
TPAO	Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı
TRC3	Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerinden oluşan Düzey 2 Bölgesi
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TURSAB	Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRKONFED	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YEEV	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Ajans, kurumsal stratejik planının vizyon ve misyon çerçevesini aşağıdaki şekilde belirlemiştir:

Ajansın Vizyonu

“Bölgesinde Kalkınma Sürecinin Tamamlayıcı Aktörü” Olmak

Ajansın Misyonu

Teknik ve uzmanlık kapasitesi ile mali kaynaklarını **etkin ve uygun** alanlara yönlendirerek ve paydaş tüm aktörlerin kalkınma faaliyetlerinin **eşgüdümünü** sağlayarak **“kalkınmış ve müreffeh bir bölge”**ye dönüşümde referans kurum olarak pro-aktif rol almak

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ajansın görev ve yetkileri Kanun’un 5’inci maddesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajans;

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına (Kalkınma Bakanlığına) bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Kanun’un 4 üncü maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ajansın, Mardin’de bulunan Genel Sekreterlik binası ile dört ilde bulunan Yatırım Destek Ofislerinden oluşan fiziki mekânı ile personel kapasitesini gösteren kurumsal yapılanma tablosu aşağıdadır.

Tablo 1. Kurumsal Yapılanma

Kurumsal Yapılanma	Fiziki Mekan	Genel Sekreter	İç Denetçi	Uzman Personel				Destek Personel	Mevcut Personel	Personel Alımı	
				Hukuk Müşaviri	Birim Başkanı	Koordinatör	Uzman				
Genel Sekreterlik Makamı	Genel Sekreterlik	1	1	1					1	2	
→ Kurumsal Koordinasyon					1		1	5	7		
→ Tanıtım ve İşbirliği								2	0	2	
→ Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama					1		5		6		
→ Proje ve Sözleşme Yönetimi					1		2	2	3	2	
→ İzleme, Değerlendirme ve Raporlama	Yatırım Destek Ofisleri						2	2	2	2	
→ Batman Yatırım Destek Ofisi						1	2		3		
→ Mardin Yatırım Destek Ofisi						1	1	1	2	1	
→ Siirt Yatırım Destek Ofisi						1	2		1	2	
→ Şırnak Yatırım Destek Ofisi							1	1	2	1	
Toplam Personel (Alt Toplam)		1	1	1	3	4	14	10	5	27	12
Toplam Personel		1	1	32				5	39		

* Kırmızı işaretliler 2015 yılı alımındaki personeli ifade etmektedir.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans, 2009-2015 yılları arasında insan kaynakları tecrübesi ve bölgede üstlenebileceği rolleri etkinleştirmek üzere, kurumsal ihtiyaçları doğrultusunda organizasyon yapılanmasını şekillendirmiştir. İnsan kaynağını daha etkin ve daha verimli kullanabilmek için performansa dayalı değerlendirme sisteminin altyapısı kurulmuş ve yetkinlik bazlı olarak uygulamaya geçilmiştir (EK 1).

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın faaliyetlerini, mali yapısını ve Ajansla ilgili diğer hususları güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendirdiği kurumsal internet sitesinin yanında; dört ilin yatırım ortamını sunduğu internet siteleri bulunmaktadır.

www.dika.org.tr

www.dicleyeyatirim.com

www.batmanayatirim.com

www.siirteyatirim.com

www.sirnakayatirim.com

www.mardineyatirim.com

Ajans Bilgi Sistemlerinin merkezi yedekleme ve sistem çökmelerine karşı üç farklı yerde veri yedekleri tutulmaktadır. Ajans internet güvenliği açısından anti-virüs programı kullanılmaktadır. Ajans personelinin sorumluluk alanındaki faaliyetleri ile mali destek programlarında ve eğitimlerde kullanılmak üzere dizüstü ve/veya masa üstü bilgisayarlara sahiptir.

Ajans, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) entegre olmuş ve Proje ve Sözleşme Yönetim Faaliyetleri, İzleme Faaliyetleri, Bütçe ve Muhasebe Faaliyetleri, Temel İnsan Kaynakları Faaliyetleri gibi temel faaliyetleri sistem üzerinden paralel bir şekilde yürütmektedir.

4. İnsan Kaynakları

Ajans 2015 yılı Aralık ayı itibarıyla 1 Genel Sekreter, 21 Uzman ve 5 Destek Personeli olmak üzere 27 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Ajans, yatırım destek faaliyetlerini dört ilde bulunan Yatırım Destek Ofisleri üzerinden gerçekleştirirken; planlama, programlama, koordinasyon, tanıtım ve işbirliği, program yönetimi, izleme ve değerlendirme ile kurumsal destek hizmetlerine yönelik faaliyetlerini de Genel Sekreterlik bünyesinde yürütmektedir. Personele ait yükseköğretim mezuniyeti ve cinsiyet dağılımları aşağıda verilmiştir.

Tablo 2. Ajans Uzman ve Destek Personel Dağılımı

Genel Sekreter			
Mimarlık	1		
Uzman Personel			
Bilgisayar Mühendisliği	1	İşletme Mühendisliği	1
Çevre Mühendisliği	2	Jeofizik Mühendisliği	1
Ekonomi	1	Makine Mühendisliği	1
Elektrik Mühendisliği	1	Matematik Mühendisliği	1
Elektrik-Elektronik Müh.	1	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	2
Endüstri Mühendisliği	2	Sosyoloji	1
Gıda Mühendisliği	2	Uluslararası İlişkiler	1
İnşaat Mühendisliği	1	Ziraat Mühendisliği	1
İşletme	1		
Destek Personel			
Gazetecilik	1	İşletme	2
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	İşletme Ön Lisans Programı	1

Toplam Personel

Kadın ; 3; 12%
Erkek ; 23; 88%

Uzman Personel

Kadın ; 2; 10%
Erkek ; 19; 90%

Destek Personeli

Kadın ; 1; 20%
Erkek ; 4; 80%

5. Sunulan Hizmetler

Ajans Hizmetleri, genel itibarıyla Genel Sekreterliğe bağlı birimler arasında yapılan görev dağılımına göre yürütülmektedir. Bunlar;

- Ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmaya, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak,
- Bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veritabanları oluşturmak, yerel aktörlerin katılımı ile sektörel ve mekânsal analizler yapmak,
- Ulusal kalkınma planına uygun olarak Ön Bölgesel/Bölgesel Gelişme Planı'nı paydaşların katılımı ile hazırlamak, bölgesel gelişim planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölgedeki kamu, özel ve sivil toplumun temsilcilerinden oluşan Kalkınma Kurulunu organize ederek Bölgenin sorunlarının tartışılmasına zemin hazırlamak ve Bölgenin geleceğine yönelik öneriler geliştirilmesine ön ayak olmak,
- Bölgedeki kamu kurumları ile yerel-bölgesel potansiyeli, dinamikleri ve özgünlükleri ortaya çıkarak bunları en iyi şekilde değerlendirip planlamak,

- Bölgenin ihtiyaçlarına yönelik mali destek programlarını tasarlamak ve etkin bir şekilde yürütmek,
- Bölgedeki kamu kurumları ile sivil toplum kuruluşlarının teknik destek taleplerini programına uygun bir şekilde yerine getirmek, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iletişim ve işbirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarda bulunmak, bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve ortak organizasyonlar gerçekleştirmek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Yatırım alanlarının çevresel faktörleri göz önünde bulundurarak analizini yapmak,
- Başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek, başvurular üzerinde ön inceleme yapmak, yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve takip etmek, yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak şeklindedir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansın yönetim organı Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu mevzuattaki çerçeveyi dikkate alarak Bölgenin kalkınmasına yönelik Ajansın; planlama, programlama, koordinasyon, tanıtım, işbirliği, mali, teknik programların yönetimi ve izlenmesi ile yatırım destek faaliyetlerine ilişkin icraya yönelik kararları alır. Genel Sekreterlik kurumsal yapılanması içerisinde Ajansın görevlerini yerine getirir. Ajans faaliyetlerinin yerine getirilmesi süreçlerini iyileştirme ve standartlaştırmaya yönelik bir iç kontrol sistemi geliştirilmiştir. Ajansın iç denetim faaliyetlerini yürütmek için istihdam edilen İç Denetçi 11/05/2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 2014 yılına yönelik dış denetim 16/03/2015 tarihinde tamamlanmıştır.

D. Diğer Hususlar

1. 2014-2023 TRC3 Bölge Planı

Mardin, Batman, Şırnak ve Siirt illerini kapsayan TRC3 Bölgesi'nde planlama, koordinasyon ve uygulama kapasitesini artırmak amacıyla faaliyet gösteren Dicle Kalkınma Ajansı tarafından Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan ve 2014-2023 yıllarını kapsayan TRC3 Bölge Planı, dört ili bir bütün olarak değerlendiren, mevcut durumu ve ihtiyaçları analiz eden, paydaşlarla birlikte Bölge'nin stratejik eksenlerinde önceliklerini belirleyen bir yol haritası niteliğindedir.

Bölge'deki paydaşların katılımı ile belirlenen “Beşeri ve doğal kaynakları ile mekânsal potansiyelini en etkin şekilde kullanarak rekabet gücü ve refah düzeyi açısından Ülkemizi yakalamış bir bölge olmak” Bölge vizyonu ile hazırlanan TRC3 2014-2023 Bölge Planı, Ajansın 2015 yılı faaliyetlerine de altyapı oluşturmuştur. Bölge'nin önümüzdeki on yıllık geleceğini şekillendirmeye katkı sunacak olan bu stratejik dokümanda; Bölge için tespit edilen güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler baz alınarak Bölge'deki paydaşlar ile birlikte, Bölge'nin içsel dinamiklerini harekete geçirmeyi hedef alan üç stratejik eksen (Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme, Katma Değerli Üretim ve Hizmet, Sürdürülebilir Çevre ve Mekansal Yerleşim) ve bir yatay eksen (Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi) çerçevesinde öncelikler belirlenmiş ve bunları somutlaştırmaya yönelik olarak tedbirler ortaya konmuştur. TRC3 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlenen stratejik eksen ve öncelikler aşağıdaki tabloda verildiği gibidir:

Tablo 3. TRC3 2014-2023 Bölge Planı Stratejik Çerçevesi

1	Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme
1.1.	Örgün Eğitime Erişimin Artırılması ve Eğitim Hizmetlerinin İyileştirilmesi
1.2.	Bölge'nin Üretim ve Hizmet İhtiyaçlarını Karşılacak Şekilde Mesleki ve Teknik Eğitimin Yapılandırılması
1.3.	Sağlık Hizmetlerine Erişimin Artırılması ve Hizmet Kalitesinin İyileştirilmesi
1.4.	Kayıt Dışı İstihdam Oranının Azaltılması
1.5.	Dezavantajlı Grupların Toplumsal ve Ekonomik Yaşama Katılımının Artırılması
1.6.	Kırsal Alan Yaşam Kalitesinin Artırılması
1.7.	Girişimcilik Kültürünün Geliştirilerek İstihdamın Artırılması
1.8.	Bölgedeki Kültürel Yaşamın Geliştirilmesi ve Sporun Yaygınlaştırılması
2.	Katma Değerli Üretim ve Hizmet
2.1.	Katma Değerli Tarımsal Üretimin Artırılarak Markalaştırılması ve Hayvancılık Sektöründe Rekabetçiliğin Geliştirilmesi
2.2.	Mevcut Sanayi Alanlarının Geliştirilmesi ve Markalaştırılması
2.3.	Katma Değeri Yüksek Alanların Bölgeye Çekilmesi
2.4.	Maden Potansiyelinin Etkin ve Verimli Kullanılması
2.5.	Bölgenin Yenilenebilir Enerji Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması ve Değerlendirilmesi
2.6.	Bölge Turizminin Rekabetçiliğinin Artırılması
2.7.	Bölge'nin Dış İlişkilerinin Geliştirilmesi
2.8.	Yatırımcı ve Girişimcilere Yönelik Finansman, Kurumsal ve Teknik Destek Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması
2.9.	İşletmelerin Tanıtım, Markalaşma ve Pazarlama Kapasitelerinin Geliştirilmesi
3	Sürdürülebilir Çevre ve Mekansal Yerleşim
3.1.	Doğal Alanların ve Ekolojik Kaynakların Korunması ve Geliştirilmesi
3.2.	İçme ve Kullanma Suyu Yönetiminin Etkin Bir Şekilde Yapılmasının Sağlanması
3.3.	Atıksu Yönetiminin Etkin Bir Şekilde Yapılmasının Sağlanması
3.4.	Çevre Kirliliğinin Önlenmesi
3.5.	Temiz ve Sürekli Enerji Arzının Sağlanması
3.6.	Enerji Verimliliği Uygulamalarının Yaygınlaştırılması
3.7.	Tarımsal Altyapının Güçlendirilmesi
3.8.	İletişim, Ulaştırma ve Lojistik Altyapısının İyileştirilmesi
3.9.	Sanayi Bölgelerinin Altyapısının Geliştirilmesi
3.10.	Kentlerin Güvenli ve Daha Yaşanılabilir Mekanlar Olarak Planlanması ve Geliştirilmesi
4	Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi
4.1.	STK'larda, Yerel Yönetimlerde ve Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

1. Ajansın Temel İlke ve Değerleri

Akılcılık	Güvenilirlik	Şeffaflık
Bölgesel değerlere saygı	Sosyal paydaşlık ve sosyal içerme	

2. Ajansın Stratejik Amaçları

Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması,
Bölgesel ve bölgeler arası sosyo-ekonomik farklılıkların azaltılması,
Bölgesel gelişmenin hızlandırılması,
Yerel ve bölgesel aktörlerin eşgüdümünün geliştirilmesi,
Üst planlarda belirlenen gelişme eksenlerinde gerçekleşen gelişme ve değişimlerin izlenmesi ve paylaşılması

Ajans kurumsal olarak kalkınma sürecinin temel referans kurumu olmayı, Bölgesel olarak orta vadede TRC3 Bölgesinin diğer bölgelerle arasındaki gelişme farklarının en aza indirmeyi, uzun vadede de kendi potansiyellerini gerçekleştirerek ülkemizin gelişmiş bölgeleri arasında yer almayı hedeflemiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

1. Ajansın Politikaları

İnsan Odaklılık Yaratıcı ve yenilikçi fikirlerin teşvik edilmesi, Uzman ve nitelikli insan kaynağı ile çalışma, Bilimsel bilgi ile bilginin yönetimi ve paylaşılması	Katılımcılık ve yönetim, Rekabet ikliminin geliştirilmesi, Çalışan memnuniyeti,
---	---

Ajans, “Bölgesinde kalkınma sürecinin temel aktörü olma” vizyonu ile belirlenen temel ilke ve değerler ile politikalar çerçevesinde stratejik amaçlarını gerçekleştirerek misyonunu yerine getirmeye çalışmaktadır.

2. 2015 Yılı Öncelikleri

Ajans, mevzuat gereği yapılması veya iyileştirilmesi gereken iş ve işlemlerinin yanı sıra, Onuncu Kalkınma Planı öncelikleri ve Dönüşüm Programları hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlayacak şekilde kurumsal vizyonu ve misyonu temelinde, TRC3 2011-2013 Bölge Planı ve TRC3 2014-2023 Bölge Planı dikkate alınarak Kalkınma Bakanlığının koordinasyon ve yönlendiriciliğinde 2015 yılı önceliklerini belirlemiştir:

Ajansta, işe alımdan emekliliğe kadar bütün süreçlerde hizmet kalitesi ve personel verimliliğinin yükseltilmesi temel amaçtır. Ajans ihtiyacı olan personeli tamamlayarak bölgesel kalkınmaya en fazla katkı sağlayacak şekilde sektörel, tematik ve kurumsal süreçlere dayalı uzmanlıklarını geliştirici faaliyetlerini sürdürecektir. Ajans kendi kurumsal stratejik planlamasının yanı sıra bölgede beşeri sermayenin geliştirilerek kalıcılaştırılması amacıyla yereldeki kurumların stratejik plan faaliyetlerine işbirliği temelinde teknik destek sağlayacaktır.

3194 sayılı İmar Kanunun 8 inci maddesi ile 5 inci maddesi gereğince 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu olmak üzere hazırlanan 10 yıllık (2014-2023) TRC3 Bölge Planı operasyonel düzeyde yeniden ele alınacaktır. Bölge illerinin sosyal analizi çalışması yapılacak, bu kapsamda yerel üniversitelerin ve işbirliği kuruluşlarının teknik kapasitelerinden yararlanılarak geliştirilecektir.

Bölgenin yenilik ve ARGE kapasitesinin yerel işbirliği ve özel sektör odaklı geliştirilmesi amacıyla Bölgesel Yenilik Stratejisi çalışmasına başlanacaktır. Üretimin teknoloji kabiliyetinin geliştirilmesi ve bölgenin kümelenme potansiyelini analizine yönelik çalışmaları sürdürülecektir. Petrol atıklarının değerlendirilmesine yönelik endüstriyel simbiyoz ve jeotermal kaynakta sera uygulaması fizibilite çalışmaları yürütülecektir. Şırnak kömürünün elektrik üretiminde kullanımında çevreye etkisinin minimuma indirilmesine yönelik bir analiz çalışması yürütülecektir.

Bölge halkının refahını artırmak ve hayat standardını yükseltmek amacıyla kırsal alanda değerlendirilmeyen meyvecilik potansiyelinin etkinleştirilmesi, kentsel ve çevresel altyapıya ilişkin temel ihtiyaçların normlara uyacak şekilde giderilmesi için başta Ajansın mali destek programları olmak üzere diğer kaynakların özellikle dağlık bölgelere yönlendirilmesine ilişkin faaliyetler yürütülecektir.

Yenilikçi üretimin altyapısının oluşturulması ve mevcut üretim yapısının katma değerli hale getirilmesi açısından, Organize Sanayi bölgelerinin aktifleştirilmesi öncelikli olmak üzere Bölgenin ekonomik altyapı ihtiyaçlarının çıkarılması ve projelendirilmesine yönelik faaliyetler özenle yürütülecektir. İmalat sanayi envanter çalışması mevcut üretim yapısının verimliliğinin ölçülmesine yönelik olarak geliştirilerek uygulanacaktır. Bölgede yerleşik sektör içi verimlilik düzeylerinin artırılması; rekabet gücü daha yüksek, ithalat bağımlılığı daha düşük ve dünya pazarlarında ihracat payını yükseltebilen bir üretim yapısına ulaşılmasını hedefleyen bir sanayi sektörü analiz çalışmasına başlanacaktır. Bu çalışma sanayide çevre faktörünü de dikkate alan ARGE ve yenilik kapasitesini geliştirmeyi de içerecektir. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanında model uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması öncelik alanlarından birisi olacaktır. Bölgenin turizm potansiyelinin çeşitlendirilerek etkinleştirilmesi için mevcut durumun iyileştirilmesine yönelik projeler geliştirilecek, örnek alternatif turizm uygulamalarına yönelik faaliyetler yürütülecektir.

2014 yılında fizibiliteleri yapılan güdümlü projeler Bakanlıkla müzakere edilerek uygulamaya konacaktır. Bu kapsamda istihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi, ekolojik turizmin bölgede uygulanması ve kültür-inanç turizminin daha cazip hale getirilmesini amaçlayan çarpan etkisi büyük projeler öncelikli olarak ele alınacaktır. Hasankeyf Ekolojik Köy projesi ile Mardin İ. Caddenin Yayalaştırılması projesi güdümlü uygulaması şeklinde desteklenecektir.

Bölgede genç istihdamın desteklenmesine yönelik geliştirilen AB projesi Bölge üniversitelerinin işbirliğiyle yürütülecektir. Yerel öncelikler ve kamu yararı doğrultusunda faaliyet gösteren STK'lar ile kamu kurumları arasında ortak projeler geliştirilmesine yönelik faaliyetler etkinleştirilecektir. Kadın istihdamının desteklenmesi ve geliştirilmesine yönelik olarak girişimcilik ekseninde bölge paydaşları ile somutlaştırılan Siirt TEKSTİLKENT projeleri Ajansın güdümlü proje desteği kapsamında hayata geçirilecektir. Dezavantajlı gruplara yönelik olarak istihdam odaklı model projeler geliştirilecektir.

Bölgesel potansiyelleri değerlendirmek üzere yerli ve yabancı sermaye yatırımlarından yararlanmaya önem verilecek, ülke genelinde Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansının faaliyetlerini bölgesel bazda tamamlayıcı bir yaklaşım uygulanacaktır. Ayrıca yatırım destek ofislerinin bilgilendirme ve yönlendirme desteği sunma kabiliyetleri artırılacaktır. Bölgenin ihracat yelpazesinin genişletilmesi ve çeşitlendirilmesi için yerel üretimin uluslararası rekabet geliştirilmesine yönelik başta URGE olmak üzere pazar geliştirme faaliyetleri sürdürülecektir. Bölgenin rekabet edebilirliği ile iş ve yatırım ortamının mukayeseli olarak analiz edilmesine yönelik kurumsal ve beşeri altyapı geliştirilecektir. Uluslararası doğrudan yatırıma yönelik ulusal stratejileri destekleyecek şekilde bölgesel yatırım destek ve tanıtım stratejisi hazırlanacak, bu alanda etkinlik ve kurumlar arası koordinasyon gözetilecektir.

Bölgesel kredi garanti modelleri, faiz desteği ve girişim sermayesine yönelik Bakanlık koordinasyonunda yürütülecek çalışmalara katılım sağlanacaktır.

Bölge illerinin taşıdığı potansiyeller, sundukları imkânlar, ürettikleri mal ve hizmetler etrafında markalaşmasını sağlayacak şartların oluşturulması ve yerel coğrafi işaretlerin alınması için işbirlikleri geliştirilecektir. Yöresel değerlerin tanıtımı ve ürünlerin elektronik ortamda ticaretine yönelik faaliyetlerin desteklenmesine öncelik verilecektir.

Kamu yatırımların planlanması ve gerçekleştirilmesi sürecinde kamu kuruluşlarında hazırlama, uygulama, izleme ve değerlendirme kapasitesinin geliştirilmesi modeli üzerinde, özellikle de toplam kamu yatırımları içerisinde özel sektörün üretken faaliyetlerini destekleyecek nitelikteki altyapı yatırımlarına odaklanılacaktır.

Ajans'ın ve Bölge'nin iletişim ve tanıtım stratejisi oluşturularak buna göre bölgesel, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesine önem verilecek, AB fonları başta olmak üzere bölgesel kalkınmaya etki edecek Ajans dışı fonların projeler yoluyla bölgeye çekilmesine özel önem verilecektir. Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik düzenlenen vizyon geliştirme ziyareti 1 (bir) tane ile sınırlandırılacak ve yurt dışı ziyaretleri daha çok pazar olanaklarının geliştirilmesi ve ekonomik işbirliğinin tesis edilmesine yönelik olarak çeşitlendirilecektir. AB fonları başta olmak üzere, kaynak yönetimindeki rolü ve etkinliği artırılacaktır. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gözetilen IPA II coğrafi odaklama yaklaşımı doğrultusundan yereldeki işbirliği daha da etkinleştirilecektir.

Ajansın teknik destek yaklaşımı yereldeki kurumsal kapasitenin planlama ve strateji oluşturma ekseninde geliştirilmesini hedefleyecek şekilde işbirliğine dayalı olarak uygulamaya geçirilecektir.

III. 2015 YILI AJANS FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 4. Ajansın 2015 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

Ajans Adı:	Dicle Kalkınma Ajansı	31.12.2015
Bütçe Dönemi:	2015	
İlgili Tarihi Aralığı:	01.01.2015 - 31.12.2015	
BÜTÇE GİDERLERİ TABLOSU		
HESAP KODU	BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2015)
830	GİDERLER HESABI	29.197.387,60
830 01	Personel Giderleri	2.874.405,83
830 02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	574.322,13
830 03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	7.553.046,02
830 03 02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	178.182,08
830 03 03	Yolluklar	140.166,14
830 03 05	Hizmet Alımları	1.565.471,23
830 03 06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	14.234,81
830 03 07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	80.911,20
830 03 08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	5.429.555,36
830 03 09	Teknik Destek Giderleri	144.525,20
830 07	Sermaye Transferleri	18.195.613,62
830 07 01	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	10.762.912,98
830 07 02	Doğrudan Faaliyet Desteği	197.880,64
830 07 03	Güdümlü Proje Destekleri	234.820,00
830 07 09	Diğer Sermaye Transferleri	7.000.000,00
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI (A)		29.197.387,60

BÜTÇE GELİRLERİ TABLOSU		
HESAP KODU	BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2015)
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	25.063.262,63
800 01	Merkezi Yönetimden Aktarılan Paylar	18.189.547,00
800 02	İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.287.277,69
800 03	Belediyelerden Aktarılan Paylar	825.556,24
800 04	Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	41.666,89
800 05	Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Aktarılan Paylar	1.500.000,00
800 06	Faaliyet Gelirleri	1.949.909,27
800 10	Diğer Gelirler	1.269.305,54
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI (B)		25.063.262,63

2. Önemli Mal ve Hizmet Alımları ve İhaleler

2015 yılında Ajans, bir adet önemli mal ve hizmet alımı gerçekleştirmiştir. Fas Çalışma Ziyareti kapsamında Yönetim Kurulu üyeleri ve Ajans personelinin ulaşım, konaklama hizmeti 88.975,88 TL karşılığında satın alınmıştır.

B. Performans Bilgileri

1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

1.1. İnsan Kaynakları

2015 yılı eğitim kurulu oluşturularak insan kaynakları ilkeleri doğrultusunda şeffaf ve hakkaniyete uygun eğitim politikalarının geliştirilmesi sağlanmıştır. Eğitim kurulu çalışma programlarında belirtilen ve/veya çalışma programına yeni katılacak eğitimleri belirleyen, yüksek lisans ve doktora yapmakta olan personellerin başvurularını değerlendirerek idari izinli olarak programlarına devam etmeleri konusunda karar alabilen bir kurul olarak çalışmalarına başladı. Eğitim kurulu bu çerçevede 2015 yılı Çalışma Programımızda yer alan eğitimlerden Yatırım Danışmanları için Makro Ekonomik Göstergeler Eğitimi, Yeni Ticaret Kanunu Eğitimi, Yatırım Danışmanlığı ve İş Yaşamında Duygusal Zeka eğitimlerinin yapılmasını kararlaştırmış ve Ajans tarafından bu eğitimler personellerimize sağlanmıştır.

2015 yılı içerisinde, 1 destek ve 10 uzman olmak üzere Ajans'tan toplamda 11 personel ayrılmıştır. Ajans 2014 yılında yaşanan personel ayrılmaları ve yıl içinde olabilecek ayrılmaları ön görerek, yatırım destek ofislerini de güçlendirmek maksadı ile Çalışma Programında ve 2015 Yılı İnsan Kaynakları Raporunda da belirtildiği üzere 1 adet İç Denetçi, 1 adet Hukuk Müşaviri ve 10 adet uzman alımı için 31.12.2015 tarihinde personel alım ilanı yayınlanmıştır.

1.2. Çalışma Ziyaretleri

1.2.1. Yurt İçi Çalışma Ziyaretleri

Petrolde elde edilen sıcak suyun seralarda kullanılması hususunda örnek olan Kahta ve bölgedeki seralar ziyaret edilerek çalışmalar yerinde incelenmiştir.

1.2.2. Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri

7-11 Mart 2015 tarihlerinde Fas Krallığına Yönetim Kurulu üyelerinden ve Ajans Personelinden oluşan bir heyet ile çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Program kapsamında aşağıda belirtilen yerler ziyaret edilmiştir.

- Marakeş Tarımsal Araştırmalar Merkezi
- Marakeş Turizm Ofisi
- Fas Yatırım Kalkınma Ajansı
- Fas Büyükelçiliği
- Fas Güneş Enerjisi Ajansı
- Uluslararası Moda, Tekstil Aksesuarları Fuarı

1.3. Eğitim

1.3.1. Ajans Tarafından Sağlanan Eğitimler

Ajansın yerel ihtiyaçlar noktasındaki kurumsal yönelimini dikkate alarak 2015 yılı çalışma programına dâhil edilen kırsal kalkınma eğitiminin personelin niteliklerinin geliştirilmesi amacıyla muhteva ve katılımcı açısından geliştirilmesine yönelik olarak bir araştırma yapılmıştır. Bu araştırma neticesinde bir sertifika programı ölçeğinde bir eğitim taslağı hazırlanmıştır. Ajansın tematik alanlarda çalışmasını etkinleştirmek, personelin bireysel yetkinliklerini geliştirmek amacıyla önceden tasarlanmış olan matris çalışması yeniden gözden geçirilerek ilgili her birimin kendisi ile ilgili olan alanlarda bir personel görevlendirmesi sağlanmıştır.

2015 yılında yapılan eğitim ihtiyacı analizi ve Genel Sekreterliğin değerlendirmesi sonucu Ajans bütçesinden karşılanmak üzere alınması öngörülen eğitimlerden yıl içerisinde gerçekleştirilenler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Tablo 5. 2015 Yılında Ajans Tarafından Personele Sağlanan Eğitimler

Eğitimin Adı	Süresi	2015 Ay	Birim
Makroekonomik Göstergeler Eğitimi	3 gün	Mart	ASGP-YDO
Yeni Ticaret Kanunu Eğitimi	2 gün	Şubat	Kurkor-YDO
Yatırım Danışmanlığı	3 gün	Nisan	ASGP-YDO
İş Yaşamında Duygusal Zeka	2 gün	Temmuz	Tüm Birimler

2015 yılında yapılan eğitim ihtiyacı analizi ve Genel Sekreterliğin değerlendirmesi sonucu Ajans bütçesinden karşılanmak üzere 2016 yılında alınması öngörülen eğitimler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 6. 2016 Yılında Ajans Tarafından Alınması Planlanan Eğitimler

2016 Yılında Alınması Planlanan Eğitimler		Tahmini Süresi	Takvim	Hedef Kitle
1	Verimli Toplantı Yönetimi	1 gün	OCAK	Tüm Birimler
2	Etkili sunum teknikleri eğitimi	2 gün	ŞUBAT	Tüm Birimler
3	İnsan Kaynakları Uygulamaları Eğitimi	2 gün	MART	KURKOR
4	Sektörel Analiz Yöntemleri	3 gün	MART	ASGP - YDO
5	İletişim ve çatışma yönetimi Eğitimi	2 gün	NİSAN	Tüm Birimler
6	Zaman Yönetimi Eğitimi	1 gün	MAYIS	Tüm Birimler
7	Yönetici Asistanlığı Eğitimi	3 gün	HAZİRAN	Sekreterler
8	Ekonomik Gelişmişliğin Analizi	2 gün	HAZİRAN	ASGP & YDO
9	Temel İdare Hukuku Eğitimi	3 gün	TEMMUZ	Tüm Birimler
10	İş Hukuku Eğitimi	2 gün	AĞUSTOS	Tüm Birimler
11	Analizden Programla ve politika tasarımı eğitimi	3 gün	AĞUSTOS	ASGP & YDO
12	Proje Yönetimi (PCM)	3 gün	EYLÜL	Tüm Birimler

1.3.2. Diğer Kurumlar ile İşbirliği İçerisinde Sağlanan Eğitimler

Ajans'ın çalışma alanı içerisinde personelin yetkinliklerini geliştirmek üzere Kalkınma Bakanlığı başta olmak üzere kamu kurumlarının kendi plan ve programları dâhilinde katılım çağrısı yaptıkları eğitimlerden de faydalanılmıştır. Bu eğitimlerden bazıları aşağıda verildiği gibidir:

- TÜBİTAK-BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE) tarafından Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 12-14 Ekim 2015 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen KAYS YDO Modülü çalıştayına katılım sağlanarak YDO faaliyetlerinin tüm Türkiye'de tek elden görüntülenebilmesi ve veri tabanı oluşturulması için "program kullanım eğitimi" alınmıştır. Çalıştayda modülün kullanımında yaşanan sıkıntılar ve sistemin iyileştirilmesine yönelik tespit ve öneriler değerlendirilmiştir.
- 27-29 Temmuz 2015 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen AB-Türkiye Mali İşbirliği kapsamında Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcısı ve Dünya Bankası'nın yürütücü kuruluş olduğu "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi"nin ikinci modülü olan "Anket Uygulaması" konulu eğitim programına katılım sağlanmıştır.
- Batman Girişimci İş Kadınları Derneği (GİKADER) tarafından organize edilen "Aile İçi İletişim" eğitim seminerine katılım sağlanmıştır.
- GAP BKİ ve UNDP işbirliğinde 09.12.2015 tarihinde Gaziantep'te gerçekleştirilen Tanıtım Materyalleri İçerik Hazırlama Eğitimi'ne katılım sağlandı.
- 11-12.12.2015 tarihlerinde Gaziantep'te gerçekleştirilen Sanayide Enerji Verimliliği konulu Eğitimlere katılım sağlandı.
- İçişleri Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından yürütülen "Yerel Aktörlerin Katılımıyla Yerel Yatırım Planlama Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi" kapsamında Mardin ilinde 23-27/11/2015 tarihlerinde gerçekleştirilen 2. Modül eğitimlerine katılım sağlandı. Programda TRC3 Bölgesi için il ölçeğinde planlama süreçleri, koordinasyon teknikleri, planlamada katılımcılık ve mevcut durum analizleri ile yerel düzeyde yatırım programlarının hazırlıkları konuları ele alınarak yerel aktörlerin plan okuma ve proje geliştirme kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Aynı proje kapsamında 23-24/12/2015 tarihinde Mardin ilinde gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.

1.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları

1.4.1. Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Bölge illerinin Valileri, İl merkez Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi başkanları ve Ticaret ve Sanayi Odası başkanlarından oluşur. Yönetim Kurulunun başkanı Vali'dir. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Ajans'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı 2015 yılının son döneminden itibaren Batman Valisi Azmi ÇELİK tarafından yürütülmektedir.

Ajans Yönetim Kurulu 5449 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin 9 uncu fıkrası gereğince 2014 yılı Aralık ayı Yönetim Kurulu Toplantısı ile 2015 yılı Ocak ayı Yönetim Kurulu toplantısı 20.01.2015 tarihinde Mardin Hilton Garden Inn Toplantı Salonunda; 2015 yılı Şubat-Mart ayı Yönetim Kurulu Toplantısı 01.04.2015 tarihinde Şırnak'ta Şehri Nuh Otel'de; 2015 yılı Nisan, Mayıs ve Haziran aylarına ait Yönetim Kurulu Toplantısı 17.06.2015 tarihinde Mardin Hilton Garden Inn'de; Temmuz,

Ağustos, Eylül, Ekim, Kasım ve Aralık aylarına ait Yönetim Kurulu Toplantısı ise 09.12.2015 tarihinde Mardin’de Hilton Garden Inn’de yapılmıştır.

1.4.2. Kalkınma Kurulu Toplantısı

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans’ı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla yüz üyeden oluşur. Kalkınma Kurulu’na temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar kuruluş kararnamesi ile belirlenmiştir.

2015 yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısı 21.05.2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı öncesinde toplantıların daha verimli geçmesi için Kalkınma Kurulu Başkanı için Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu üyelerine ziyaretler ayarlanmış, toplantı için gündem çalışmaları yapılmıştır. Toplantı için belirlenen kırsal kalkınma teması çerçevesinde Kalkınma Bakanlığında (UKKS) tanıtım üzere personel talep edilmiştir. Toplantı Şırnak’ta planlanan tarihte gerçekleştirilmiş ve sonuçları ilgili mercilere gönderilmiş, Ajans resmi web sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca, Kalkınma Kurulunda İl Afet ve Acil Durum Müdürlüklerinden temsilci bulunması yönünde görüş oluşturulmuş ve Kalkınma Kurulu’nda katılımı ve kurulun etkinliğini artırmaya yönelik görüş ve öneriler hazırlanmıştır.

2015 yılı 2. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısı 30.12.2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda görüşülecek konular için gündem oluşturulmuş ve gerekli sunumlar hazırlanmıştır. Toplantıda sunulmak üzere faiz/faizsiz kredi desteği uygulamasına ilişkin görüş oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu Başkanı için toplantı öncesinde bir bilgi notu hazırlanmıştır. Toplantı sonrasında Kalkınma Kurulu’nda kurul üyelerinin soruları ve yapılanlar konulu bilgi notu hazırlandı. Toplantı karar tutanağı ile sonuç bildirisi hazırlanarak ilgili mercilere gönderilmiştir.

1.5. Genel Yönetim Faaliyetleri

1.5.1. Yardımcı Hizmetler

Yardımcı hizmetler, hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilen giderler ile iletişim giderlerini kapsamaktadır. Hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilen giderler; temizlik, güvenlik ve araç kiralama gibi hizmetleri kapsamaktadır. İletişim giderleri telefon, internet, kargo, kurye, posta ve diğer gönderim işlemlerini içermektedir. Bunun yanı sıra vekâlet ve noter ücretleri, banka masrafları, ihale ilan bedelleri, sözleşmelerden kaynaklanan vergi giderleri vb. giderler de söz konusu olmuştur.

Kira sözleşmesi biten Batman Yatırım Destek Ofisi için şehir merkezine yakın, erişimi kolay ve uygun maliyetli alternatif hizmet alanı kiralanması için araştırmalar yapılmış ve yeni bir iş merkezi olan Safir Plaza’nın uygun olduğu tespit edilerek kiralama işlemi yapılmış ve ofis taşınmıştır.

1.5.2. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespit ve Temini

Ajansın ihtiyacı olan genel sarf malzemeler ihtiyaca göre temin edilmektedir.

1.5.3. Bilişim Teknolojileri Altyapılarının Geliştirilmesi

a. KAYS

Kalkınma Ajansları Bilgi Sistemi (KAYS) Satınalma ve Muhasebe Modülü girişleri üzerinden yapılmaya başlanmıştır.

b. Bakım

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım ve onarım faaliyetleri yürütülmekte olup, telefon, e-posta ve yüz yüze oluşturulan arıza kayıtlarının tümü giderilmiştir. Sorunlara zamanında müdahale edilip gerekli bakım ve iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Ajans Bilgi Sistemlerinin merkezi yedekleme ve sistem çökmelerine karşı gerekli tedbir alınmış ve yedeklemeleri günlük, haftalık olarak yapılmaktadır.

c. Yazılım

İnsan kaynakları programının mesai takip modülü kullanılmaya başlanarak personelin mesai takipleri e-imza ile entegre edilerek günlük olarak birim başkanlarının ve Genel Sekreterin onayına sunulmaya başlanmıştır.

1.6. Ajans Hizmet Binası

2010 yılında faaliyetlerine başlanan ancak yer temini ve projelendirme çalışmaları ancak 2013 yılına yetiştirilebilen Ajans hizmet binası belirli istekliler arasında ihale usulüyle iki kez ihale edilmesine rağmen yeterli teklif sayısına ulaşamadığından başarısızlıkla sonuçlanmış ve 2014 yılı Mart ayında açık ihale yöntemiyle ihale edilmiştir. İhaleye yapılan itiraz nedeniyle mahkeme süreci kaynaklı iki ay beklenmiş ve daha sonra sözleşme imzalanması ve ruhsat işlemlerinin tamamlanmasıyla 2014 yılı Ekim ayında yer teslimi yapılarak inşaatına başlanabilmektedir. 2014 yılı içinde genellikle zemin kırma faaliyetleri yapılan bina alanının, 2015 yılı sonu itibarıyla bina kabası (beton işleri) %100 düzeyinde tamamlanmıştır. Elektrik ve mekanik imalatlara başlanmış olup, Ajans hizmet binasının fiziki gerçekleşme oranı %68 seviyesine ulaşmıştır. Binanın müteahhit firma tarafından tamamlanarak Ajans'a teslim edilmesi için öngörülen tarih 22.04.2016'dır.

1.7. Denetim

1.7.1. İç Denetim

Ajansın iç denetçi alımı için 2013 yılında ilana çıkmış, fakat ilgili pozisyona başvuru olmamıştır. 31.12.2015 tarihinde yayınlanan personel alım ilanında yeniden iç denetçi başvurusu alınmaktadır.

1.7.2. Dış Denetim

Ajansın dış denetimi, 2014 yılında sözleşmesi imzalanan bağımsız denetim firması tarafından 2015 Mart ayında gerçekleştirilmiştir.

1.7.3. Sayıştay Denetimi

2015 yılı ilk 6 ayı içinde Sayıştay tarafından 2014 yılına ilişkin bazı bilgi ve belgeler talep edilmiş ancak henüz yerinde denetim gerçekleşmemiştir.

1.7.4. Mali Yönetim Yeterliliği

2011 yılında yürütülen hazırlık faaliyetleri sonucunda 'Mali Yönetim Yeterliliği' almaya hak kazanan Ajans'ta, yeterlilik kriterlerini sistemli hale getirmeye yönelik faaliyetlere 2015 yılında da devam edilmiştir.

2. İletişim ve Tanıtım

Ajans, 2015 yılında Bölgenin ulusal ve uluslararası platformda tanıtımına yönelik çalışmalara devam etmiş, düzenli olarak basın bültenleri hazırlanarak güncel gelişmelerden ve faaliyetlerden medyanın bilgilendirilmesini sağlamıştır.

2.1. Tanıtıma Yönelik Yapılan Faaliyetler

- Web sitesinde 27 Haber, 26 Duyuru, 35 Hibe Duyurusu ve 21 İhale ilanı yayınlandı.
- Facebook ve Twitter hesapları Ajansın ve Bölgenin tanıtımı için aktif olarak kullanılmaya devam edildi.
- Ajans İletişim Stratejisi taslağı hazırlandı.
- Mali Destek Programları için rehber tasarımı ve basımları yapıldı.
- Hibe Veri Tabanı güncellendi.
- Ajans Sunumu güncellendi.
- Bölgenin hava fotoğrafları çekimi süreci tamamlandı.

2.2. İşbirliğine Yönelik Yapılan Faaliyetler

- 07-11 Mart 2015 tarihleri arasında Fas Krallığı'na Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Sekreter Vekili ve personelden oluşan bir heyet ile düzenlenecek olan çalışma ziyareti organize edildi.
- Batman Turizm Müdürlüğü'nün ITB Berlin fuarına katılımı sağlandı, Mardin ili Turizm Müdürlüğü'nün katılımına teknik destek verildi.
- Bölgedeki teşvik belgelerinin durumu ve etkilerini ölçmeye ve yatırımların arttırılmasına yönelik olarak yapılacak raporlama için, saha ve analiz çalışmalarının altyapısı oluşturularak koordinasyon çalışmaları yapıldı.

2.3. Diğer Faaliyetler

- Ajans Kurumsal Mail Takip Cetveli güncellendi.
- KAYS üzerinden Yurtdışı Çalışma Ziyaretlerinin bilgi girişleri yapılarak gerekli güncellemeler tamamlandı.
- BİMER yolu ile başvuru alan anonim bilgi talep ve ihbarın Kalkınma Bakanlığı BİMER sorumlusu vasıtası ile Başbakanlığa ulaştırılması sağlandı.
- Yurtdışı iletişim arşivi oluşturuldu.
- Aylık Basın Raporu formatı oluşturuldu.
- 2013 yılından beri güncellenerek belirli periyotlarda yayınlanan Ekonomik Göstergeler Bülteni için, gerekli veri güncellemeleri yapılarak 2015 yılı birinci çeyrek Ekonomik Göstergeler Bülteni hazırlandı. Hazırlanan ekonomik bülten Ajans web sitesinde (www.dika.org.tr) yayımlandı. Ekonomik Göstergeler Bülteni dağıtım listeleri oluşturularak basılı halinin dağıtımı sağlandı.

3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

3.1. Tematik Çalışmalar

3.1.1. TRC3 Bölgesi İl Bazlı Sosyal Analiz Çalışması

Kalkınma Bakanlığı'nın talebi üzerine 81 ilin istatistiklere yansımayan veya istatistiklerle açıklanamayan; fakat, müdahale ve tedbir alınması önem arz eden sosyal problemler ve alanlarının tespitine yönelik olarak planlanan ve ildeki STK, kamu kurum ve kuruluşları gibi tüm paydaşlarının katılımının ön görüldüğü "İl Bazlı Sosyal Durum Analizi Çalışmayı" Mardin, Batman, Şırnak ve Siirt illerimizde gerçekleştirildi.

3.1.2. Yatırım Sorunları Anket Çalışması

TRC3 bölgesinde yatırım yapmak amacıyla Teşvik Belgesi alan veya Ajansımıza mali destek için başvuran ve kazandığı halde sözleşme imzalamayan firmaların bölgemizde yatırımdan vazgeçme sebeplerini araştırmak amacıyla hazırlanan yatırım sorunları anketinin revizyonu ve geliştirilmesinde katkı sağlamıştır. Anket uygulamasına henüz geçilmemiştir.

3.1.3. Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP)

TÜSİAD ve TÜRKONFED öncülüğünde Bölgemizi de kapsayan 18 ilde uygulanan Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP) kapsamında, Bölgenin iş ve yatırım potansiyelini ortaya çıkarmaya ve Bölgedeki firmaların büyümesine destek olarak iyi örneklerin artmasına katkı sağlamaya yönelik olarak çalışmalar başlatılmıştır. 4 ilimizde TÜSİAD tarafından görevlendirilen danışmanlarla birlikte firmalara ziyaretler gerçekleştirilerek mevcut durum ve sorunlar hakkında bilgi alınmış, proje için gerekli yetkinlik ve ihtiyaç analizi yapılmıştır. TÜSİAD ve TÜRKONFED üyesi benzer sektörlerden benzer sorunları yaşamış firma temsilcileri ile eşleştirme çalışmaları yapılmıştır.

3.1.4. TRC3 Bölgesinde Yöresel Ürünlerin Coğrafi İşaret Tescillerinin Yapılması

Çalışma kapsamında bir ön çalışma raporu hazırlanmıştır. Ön çalışma raporunda coğrafi işaret tanımı ve sürecine ilişkin detaylı bilgiler ve konunun ilgili mevzuatı yer almaktadır. Siirt'te coğrafi işaret alma sürecini yürüten proje sorumlusu ile irtibat kurulmuş, tecrübesinden faydalanılmıştır. Ön çalışma raporu kurum içinde paylaşılmış ve istişareler alınmıştır.

TRC3 Bölgesi Coğrafi İşaretler Projesi, TRC3 Bölgesi illerinde üretimi yapılan ve coğrafi işaret adayı olabilecek özgün tarımsal ve gıda ürünlerinin belirlenmesi, bu ürünlere coğrafi işaret alınması için gerekli teknik ve idari çalışmaların ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde başlatılması ve yürütülmesini kapsamaktadır. Bölgede coğrafi işaret tescilinin ve coğrafi işaret alabilecek ürünlerin başta bölgede üretim yapan çiftçilere olmak üzere son tüketiciye kadar ulaştırılmasını sağlayacak değer zinciri içerisinde yer alacak tüm paydaşlara ve bir kırsal kalkınma aracı olarak yerel ekonomiye katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Proje çerçevesinde Bölgedeki 4 Üniversite, Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları ve ilgili paydaşlarla çalışılması planlanmıştır.

3.1.5. Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme Programı

Onuncu Kalkınma Planının uygulanabilirliğini ve etkinliğini artırmak amacıyla tasarlanan Öncelikli Dönüşüm Programlarından 11 nolu Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme Programı Eylem Planı 20. Eyleme ilişkin Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen bilgi talebi yanıtlandı.

3.1.6. Mardin İli Vatandaş Memnuniyeti ve Performans Değerlendirme Sistemi Çalışmaları

Mardin Valiliği koordinasyonunda Mardin İl genelinde hizmet veren kamu kurum ve kuruluşlarının kalkınma planı, bölge planı, kurumsal stratejik plan, yıllık çalışma programı, yatırım programı vb. strateji belgeleri ile meri mevzuat kapsamında ilgili kurumun görev ve yetki alanına giren faaliyetler konusunda bir performans sistemi kurarak vatandaşların almış olduğu hizmetin kalitesinin ölçülmesini, hizmet kalitesinin yükseltilmesini sağlamak, hizmeti sunan ile hizmet sağlayan arasındaki hizmet kalitesine yönelik algı farkını ortadan kaldırmak, vatandaşın hizmetlere erişimini kolaylaştırmak ve hizmete erişimde adaleti sağlamak amacıyla başlatılan çalışmada yer alınarak kurgu geliştirilmiş, sekreteryaya ve iş geliştirme faaliyetlerinde bulunulmuştur.

3.1.7. Diğer Faaliyetler

- Dört ilimizde düzenlenen “İl İstihdam Kurulu” ve “İl Koordinasyon Kurulu” toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Verimlilik Haftası kapsamında yapılabilecek etkinlikler hakkında öneriler geliştirilerek dört ilimizde Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile ortak çalışmalar yapılmıştır.
- Mardin’in temel sorunlarının tespitine yönelik Mardin Valisinin talimatıyla ilde öne çıkan 21 sorun belirlenerek çözümüne yönelik eylem fişleri oluşturulmuştur.
- Seçilmiş Göstergelerle Mardin Raporu hazırlanmıştır.
- Batman’da çocuk ve gençlerde istismar, şiddet ve madde bağımlılığına yönelik gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- Spor Eğitimi ile Sosyal Katılımcılığın Desteklenmesi projesinde Batman, Diyarbakır ve Siverek’teki çocuk ve gençlerin yaşam standartlarının ve gelecekteki fırsatlarının geliştirilmesi amacıyla durum değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- KAMER derneğinin Batman ve Siirt ilinde Sabancı Vakfı ile yürüttüğü kız çocuklarının okula devam oranlarının artırılması, erken çocuk evlenmelerini önlemesi ve kadına uygulanan şiddetin sonlanması ile ilgili proje toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Batman 1.Kariyer ve Girişimcilik Günü kapsamında Batman Üniversitesi’nde gerçekleştirilen "İş Hayatında İletişim Ve Beden Dilinin Sırları; Drama Sunum Tekniği ve Motivasyon" konulu semire katılım sağlanmıştır.
- Siirt Yatırım Destek Ofisi tarafından Halk Sağlığı Müdürlüğü’ne yönelik olarak 3 günlük PCM eğitimi verilerek proje yazımı ve uygulanması süreçleri anlatılmıştır.
- Siirt Üniversitesi tarafından düzenlenen Dünya Gıda Günü etkinliğine katılım sağlanmıştır.

3.2. Sektörel Çalışmalar

3.2.1. Çevre ve Altyapı

Bölge’deki endüstriyel işletmeler arasında yaygınlaştırılması hedeflenen Endüstriyel Simbiyoz yaklaşımının temelini atılması amacıyla sanayileşmesi gelişme ve büyüme yönünde olan Batman ilinde petrol atıklarına yönelik bir çalışmanın başlatılması hedeflenmiştir. Petrol arama ve işleme prosesleri esnasında oluşan ve farklı türevlerde bulunan petrol atıklarının birer çevre problemi olmaktan çıkarılıp kaynak/hammadde olarak kullanılabilirliğinin araştırılması ve atıkların ekonomik değer kazanmasını sağlayacak ön çalışmanın yapılması amacıyla Batman Ticaret ve Sanayi Odası’nın çalışmalarına teknik destek sağlanmıştır. Endüstriyel Simbiyoz yaklaşımı ile kaynakların etkin

kullanımının sağlanarak hem çevresel performanslarının hem de rekabet güçlerinin artırılması ve böylece bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliğine katkı sunulması beklenmektedir.

TRC3 Bölgesi'nde üretilen, dönüştürülen ve bertaraf edilen atık tür ve miktarlarını belirlemek, Bölge genelinde faaliyette olan atık bertaraf ve geri kazanım tesislerini ve kapasitelerini tespit etmek ve geleceğe yönelik olarak atık yönetimi konusunda daha sağlıklı projeksiyonda bulunabilmek için "TRC3 Bölgesi Atık Envanteri" çalışmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu ihtiyaç doğrultusunda çalışmalara başlanmış olup ortaya çıkacak envanterin, çevrenin sürdürülebilir yönetimine yönelik alınacak kararlara girdi oluşturması ve uzun vadeli bir perspektifle doğru uygulamaların yapılmasına zemin oluşturması beklenmektedir.

3.2.2. Hizmetler

a. Ticaret

Kızıltepe Ticaret Borsasının Güneydoğu Anadolu Bölgesinde hububat rekoltesi ve ekim alanları ile ilgili bilgi talepleri karşılandı ve bu bilgiye nasıl ulaşabilecekleri konusunda kendilerine bilgi verildi. Kızıltepe Modern Ticaret Borsası Altyapısının Kurulması Projesi kapsamında Borsa ile görüşmeler yapıldı ve proje hakkında bilgi notu hazırlandı. Gıda ve Toprak Analiz laboratuvarları ile ilgili, Kızıltepe Ticaret Borsası'nın başvurusu çerçevesinde bilgi notu oluşturuldu.

Sınır Ticaretinin Yeniden Düzenlenmesine İlişkin Ajansın görüş ve önerilerini içeren bilgi notu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığına iletili.

b. Turizm

Mardin Sürdürülebilir Turizm Projesi kapsamında Ajansımızın üyesi olduğu yönlendirme komitesinin Ocak toplantısı ile bilgilendirme ve vizyon geliştirme toplantılarına katılım sağlandı. Proje kapanış toplantısı için bilgi notu ve konuşma metni hazırlandı. Projenin kapanışı akabinde sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik kurumsal yapılanmaya ilişkin yapılan toplantılara katılım sağlanarak Ajansın rolüne ilişkin görüş ve öneriler paylaşıldı.

06 Mayıs 2015 tarihinde Helsinki Yurttaşlar Derneği'nin AB destekli "Yerel-Bölgesel Demokratik Yönetişim Projesi" kapsamında Artuklu Üniversitesi Mimarlık Fakültesi A1 Atölyesi'nde gerçekleşen "TRC3 Bölgesinde Kalkınma Öncelikleri: Mardin'de Sürdürülebilir Turizm" başlıklı yuvarlak masa toplantısına katılım sağlandı.

GAP Bölgesi illerinde yürütülmesi planlanan yeni bir turizm tanıtım ve markalaşma projesi için Ajansa bugüne kadar yapılmış fakat çeşitli nedenlerle başarılı olamamış projeler hakkında bilgi notu hazırlandı.

Dünya Gazetesinde 'Turizmde Marka Kentler' olarak yayımlanacak ek için 'Turizmde Marka Kent: Mardin' konulu bilgi notu hazırlandı.

c. Yapı Sektörü

Mardin İlinde Kentleşme ve Yapı Sektörü olarak tanımlanan çalışma, özellikle son on yılda Mardin ilinde uygulanan kentleşme politikaları ve bu politikalar neticesinde ortaya çıkan hızlı kentleşmenin yarattığı sorunlar ile yapı sektöründe meydana gelen gelişmelerin irdelenmesini kapsamaktadır. Raporlama çalışması çerçevesinde Artuklu Üniversitesi ile proje çerçevesinin belirlenmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu çalışmaları amacı; TRC3 Bölgesi'nde son yıllarda yaşanan hızlı kentleşmenin sürdürülebilir bir büyüme anlayışı ve yaklaşımıyla ele alınması ve uygun alanlarda bu

büyümenin planlı ve kontrollü olarak gerçekleştirilmesi, hizmetlerin kalitesinin artırılarak aynı zamanda düşük maliyetlerle gerçekleştirilmesine yönelik uygulamaların bölgede yerel kurumlar tarafından benimsenmesi ve kullanılmasıdır.

Söz konusu çalışmayı müteakip Akıllı Kentler ve Akıllı Kentsel Sistemler konularında da raporlama çalışmasını izleyen ve TRC3 Bölgesi kırsal ve kentsel yerleşim alanlarını kapsayan çalışmalar yapılması planlanmıştır.

3.2.3. Tarım ve Hayvancılık

Mardin İli Süt İşletmeleri hakkında sektörün ildeki durumunu gösteren bilgi notu hazırlandı. Damızlık Küçükbaş Hayvancılık ırkı ıslahı proje fikri değerlendirildi.

Batman'da gerçekleştirilen "Hasankeyf İlçesi GAP Kırsal Entegre Kalkınma Planı Tarım ve Hayvancılık Çalıştayı"na katılım sağlandı.

3.2.4. Diğer Faaliyetler

- Solarbaba Güneş Enerjisi Konferansı'nda Türkiye ve Dünya'da güneş enerji potansiyelleri, mevcut sorunlar ve çözüm önerileri görüşülmüştür.
- Midyat Cezaevi Tekstil Atölyesi Projesi kapsamında Midyat Kaymakamlığı, Midyat Cezaevi Müdürlüğü ve Akbal Tekstil yetkilileri ile proje hakkında toplantı yapılmıştır.

3.3. Mekânsal Çalışmalar

3.3.1. Savur Alan Yönetim Planı

GAP Bölgesi Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Projesi kapsamında yürütülen Savur Alan Yönetim Planı çalışması birinci paydaş katılım toplantısına katılım sağlanarak toplantıdan sonra hazırlanan Savur Alan Yönetim Planı incelendi ve katkı sunuldu. Savur Alan Yönetim Planı çalışmalarına eşgüdüm ve denetleme kurulu üyesi olarak katılım/katkı sağlandı.

3.3.2. Nusaybin Kent Çarşısının Rehabilitasyonu

Nusaybin Kent Çarşısının Rehabilitasyonu Projesi kapsamında Nusaybin'e saha ziyareti gerçekleştirildi. Nusaybin TSO, Nusaybin ESOB, Nusaybin Ticaret Borsası ve Nusaybin Belediyesi ile paydaş görüşmeleri yapıldı.

3.3.3. Siirt Tarihi Çarşı

Siirt Valisi Sn Mustafa Tutulmaz'ın talimatı ile başlatılan Siirt Tarihi Çarşıların Restorasyonu kapsamında Siirt Yatırım Destek Ofisimizin de içinde bulunduğu bir çalışma ekibi kurulmuş, aylık periyotlarla toplantılar yapılarak yatırım yerinin tespiti, yatırım finansmanı ile ilgili tespit ve kararlar alınmıştır. Siirt Belediyesinden alınan arazi tapu bilgileri, tarihi çarşı çalışmalarını kolaylaştırmak adına düzenlenmiştir. Proje çizimi için Ajansımız DFD programına proje başvurusunda bulunuldu.

3.4. Ortak Çalışmalar

3.4.1. GAP İdaresi ile İşbirliği

a. GAP İstatistik Çalışması

GAP Bölgesel Kalkınma İdaresi ve UNDP ile beraber yürütülen istatistik çalışması için bölgemizin veri setleri hazırlanmıştır.

b. GAP Eylem Planı

2014-2018 GAP Eylem Planında sorumlu olunan eylemlerle ilgili mevcut durumda ve iş planlamasını içeren bilgi notu hazırlanarak Mardin Valiliği'ne gönderilmiştir.

GAP Eylem Planı kapsamında “ŞYA 3.3 Şehir içi ulaşım sistemlerinin iyileştirilmesine yönelik projeler desteklenerek kent içi ulaşımında erişilebilirlik düzeyi artırılması” Eyleminin uygulanma yönteminin belirlenmesi amacıyla GAP Bölgesel Kalkınma İdaresi ile GAP Bölgesi Kalkınma Ajanslarının katılımı ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda söz konusu eylemin Ajanslar eliyle ve Proje Teklif Çağrısı yöntemiyle uygulanması kararlaştırılmış, program bütçesinin belirlenmesi amacıyla illerde uygulanabilecek projelerin belirlenmesi kararlaştırılmıştır.

GAP Eylem Planı 2015 yılı 2, 3 ve 4. Dönem İzleme Raporları için Ajans ile ilgili faaliyetleri içeren bilgi notu hazırlanarak GAP BKİ'ye gönderilmiştir.

c. Sanayide Enerji Verimliliği

GAP BKİ ile UNDP'nin teknik desteği kapsamında GAP YEEV programı çerçevesinde GAP bölgesinde Bölgedeki Kalkınma Ajanslarının iş birliği ile “GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması” adı altında pilot uygulamalar içeren bir program tasarım çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışma toplantılarına ve programların tasarımlarına katkı sağlandı (haziran ayında Şanlıurfa'da ve Gaziantep'te 2 adet toplantı gerçekleştirilmiştir). Programın teklif çağrısı yöntemi ile yürütülmesi planlanmaktadır.

d. Organik Tarım Değer Zinciri

GAP BKİ ile UNDP'nin teknik desteği kapsamında GAP YEEV programı çerçevesinde GAP bölgesinde Bölgedeki Kalkınma Ajanslarının iş birliği ile “GAP Organik Tarım Değer Zinciri” adı altında pilot uygulamalar içeren bir program tasarım çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışma toplantılarına ve programların tasarımlarına katkı sağlandı. Programın teklif çağrısı yöntemi ile yürütülmesi planlanmaktadır.

e. Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Çalışmaları

08/12/2015 tarihinde Şanlıurfa'da gerçekleştirilen GAP Bölgesi Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Eylem Planının tanıtım toplantısına katılım sağlandı. Toplantıda GAP BKİ ile Ajansın Turizm alanında yürütebileceği ortak faaliyetler konusunda fikir alışverişinde bulunuldu. Eylem Planının hayata geçirilmesi için Ajansın sağlayabileceği katkılar konusunda bilgi verildi.

GAP Bölgesi illerinde yürütülmesi planlanan yeni bir turizm tanıtım ve markalaşma projesi için Ajansa bugüne kadar yapılmış fakat çeşitli nedenlerle başarılı olamamış projeler hakkında bilgi notu hazırlandı.

f. Mardin Tarihi Çarşıların Canlandırılması Projesi

Mardin Tarihi Çarşıların Canlandırılması Projesi kapsamında doğrudan faaliyet desteği kapsamında değerlendirilmek üzere Zahireciler çarşısının restorasyonuna ilişkin ön başvuru ve başvuru aşamalarına teknik destek sağlandı. Projenin ön çalışma raporu hazırlandı. GAP İdaresinin tanıtım ve markalaşma ofisine proje sunumu yapıldı.

3.4.2. Kümelenme Çalışmaları

Sanayi Bakanlığı'nın kümelenme desteği kapsamında bölgemizde başta bulgur kümesi olmak üzere kümelenme potansiyeli olan sektörler üzerine bir değerlendirme yapıldı. Bulgur kümelenmesi üzerine yapılan çalışmada kurumsal altyapının yetersizliği nedeniyle ertelendi.

3.4.3. Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliğinin Geliştirilmesi

Sanayi Bakanlığı tarafından Kamu Üniversite Sanayi İşbirliğinin geliştirilmesi amacıyla TR Düzey 2 Bölgelerinde kurulan KÜSİ Bölge Başkanlığı'nın Mardin'de gerçekleştirdiği ilk toplantısına katılım ve katkı sağlandı. İşbirliği konusunda farkındalık oluşturma, sanayiciyi bilinçlendirme, yenilikçilik ve Ar-Ge'ye teşvik gibi konuları içeren bir grup çalışmayı kapsayacak şekilde çalışan KÜSİ Bölge Başkanlığı, sanayici ile akademisyen ve kamu çalışanlarının birebir ilgilendiği bir zemin oluşturmaya amaçlamaktadır. Mardin'de gerçekleştirilen toplantı sonrasında Mardin'de seçilmiş olan 6 önemli sanayi tesisi ziyaret edilmiş, bilinçlendirme ve işbirliği yapılabilecek konular hakkında bilgi paylaşımı yapılmıştır. 20/11/2015 tarihinde Mardin de gerçekleştirilen KÜSİ toplantısına katılım sağlanmıştır.

Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği kapsamında Batman Organize Sanayi Bölgesi'nde ilgili kurumlar ile toplantı yapılmıştır. Toplantıda üniversite ve diğer kamu kurumlarının haftalık olarak sanayiciler ile görüşmeler yapmasına ve proje geliştirmesine karar verilmiştir.

3.4.4. DOKA JICA Tecrübe Paylaşımı Toplantısı

Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) ve Japon Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) arasında imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde, gerek Ajans kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi, gerekse bölge kalkınmasına hizmet edecek nitelikte bilgi ve deneyim alışverişinin sağlanması amacıyla 26-27 Mart 2015 tarihleri arasında Trabzon'da gerçekleştirilen Tecrübe Paylaşımı Toplantısına katılım sağlanmıştır.

3.4.5. Mardin OSB URGE Projesi

Mardin Organize Sanayi Bölgesi tarafından yürütülen Ur-ge projesi kapsamında ihtiyaç analizi teknik şartnamesi hazırlandı. Hizmet sağlayıcı firmalar ile ön görüşmeler yapılmış ve proje katılımcısı firmalar ile toplantılar düzenlenmiştir.

3.4.6. Coğrafi Bilgi Sistemleri İşbirliği Protokolü

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Ajansımıza iletilen, veri erişimi, paylaşımı ve kullanımı esaslarına ilişkin dayanan işbirliği protokolü incelenmiş, protokole ilişkin görüş alışverişinde bulunulmak üzere Kalkınma Bakanlığında düzenlenen istişare toplantısına katılım sağlanmıştır. Protokol süreci hakkında Yönetim Kurulumuz bilgilendirilmiştir.

3.4.7. Mardin İlinde Fuar ve Kongre Merkezi İçin Yer Seçimi Çalışmaları

Özel sektör eliyle inşa edilmesi planlanan Fuar ve Kongre Merkezi için uygun olabilecek arazi nitelikleri ve Milli Emlak tarafından tahsisi yapılabilecek araziler için bir çalışma yapılması Ajansımızdan talep edilmiştir. Mardin Valiliği'nin bu talebi üzerine teknik bir çalışma yürütülmüş ve fuar merkezinin sahip olması gereken kriterler ilgililere iletilmiştir. Belirlenen kriterler çerçevesinde Mardin Milli Emlak Müdürlüğü tarafından hazine arazileri önerileri çalışılmış ve Ajansımıza iletilmiştir. Belirlenen bu alanların oluşturulan kriterle uygunluğunu tespit etmek amacıyla aşağıdaki kurum ve kuruluşlar ile görüşmelere yapılmıştır. Görüşmelerden alınan bilgiler ve personel tarafından gerçekleştirilen teknik analiz sonucunda hazırlanan rapor Genel Sekreterliğe, Kızıltepe Kaymakamlığına ve Mardin Valiliğine arz edilmiştir.

- Mardin Milli Emlak Müdürlüğü
- Mardin Kadastro Müdürlüğü
- TEDAŞ Mardin Müdürlüğü
- MARSU
- Karayolları 93. Şube Şefliği
- Mardin Devlet Hava Meydanları İşletmesi
- Artuklu Belediyesi İmar Müdürlüğü
- Kızıltepe Belediyesi İmar Müdürlüğü
- Kızıltepe Tapu Müdürlüğü
- Kızıltepe Kadastro Müdürlüğü
- Kızıltepe Mal Müdürlüğü
- Kızıltepe Milli Eğitim Müdürlüğü

3.4.8. Uluslararası Hibe Programları

a. Dicle'de Genç İstihdamının Teşvik Edilmesi Projesi

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi bileşeni kapsamında fonlanacak potansiyel operasyonlara yönelik olarak program otoritesi olan Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından 2013 yılında yayımlanan operasyon teklif çağrısı kapsamında Ajansımız “Dicle’de Genç İstihdamının Teşvik Edilmesi” başlıklı Operasyon Tanımlama Belgesi hazırlanmıştır. TRC3 Bölgesinde genç istihdamını teşvik etmek ve genç nüfusu iş gücü piyasasına entegre etmek amacıyla hazırlanan Operasyon, özellikle işsiz genç nüfusun mesleki becerilerini geliştirmeyi ve çeşitli aktivitelerle Bölgedeki genç girişimciliğini teşvik ederek genç nüfusun istihdamını arttırmayı hedeflemektedir. Program otoritesi tarafından değerlendirmesi IPA II dönemine bırakılan Operasyon’un, yeni dönem program kapsamına uygun olarak hazırlanabilmesi amacıyla bazı revizyonlar talep edilmiştir. Ajansımız tarafından Operasyon Tanımlama Belgesi’nin revizyon çalışmaları devam etmektedir.

Başvuru Sahibi	Dicle Kalkınma Ajansı
Proje Ortakları	Artuklu, Batman ve Siirt Üniversiteleri
Talep Edilen Bütçe	4.229.342 €
Eş Finansman	746.355 €
Toplam Bütçe	4.975.697€
Proje Süresi	20 Ay
Güncel Durumu	Revizyon çalışmaları sürmektedir.

b. DİKA ve DAKA Bölgelerinde Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma Politikalarının Yönetimi İçin Kapasitesinin Arttırılması Projesi

AB Bakanlığının uygulamasından sorumlu olduğu Sivil Toplum Diyalogu-4 Programı "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu" bileşeni “Öncelik 1: Sürdürülebilir kalkınma ve bölgesel kalkınmada stratejik planlama” önceliği kapsamında planlama kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak “DİKA ve DAKA Bölgelerinde Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma Politikalarının Yönetimi İçin Kapasitesinin Arttırılması” başlıklı proje başvurusu yapılmıştır. Kuzeydoğu Romanya Bölgesel Kalkınma Ajansı’nın başvuru sahibi, DAKA ve DİKA’nın eş başvuru sahibi olduğu projenin amacı;

Ajansların stratejik şehir ve bölgesel planlama becerilerini geliştirmek ve idari kaynaklarla çalışarak öncelik ve politika belirleme kapasitesini arttırmaktır. Proje kapsamında, bölgesel ve kırsal kalkınma planı oluşturmaya yönelik yeni yaklaşımların geliştirilmesi ve mevcut kurumsal verilerle en etkili analiz metotlarının geliştirilmesi hedeflenmiştir. Ayrıca henüz planlama aşamasında göstergelerin belirlenmesi, buna göre programlama yapılması ve izleme ve değerlendirme çalışmalarının planlama aşamasında belirlenen göstergelere uyumlu bir şekilde gerçekleşmesi için gerekli çalışmaların ortaya konması hedeflenmiştir. Eş başvuru sahibi olan Ajansımızın sunması gerekli olan bilgi, belge ve dokümanlar hazırlanarak başvuru sahibi olan Kuzeydoğu Romanya Bölgesel Kalkınma Ajansı'na iletilmiştir. Ancak Proje başvurusu, 2015 yılı Aralık ayı itibarıyla MFİB tarafından ret edilmiştir.

Başvuru Sahibi	Kuzeydoğu Romanya Bölgesel Kalkınma Ajansı
Eş Başvuru Sahibi	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) ve Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA)
Talep Edilen Bütçe	159.000 €
Proje Süresi	12 Ay
Güncel Durumu	Proje ret edilmiştir.

c. Niceliksel Yöntemlerle Etki Değerlendirmesinde Kapasite Geliştirme Projesi

AB Bakanlığının uygulamasından sorumlu olduğu Sivil Toplum Diyalogu-4 Programı "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu" bileşeni "Öncelik 4: Kalkınma politikalarının izleme, değerlendirme ve etki analizi" önceliği kapsamında DAKA tarafından başvurusu yapılan "Niceliksel Yöntemlerle Etki Değerlendirmesinde Kapasite Geliştirme Projesi"nde Ajansımız iştirakçi olarak yer almıştır. DAKA'nın başvuru sahibi projenin ortakları ise Londra'dan Institute For Fiscal Studies (IFS) ve İstanbul'dan Kalkınma Analitiği Araştırma ve Eğitim Derneği'dir. DOKA, SERKA, KUDAKA ve Karacadağ Kalkınma Ajansı; projenin diğer iştirakçileridir. Projenin ana amacı; niceliksel etki değerlendirme metotlarında kalkınma ajanları personelinin kapasitesinin geliştirilmesi ve kanıta dayalı yaklaşımlarla kaynak tahsisi geliştirerek yerel düzeyde kamu harcamalarının etkinliğinin artırılmasıdır. Projenin dört ana faaliyeti şu şekildedir: Türkiye ve İngiltere'de verilecek etki değerlendirme eğitimleri ile Ajans personellerinin eğitilmesi ve kapasitelerinin geliştirilmesi; Etki değerlendirme el kitabının hazırlanması; Bir kalkınma ajansı programının etki değerlendirmesinin tasarımı; Görünürlük ve yaygınlaştırma faaliyetleri kapsamında Proje video ve web sayfasının hazırlanması.

Başvuru Sahibi	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA)
Proje Ortakları	Institute For Fiscal Studies (IFS), Londra; Kalkınma Analitiği Araştırma ve Eğitim Derneği, İstanbul
İştirakçiler	DİKA, DOKA, SERKA, KUDAKA ve Karacadağ Kalkınma Ajansı
Talep Edilen Bütçe	149.999,43 € (88,5 %)
Eş Finansman	19.491,45 €
Toplam Bütçe	169.490,88 €
Proje Süresi	12 Ay
Güncel Durumu	Proje kabul edilmiştir.

3.5. Diğer Faaliyetler

- TÜBİTAK 4003 - Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı kapsamında Mardin Büyükşehir Belediyesi ile işbirliği yapılarak başvuru yapılabilmesine ilişkin ön hazırlık çalışması yapılmıştır.
- MÜSİAD'ın Bölgesel İş Geliştirme Projesi ve olası destek başvurusu için görüş oluşturulmuştur.
- İlgili dönemde Ajansımıza gelen birçoğu itibari ile üst düzey talep edilen etkinlik davetlerin analizleri yapılarak Ajans tarafından katılım gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi hususunda görüş bildirilmiştir.
- Devlet Denetleme Kurulu tarafından takip edilen hususlara ilişkin ilerleme raporu hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- Batman Sağlık Turizmi Toplantısı kapsamında; Batman Valisi, eski Kültür ve Turizm Bakanı, TURSAB yetkilileri, Batman Kamu Hastaneleri Birliği, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Batman Özel Hastane Yöneticileri ile toplantı yapılmıştır. Toplantıda Habur sınır kapısında hastalar için geçiş üstünlüğü sağlayacak bir formülün bulunması ve Batman'daki birlikteliğin sağlanması için tüm hastaneleri, otelleri ve AVM'leri kapsayan bir derneğin kurulmasına karar verilmiştir.
- Batman Ticaret Borsası Stratejik Plan Çalışmaları kapsamında yapılan çalışmaya katılım sağlanarak Borsa ile ilgili öneriler sunulmuştur.
- Şanlıurfa'da düzenlenen Fırat-Dicle 1. Alt Havzası Yönetim Heyeti Teşekkülü 2. toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Dramatik Sanatlar Eğitim ve Araştırma Derneği'nin (DRASED) '6. Uluslararası Mardin Çocuk ve Gençlik Tiyatro Festivali'ni düzenlemek üzere finansman arayışı çalışmalarına destek verildi.
- Mardin Artuklu Üniversitesi İktisat Bölümü bünyesinde verilen "Kent Ekonomisi" dersinde TRC3 Bölgesi ve Ajans faaliyetlerini tanıtan bir sunum gerçekleştirildi.
- Mardin Artuklu Üniversitesi İktisat bölümü buluşmaları kapsamında Ajans Bölge Planı sunumu yapıldı.
- Sanayi Bakanlığının sanayide Ar-Ge uygulamaları ile ilgili görüş talebine cevap oluşturuldu.
- Kalkınma Bankası için Nakit Dengesi ve PFD Ödemeleri tablosu hazırlandı.
- Ajansın 2015 yılı personel alımına ilişkin ilana çıkılmasına yönelik hazırlıklar yapıldı.
- Mardin Kent Parkı Projesi kapsamında Mardin Büyükşehir Belediyesi ile görüşme yapıldı. Proje önerisine ilişkin bilgi notu hazırlandı.
- Kalkınma Bakanımız Sn Cevdet Yılmaz'a arz edilmek üzere Sn Genel Sekretere Ajans Faaliyetleri, Kurumsal Durumu ve Yeni Yaklaşımlar konulu sunum ve bilgi notu hazırlandı. Ajans mali destekleri, işbirliği programları ve teknik destek konulu bir sunum hazırlandı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından istenen Batman il bilgi notu güncellendi.

3.6. TRC3 Bölgesi Planlama ve Programlama Faaliyetleri

3.6.1. TRC3 2014-2023 Bölge Planı

Bakanlıklar ve ilgili kurumlardan gelen görüş ve öneriler doğrultusunda gerekli revizyonlar sonrası onaylanan TRC3 2014-2023 Bölge Planı basıma hazır hale getirilmiştir. Bölge Planının basım çalışmalarına başlanmıştır. Planı'nın taslak tasarım çalışmaları incelenerek görüş ve öneri oluşturulmuştur.

3.6.2. Çalışma Programı ve Bütçe Yönetimi

Ajans 2015 yılı 1. 2. 3. ve 4. çeyrek harcama programları oluşturularak Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.

2014 yılının sonunda çıkılan Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı (KÇAi MDP) kapsamında 65 puan ve üzeri alan tüm projelerin desteklenmesi amacıyla programın bütçesi 14.200.000,00-TL'den 23.290.135,52-TL'ye çıkarılmıştır. Bu bağlamda programın 2015 yılı destek miktarını karşılamak amacıyla Yönetim Kurulu kararı kapsamında ilgili kalemlerden Proje Destekleme giderleri kalemine yaklaşık 2.6 Milyon TL'lik bir aktarım gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı gelirler tahminleri belirlendikten sonra birimlerden 2016 yılında yapmayı planladıkları faaliyetler alınarak konsolide edilmiş ve 2016 yılı gider bütçesi ile Çalışma Programı oluşturulmuştur. 2016 yılı Ajans Çalışma Programı 10. Kalkınma Planı ekleri olan ÖDÖP'lere, BGUS'a, GAP Eylem Planına, Bölge Planına vb. strateji dokümanlarına uyumlu olarak oluşturulmuştur. Oluşturulan Çalışma Programı hakkında Bakanlık yetkililerine bilgi vermek için Bakanlıkta bir günlük bir sunum yapılmıştır. Bakanlık yetkililerinin sözlü onayı sonrasında Bölge Planı eksenleri çerçevesinde Çalışma Programı KAYS girişi yapılmıştır.

Küçük Ölçekli Altyapı desteğine 2016 yılında kaynak kullanılacak şekilde, Ajansın 2016 yılı bütçesi revize edilmiştir.

3.6.3. Teknik Destek

2016 Teknik Destek Programının şekillenmesi için Ajans birimleri ile ortak bir çalışma yapılmıştır. Yapılan çalışmada 2016 yılında uygulanması planlanan TD programı ile Ajansı bağlayan stratejik dokümanların gerektirdiği eğitimlerin başta Ajans personeli eliyle yapılması, mümkün olmadığı durumlarda ise hizmet alımı ile sağlanması şeklinde uygulanması için gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

3.6.4. Mali Destekler

a. Proje Teklif Çağrıları

2015 yılı Mali Destek Programları ve Ajans faaliyetleri hakkında kurumların bilgilendirmesi amacıyla düzenlenen Mardin ilçe ziyaretleri programı için bilgi notu hazırlandı ve gerçekleştirilen ziyaretlere katılım ve katkı sağlandı.

Program kapsamında yapılan bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmış ve yararlanıcıların destek kapsamına ilişkin soruları cevaplanmıştır. Programın başarılı bulunan projelerinin tamamının desteklenebilmesi açısından 2016 ve 2017 yılı bütçe öngörüsünü dikkate alan 2015 yılı bütçe revizyonu çalışması yapılmıştır. Başarılı bulunan projelere İDRB ile ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.

TRC3 Bölgesinde Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak MDP kapsamında tanıtım toplantılarına katılımı birlikte içerikle ilgili yararlanıcı/uygulayıcı soruları cevaplanmıştır.

Yönetmelik değişikliğine ilişkin oluşturulan taslağına faiz desteği ve güdümlü proje desteği bağlamında görüş oluşturularak katkı sağlanmıştır.

Ekonomik Altyapı Mali Destek Program tasarımı iş planı oluşturdu. İş planı kapsamında bölgesel ekonomik altyapının iyileştirilmesine yönelik makro analizler yapılmaya başlandı. Taslak program hazırlandı. Proje havuzu oluşturularak proje önerileri değerlendirildi.

b. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

Ajansımızın yürütmekte olduğu güdümlü projeler için yapılan toplantılara katılım sağlanmış, oluşturulan dokümanlar incelenmiş başvuru süreçlerine katkı sağlanmıştır.

Ajans GÜDÜMLÜ Projelerinin ilerleme durumları hakkında sunum hazırlanarak Yönetim Kurulu bilgilendirildi.

Mardin 1. Cadde Yayalaştırma, Toplu Taşıma ve İyileştirme Projesinin fizibilite raporu hazırlandı. Projenin güdümlü ön başvuru sürecine ilişkin teknik destek sağlandı. Projenin asıl başvurusuna ilişkin izin ve ruhsat süreçlerine yönelik bilgilendirme toplantısı yapıldı.

Şırnak için Yatırım Destek Ofisinin Şırnak Belediyesi ile birlikte geliştirdiği yer altı otoparkı ile kent meydanının cazip hale getirilerek kent merkezi ekonomisinin canlandırılmasına yönelik proje önerisine ilişkin Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin değişiklik taslağı penceresinden katkı sağlamaya yönelik olarak görüş oluşturulmuştur.

Siirt Tekstil Kent projesi güdümlü başvurusuna katkı sağlandı.

c. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİ

Ajans güdümlü proje desteği kapsamında ön hazırlık ve başvuru işlemleri yürütülen projenin kavramsal proje ve fizibilitesinin hazırlanması sürecinde yürütülen doğrudan faaliyet desteği çalışmasına katkı sağlanmıştır. Çalışma kapsamında yapılan bilgilendirme ve istişare toplantılarına katılım sağlanmıştır.

DFD Programına yapılacak potansiyel başvurularda kullanılması amacıyla DFD Proje Önerisi rapor formatı taslağı üzerinde gerekli revizyonlar yapılmıştır.

Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında Ajansa sunulan projelerin kalitesinin artırılması, sürecinin kısaltılması ve hazırlık aşamalarına katkı sağlama amacıyla tasarlanan Doğrudan Faaliyet Desteği Ön Başvuru aşamasında Ajansa sunulan 28 projenin değerlendirilmesi yapıldı. Söz konusu projelerin 2015 yılı DFD programına uygunluğu ve faaliyetlerinin tutarlılığı analiz edildi, eksikleri belirlenerek Bölge açısından daha yararlı bir proje haline getirilmesi için öneriler geliştirilerek başvuru sahiplerine iletilmiştir.

2015 Yılı DFD Programı Ön Başvuru Projeleri ASGPB Analiz Notu hazırlandı. Bilgi notunda; 13.11.2015 tarihine kadar Ajansa sunulan toplam 28 adet ön başvuru projesinin ASGPB tarafından ön başvuru değerlendirilmesine ilişkin süreç, bölge illerinin proje hazırlama süreçlerine katılımları, sunulan projelerin sektörel dağılımları, bölge kurum/kuruluşlarının destek programına ilgisi ve proje hazırlama kapasiteleri irdelenmiştir. Projelerin, ajans tarafından değerlendirilme sürecinde uygulanan metodoloji, birimler arası koordinasyon ve sorun alanlarının tespitine ilişkin kısa analizler yapılmıştır.

4. Proje ve Faaliyet Destekleme

4.1. Proje Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri

4.1.1. 2014 Yılı Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı

a. Başvuru Rehberleri ve Tanıtım Dokümanlarının Hazırlanması ve Basımı

Başvuruların alınması ve uygulama dönemi 2015 yılı olarak planlanan 2014 Yılı Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi (KÇA) Mali Destek Programı (MDP) başvuru rehberinin içerik bazındaki hazırlık çalışmaları 2014 yılı sonunda tamamlanmış olup 26.12.2014 tarihinde Bakanlıktan rehberler için gerekli onay alınmıştır.

Mali Destek Programı'nın Bakanlıkça onayından sonra ilgili tanıtım dokümanlarının (afiş, broşür, billboard ve branda) tasarım ve basım işleri ile için içerik konusunda hazırlıkların tamamlanması işlemleri yapılarak Ajansın ilgili birimlerince satın alma işlemleri yapılmış ve karşılıklı görüşmeler doğrultusunda ilgili dokümanlara son halini vererek mali destek programları ilanından sonra yapılacak bilgilendirme toplantılarından önce dokümanların Ajansa teslimini sağlamıştır.

Mali Destek Programı'nın tanıtımı için malidestek@dika.org.tr internet adresinde gerekli güncellemeler yapılmış; tüm programlara ait dokümanlar (afiş, rehber, başvuru formu taslağı, önceki mali destek programlarından oluşturulmuş sıkça sorulan sorular seti vb.) siteye yüklenmiş ve ilan günü yayınlanmaya hazır hale getirilmiştir.

b. Mali Destek Programlarının İlanı

2014 Yılı Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı, Ajans internet sitesinde; dört ilin (Mardin, Batman, Siirt, Şırnak) valilik internet sitelerinde, Kalkınma Bakanlığının internet sitesinde ve Kalkınma Ajansları Online Yönetim Sistemi'nde (KAYS) 30.12.2014 tarihinde yayınlanmak suretiyle ilan edilmiştir. İlan edilen Mali Destek Programı için etkin bir ilan ve tanıtım programı yürütülmüştür.

4 ilde bulunan ve program başvuru sahipleri temsilcilerinden oluşan potansiyel başvuru sahibi kurumlara, programın genel, özel amaçlarını ve başvuru koşullarını belirten resmi yazılar gönderilmiş ve programdan haberdar olmaları sağlanmıştır.

Başvuru Sahibi olabilecek tüm potansiyel kamu kurum ve kuruluşlarına toplantı davetiyeleri gönderilmiş; ayrıca her bir kuruma mali destek programlarının ilanı ve bilgilendirme toplantısı tarih ve yerlerini içeren resmi yazılar yazılmıştır.

Mali Destek Programlarının bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri ile ilgili bilgiler Ajans internet sitesi ve malidestek@dika.org.tr sitesinde detaylı olarak yayınlanmıştır.

c. Bilgilendirme ve KAYS Uygulama Eğitim Faaliyetleri

Bilgilendirme toplantıları için yürütülen hazırlık faaliyetleri 01-12.01.2015 tarihleri arasında tamamlanmıştır. İlgili hazırlık faaliyetleri kapsamında yukarıda değinilen ve bilgilendirme toplantılarının duyurulmasında kullanılan tanıtım araçlarına dair, metin, ilan vb. dokümanlar hazırlanmıştır. Organizasyon hususunda; bilgilendirme faaliyetleri için gerekli olan toplantı mekânları ayarlanmış; toplantı gününe kadar ilgili salonların sorumluları ile salon hazırlık,

organizasyon vb. konularda iletişim içinde olunmuştur. Eş-güdüm, koordinasyon ve organizasyon hazırlıklarının tamamlanması hususunda merkez dışında bulunan illerin yatırım destek ofislerinden de yardım alınmıştır.

Bilgilendirme toplantıları sunumları hazırlanmış; her ilde/ilçede görevli olacak Ajans personeli için görev dağılımı yapılmıştır. Kullanılacak olan toplantı dokümanları (katılımcı listeleri; soru kâğıtları) ve toplantılarda dağıtılacak olan bilgilendirme kitleri hazırlanmıştır.

Potansiyel başvuru sahiplerinin hem program genel amacı, öncelikleri, başvuru konuları hakkında bilgilendirilmesini sağlamak hem de başvuruların alınmasında kullanılacak olan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) hakkında bilgi düzeylerini arttırmak amacıyla 13-16 Ocak 2015 tarihleri arasında Ajansın görev alanı içinde olan Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerinde bilgilendirme toplantıları ve uygulamalı KAYS eğitimleri düzenlenmiştir.

13 Ocak'ta Şırnak ilinde, 14 Ocak'ta Mardin ilinde, 15 ve 16 Ocak tarihlerinde de sırasıyla Siirt ve Batman illerinde düzenlenen bilgilendirme ve KAYS eğitim toplantılarında 10 Ajans personeli görev almış; toplantılara programın ile ilgili olarak il ve ilçe belediyeleri, Kaymakamlıklar, Valilik Proje Ofisleri, İl Özel İdare Yetkilileri, İlgili İl Müdürlükleri, GAP Yetkilileri, danışman firmalar ve yerel basın olmak üzere 123 kişilik katılım sağlanmıştır.

Bilgilendirme toplantısının hemen ardından yapılan KAYS eğitimleri çerçevesinde eğitimin içeriği hazırlanmış; verilecek olan uygulamalı proje yazma eğitimi için KAYS üzerinden örnek proje girişleri yapılmıştır. Kullanılacak olan eğitim dokümanları (katılımcı listeleri, anketler, eğitim dokümanları) hazırlanmıştır. Potansiyel başvuru sahiplerine KAYS Online Başvuru Sistemi ve proje hazırlama hakkında teknik bilgi vermek olan eğitimde hem çevrimiçi başvuru uygulamalı olarak öğretilmiş hem de uygulama aşamasında karşılaşılabilecek sorun ve problemler hakkında potansiyel başvuru sahiplerinin soru ve önerilerini interaktif bir ortamda yöneltebilmeleri sağlanmıştır.

Bilgilendirme toplantılarını takiben yatırım destek ofisleri tarafından bilgilendirme toplantılarında bulunamayan ve programın potansiyel yararlanıcısı olan kurumlara bilgilendirme ziyaretleri organize edilmiştir.

d. Diğer Teknik Destek Araçları

Teklif çağrısının açık olduğu süre zarfında PSYB birim uzmanları tarafından potansiyel başvuru sahiplerinin başvuru sürecindeki her türlü soru, öneri ve görüşleri ile ilgili olarak teknik destek hizmeti verilmiştir.

- Sıkça Sorulan Sorular

Potansiyel başvuru sahipleri tarafından Ajans sıkça sorulan sorular mail adresine (sss.psyb@dika.org.tr), mali destek programları sitesi bilgi edinme formuna veya mali destek programları teknik destek hattına gelen sorular Ajans uzmanları tarafından birebir cevaplanmıştır. Açıklık ve şeffaflık ilkesi gereğince; teklif çağrısının genelini ilgilendiren ve/veya diğer potansiyel yararlanıcıların da bilgilendirilmesini gerektiren konularda, Ajans tarafından soru üzerinde gerekli düzenlemeler yapılarak soruların cevapları Ajansın internet sitesinde "sıkça sorulan sorular" başlığı altında yayınlanmıştır. Birinci set sorular önceki senelerden derlenen sorulardan oluşturularak destek programları ilan tarihi olan 30.12.2014 tarihinde mali destek programları internet sitesinde

yayınlanırken, 2014 teklif çağrısı kapsamında gelen sorular setler halinde Ajans web sitesinden yayınlanmıştır.

- Yardım Masası

Ajans, potansiyel başvuru sahipleri için başvuru rehberinde belirtilen usul ve esaslara göre proje hazırlamalarına yardımcı olmak üzere dört ile merkezinde (yatırım destek ofislerinde) yardım masaları düzenlemiştir. İlgili yardım masalarının teknik hazırlık ve satın alma işlemleri 09.02.2015-16.02.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Yardım Masası hizmet alımı yapılan firma tarafından 17-19.02.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen eğitimlerde temel olarak potansiyel başvuru sahiplerinden gelen projelerde gerekli düzeltmelerin yapılması ve KAYS'a girilmesi ile alakalı sorulan soruların yanıtlanması suretiyle teknik destek verilmiş ve proje hazırlanılmasına katkıda bulunulmuştur.

Üç günlük yardım masası programına Mardin'den 13 Kurum (29 kişi), Siirt 'den 4 Kurum (12 kişi), Şırnak'tan 8 Kurum (17 kişi) ve Batman'dan 5 Kurum (9 kişi) olmak üzere toplam 30 kurum (67 kişi) katılım sağlamak suretiyle istifade etmiştir.

- Proje Tekliflerinin Alınması

30.12.2014 tarihinde ilan edilen mali destek programının son başvuru tarihi, KAYS üzerinden çevrimiçi başvuru ve matbu evrak teslimi aynı tarih olarak 02.03.2015 saat 17.30 olarak belirlenmiştir.

Son başvuru tarihi itibarıyla çevrimiçi ve matbu evrak olarak 2014 Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında başvurusu yapılan projelere ilişkin özet istatistikî bilgiler aşağıda verilmiştir.

- İstatistiksel Bilgiler

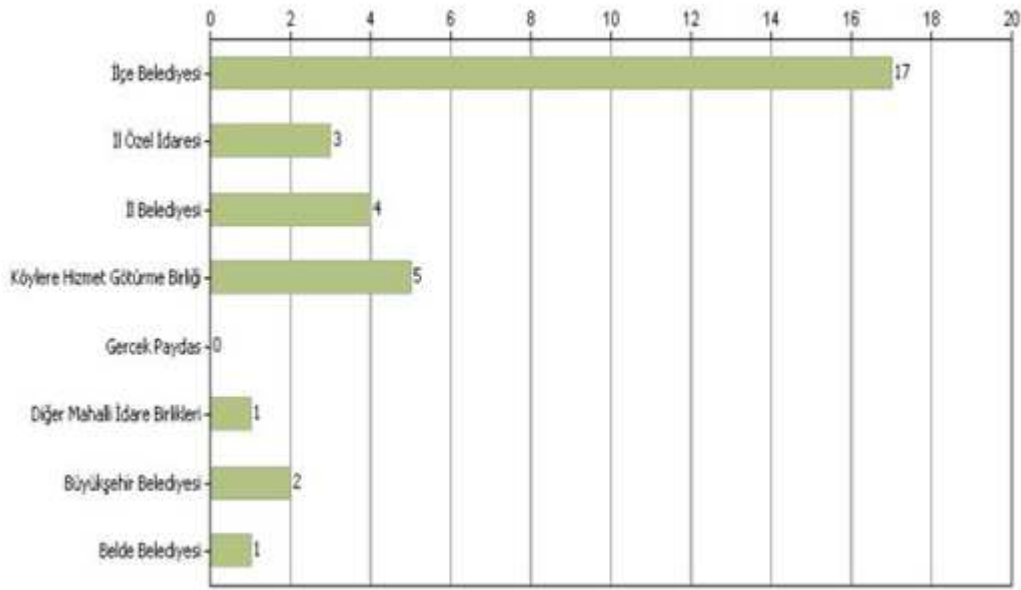
2014 Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 33 adet proje başvurusu alınmıştır. Yapılan başvuruların toplam proje bütçesi **67.396.869,57 ₺** olmuş ve bu kapsamda Ajans'tan talep edilen hibe tutarı ise **45.589.434,52 ₺** olmuştur. İllere göre başvuru sayıları, talep edilen ve toplam proje bütçeleri aşağıdaki tabloda verildiği gibidir:

Tablo 7. 2014 Yılı KÇA MDP İllere Göre Başvuru Sayıları, Talep Edilen ve Toplam Proje Bütçeleri

İL	Başvuru Sayısı	Toplam Talep Edilen Miktar (TL)	Toplam Bütçe (TL)
Batman	8	9.056.739,67 ₺	12.086.297,61 ₺
Mardin	9	12.305.196,80 ₺	17.640.890,54 ₺
Siirt	5	8.020.045,86 ₺	11.572.243,23 ₺
Şırnak	11	16.207.452,19 ₺	26.097.438,18 ₺
Genel Toplam	33	45.589.434,52 ₺	67.396.869,57 ₺

Başvuru sahibi türüne göre (il belediyesi, ilçe belediyesi, il özel idaresi, vb.) başvuru sayıları aşağıdaki grafikte verildiği gibidir:

Tablo 8. 2014 Yılı KÇA MDP Başvuru Sahibi Türüne Göre Başvuru Sayıları



e. Proje Tekliflerinin Değerlendirilmesi ve Seçimi

- Ön İnceleme

02.03.2015 tarihinde son başvuruların alınmasını müteakip alınan başvuruların değerlendirme süreci başlamıştır. Ajans, yapılan başvurular üzerinde, son başvuru tarihi akabinde, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru ve eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması ve başvuru sahibinin, ortaklarının ve proje konularının başvuru rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlar yönünden ön inceleme işlemleri Ajans uzmanlarından oluşan ön inceleme komisyonu aracılığıyla tamamlamıştır.

İdari ve uygunluk kriterleri incelemesinden oluşan ilk aşama olan ön inceleme süreci 03-04.03.2015 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Süreçte PSYB uzmanları dâhil 8 Ajans personeli görev almıştır. Ön inceleme seçim komisyonu çalışmaları esnasında ön inceleme esnasında izlenecek olan yöntem ile kullanılacak olan idari ve uygunluk kriterleri hakkındaki usul ve esasları belirlemek adına oy çokluğu ile bazı kararlar almış ve ön incelemeyi bu çerçevede yürütmüştür.

Ajans Merkez’de yapılan ön inceleme işlemleri neticesinde 3 adet proje, başvuru rehberlerinde belirlenen kriterlere uyulmaması nedeniyle ön inceleme aşamasından geçememiştir. Geri kalan 30 tane başvuru bağımsız değerlendirme sürecine dâhil edilmiştir.

- Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

Ön inceleme aşamasını geçen projeler teknik ve mali değerlendirme aşamasının birinci basamağı olan bağımsız değerlendirme sürecine alınmıştır.

Bağımsız değerlendiricilerin seçim sürecinde ilk olarak 20.01.2015 tarihinde bağımsız değerlendirici ilanına çıkmıştır. Başvuru için belirlenen 20.01.2015-16.02.2015 tarihleri arasında toplam 116 bağımsız değerlendirici başvurusu alınmıştır.

Gelen başvurular içinden uygun olan bağımsız değerlendiricileri seçmek üzere Ajans Genel Sekreterliği tarafından seçilen bağımsız değerlendirici seçim komisyonu çalışmalarını 17-19.02.2014 tarihleri arasında yürütmüştür. Söz konusu seçim çalışmasında alınan başvurular eğitim alanları, iş

deneyimleri, proje değerlendiricilik deneyimleri, proje yürütme deneyimleri, DİKA tecrübesi gibi komisyon tarafından belirlenmiş olan kriterler ışığında değerlendirilmiştir.

Yapılan puanlama sonuçlarına göre 2014 KÇA kapsamında 6 asil ve 8 yedek bağımsız değerlendirici seçimi tamamlanmıştır. Seçilen değerlendiricilerin uygunluk takvimleri göz önünde bulundurularak 6 Bağımsız değerlendirici değerlendirme sürecinde görev almıştır.

23-29 Mart 2015 tarihleri arasında Ajans Genel Sekreterliği binasında ön incelemeden geçen başvuruların bağımsız değerlendirme süreci başlamış ve tamamlanmıştır. Bağımsız değerlendirme süreci sonunda, değerlendiricilerden 65 puan ve üstü 20 proje başarılı olmuştur. Siirt Belediyesine ait 2 adet proje başarılı olmuş ve bu nedenle puanı yüksek olan proje bağımsız değerlendirme sürecinden geçen başarılı proje listesine dâhil edilmiştir. Bu kapsamda ön inceleme sürecinden başarı ile geçen 30 adet projeden 19 tanesi bağımsız değerlendirme sürecinden başarı ile çıkmıştır. Başarılı 19 adet projenin toplam bütçesi **42.303.629,54 ₺** olmuş, talep edilen hibe tutarı ise **28.975.180,80 ₺** olmuştur.

Tablo 9. 2014 Yılı KÇA MDP Bağımsız Değerlendirme Süreci

İLLER	Başvuru Sayısı	Ön İncelemeyi Geçen	BD Başarılı Proje Sayısı	Çoklu BD Başarılı Proje Sayısı
Batman	8	7	4	4
Mardin	9	9	6	6
Siirt	5	5	5	4
Şırnak	11	9	5	5
Genel Toplam	33	30	20	19

- Ön İzleme

06-13/04/2015 tarihleri arasında teknik ve mali değerlendirme sürecinde değerlendirilmiş olan proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Projelerin değerlendirme sürecinin bir parçası olarak Ajans uzmanları tarafından projelere ön izleme ziyaretleri 06-13.04.2015 tarihleri arasında yapılmıştır. Bu kapsamda toplam 23 tane proje ziyareti tamamlanmıştır. Bu projelerden 18 tanesi başarılı projelerden, 5 tanesi de 65 ve altı puan almış projelerden seçilmiştir. İllere göre yapılan ön izleme sayıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 10. 2014 Yılı KÇA MDP Kapsamında Ön İzleme Yapılan Proje Sayıları

İLLER	Ön İzleme Yapılan Proje Sayıları
Batman	5
Mardin	6
Siirt	5
Şırnak	7
Genel Toplam	23

- Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi

Bağımsız değerlendiricilerce mali ve teknik açılardan değerlendirmesi yapılmış olan projeler üstünde gerekli kontrolleri yaparak görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere 3 asil üyeden oluşan değerlendirme komitesinin seçim çalışmaları 22.04.2015 tarihinde tamamlanmıştır. Talep yazıları gönderilen kamu kurum ve kuruluşlarından en az 7 yıllık iş tecrübesi olan toplam 5 asil üye Değerlendirme Komitesi olarak görev yapmak için seçilmiştir.

Çalışmalarını 27-29/04/2015 tarihleri arasında tamamlayan Değerlendirme Komitesi, KÇA programı kapsamında 3 projenin yeniden değerlendirilmesine geri kalan projelerin ise bağımsız değerlendirme sürecinde ortaya çıkan sonuçlarının aynen kabulüne karar vermiştir. Değerlendirme komitesi çalışmaları sonucunda illere göre başarılı proje sayıları, toplam ve talep edilen bütçe miktarları aşağıda verilmiştir.

Tablo 11. 2014 Yılı KÇA MDP Kapsamında Değerlendirme Komitesi Sonuçlarına Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri

İLLER	Başvuru Sayısı	Ön İncelemeyi Geçen	BD Başarılı Proje Sayısı	Çoklu BD Başarılı Proje Sayısı	DK Başarılı Proje Sayısı	Başarılı Toplam Talep Edilen (TL)	Başarılı Toplam Bütçe (TL)
Batman	8	7	4	4	5	6.393.753,19	8.528.892,30
Mardin	9	9	6	6	5	8.576.928,45	12.254.625,27
Siirt	5	5	5	4	3	4.933.870,86	6.578.494,48
Şırnak	11	9	5	5	5	7.994.718,30	13.504.857,49
Genel Toplam	33	30	20	19	18	27.899.270,80	40.866.869,54

- Bütçe Revizyonu Süreci

Değerlendirme Komisyonu işlemlerinin tamamlanmasının ardından Genel Sekreterin görevlendirmesi ile Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi ile İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından sözleşme imzalamaya hak kazanan projeler üzerinde bütçe revizyonları gerçekleştirilmiştir. Bütçe revizyonları proje bütçelerinde yer alan uygun olmayan maliyetlerin çıkarılması ile uygun maliyet olan fakat piyasa ortalama fiyatlarının üzerinde yazılmış bütçe kalemlerinin revize edilmesi yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Bütçe revizyonu sürecinde proforma faturalar ile önceki mali destek programlarında ihale gerçekleştirmeleri baz alınmıştır. Revizyonlar yapılırken tüm projelerde ortak olarak yer alacak olan bütçe kalemleri için standart fiyatlar belirlenmiş ve bu standart fiyatlar tüm projelerde aynı tutarla kullanılmıştır. Ayrıca bağımsız değerlendiricilerin ilgili projeye yapmış olduğu yorumları, ön izleme raporunda yer alan tespitleri de dikkate alarak bütüncül bir değerlendirme yapılmıştır.

Standart fiyatların dışında kalan tüm kalemler için ilgili uzmanlar tarafından detaylı piyasa araştırması yapılmıştır. Bu piyasa araştırmasında 2010, 2011, 2013 ve 2014 yıllarında uygulanmış olan mali destek programlarında aynı özellikli ihtiyaçlar için gerçekleşen tutarlar da dikkate alınmıştır. Piyasa araştırmasında sözlü olarak alınmış olan teklifler yapılan revizyonların gerekçe kısımlarına proje özelinde dercedilmiştir.

Bunun dışında elektronik posta veya belge geçer aracılığıyla yazılı olarak alınmış olan fiyat teklifleri de gerekçeli bütçe revizyon dosyalarına eklenmiştir. Tüm bu çalışmaların üzerine bütçe revizyonları ile ilgili olarak görevlendirilen komisyon; projeleri değerlendiren Bağımsız Değerlendiricilerin değerlendirme formlarındaki görüşlerini, Değerlendirme Komitesi Üyelerinin raporlarında belirttikleri görüşlerini ve ilgili projeye ön izleme gerçekleştiren uzman(lar)ın hazırlamış oldukları ön izleme raporlarını ve internetten yapılan piyasa araştırmalarını gözünde bulundurarak bütçe kalemleri üzerinde revizyon gerçekleştirilmiştir.

- Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması

2014 KÇA kapsamında toplam 33 projeden ön inceleme, Bağımsız değerlendirme ve değerlendirme komitesi süreçlerinden geçen 18 tane proje olmuştur. 18 projeden 1 tanesi yapılan bütçe revizyonu sonrası talep edilen tutarın Program kapsamında verilmesi planlanan en az destek limitinin altında olmasından dolayı başarılı proje listesinden çıkarılmıştır. Mali Destek programı kapsamında hibe almaya hak kazanan 17 adet projenin listesi 17/06/2015 tarihinde toplanan Ajans Yönetim Kurulu toplantısında onaya sunulmuştur. Programın belirlenen bütçesi 14.200.000 TL'dir. Tüm başarılı olan projelerin desteklenmesini sağlamak amacıyla Yönetim Kurulu onayı ile Ajans bütçesinden aktarım yapılmış ve tüm projelerin asil listeden desteklenmesine onay verilmiştir.

Destek almaya hak kazanan asil proje listeleri Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitesinde ilan edilmiş ayrıca ilgili başvuru sahiplerine hem e-posta hem de resmi yazı ile bilgilendirme yapılarak sözleşmeye davet gerçekleştirilmiştir. Hibe desteği almaya hak kazanarak imzalanan sözleşmelerin adet, destek tutarları ve proje bütçelerinin il bazında dağılımı ise aşağıdaki şekildedir:

Tablo 12. 2014 Yılı KÇA MDP Kapsamında Sözleşme İmzalamaya Hak Kazanan Proje Sayıları ve Bütçeleri

İLLER	Başvuru Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Toplam Proje Bütçesi (TL)	Toplam Talep Edilen Bütçe (TL)
Mardin	9	5	10.537.040,86	7.368.714,69
Batman	8	4	6.845.359,35	5.131.831,16
Şırnak	11	5	11.799.687,18	6.985.997,92
Siirt	5	3	5.071.455,67	3.803.591,75
Genel Toplam	33	17	34.253.543,07	23.290.135,52

Yönetim Kurulu onayını takiben başarı olan projelere resmi yazı ve elektronik posta yolu ile bildirimlerde bulunulmuştur. Gönderilen tebligatların kurumlar tarafından alınmasını müteakip en geç 10 iş günü içinde başarılı projeler ile sözleşmelerin imzalanması amacıyla görüşmeler tamamlanmış ve randevular alınarak 06-10.07.2015 tarihleri arasında başarılı 17 proje ile sözleşmeler imzalanmıştır.

2014 Yılı Mali Destek Programı kapsamında imzalanan sözleşmeler İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi'ne devredilmiştir.

4.1.2. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı

2015 yılı Çalışma Programı kapsamında TRC3 (Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak) illerinde, il sınırları içinde yöreye uygun meyve bahçelerinin tesis edilmesi suretiyle katma değeri görece yüksek

ürünlerin yaygınlaştırılması hedefine yönelik olarak Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ile birlikte ortak mali destek programı yürütülmesini planlanmıştır. Program; 2014-2023 TRC3 Bölge Planı'nda belirtilen öncelikler çerçevesinde Bölge'nin tarımsal üretim ve verimini arttırmak, kırsal kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla tasarlanmış ve 20.01.2015 tarihinde Dicle Kalkınma Ajansı Ocak ayı Yönetim Kurulu'nda İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlükleri ile birlikte ortak mali destek programı şeklinde yapılacak protokollere istinaden yürütülmesine karar verilmiştir. Bu karara istinaden, Ajans ile Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri yetkilileri program hazırlıklarına başlamıştır.

Protokol ve ekleri ile programın yürütülmesine yönelik İl Müdürlüğü ile ortak çalışmalar yapılmış ve hazırlanan taslak çalışmalar ilgili illerin Valiliklerine gönderilmiştir. Valiliklerden taslak çalışmalara onay alınmasının akabinde 20.03.2015 tarihinde Siirt ili, 23.03.2015 tarihinde Şırnak ili, 27.03.2015 tarihinde Batman ve 31.03.2015 tarihinde Mardin illeriyle meyvecilik protokolleri imzalanmıştır.

İmzalanan protokollerin ardından Ajans ve İl Müdürlükleri web sitelerinden 2015 Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı ilanı yapılmış ve program detayları, uygulama kılavuzları, teknik şartnameler, talep formları vb. eklere ilgili ilanda yer verilmiştir.

Web sitesinden programın ilanından sonra ilgili illerdeki Valiliklere, il ve ilçe Belediyelere, Kaymakamlıklara, il ve ilçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüklerine, Sanayi odalarına, Ziraat Odalarına, Birliklere ve ilgili diğer kurum ve kuruluşlarına resmi yazı yoluyla program hakkında bilgilendirme yapılmış ve programın bilgilendirme toplantısına katılımları istenmiştir.

Program bilgilendirme amacıyla hem bilgilendirme toplantılarında kullanılmak hem de potansiyel başvuru sahipleri çiftçilerin program hakkında bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla, afiş, broşür, flyer ve roller banner içerikleri hazırlanmış ve Ajansın ilgili birimlerince hizmet alım süreçleri takip edilmiştir. Programın hedef kitlesine ulaşmasını sağlayıcı tanıtım flyerlarından her ilde 1000'er adet olmak üzere hazırlanmış ve program ortağına teslim edilmiştir. Program ile ilgili olarak da ayrıca İl Müdürlüklerinde programın yürütülmesinden sorumlu birimler de kendi teşkilatları ve illeri içinde ilgili tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

Ajans programın tanıtılması amacıyla program ortağı olan Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ile ortaklaşa mali destek tanıtım ve bilgilendirme toplantılarını 4 ilde Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri toplantı salonlarında gerçekleştirmiştir. Mardin, Batman ve Şırnak illerinde yapılan toplantılara PSYB birimi olarak katılım sağlanmış ve program yönelik olarak sunumlar yapılmıştır. Siirt ilinde yapılan toplantıda ise Siirt Yatırım Destek Ofisi destek vererek çalışmaları yürütmüştür.

30.03.2015 tarihinde Siirt Merkez ve 02.04.2015 tarihinde Siirt Erurk ilçesinde yapılan bilgilendirme toplantısına toplam 117 kişi, 03.04.2015 tarihinde Şırnak ilinde yapılan toplantıya 45 kişi, 06.04.2015 tarihinde Batman ilinde yapılan bilgilendirme toplantısına 49 kişi ve 07.04.2015 tarihinde Mardin ilinde yapılan son toplantıya da 78 kişi katılım sağlamıştır.

Protokol çerçevesinde yürütülen mali destek program kapsamında protokollerin imzalanmasına takiben 45 günlük projelere yönelik talep toplama süreci başlamış ve ilgili başvurular Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl ve İlçe Müdürlüklerine yapılmıştır. Siirt ve Şırnak için 07.05.2015, Batman için 11.05.2015 ve Mardin için 18.05.2015 olarak belirlenen son başvuru tarihi itibarıyla, Ajans tarafından tutanak ile kayıt altına alınan resmi başvuru sayılarını içeren bilgiler aşağıda verilmiştir.

Tablo 13. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Başvuru Sayıları ve Proje Alanı Bilgileri

İLLER	Toplam Başvuru Sayısı	Başvuru Sayısı Oran(%)	Toplam Proje Alanı (Dekar)	Proje Alanı Dağılım (%)	Ortalama Proje Alanı (Dekar)
Siirt	953	47,70	15.222,77	46,95	15,97
Batman	525	26,28	9.860,70	30,41	18,93
Şırnak	292	14,61	3.852,84	11,88	13,19
Mardin	228	11,41	3.485,78	10,75	15,36
Genel Toplam	1998	100,00	32.422,09	100,00	16,27

2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı kapsamında son başvuru tarihleri itibariyle Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerinden toplam 1998 tane proje başvurusu alınmıştır. Bu projelerin 953 tanesi Siirt, 525 tanesi Batman, 292 tanesi Şırnak ve 228 tanesi de Mardin illerinden olmuştur.

Proje başvurularının alınmasını takiben, yapılan başvuruların; Program Ortağı olan ilgili Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri tarafından hem idari hem de teknik değerlendirmeleri tamamlanmış ve 31.07.2015 tarihinde Ajans Değerlendirilmesi ve Onay sürecinin yapılması için başvuru dosyaları Ajansa teslim edilmiştir. Teslim alınan ve GTHB İl Müdürlükleri tarafından değerlendirilen projelerin Ajans tarafından da değerlendirilmesi, taslak başarılı ve yedek listelerin oluşturulması amacıyla Ajans içinde Değerlendirme Komisyonu kurulmuş ve ilgili komisyon 03-21.08.2015 tarihleri arasında çalışmalarını tamamlayarak taslak başarılı ve yedek listeleri oluşturmuşlardır. Yapılan çalışmalar sonucunda illere ve ilçelere göre başarılı proje sayıları, toplam proje alanları ve talep edilen destek miktarlarına yönelik istatistikî bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 14. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Ajans Değerlendirmesi Sonucunda Asil-Yedek-Başarısız Proje Sayıları

İller	Asil Başarılı	Yedek Başarılı	Başarısız	Toplam Proje Sayısı
Batman	210	281	34	525
Mardin	88	1	139	228
Siirt	258	386	302	946
Şırnak	119	100	39	258
Genel Toplam	675	768	514	1957*

*Son Başvuru tarihi itibariyle tutanak altına alınan proje listelerinde Ajansın Değerlendirme safhasında bazı mükerrer kayıtların olduğu tespit edilmiştir. Bu nedenle değerlendirmeye alınan proje sayısı 1957 adettir.

Tablo 15. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Ajans Değerlendirmesi Sonucunda Asil Projelerin İllere Göre Dağılımı

İller	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Batman	210	4.436,75	3.274.075,47	2.455.556,40
Mardin	88	1.173,88	3.298.788,92	2.474.091,59
Siirt	258	4.604,45	3.279.211,31	2.459.408,48
Şırnak	119	1.807,62	3.279.857,90	2.459.893,43
Genel Toplam	675	12.022,70	13.131.933,60	9.848.949,90

Tablo 16. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı

Meyve Çeşidi	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Fıstık	333	7.180,21	6.227.559,71	4.670.669,61
Ceviz	304	4.313,92	5.475.458,14	4.106.593,51
Badem	32	491,97	1.241.265,93	930.949,43
Bağ	6	36,60	187.649,82	140.737,35
Genel Toplam	675	12.022,70	13.131.933,60	9.848.949,90

Tablo 17. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı Kapsamında Asil Başarılı Projelerin Sulama Taleplerine Göre Dağılımı

Sulama Sistemi	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Sulama Sistemi Talep Eden	242	4.113,04	7.842.864,91	5.882.148,52
Sulama Sistemi Talep Etmeyen	433	7.909,66	5.289.068,69	3.966.801,38
Genel Toplam	675	12.022,70	13.131.933,60	9.848.949,90

a. Batman Proje Bilgileri

Tablo 18. Batman İli Asil Başarılı Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

İlçeler	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Öncelik 1	123	2.532,40	2.003.061,30	1.502.295,84
Beşiri	4	194,90	163.443,81	122.582,84
Gercüş	36	893,90	898.130,57	673.597,92
Sason	83	1.443,60	941.486,92	706.115,08
Öncelik 2	87	1.904,35	1.271.014,17	953.260,56
Kozluk	79	1.577,70	1.112.839,43	834.629,52
Merkez	8	326,65	158.174,74	118.631,04
Genel Toplam	210	4.436,75	3.274.075,47	2.455.556,40

Tablo 19. Batman İli Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı

Meyve Çeşidi	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Fıstık	150	3.606,75	2.090.918,94	1.568.189,07
Ceviz	54	793,40	995.506,71	746.629,98
Bağ	6	36,60	187.649,82	140.737,35
Genel Toplam	210	4.436,75	3.274.075,47	2.455.556,40

b. Mardin Proje Bilgileri

Tablo 20. Mardin İli Asil Başarılı Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

İlçeler	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Öncelik 1	26	304,41	879.945,13	659.958,83
Dargeçit	8	63,36	205.645,15	154.233,85
Derik	6	77,95	224.439,13	168.329,35
Savur	12	163,10	449.860,85	337.395,63
Öncelik 2	62	869,47	2.418.843,79	1.814.132,76
Artuklu	9	102,79	311.551,53	233.663,63
Kızıltepe	5	140,97	327.427,50	245.570,62
Mazıdağı	12	113,09	370.812,17	278.109,11
Midyat	10	79,84	262.477,65	196.858,23
Nusaybin	14	260,15	667.346,56	500.509,90
Ömerli	11	161,19	443.305,88	332.479,40
Yeşilli	1	11,44	35.922,50	26.941,87
Genel Toplam	88	1.173,88	3.298.788,92	2.474.091,59

Tablo 21. Mardin İli Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı

Meyve Çeşidi	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Ceviz	45	511,92	1.519.774,60	1.139.830,90
Fıstık	28	408,76	1.073.794,28	805.345,68
Badem	15	253,20	705.220,04	528.915,01
Genel Toplam	88	1.173,88	3.298.788,92	2.474.091,59

c. Siirt Proje Bilgileri**Tablo 22.** Siirt İli Asil Başarılı Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

İlçeler	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Öncelik 1	223	3.158,39	2.611.604,37	1.958.703,27
Baykan	1	44,45	47.705,71	35.779,28
Eruh	3	44,78	69.772,23	52.329,17
Pervari	209	2.880,73	2.359.748,51	1.769.811,38
Şirvan	10	188,43	134.377,92	100.783,44
Öncelik2	35	1.446,06	667.606,95	500.705,21
Kurtalan	30	1.350,00	583.624,08	437.718,06
Tillo	5	96,06	83.982,87	62.987,15
Genel Toplam	258	4.604,45	3.279.211,32	2.459.408,48

Tablo 23. Siirt İli Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı

Meyve Çeşidi	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Ceviz	182	2.789,45	2.404.699,26	1.803.524,45
Fıstık	76	1.815,00	874.512,06	655.884,04
Genel Toplam	258	4.604,45	3.279.211,32	2.459.408,48

d. Şırnak Proje Bilgileri

Tablo 24. Şırnak İli Asil Başarılı Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

İlçeler	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Öncelik 1	92	1.167,06	2.327.387,89	1.745.540,92
Beytüşşebap	9	48,00	166.286,38	124.714,78
Güçlükönak	45	504,67	788.270,26	591.202,69
İdil	28	489,94	1.129.448,56	847.086,43
Uludere	10	124,45	243.382,69	182.537,02
Öncelik2	27	670,55	952.470,01	714.352,51
Cizre	5	91,00	201.515,39	151.136,54
Merkez	1	22,20	45.267,40	33.950,55
Silopi	21	527,35	705.687,22	529.265,42
Genel Toplam	119	1.807,61	3.279.857,90	2.459.893,43

Tablo 25. Şırnak İli Asil Başarılı Projelerin Meyve Çeşitlerine Göre Dağılımı

Meyve Çeşidi	Asil Başarılı Proje Sayısı	Toplam Projeye Esas Alan (Dekar)	Toplam Nihai Proje Tutarı (TL)	Toplam Nihai Talep Edilen Tutar (TL)
Fıstık	79	1.349,7	2.188.334,44	1.641.250,83
Ceviz	23	219,14	555.477,57	416.608,18
Badem	17	238,77	536.045,89	402.034,42
Genel Toplam	119	1.807,61	3.279.857,90	2.459.893,43

4.1.3. Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak MDP Sonuçları Genel Değerlendirme

Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı kapsamında son başvuru tarihi itibarıyla Program Ortağı olan İlgili İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüklerinde kayıt altına alınan 1998 proje başvurusu yapılmıştır. GTHB İl Müdürlükleri, başvuru tarihleri içinde alınan projelerin idari ve teknik değerlendirmelerini tamamlamış ve işbirliği protokolünde belirlenen süreleri de dikkate alarak Ajans Değerlendirmesi ve Onayına sunmuştur. Bu aşamadan sonra Ajans içinde Değerlendirme komisyonu kurularak projeler üzerinde yapılan değerlendirmeler kontrol edilmiştir. Bu kapsamda 1957 tane proje değerlendirmeye alınmıştır. Her ile öncelikler bazında ayrılan 2.500.000 TL bütçe kısıtı da dikkate alınarak 675 tane proje Asil Başarılı, 768 tane Yedek Başarılı listesine girmiştir. 514 adet projede başarısız olarak elenmiştir.

Taslak olarak hazırlanan Asil ve Yedek projelerin listeleri ilgili GTHB İl Müdürlüklerine gönderilmiş ve değerlendirmelere yönelik olarak eksiklikler, istene belgeler üzerinde görüşme yapılmış ve yapılmaya da devam etmektedir.

Listeler üzerinde yapılan görüşmelerin yanında bölgede son dönemde yaşanan güvenlik ile ilgili sorunlardan dolayı Siirt ve Şırnak GTHB İl Müdürlükleri yetkilileri programın bu dönemde uygulanmasının zor olduğunu belirtilmiş ve programın 2016 ilkbahar veya sonbahar dönemindeki ekim zamanında uygulanmasının daha iyi olacağı görüşlerini şifahi iletilmişlerdir. Batman ve Mardin

GTHB İl Müdürlüklerinden bu yönde bir talep gelmemiş, hatta sonuçların bir an önce açıklanarak programın belirlenen iş takvimine göre uygulanması yönünde taleplerini resmi yazılar ile belirtmişlerdir.

Son durumda, 23 Ekim 2015 tarihinde Mardin ve Batman illeri ile birlikte Siirt Valiliğinin talimatı ile Siirt iline ait sonuçlar kamuoyuna açıklanmış olup söz konusu program Mardin, Batman ve Siirt illerinde uygulanmaya başlanmıştır. Şırnak ilinde program askıya alınmış olup muhtemelen 2016 yılında sonbahar mevsiminde fidan dikimi yapılacak şekilde uygulama başlatılacaktır. Uygulama sürecinin takibi için program uygulama yönetimi İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi'ne devredilmiştir.

4.1.4. 2016 Yılı Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı

03.06.2015 tarihinde Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi (GAP BKİ) ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliği ile yürütülen “Güneydoğu Anadolu Bölgesi’nde Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Enerji Verimliliğinin Arttırılması Projesi “kapsamında sanayide enerji verimliliği uygulamalarının desteklenmesi amacıyla bölgede bulunan Kalkınma Ajansları ile ortaklaşa yürütülmesi planlanan hibe çağrısının genel hatlarıyla planlanmasına, rehberlerin hazırlanmasına ve diğer süreçlerin görüşülmesine yönelik olarak ilgili kurumlar ile ortaklaşa çalışmalar yapılmış ve Şanlıurfa’da yapılan istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.

12.06.2015 tarihinde Dicle, İpekyolu ve Karacadağ Kalkınma Ajansları ile GAP BKİ işbirliğinde ve UNDP teknik desteğinde yürütülecek olan 2016 Yılı Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı’na yönelik olarak Gaziantep ilinde yapılan Teknik İstişare toplantısına katılım sağlanmıştır.

Ajansımızca oluşturulan Taslak Başvuru Rehberi ve eklerinin içeriği hususunda diğer paydaşlar ile mutabık kalınmasını müteakip bu dokümanlar için 09.12.2015 tarihinde yapılan Ajans yönetim kurulu toplantısında onay alınarak 15.12.2015 tarihinde 860 sayılı yazı ile destek konusu öncelik alanı, başvuru sahibi’nin nitelikleri ve destek limitleri ile seçim ve değerlendirme kriterleri yönünden onaylanmak, diğer hususlar yönünden ise görüş almak üzere Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiştir. Ancak 2015 yılı sonu itibarı ile Bakanlık tarafından olumlu ya da olumsuz herhangi bir dönüş yapılmamıştır.

Programın tanıtılması ve duyurulması için gerekli billboard afiş, branda afiş, el broşürü, başvuru rehberleri taslaklarının hazırlanması ve basılması için satınalma işlemlerine başlanmış olup söz konusu dokümanların tasarımları tamamlanarak baskıya hazır hale getirilmiştir. Bakanlık onayının alınarak programın ilan edilmesi müteakip basılması ve dağıtılması öngörülmektedir.

Söz konusu program ile GAP Bölgesi’ndeki sanayi işletmelerinin enerji maliyetlerinin verimlilik artırıcı tedbirlerin uygulanması yoluyla düşürülerek, işletmelerin rekabet edebilirliklerinin arttırılması ve enerji verimliliği uygulamalarının Bölge sathında yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır. Programın toplam bütçesi 3.000.000 TL olup, bu meblağ %50 oranında Ajansımız ve %50 oranında GAP BKİ tarafından sağlanacaktır.

4.1.5. 2016 Yılı GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı

Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi (GAP BKİ) ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliği ile yürütülen “Güneydoğu Anadolu Bölgesi Organik Tarım Küme Projesi” kapsamında organik tarım uygulamalarının desteklenmesi amacıyla bölgede bulunan Kalkınma Ajansları ile ortaklaşa yürütülmesi planlanan hibe çağrısının genel hatlarıyla planlanmasına, rehberlerin hazırlanmasına ve diğer süreçlerin görüşülmesine yönelik olarak ilgili kurumlar ile ortaklaşa çalışmalar yapılmış ve Şanlıurfa’da yapılan istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.

Ajansımızca oluşturulan Taslak Başvuru Rehberi ve eklerinin içeriği hususunda diğer paydaşlar ile mutabık kalınmasını müteakip bu dokümanlar için 09.12.2015 tarihinde yapılan Ajans yönetim kurulu toplantısında onay alınarak 15.12.2015 tarihinde 860 sayılı yazı ile destek konusu öncelik alanı, başvuru sahibinin nitelikleri ve destek limitleri ile seçim ve değerlendirme kriterleri yönünden onaylanmak, diğer hususlar yönünden ise görüş almak üzere Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiştir. Ancak 2015 yılı sonu itibarı ile Bakanlık tarafından olumlu ya da olumsuz herhangi bir dönüş yapılmamıştır.

Programın tanıtılması ve duyurulması için gerekli billboard afiş, branda afiş, el broşürü, başvuru rehberleri taslaklarının hazırlanması ve basılması için satınalma işlemlerine başlanmış olup söz konusu dokümanların tasarımları tamamlanarak baskıya hazır hale getirilmiştir. Bakanlık onayının alınarak programın ilan edilmesi müteakip basılması ve dağıtılması öngörülmektedir.

Hâlihazırda organik tarımsal üretim ilke ve usulleri ile üretilmeyen ancak Bölge için stratejik önemi haiz konvansiyonel nitelikteki (Pamuk, tekstil ürünleri, unlu mamüller, kırmızı mercimek, çilek, nohut, üzüm, nar, antepfıstığı, zeytin, pirinç, bal, yumurta, ceviz, badem, şıra, pekmez, üzüm suyu, pestil, kavun, acur, rami, kiraz, bittim, sabun) ürünlerin sertifikasyon maliyetleri ile üreticilerinin örgütlenmeleri ile kurumsallaşmalarına yönelik faaliyetler, Programın genel hedef ve amaçları doğrultusunda geliştirilecek proje teklifleri/girişimler kapsamında desteklenecektir.

Programın toplam bütçesi 1.500.000 TL olup tamamı GAP BKİ tarafından sağlanacaktır.

4.2. Diğer Doğrudan Finansman Destekleri

4.2.1. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği

16.04.2014 tarihinde Ajans internet sitesinden duyurularak ilan edilen 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programına yönelik olarak başvuruların bir kısmı 2014 yılında alınmış ve değerlendirme ve sözleşme işlemleri tamamlanmıştır. 12.12.2014 olan son başvuru tarihi itibarıyla gelen birkaç projenin de değerlendirme ve Yönetim Kurulu onay süreçleri ve proje imzalama süreçleri 2015 yılı içinde devam etmiştir.

2014 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ilk defa KAYS üzerinden yürütülmeye başlanmıştır. Programa getirilen bir diğer yenilik ile başvurular ön değerlendirme sürecine tabi tutulmuş ve bu kapsamda esas proje başvurusu yapılmadan önce projelerin uygunluk kontrollerinin yapılması amacı ile ön proje başvurusu yapılmasına karar verilmiştir.

Program kapsamında ön başvuru için son tarih olan 14/11/2014 tarihi itibarıyla toplam 36 adet ön başvuru alınmış; yapılan ön değerlendirmeler sonucu ilgili başvurulardan 16 adedi olumlu olarak değerlendirilerek programa nihai başvuruyu yapmak için resmi tebligat ile davet edilmiştir.

Olumlu olarak değerlendirilen 16 adet ön başvurudan 13 adedi nihai başvuruyu yapmıştır. 31/12/2014 itibarı ile 13 adet başvuru içerisinde değerlendirilerek yönetim kurulu onayına sunulan 5 adet projeden 3 adedi başarılı bulunmuş, yönetim kurulunda onaylanarak sözleşme imzalanmıştır. 2015 yılı içinde kalan 8 projenin değerlendirme süreci tamamlanmış ve bu projelerden 5 tanesi başarılı olarak Yönetim Kuruluna onayına sunulmuş ve Yönetim Kurulu onayından sonra da projeler ile sözleşmeler imzalanmıştır.

06.03.2015 tarihi itibarıyla 2014 DFD programı kapsamında 8 adet proje sözleşmeye bağlanmıştır. 2014 DFD programı genelinde alınan başvuru sayıları ve sözleşmeye bağlanan projelerin il bazlı dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 26. 2014 Yılı DFD Programı Kapsamında Alınan Başvuru Sayıları ve Sözleşmeye Bağlanan Projelerin İl Bazlı Dağılımı

İller	Toplam Başvuru Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan	Başarılı Toplam Bütçe (TL)	Başarılı Talep Edilen Bütçe (TL)
Batman	4	2	273.800,00	170.000,00
Mardin	3	1	182.900,00	85.000,00
Siirt	3	3	231.083,40	231.083,40
Şırnak	3	2	170.000,00	170.000,00
Genel Toplam	13	8	857.783,40	656.083,40

4.2.2. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği

2015 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programı başvuru rehberi hazırlık çalışmalarına Mart ayında başlanmıştır. 01.04.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 2015 yılı içinde de tüm yıl içinde açık olacak Doğrudan Faaliyet desteğine çıkılmasına onay verilmiştir. Yönetim Kurulu kararından sonra programa yönelik olarak rehber hazırlıkları tamamlanmış ve 08.05.2015 tarihinde 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ilanına çıkmıştır. Ajans web sitesinden duyurusu yapılan destek ile ilgili olarak ön başvuruların yapılması için son tarih 13.11.2015 ve asıl başvurular e ise tarih olarak 11.12.2015 olarak belirlenmiştir. Daha sonra 11.12.2015 olarak belirlenen son başvuru tarihi, ön başvuru sonuçlarının genel sekreter atamasının gecikmesi dolayısıyla zamanında yapılamaması nedeniyle 25.12.2015 olarak yeniden belirlenerek Ajans internet sitesinde ilan edilmiş ve ayrıca nihai başvuru yapma hakkını elde eden başvuru sahiplerine de resmi yazı ile duyurulmuştur.

25.12.2015 tarihi itibarıyla, 2015 yılı Doğrudan Faaliyet Programı kapsamında Batman, Mardin, Siirt ve Şırnak illerinden yapılan ön başvuru ve nihai başvuru toplam sayıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 27. 2015 Yılı DFD Programı Kapsamında Alınan Başvuru Sayıları ve İl Bazlı Dağılımı

İller	Ön Başvuru Sayısı	Ajansça Kabul Edilen Ön Başvuru Sayısı	Nihai Başvuru Sayısı
Batman	11	5	5
Mardin	10	3	2
Siirt	9	4	4
Şırnak	0	0	0
Genel Toplam	30	12	11

Nihai başvuruların değerlendirme çalışmaları devam etmekte olup Ocak 2016 ayında yapılacak olan Yönetim Kurulu toplantısında onay alınmasını müteakip değerlendirme sonuçları kamuoyuna ilan ediləcəktir.

4.3. Teknik Destek Programı

Eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik faaliyetleri kapsayan Teknik Destek programına yönelik 2015 yılı içinde herhangi bir program uygulanmamıştır.

Raporlama dönemi içinde 2016 yılında uygulanması planlanan teknik destek programlarına yönelik olarak Ajansın ilgili birimleri ile çalışmaların yapılmasına başlanmıştır. Şimdiye kadar verilen eğitimlerin istenen hedeflere ulaşmadaki katkıları, yatırım destek ofislerinin beklentileri, kurum ve kuruluşların ihtiyaçları, ulusal ve üst ölçekli planlamalarda Ajansın sorumluluk alanlarına giren çalışmalar ve üst ölçekli planlar da dikkate alınarak yapılan çalışmalara birim olarak katkı sağlanmış ve sağlanmaya devam etmektedir.

4.4. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Ajansın güdümlü proje uygulamalarına olanak sağlayacak fizibilite ve yerelde altyapı oluşturma çalışmaları 2014 yılı içerisinde Ajansın ilgili birimlerince başlamış ve birimlere katkı sağlanmıştır.

4.4.1. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ 1

2014 yılında ilgili birimlerce yapılan çalışmalar neticesinde; Batman ili Hasankeyf ilçesinde Ekolojik Köy Projesinin hazırlık faaliyetlerinin yürütülmesine karar verilmiştir. Ön görüşmelerin yapılması, bilgilendirme toplantıları, başlangıç toplantıları, mutabakat toplantıları ve çalışmalar için Yönetim Kurulu onay süreçleri 2014 yılı içinde tamamlanmış ve 03.12.2014 tarihinde desteğe yönelik olarak ilana çıkmıştır.

Hasankeyf Ekolojik Köy Projesinin ön fizibilite çalışması olan mimari çalışmanın yapılması için Ajans DFD programına başvuru yapılmış ve olumlu sonuçlanan başvuru ile projenin mimari, rölöve ve master plan çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca mimari çalışmalar kapsamında projenin uygulama projesi için Ajansın Araştırma ve Geliştirme bütçesinden harcama yapılmasına karar verilmiştir.

Güdümlü Proje desteğine yönelik olarak başvuru rehberleri ve istenen belgelerin bu özel desteğe yönelik hazırlanma süreçleri başlanmış ve ilgili kuruma resmi yazı iletilmiştir.

01.06.2015 tarihinde Güdümlü proje başvurusu KAYS sistemi üzerinden alınmıştır. Başvurunun n incelemesi tamamlanarak ilgili kurumu yasal sreler için evrak tamamlaması için tebligatta bulunulmuştur. Başvuru esnasında eksik olan işlemlerin tamamlanması için hem Hasankeyf Kaymakamı hem de ol Köyü Muhtarı ile görüşmeler yapılmıştır.

Hasankeyf Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği tarafından sunulan Hasankeyf Ekolojik Köy Güdümlü Projesi ile ilgili yürütülmekte olan süreçte gelinen nokta ve problemler aşağıda belirtilmiştir:

Eksik evrak talebi ajans tarafından yapılmış ve tamamlanması için on beş iş günü verilmesine ve bu srenin sona ermesine rağmen bunların halen sunulmamış olması nedeniyle Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Klavuzu'nun 2.1.1.3.4 Güdümlü Proje Geliştirme ve Değerlendirme Süreci başlığı altında belirtilen "...Bu süre içerisinde söz konusu eksikliklerin giderilememesi halinde proje başvurusu değerlendirilmez" hükmü gereğince mevzuatsal açıdan proje şu an reddedilmelidir. Ancak Yönetim Kurulu'nun bu konudaki nihai kararına göre hareket edilecektir. Söz konusu eksik evrak aşağıda açıklamaları ile birlikte listelenmiştir:

- a) şahıslara ait özel mlkiyetlerde problem vardır. Bunlar ile ilgili anlaşma sağlanamadığından kira kontratı sunulamamıştır. Bu sorununun iki ana bileşeni vardır. Birincisi önceden şifahen anlaşma sağlandığı halde fiyatın düşük olduğunu bahane ederek yüksek fiyat isteyen veya ilave taleplerde bulunan mülk sahipleri, ikincisi ise muvafakatname alınamayan çok hisseli mülk sahipleridir.
- b) Hazineden kiralanacak yerler ile ilgili resmi işlemler henüz tamamlanamamıştır.
- c) Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'ndan onay yazısı alınamamıştır. Kurul, konuyu projede eksik olan bir takım röleve, restitüsyon ve uygulamaya yönelik projelerin (teknik çizimlerin) hazırlanarak kendilerine sunulmasını müteakip değerlendirip karara bağlayacağını belirtir bir yazı yazmıştır. Koruma Bölge Kurulunun istediği ilave dokümanların hazırlattırılması için uygulama projesi için Ajans tarafından tahsis edilen btçeden artan yaklaşık 50.000 TL tutarındaki meblağın bu iş için kullanılması için başvuru sahibi Ajanstan onay talebinde bulunmuştur. Yönetim Kurulu bte aktarımı için onay vermesini müteakip Koruma Kurulu'nun istediği ilave dokümanların hazırlattırılıp koruma bölge kurulunun yapılması öngörülen ilk toplantısında onay alınması planlanmıştır.

Mevzuat gereği, başvuru sahibinin eksik evrakı kendisine tanınan ilave süre içerisinde tamamlayamaması sebebiyle değerlendirme dışı bırakılması gereken bu proje ile ilgili olarak Yönetim Kurulu tarafından 09.12.2015 tarihindeki toplantıda;

- "Hasankeyf kaymakamlığı tarafından 09.07.2015 tarih ve 282 sayılı kaynak kullanım talebi konulu yazının görüşülmesi ve Hasankeyf ol Ekolojik Köy Projesi uygulama projesinin hazırlanmasına ilişkin Ajansımızca tahsis edilen kaynaktan arta kalan miktardan Diyarbakır Anıtlar Yüksek Kurulu tarafından istenen restorasyon, restitüsyon ve röleve projelerinin hazırlanmasına ilişkin maliyetlerin karşılanmasına;
- Hasankeyf İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği tarafından güdümlü proje olarak Ajansa sunulan Hasankeyf ol Ekolojik Köy projesi ile ilgili olarak gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları neticesinde tespit edilen eksik evraktan bazılarının zamanında teslim edilememesi nedeniyle Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Klavuzu'nda yer alan "2.1.1.3.4 Güdümlü Proje Geliştirme ve Değerlendirme" başlığı altında belirtilen "...eksiklerin giderilmesi için proje uygulayıcısına on beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek

bir süre verilir. Bu süre içerisinde söz konusu eksiklerin giderilememesi halinde proje başvurusu değerlendirilmez” hükmüne rağmen kamu yararı gözetilerek projenin tüm eksiklerinin 29.02.2016 tarihine kadar giderilmesi için ek bir süre daha verilmesi ve eksiklerin giderilmesini müteakip Genel Sekreterlikçe tamamlanacak proje değerlendirme sonucunun yönetim kurulu onayına sunulmasına;

Oybirliği ile karar verilmiştir.

Hasankeyf Ekolojik Köy projesi kapsamında, ilgili kurumlar ile gerekli görüşmeler yapıp, projenin Ajans GÜDÜMLÜ Desteği kapsamında değerlendirilmesine karar verilmiş ve çalışmalara başlanmıştır.

4.4.2. GÜDÜMLÜ Proje Desteği 2

Siirt’te Tekstil Kent projesinin çalışmalarına 2014 yılında ilgili birimlerce başlanmıştır. 2015 yılında Mutabakat toplantıları, Yönetim Kurulu onayının alınması süreçleri tamamlanmıştır. 04.02.2015 tarihinde desteğe yönelik ilana çıkmıştır.

GÜDÜMLÜ Proje desteğine yönelik olarak başvuru rehberleri ve istenen belgelerin bu özel desteğe yönelik hazırlanma süreçleri başlanmış ve ilgili kuruma resmi yazı iletilmiştir.

Siirt Yatırım Destek Ofisi tarafından projenin uygulanacağı yerin tespiti konusunda taraflarla ortak çalışmalar yürütülmüş ve proje kapsamında karşılaşılabilecek sorunların önceden tespiti ve Tekstil Kent’in tanıtımı amacıyla 15 tekstil firması görüşmeler yapılmış ve anket uygulanmıştır.

İlgili GÜDÜMLÜ Proje Desteğine yönelik olarak son başvuru tarihi 03.08.2015 olarak belirlenmiştir. 03.08.2015 tarihinde Ajansımıza sunulan proje, ön incelemesi yapıp eksik evraklar tamamlandıktan sonra mali ve teknik değerlendirmeler sonucunda başarılı bulunmuştur. 09.12.2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında onay alınmasını müteakip başvuru sahibi 24.12.2015 tarihli resmi yazı ile sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Sözleşmenin mevzuat gereğince tebligatın başvuru sahibince tebellüğ edilmesini müteakip 20 gün içerisinde imzalanması öngörülmektedir.

4.4.3. GÜDÜMLÜ Proje Desteği 3

Şırnak’ta GÜDÜMLÜ Proje kapsamında desteklenecek olan projenin belirlenmesi amacıyla Şırnak Valisi, Belediye Başkanı ve diğer yerel aktörler ile gerekli görüşmeler yapıp Şırnak’ta Tekstil Kent kurulması yönünde karar kılınmıştır. Bu aşamadan sonra Tekstil Kentin kurulacağı yerin belirlenmesi için çalışmalara başlanmış ve Şırnak Defterdarlığı, Şırnak Tapu ve Kadastro Müdürlüğü gibi ilgili birimlerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmeler neticesinde projenin uygulanmasına karar verilen belirli noktalara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Aynı proje kapsamında, İl Özel İdaresi ile görüşmeler yapılmış ve Tekstil Kent projesinin altyapı çalışmaları ile ilgili fikir alışverişinde bulunulmuştur. Bu görüşmeler sonucunda Ajansın 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında “Şırnak Tekstil Kent Alanının Sondaj ve Zemin Etüdü, Isı ile Tekstil Kentin Mimari, Statik, Elektrik, Mekanik ve 3D Peyzaj Projesinin Yaptırılması” projesinin yazılmasına karar verilmiştir. İl Özel İdaresi’nce hazırlanan bu proje başarılı bulunmuştur. Ancak DFD projesi fesih talebi ile Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Gerek teknik çalışmaların başlatılamamış olması gerekse Şırnak ilinde son dönemlerde yaşanan güvenlik sorunları sebebi ile Şırnak ili için GÜDÜMLÜ proje olarak çalışılması planlanan Tekstil Kent projesinin iptal edilerek yeni bir GÜDÜMLÜ proje konusunun Yönetim Kurulu’na belirlenmesi gündeme gelmiştir.

4.4.4. Güdümlü Proje Desteği 4

Ajansın koordinasyonunda Mardin Büyükşehir Belediyesi öncülüğünde yürütülmesi ngrlen Mardin 1. Cadde Yayalaştırma ve Toplu taşıma Düzenleme Projesi için oluşturulan mutabakat metni ve hazırlanan n çalışma raporu 09.12.2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Alınan onay üzerine 15.12.2015 tarihinde söz konusu Güdümlü Proje Desteği programı KAYS üzerinden ilan edilmiş ve bu durum Mardin Büyükşehir Belediyesi'ne resmi yazı ile tebliğ edilmiştir. Güdümlü proje başvurusunun ilgili mevzuat gereği, ilan tarihini müteakip 180 gün içerisinde proje başvuru formu, uygulama projeleri, fizibilite, işletme modeli, gerekli izin ve ruhsatlar ve eşfinansman temini ile gerekli ise diğer işbirliği esaslarına ilişkin taahhütnameler gibi gerekli evrak, bilgi ve çalışmaları ile birlikte Ajansa sunulması beklenmektedir.

4.5. Diğer Faaliyetler

- 09-13.01.2015 -Meyveciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı planlanmasına yönelik olarak Mardin ve şırnak illerinde Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüklerinde yetkililer ile yapılan toplantılara katılım sağlandı.
- 24.04.2015-Ajans tarafından başarısız bulunan ve sözleşme fesih edilen turizm projelerine yönelik olarak GAP'tan talep edilen bilgileri içeren bilgi notu hazırlandı.
- 21.05.2015-Ajans Mali Desteklerine yönelik olarak Olağan Kalkınma Kurulu toplantısında sunum hazırlandı ve üyelere program hakkında bilgi verildi.
- 03.06.2015- GAP ve UNDP işbirliği ile yürütülen "Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Enerji Verimliliğin Arttırılması Projesi" kapsamında sanayide enerji verimliliği uygulamalarının desteklenmesi amacıyla bölgede bulunan Kalkınma Ajansları ile ortaklaşa yürütülmesi planlanan hibe çağrısının genel hatlarıyla planlanmasına, rehberlerin hazırlanmasına ve diğer süreçlerin görüşülmesine yönelik olarak ilgili kurumlar ile ortaklaşa çalışmalar yapıldı. şanlıurfa'da yapılan iştişare toplantısına katılım sağlandı.
- 12.06.2015-Enerji Verimliliği Ortak Mali Destek programına yönelik olarak Gaziantep ilinde yapılan Teknik iştişare toplantısına katılım sağlandı.
- 15.06.2015-Devlet Denetleme Kurumu (DDK) Mart ve Mayıs aylarına yönelik olarak ilerleme raporlarında birim görev alanına giren işlerde yapılan çalışmalara yönelik olarak istenen bilgiler hazırlandı.
- 08.12.2015- Gaziantep'te gerçekleştirilen 2015 Yılı GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı İzleme Toplantısına katılım sağlandı.
- 11.12.2015- Gaziantep'te gerçekleştirilen 2016 Yılı Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlandı.Diğer : Ajans içi ve dışı kurum ve kuruluşlardan gelen Ajans Mali Desteklerine yönelik olarak bilgi ve belge talepleri karşılındı. Mali Destek Programlarının planlanma sürecinde ilgili birimler ile koordineli çalışmalar yapılarak süreçlerin etkin ve verimli yürütülmesine katkı sağlandı. Ajans alışma programlarının hazırlanması süreçlerine katkı sağlandı. Yönetim ve Kalkınma Kurullarında zellikle Mali destek programları hakkında gerek programların tanıtılması gerek ise de program sonuçları hakkında bilgi verilmesi/onay alınması süreçlerinde ilgili dokümanlar, sunumlar, bilgi notları, raporlar hazırlandı ve sunuldu.

5. Yatırım, Destek ve Tanıtım

Ajansımız 2015 yılı Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerinin genel çerçevesini; Teşvik Sistemi, Ajans Mali Destekleri, Kamu Destek ve Teşvikleri hakkında bilgilendirme faaliyetleri oluşturmaktadır.

2015 yılında Mardin Yatırım Destek Ofisine 229, Batman Yatırım Destek Ofisine 146, Siirt Yatırım Destek Ofisine 200 ve Şırnak Yatırım Destek Ofisine 150 yatırımcı tarafından ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaretçilere talep edilen konularda danışmanlık ve bilgilendirilme hizmeti sunulmuş olup gereken takipler yapılmış ve yatırımcılara geri dönüşler gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Valilikler, İlçe Kaymakamlıkları ve Belediye Başkanlıkları belirli tarihlerde ziyaret edilmiş, ajans destekleri başta olmak üzere kurum destekleri anlatılmış ve tanıtılmıştır.

5.1. Teknik Destek Faaliyetleri

5.1.1. BROP İhale Süreçlerinde Değerlendirici Olarak Teknik Destek Sağlanması

a. Siirt Fıstığı Geliştirme Projesi

Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) Bölgesel Kalkınma Bileşeni Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında “Siirt İli ve İlçeleri Fıstık Üreticileri Birliği”nin yararlanıcısı olduğu ve Siirt Valiliği AB Proje Koordinasyon birimi ile birlikte yürütülecek olan Siirt Fıstığı Geliştirme Projesi, fıstık üretiminin altyapısının geliştirilmesi ve iyileştirilmesini amaçlamaktadır. Proje kapsamında, fıstık işleme sektörü için bir ortak sanayi altyapısı geliştirilecektir. Yaklaşık 9,8 milyon Euro bütçeli proje, Siirt ilinin sahip olduğu tarım potansiyelini ekonomiye kazandırması bakımından büyük önem taşımaktadır.

Siirt Fıstığı Geliştirme Projesi inşaat, müşavirlik ve teknik yardım olmak üzere üç bileşenden oluşmaktadır. Müşavirlik ve Teknik Yardım ihaleleri ön değerlendirme ve asıl değerlendirme olmak üzere iki aşamada gerçekleştirilmiştir. Her üç bileşenin ihale değerlendirmeleri için Ajans’tan personel talep edilmiştir. Projenin tüm ihale bileşenleri için Ajans personel görevlendirmesi yaparak teknik destek sağlamıştır.

b. Siirt Tillo Turizmini Geliştirme Projesi

IPA Bölgesel Kalkınma Bileşeni BROP kapsamında “Tillo Kaymakamlığı”nın yararlanıcısı olduğu ve Siirt Valiliği AB Proje Koordinasyon birimi ile birlikte yürütülecek olan Siirt Tillo Turizmini Geliştirme Projesi, Siirt ilinde turizmi geliştirme amacıyla sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyinin artırılmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında Tillo’yu ziyaret eden turistlerin kullanacağı tesisin yapımı ve yenilenmesi, şehrin atmosferine ve çevre düzenlemesine uygun olarak sokak ışıklandırmalarının yapılması, bazı sokak ve meydanların restorasyonu, Tillo’daki türbe ve mezarlıkların bulunduğu bölgeyi çevreleyen duvarların onararak düzenlenmesi, bilgi ve yönlendirme levhaları ile işaretlerinin yerleştirilmesi faaliyetleri yürütülecektir. Tanıtım faaliyetleri çerçevesinde ise Tillo’nun “Batıdan Doğuya Uzanan Sufi Yolu” teması kullanılarak bilinirliğinin artırılması, ekinoks günlerinde etkinliklerin düzenlenmesi ve çeşitli aktivitelerle desteklenmesi sağlanacaktır. Yaklaşık 2,7 milyon Euro bütçeli proje, Siirt ilinin sahip olduğu turizm potansiyelini ekonomiye kazandırması bakımından büyük önem taşımaktadır.

Siirt Tillo Turizmini Geliştirme Projesi, inşaat ve müşavirlik olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır. Müşavirlik ihalesi ön değerlendirme ve asıl değerlendirme olmak üzere iki aşamada gerçekleştirilmiştir. Her iki bileşenin ihale değerlendirmeleri için Ajans'tan personel talep edilmiştir. Projenin tüm ihale bileşenleri için Ajans personel görevlendirmesi yaparak teknik destek sağlamıştır.

c. Pamuk Lifi Üretiminde Bölgesel Sınai İşbirliği Projesi

IPA Bölgesel Kalkınma Bileşeni BROP kapsamında "Diyarbakır GAP Uluslararası Tarımsal Araştırma Merkezi"nin yararlanıcısı olduğu Pamuk Lifi Üretiminde Bölgesel Sınai İşbirliği Projesinin teknik destek bileşeni ihalesinin değerlendirme aşaması için Batman Yatırım Destek Ofisinden iki uzman görevlendirilmiştir. Projenin ilk iki yılı Diyarbakır ve Şanlıurfa illerini kapsamakla beraber sonraki üç yıldaki faaliyetler Batman ve Mardin illerini de kapsamaktadır.

5.1.2. Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Teknik Destek Sağlanan Ulusal ve Uluslararası Projeler

- Siirt Üniversitesi'ne bağlı farklı birimlerle proje geliştirme toplantıları yapılmıştır. Ziraat Fakültesi ile daha verimli sera projesi, Veterinerlik Fakültesi ile küçükbaş ırk ıslahı projesi çalışılmış ve DFD programı kapsamında projelendirilmesi sağlanmıştır.
- Botan Vadisinde doğa turizminin geliştirilmesi kapsamında yamaç paraşütü konseptinin uygulanabilmesi için spor kulüpleri ve ilgili diğer paydaşlarla görüşülmüştür. Ajans DFD programı kapsamında proje sunulması sağlanmıştır.
- Siirt ilinde katı atıklara yönelik aktarma istasyonu kurulabilmesi için mevcut destek mekanizmaları araştırılmış ve aktarma istasyonları projesi için finansman bulma ihtimalleri değerlendirilmiştir.
- Kamu Hastaneler Birliği personeline Siirt YDO tarafından verilen PCM eğitimi sonucu mobil bağımlılıkla mücadele projesi fikri ortaya çıkmıştır. Ortaya çıkan bu fikrin Ajans DFD programı kapsamında projelendirilmesi sağlanmıştır.
- Siirt'te kırsal kalkınma yatırımlarına başvuruları artırmak amacıyla ilgili kişiler telefon vasıtasıyla bilgilendirilmiş ve ayrıntılı bilgi verilmek üzere ofise davet edilmiştir. Bu kapsamda 2 projenin yazımına teknik destek verilmiştir.
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında AB Bakanlığının uygulamasından sorumlu olduğu Sivil Toplum Diyalogu-4 Programı çerçevesinde Siirt İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Siirt Belediyesi ve İl Göç İdaresi tarafından proje hazırlanması için Siirt YDO tarafından teknik destek sağlanmıştır. Ayrıca aynı Program (Sivil Toplum Diyalogu-4 Programı) kapsamında GEL-DER tarafından hazırlanan doğal yaşam ve leopar konulu bir projeye teknik destek verilmiştir.
- Siirt YDO tarafından ABD Büyük Elçiliği tarafından verilen hibelere yönelik proje hazırlanmasına teknik destek verilmiştir.
- GAP Eylem Planı Çerçevesinde Siirt'te mesire alanı yapımı için, Kaymakamlıklarla koordinasyonlu olarak Baykan, Pervari, Tillo, Eruh ve Kurtalan başvuruları yapılmıştır.
- Batman Rehberlik ve Araştırma Merkezi ile proje işlemlerinin başlaması için gerekli adımlar atılmış, Almanya ve Finlandiya Türkiye Büyükelçiliği ile ortak STK bulabilmek için çeşitli görüşmeler gerçekleştirilerek ilgililer tarafından önerilen STK'lar ile iletişime geçilmiş ve Batman Çevre Gönüllüleri Derneği yöneticileri ile hibe programı hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında AB Bakanlığının uygulamasından sorumlu olduğu Sivil Toplum Diyalogu-4 Programı çerçevesinde Batman YDO koordinasyonunda bir proje hazırlanarak sunulmuştur. Diyarbakır Çevre ve Kalkınma Derneği'nin başvuru sahibi ve DİKA, Sason Çilek Üreticileri Birliği, Diyarbakır Valiliği, Danish Intercultural Organisation ve Dicle Üniversitesi'nin ortağı/iştirakçisi olduğu "Micro Agriculture for Rural Development (Kırsal Kalkınma İçin Mikro Tarım)" adlı 150.000 Euro bütçeli proje değerlendirme aşamasındadır.
- Batman'daki Suriyeli Göçmen Öğrencilerin Psiko-eğitimi projesi kapsamında psikolojik destek alan 80 öğrencinin sosyal aktiviteler ile topluma adapte edilmesi için, Batman Aile Sosyal Politikalar Müdürlüğü ile Batman Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nün işbirliğinde yeni bir proje hazırlanması için, Batman YDO koordinasyonunda Batman İl Milli Eğitim Müdürlüğü Rehberlik ve Araştırma Merkezi yöneticileri ile toplantı yapılmıştır.
- Suriyeli Göçmenler ile ilgili bir çalışma hazırlanması amacıyla Batman YDO tarafından Batman Üniversitesi, Batman RAM ve Batman Göç İdaresi ile görüşmeler yapılmıştır. Çalışmanın Ajans DFD programı kapsamında projelendirilmesi sağlanmıştır.
- Batman Üniversitesi ve Batman Ticaret Borsası yetkilileri ile lisanslı depoculuk konusunda görüşmeler yapılmıştır. Çalışmanın Ajans DFD programı kapsamında projelendirilmesi sağlanmıştır.
- Batman'daki yüksek işsizliğin nedenlerini ortaya koyacak bir çalışmanın hazırlanması için Batman Üniversitesi ile görüşmeler yapılmış ve proje hazırlanmaya başlanmıştır.
- Batman YDO koordinasyonunda GAP Batman İl Temsilcisi, GAP TEYAP Ekibi, Sason Çilek Üreticileri Birliği (SAÇÜB) Yöneticileri, Sason İlçe Tarım Müdürü ve Mühendisi ile Sason çileğinin geliştirilmesi üzerine gerçekleştirilen toplantıda 6 başlık altında detaylı fikir alışverişi yapılmıştır. Toplantıda Sason Tarım Müdürlüğü tarafından Ajans DFD programı kapsamında "Örtü Altı Çilek Yetiştiriciliği Projesi" ve GAP Entegre Kırsal Kalkınma Programı kapsamında "Ev Yapımı Çilek Reçeli Projesi" hazırlanması kararlaştırılmıştır. Sason çileğinin organik sertifikasyon sürecinin başlatılması için Diyarbakır merkezli KSK firması Eurogap yetkilileri ile görüşmeler yapılmıştır.
- Batman YDO koordinasyonunda hazırlanan Batman Gençlik, Bilişim ve Teknoloji Derneği'nin başvuru sahibi ve Batman Rehber Araştırma Merkezi'nin ortağı olduğu "Kabuğundan Çık! Hayata Karış!" adlı 224.000 TL bütçeye sahip proje, Gençlik ve Spor Bakanlığı'na sunulmuştur. Proje, Batman ilinde göç ile beraber oluşan sosyal, ekonomik ve kültürel problemlerin yarattığı sığınmacı gençlerin sorunlarına eğitim, sanat, spor ve sosyokültürel faaliyetler yoluyla çözüm getirerek katkı sağlamayı amaçlamaktadır.
- Batman YDO koordinasyonunda hazırlanan Batman Gençlik Konseyi Derneği'nin başvuru sahibi olduğu "Başarılı Kadınlar, Aydınlık Yarınlar" adlı 184.000 TL bütçeye sahip proje, SODES'e sunulmuştur. Proje, Batman'da kadınların mesleki eğitim ile daha etkin olması ve sosyalleşmesi amaçlanmaktadır.
- Batman YDO koordinasyonunda hazırlanan Batman Gençlik Konseyi Derneği'nin başvuru sahibi ve Batman İl Emniyet Müdürlüğü'nün ortağı olduğu "Akranlarımdan Öğreniyorum!" adlı proje Yeşilay Cemiyeti'ne sunulmuştur. Ön başvurusu kabul edilen Projenin asıl başvurusu da hazırlanarak Yeşilay Cemiyetine gönderilmiştir. Proje ile madde bağımlılığının azaltılması ve mücadele yöntemleri amaçlanmıştır.
- Batman YDO koordinasyonunda hazırlanan Batman Orta Okulu'nun başvuru sahibi ve Mezopotamya Astronomi Derneği'nin ortağı olduğu "Batman Gökyüzü Gözlem Şenliği"

adlı 100.000 TL bütçeli proje TÜBİTAK'a sunulmuştur. Proje, başta örgün eğitimdeki gençler olmak üzere pozitif bilimlerle ilgili toplumda bir farkındalık yaratmayı, bilimi eğlence ile bir arada sunarak bilim algısını güçlendirmeyi, etkileşimli uygulamalarla Batman ilindeki tüm toplumsal kesimlerde bilimsel bilinci güçlendirmeyi ve bilimsel süreçlere aktif katılımı amaçlamaktadır.

- Ajansımızın başvuru sahibi olduğu, ön başvurusu başarılı bulunan “Ülkesine Katma Değer Katan Bilinçli ve Sağlıklı Gençlik ile Güzel Bir Geleceğe” adlı 300.000 Euro bütçeli projenin tam başvurusu Batman YDO tarafından hazırlanmış ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı'na sunulmuştur. Proje ile dezavantajlı kişilerin sosyal entegrasyonu ve/veya istihdam edilebilirliğinin artırılması, işgücü piyasasına erişimlerinin kolaylaştırılması ve işgücü piyasasına girişlerinin önünde yer alan engellerin kaldırılması amaçlanmıştır.
- AB Hibe Programı kapsamında madde bağımlılığına yönelik olarak hazırlanacak proje için Batman Vali Yardımcısı başkanlığında projenin ortak ve paydaşlarının katıldığı bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıda proje hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır. Yirmi günlük süre zarfında yazımı tamamlanan proje ilgili kuruma teslim edilmiştir.

5.1.3. Diğer Faaliyetler

- 2014 Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında yararlanıcıların proje yazma sürecindeki sorunlarını giderebilmek amacıyla dört ilimizde Teknik Yardım Masası sistemi kurulmuş olup telefon ile randevular alınmış, ön talep formu doldurmaları sağlanmış ve ilgili uzmanlara yardımcı olunmuştur.
- Dört ilimizde çalışmaları devam eden güdümlü projelerin geliştirilmesi için ilgili paydaşlarla çalışmalar yapılmıştır.
- Batman YDO tarafından proje hazırlama aşamalarında ilgili kişilere yardımcı olması amacıyla proje hazırlama rehberi oluşturulmuş ve gerektiğinde ilgili kişilerle kolaylık sağlaması için paylaşımda bulunulmuştur.
- Tillo İlçesinin UNESCO'nun Dünya Kültürel Miras Listesinde yer alması için yapılan çalışmada Kaymakamlığa teknik destek verilmiştir.
- Pervari Balının marka değerinin yükseltilmesi ve üreticiden tüketiciye sağlıklı bilgi akışının sağlanması adına proje geliştirilip GTHM, Arıcılar Birliği Bal Üreticileri Birliği ve Siirt Üniversitesi ile toplantılar yapılmıştır. GAP Organik Tarım Değer Zinciri Programına başvuru yapılabilmesi amacıyla Pervari Balı ekseninde çalışmalar yapılmıştır. Pervari Kaymakamlığı, GAP ve ilgili Ziraat Odası Başkanları ile görüşmeler yapılmıştır.
- Batman Bilim ve Teknoloji Derneği yetkilileri ile işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla toplantı yapılmıştır. Avrupa Birliği veya diğer kurumların hibe programları takip edilip uygun olan programlar hakkında ilgili dernek ile iletişime geçilmesi kararlaştırılmıştır.
- Gercüş Kaymakamı ile toplantı yapılarak proje fikirlerinin ortaya çıkarılması için, proje ekibinin oluşturulması, GAP Entegre Kırsal Kalkınma Programının hangi aşamada olduğu ve ne kadar finansmanının kaldığının araştırılması kararlaştırılmıştır.
- DİKA, Batman Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ve Batman Orman İşletme Müdürlüğü ortaklığında proje geliştirme toplantısı yapılmıştır. Toplantıda orman vasfı taşıyan arazilerdeki bittim ağaçlarının aşılama usulü ile fıstığa çevrilmesi hususu konuşulmuştur. Bu konunun detaylarının çalışılması kararlaştırılmıştır.

- Batman'da Organik Köy Yumurtası yatırımı yapmak isteyen bir yatırımcıya hibeler ve diğer destekler hakkında bilgi verilmiştir. Gerekli araştırmalar sonucu Ziraat Bankası'nın desteğinin olduğu bilgisi edinilmiştir. Batman Ziraat Bankası Müdürü ile birlikte yatırım yapılmak istenen çiftlik ziyaret edilmiştir. Saha ziyaretinin ardından faiz desteği verilmesine ön ayak olunmuştur. Alınan destek ile Organik Köy Yumurtası yatırımı hayata geçirilmiştir.
- Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu (International Fund for Agricultural Development-IFAD) Değerlendirme Toplantısında Batman, Diyarbakır ve Siirt'te uygulanan programın değerlendirilmesi yapılarak, Batman'ın kırsalı için yapılacak uygulamalar hakkında görüşmeler yapılmıştır.

5.2. Tanıtıma Yönelik Faaliyetler

Yatırım ortamı tanıtım faaliyetleri kapsamında hazırlanan ve güncellenen rapor, bilgi notu ve sunumlar;

- Batman, Şırnak ve Siirt İl Brifingleri güncellemesi
- Mardin ve Şırnak Ekonomik Göstergeler Bülteni güncellemesi
- Siirt Tekstil Kent Bilgi Notu
- Batman ve Mardin Yatırım Ortamı Bilgi Notu
- Siirt Fıstıkçılar Birliği AB Projesi Bilgi Notu
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (European Bank for Reconstruction and Development-EBRD) uyguladığı Yatırımcı Danışmanlık Destek Programıyla ilgili genel bilgi notu
- Sabancı Vakfı'nın uyguladığı Toplumsal Gelişme Hibe Programıyla ilgili genel bilgi notu
- Gençlik ve Spor Bakanlığı'nın uyguladığı Gençlik Destek Programıyla ilgili genel bilgi notu
- TÜBİTAK'ın uyguladığı çeşitli destek programıyla ilgili genel bilgi notu
- Kalkınma Bakanlığı'nın uyguladığı SODES Programıyla ilgili genel bilgi notu
- Yeşilay Cemiyeti'nin uyguladığı Bağımlılıkla Mücadele Destek Programıyla ilgili genel bilgi notu
- Koç Üniversitesi Toplumsal Cinsiyet ve Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin (KOÇ-KAM) uyguladığı Toplumsal Cinsiyet Araştırma Fon Programıyla ilgili genel bilgi notu
- Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve Ege Üniversitesi Bilim Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (EBİLTEM) uyguladığı FINISH Projesi ve Mali Destek Programıyla ilgili genel bilgi notu
- Japonya Büyükelçiliği'nin uyguladığı Yerel Projelere Hibe Programıyla ilgili genel bilgi notu
- Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın uyguladığı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG PRO) VOC-Test Merkezleri-II Hibe Programıyla ilgili genel bilgi notu
- Şırnak Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğüne İl Koordinasyon Kurulu toplantıları için talep edilen ve Ajansımızın Şırnak'ta desteklediği proje sayıları ve vermiş olduğu desteklerin tutarını bildiren raporlar
- Siirt-Dika Bilgi Notu
- Dubai Heyeti Bilgi Notu
- Siirt CAS Evi Bilgi Notu

- Türkiye’de iş Kurmak ve Teşvikler

5.2.1. Diğer Faaliyetler

- DİKA 2014 Kentsel ve Çevresel Mali Destek Programı'nın tanıtılması kapsamında Belediyeler ve Kaymakamlıklar ziyaret edilmiş, destek konuları ve başvuru koşulları hakkında bilgi verilmiştir.
- TRT ve İlke Haber Ajansı yetkilileri ile Batmandaki Ajans faaliyetleri hakkında görüş alışverişi yapılmıştır.
- TRT GAP Radyo’da Meyvecilik mali destek programı tanıtıldı. Program detayları hakkında bilgi verildi.
- Uluslararası Üniversite Sanayi İşbirliği Konferansı'nda KOBİ Çalışan ve İşverenlerinin Küresel Ekonomideki Değişimlere Uyum Yeteneğinin Arttırılması Projesi (KUYAP) hakkında detaylı bilgiler paylaşılmıştır.
- KOSGEB tarafından verilen Fuar ve Yurtdışı İş Gezileri Desteği ile ilgili olarak firmalar telefonla aranarak destekten azami derecede faydalanmaları yönünde çalışmalar yapılmıştır.
- Fas çalışma ziyaretinde kurumlara yapılacak olan yatırım ortamı ve turizme yönelik sunumlar hazırlandı ve ilgili kuruluşlara sunumlar yapıldı.
- İŞKUR, Ticaret ve Sanayi Odası ve KOSGEB ile işbirliği içerisinde Siirt'te faaliyet gösteren firmalara devlet destekleri ve teşvik sistemi ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- Şırnak ofisimizce tarafından kamu kurumları ve STK'ların bir araya gelmesiyle çeşitli hibe programları için projeler ile ilgili olarak haber hazırlanmıştır.
- Şırnak ofisimizce yapılan izleme, toplantı, çalıştay gibi faaliyetler ile ilgili haber metinleri yazılıp basın ile paylaşılmıştır.
- Şırnak Valiliği ve Şırnak İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile birlikte Şırnak tanıtım filmi çalışmalarına destek verilmiştir.
- Hz. Nuh Peygamber’in türbesinin ve sefinesinin tanıtılması ve turizme kazandırılması amacıyla Kültür ve Turizm Bakanlığı Dış İlişkiler ve AB Koordinasyon Dairesi ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı’nda temaslarda bulunulmuştur.
- Siirt’in Ankara’da tanıtımını yapmak amaçlı düzenlenecek olan Ankara Günleri ve Emit Fuarına katılım konusunda yapılan toplantılara katılım sağlandı.
- Tillo ilçesinin Slowcity kapsamında değerlendirilmesi için Belediye Başkanı ile görüşmeler yapılarak program kriterleri değerlendirilmiştir.
- Bingöl Üniversitesi ile Fırat Kalkınma Ajansı tarafından 15–16 Ekim 2015 tarihlerinde Bingöl’de düzenlenen 3. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansında sunulmak üzere GAP TEYAP, Batman YDO, Dicle Üniversitesi, Sason Gıda Tarım ve Hayvancılık İlçe Müdürlüğü, Batman Sanayi ve Ticaret Odası, Batman Merkez Ziraat Odası ve Batman İli Sason Çilek Üreticileri Birliği ortaklığında "Kırsal Yoksulluğun Azaltılmasında Sason Çilek Üreticileri Birlik Modeli" başlıklı bir bildiri hazırlanmıştır. Kabul alan bildiri Konferansta sunulmuştur.

5.3. Yatırıma Yönelik Faaliyetler

5.3.1. Organize Sera Bölgesi

Adıyaman Kahta'da petrol kuyularından elde edilen sıcak su ile iklimlendirilmiş seralar ile ilgili bilgi almak için Adıyaman YDO ile iletişime geçilmiş ve konu hakkında bilgi notu hazırlanmıştır. Petrolden elde edilen sıcak suyun seralarda kullanılması hususunda örnek olan Kahta ve bölgedeki seralar ziyaret edilerek çalışmalar yerinde incelenmiştir. Batman TPAO Müdürlüğü'nden resmi yazı ile toplama merkezlerinin su sıcaklıkları ile ilgili olarak bilgi talep edilmiş ve toplama merkezlerinin bulunduğu bölgeye ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Batman Petrol Toplama Merkezlerindeki sıcak suyun seracılıkta kullanılması için Batman TPAO Bölge Müdürü ile görüşme yapılmıştır. Görüşme sonucunda Raman Bölgesinde, 3. istasyon çevresinde sera için ne kadarlık bir alana ihtiyaç olduğunun belirlenmesi ve bu alanda TPAO'nun kuyu açma planının olup olmadığı ile ilgili detaylar görüşülmüştür.

5.3.2. Diğer Çalışmalar

- Dubai'li bir yatırımcının bölgemizde yatırım yapma ihtimaline binaen T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından Yatırım Destek Ofisleri'nden istenilen bilgiler doğrultusunda Mardin Organize Sanayi Bölgesi'nde yatırım yapılması halinde Arazi, İnşaat ve İşletimsel (Elektrik, su ve İşgücü maliyetleri) Maliyetleri içeren bilgi notu hazırlandı.
- Mardin'de Lisanslı Depoculuk sektörü üzerinde araştırma yapılarak bölgemizde uygulanabilirliğini ölçmek adına yapılan araştırmalar bilgi notu olarak hazırlanmıştır.
-
- Siirt ilindeki KOBİ'lerin ihtiyaçlarına daha verimli çözümler bulunabilmesi için bankalara ziyaretler düzenlenmiş ve yatırım ortamı tanıtım materyalleri dağıtılmıştır. Bu kapsamda Ziraat Bankası, Vakıf Bank, Albaraka Türk ziyaret edilen kurumlar arasındadır.
- GAP TEYAP birimindeki ilgililerle toplantılar düzenlenmiş proje geliştirme imkânları değerlendirilmiştir.
- Siirt ilindeki 6 ilçe Kaymakamları ve Belediye Başkanlarına yönelik proje tanıtımı ve gelecek programların tasarlanması amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretler sonucunda 2016 yılı için planlanacak mali destekler için altlıklar oluşturulmuştur.
- Siirt ilinde Vakıflar Bölge Müdürlüğüne ait kent merkezinde bulunan arazinin kentin ihtiyaçları ekseninde (AVM, çarşı, otopark) değerlendirilmesi konusunda ilgili paydaşlarla toplantılar yapıldı.
- Siirt Güneş Enerjisi Santrali potansiyelinin ortaya çıkarılması amacıyla çalışmalar yapılmıştır. Potansiyelin ortaya çıkarılması için geliştirilen proje Ajansa sunulmuştur. Proje değerlendirme aşamasındadır.
- Siirt YDO tarafından Bursa merkezli BURKAR adlı otomotiv şirketinden gelen yetkililere Siirt ilinin yatırım olanaklarını anlatan bir sunum gerçekleştirilmiştir.
- Siirt YDO tarafından Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı konusunda 4 firmaya teknik destek sağlanmıştır.
- Batman'da Petrol Müzesi kurulmasına yönelik bilgi notu hazırlanmıştır.
- GAP Şehiriçi Ulaşım Sistemlerinin İyileştirilmesi programı kapsamında; Sason Belediyesi ve Sason Kaymakamlığının hazırladığı projeyi GAP'a sunmak ve gerekli revizyonları yapmak için Sason Kaymakamı ziyaret edilerek görüş alışverişinde bulunulmuştur. Kozluk, Beşiri,

Sason, Gercüş ve Batman Belediyeleri ziyaret edilerek, GAP'a proje sunulması için Belediye Başkanları ile görüşmeler yapılmış ve destek programı hakkında bilgiler aktarılmıştır. Gercüş, Kozluk, Sason ve Beşiri Belediyeleri birer proje hazırlayarak programa başvuru yapmıştır.

- Batman YDO tarafından dekorasyon imalatı yapmak isteyen bir yatırımcı ile mobilya sektöründeki bir yatırımcının (Şafi Demir-Demir Kardeşler Mobilya) Yatırım Teşvik Belgesi'ne başvuru yapılmasına destek sağlanmıştır. Şafi Demir-Demir Kardeşler Mobilya'nın teşvik başvurusu kabul edilmiş olup belge firmaya ulaşmıştır.

5.4. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi

Yatırım ortamının iyileştirilmesi kapsamında yapılan çalışmalar:

- Batman Sorunları ve Çözüm Önerileri bilgi notu hazırlanmıştır.
- Mardin ilinde gerçekleştirilecek yatırımların standart ve verimli bir süreçten geçmesi amacı ile Sayın Valimize bilgi vermek üzere "Tek Durak Ofis Modeli: Mardin ilinde Yatırım Süreçlerinin Tek Elden Takibi" sunumu hazırlanmıştır.
- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından 42 ilde uygulanan Tarımsal Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Hibelerinin Batman'ı da kapsamı için il merkezi ve ilçe kamu kurum ve kuruluşları ile görüş alışverişi yapılmıştır.
- 01.04.2015 tarihinde Mardin İl Müftülüğü Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen GAP Eylem Planı Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ve firmalara yönelik ziyaretler düzenlenerek mevcut desteklere yönelik bilgilendirmeler yapıldı. GAP tarafından talep edilen şehir içi ulaşım iyileştirme proje önerilerini toplamak adına ildeki belediyelerle görüşmeler yapıldı 3 proje önerisi GAP'a sunuldu.
- Siirt ilinde Kamu Güvenliği Müsteşarlığına bağlı uzmanlarla Kalkınma Ajanslarının bölgenin güvenlik sorununa katkısı ile ilgili çalışması değerlendirildi.
- Siirt Kent Konseyi olağan toplantısına katılım sağlandı, toplantıda Siirt ilinin yaşanabilirlik seviyesinin artırılmasına yönelik konular değerlendirildi.
- Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcı ve Dünya Bankasının yürütücü kuruluş olduğu, 21.01.2015 tarihinde çalışmaları başlatılan "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Projesi (RICA)" kapsamında, İpekyolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 09.07.2015 tarihinde Gaziantep'te gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesi (RICA) kapsamında Ankara'daki çalışmaya katılım sağlanmıştır.

5.5. Diğer Faaliyetler

5.5.1. Yatırım Teşvik Belgesi İşlemleri

Yeni Teşvik Sistemi ile Ajanslara verilen görevler kapsamında ilgili dönemde Bölgemizde 42 Teşvik Belgesinin kapaması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Batman YDO tarafından 2 firmanın yeni teşvik belgesi hazırlamasına teknik destek verilerek başvuru yapmaları sağlanmıştır.

Tablo 28. Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Yeni Teşvik Sistemi Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Yatırım Destek Ofisi	Yeni Teşvik Belgesi Düzenleme (Teknik Destek)	Teşvik Belgesi Kapatma
Mardin	0	15
Batman	2	24
Siirt	0	2
Şırnak	0	1

5.5.2. Diğer Faaliyetler

- İstanbul Tasarım Vakfının desteği ile Afyon'da geliştirilmesi planlanan Mermer Atölyesi kapsamında Afyon YDO Koordinatörü ile irtibata geçilmiş ve ilgili paydaşların proje konusunda görüşmeleri sağlanmıştır.
- Kütahya Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü tarafından hazırlanan bölgelere göre yapılan yatırıma verilen teşvikleri gösteren TesvikTRv1.1 program yazılımının kod düzeltmelerine ve geliştirilmesine yönelik fikir alışverişi yapılmıştır.
- Türkiye İstatistik Kurumu ziyaret edildi, ayrıca Dicle Kalkınma Ajansı ve Türkiye İstatistik Kurumu arasında veri alışverişini güçlendirmesi amacıyla protokol çerçevesinde çalışmalar başlatılmıştır.
- Siirt Sanayi ve Ticaret Odası'nda düzenlenen kırsal kalkınma ile ilgili tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- AB Uyum Dayanışma ve Yönlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Teknogirişim Sermayesi Desteği-SAN-TEZ Destekleri ve AR-GE Merkezleri için T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen organizasyona katılım sağlanmıştır.
- Siirt ilinde Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanma oranlarının düşüklüğünü görüşmek ve muhtemel çözüm önerileri için Sanayi Ticaret Odası ile toplantı düzenlenmiştir.

6. İzleme ve Değerlendirme

6.1. Çalışma Programında Raporlama Süresi için Planlanmış Faaliyetlere ve Performans Göstergelerine İlişkin Bilgiler

2013 yılında proje teklif çağrısına çıkılarak 2013, 2014 ve 2015 yıllarında İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB) tarafından izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiş Mali Destek Programları olan Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi (RSG), Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı (TKSA), Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı (SUKEK) Mali Destek Programlarının kapanış raporları hazırlanarak Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmek üzere Genel Sekreterliğe sunulacaktır.

2015 yılı içerisinde faaliyetleri devam etmiş olan Doğrudan Faaliyet Desteği, Teknik Destek Programları ve Mali Destek Programları projelerinin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere

uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçlarının giderilmesi yönünde İDRB'nin yürütmüş olduğu faaliyetler ana başlıklar altında aşağıda sıralanmaktadır:

6.1.1. 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Programı

2014 yılı DFD programı kapsamında 2015 yılının ilk aylarında sözleşmesi imzalanan 8 faaliyetten 2'si fesih ile sonuçlanmıştır. 1 faaliyet süre uzatımı aldığından devam etmekte, 1 faaliyet ise fesih talebinde bulunmuştur. Ajansa sunulan fesih talebi 2016 yılı Şubat ayı Yönetim Kurulu toplantısında görüşülecektir. Kalan 4 faaliyetin ise nihai raporları sunularak nihai ödemeleri yapılmıştır.

6.1.2. 2014 yılı Teknik Destek (TD) Programları

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB) tarafından Teknik Destek Programlarının genel koordinasyonu ve tahakkuk işlemleri yürütülmektedir. Buna göre 2014 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen ve 2015 yılı içerisinde faaliyetleri gerçekleştiren 22 teknik destekten 20 tanesi 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş ve nihai raporu onaylanarak ödemeleri yapılmıştır. Diğer 2 teknik destek ise fesih edilmiştir.

6.1.3. 2014 yılı Mali Destek Programları

10.02.2014 tarihinde proje teklif çağrısına çıkılan 2014 yılı Mali Destek Programlarına (Sektörel Gelişme Mali Destek Programı; Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı; Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkili Kullanımı Mali Destek Programı) proje başvuruları 24.02.2014 tarihinde alınmaya başlanmış ve 16.05.2014 tarihinde proje başvurusu alımları sonlandırılmıştır. Bu teklif çağrısının proje değerlendirme sürecinde İDR Birimi değerlendirmenin bir aşaması olarak 16-26 Haziran 2014 tarihleri arasında ön izleme ziyaretlerini PSY Birimi ile koordineli olarak başarıyla gerçekleştirmiştir. Ziyaretlerin akabinde bütçe revizyonları İDRB ve PSYB tarafından yapılmıştır. Sözleşmelerin imzalanmasından sonra 12-13 Kasım 2014 tarihlerinde Mardin, Batman, Siirt, Şırnak illerimizde Başlangıç Toplantıları ve Proje Uygulama Eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Başlangıç Toplantıları ve Proje Uygulama Eğitimleri sonrasında 18-28 Kasım 2014 tarihlerinde yararlanıcılara ilk izleme ziyaretinde bulunulmuştur.

a. Sektörel Gelişme (SG) Mali Destek Programı

- Değerlendirme sonucunda başarılı olup sözleşmesi imzalanan 16 projenin uygulaması başlamış ve 12-13 Kasım 2014 tarihleri arasında proje uygulamaya yönelik yararlanıcılara Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri verilmiştir.
- Eğitimlerin akabinde 18-28 Kasım 2014 tarihleri arasında ön ödemeler öncesi projelerin olası risklerinin tespitinin yapıldığı ve projenin yol haritasının çıkarıldığı yerinde kontrol ziyareti olan İlk İzleme Ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- Projelerin temel satın alım faaliyetleri için açık ihale usulüyle ilana çıkılan ihalelerin teklif açılışlarına İDRB uzmanları gözlemci olarak katılmıştır. Gelen ara raporlar da incelenerek gerekli ara ödemeleri yapılmıştır.
- 5 projenin gerekli kontrolleri gerçekleştirildikten sonra nihai raporu onaylanarak tamamlanmıştır. 2 proje fesih edilmiştir. Ayrıca uzatma alan 9 proje devam etmektedir.

b. Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı (TKSA) Mali Destek Programı

- Değerlendirme sonucunda başarılı olup sözleşmesi imzalanan 15 projenin uygulaması başlamış ve 12-13 Kasım 2014 tarihleri arasında proje uygulamaya yönelik yararlanıcılara Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri verilmiştir.

- Eğitimlerin akabinde 18-28 Kasım 2014 tarihleri arasında ön ödemeler öncesi projelerin olası risklerinin tespitinin yapıldığı ve projenin yol haritasının çıkarıldığı yerinde kontrol ziyareti olan İlk İzleme Ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- İlk izleme ziyaretleri sonrası 10 projeye ön ödemeleri yapılmıştır.
- 4 projenin gerekli kontrolleri gerçekleştirildikten sonra nihai raporu onaylanarak tamamlanmıştır. 11 projenin yürütülmesine devam edilmektedir.

c. Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkili Kullanımı (SUKEK) Mali Destek Programı

- Değerlendirme sonucunda başarılı olup sözleşmesi imzalanan 5 projenin uygulaması başlamış ve 12-13 Kasım 2014 tarihleri arasında proje uygulamaya yönelik yararlanıcılara Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri verilmiştir.
- Eğitimlerin akabinde 18-28 Kasım 2014 tarihleri arasında ön ödemeler öncesi projelerin olası risklerinin tespitinin yapıldığı ve projenin yol haritasının çıkarıldığı yerinde kontrol ziyareti olan İlk İzleme Ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- İlk izleme ziyaretleri sonrası 2 projeye ön ödemeleri yapılmıştır.
- 3 projenin gerekli kontrolleri gerçekleştirildikten sonra nihai raporu onaylanarak tamamlanmıştır. 2 projeni yürütülmesine devam edilmektedir.

d. Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi (KÇA) Mali Destek Programı

- 30.12.2014 tarihinde proje teklif çağrısına çıkılan 2014 yılı Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi (KÇA) Mali Destek Programına proje başvuruları alınmaya başlanmış ve 02.03.2014 tarihinde proje başvurusu alımları sonlandırılmıştır.
- Bu teklif çağrısının proje değerlendirme sürecinde İDR Birimi değerlendirmenin bir aşaması olarak 03-10 Nisan tarihleri arasında ön izleme ziyaretlerini PSY Birimi ile koordineli olarak başarıyla gerçekleştirmiştir. Ziyaretlerin akabinde bütçe revizyonları İDRB tarafından yapılmıştır.
- Değerlendirme sonucunda başarılı olup sözleşmesi imzalanan 17 projenin uygulaması başlamıştır.
- 16-20 Kasım 2015 tarihleri arasında ön ödemeler öncesi projelerin olası risklerinin tespitinin yapıldığı ve projenin yol haritasının çıkarıldığı yerinde kontrol ziyareti olan İlk İzleme Ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- İlk izleme ziyaretleri sonrası 9 projeye ön ödemeleri yapılmıştır.

6.2. 2015 yılı Mali Destek Programları

6.2.1. 2015 Yılı Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı

- 2015 Yılı Temmuz ve Ağustos ayarında Mardin, Batman, Siirt, Şırnak İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlükleri ile Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programları protokolleri imzalanmıştır.
- 3-6-7 Nisan 2015 tarihlerinde Mardin, Batman, Siirt, Şırnak'ta bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bilgilendirme toplantılarına toplam 258 kişi katılım sağlamıştır.
- Bilgilendirme Toplantıları sonrasında 16.06.2015 tarihinde Mardin, Batman, Siirt, Şırnak İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüklerine ön ödeme yapılmıştır.

Tablo 29. Ajans Doğrudan Faaliyet Desteği ve Mali Destek Programları Gerçekleşme Oranları

AJANS KATKISI					
YILI	PROGRAM ADI	SÖZLEŞMELER DESTEK TUTARI	TOPLAM GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI	TAMAMLANMA DURUMU
2010	KOBİ	8.510.748,82 ₺	7.610.061,13 ₺	89,42%	100,00%
	KÖA	3.068.755,06 ₺	2.504.941,71 ₺	81,63%	100,00%
	DFD	456.248,83 ₺	357.517,77 ₺	78,36%	100,00%
2011	DFD	1.095.240,38 ₺	979.718,10 ₺	89,45%	100,00%
	SG	7.373.314,61 ₺	5.400.583,17 ₺	73,24%	100,00%
	KYİ	3.609.680,08 ₺	3.223.230,89 ₺	89,29%	100,00%
	MSTAİ	3.537.266,90 ₺	3.291.978,22 ₺	93,07%	100,00%
2012	DFD	280.000,00 ₺	229.066,69 ₺	81,81%	100,00%
2013	DFD	138.210,00 ₺	134.771,71 ₺	97,51%	100,00%
	RSG	8.978.617,62 ₺	8.130.406,15 ₺	90,55%	100,00%
	TKSA	7.092.622,83 ₺	6.256.977,99 ₺	88,22%	100,00%
	SUKEK	1.390.206,17 ₺	1.376.133,08 ₺	98,99%	100,00%
2014	DFD	571.083,40 ₺	517.023,36 ₺	90,53%	71,42%
	SG	3.516.153,09 ₺	1.621.569,27 ₺	46,12%	35,71%
	TKSA	7.500.000,00 ₺	3.561.803,13 ₺	47,49%	20,00%
	SUKEK	2.258.825,88 ₺	1.586.463,88 ₺	70,23%	60,00%
	KÇA	23.290.135,51 ₺	4.988.731,61 ₺	21,42%	0,00%
2015	MARDİN MG	2.500.000,00 ₺	1.750.000,00 ₺	70,00%	0,00%
	BATMAN MG	2.500.000,00 ₺	1.750.000,00 ₺	70,00%	0,00%
	SİİRT MG	2.500.000,00 ₺	1.750.000,00 ₺	70,00%	0,00%
	ŞIRNAK MG	2.500.000,00 ₺	1.750.000,00 ₺	70,00%	0,00%

Tablo 30. Ajans Doğrudan Faaliyet Desteği ve Mali Destek Programları Sözleşme Durumları Özet Tablosu

	SÖZLEŞMELER ÖZET TABLOSU																	
Program Yılı	2010			2011				2012	2013				2014					2015
Program Adı	KOBİ	KÖA	DFD	SG	KYİ	MSTA	DFD	DFD	DFD	RSG	TKSA	SUKEK	DFD	SG	TKSA	SUKEK	KÇA	MG
Akdedilen Sözleşme Adedi	46	20	13	33	15	9	23	4	3	56	22	4	8	16	15	5	17	4
Feshedilen Sözleşme Adedi	9	11	2	6	0	0	0	0	1	18	2	1	2	2	0	0	0	0
Sözleşmelerin Uygulanma Oranı	80,44%	45,00%	84,61%	81,82%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	66,67%	67,86%	90,91%	75,00%	66,67%	87,50%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Fililen Devam Eden Sözleşme Adedi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	9	12	2	17	17
Uygulanması Biten Sözleşme Adedi	37	9	11	27	15	9	23	4	2	38	20	3	4	5	3	3	0	0
Sözleşmelerin Tamamlanma Oranı	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	66,66%	35,71%	20,00%	60,00%	0,00%	0,00%

6.3. Koordinasyon Faaliyetleri

6.3.1. Birimler arası Koordinasyon Faaliyetleri

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi, Dicle Kalkınma Ajansı arasındaki etkin işleyişi sağlamak ve amaç ve hedeflerine ulaşmak için diğer birimlerle devamlı koordinasyon içinde görevlerini yerine getirmeye devam etmektedir. Bunun için şu faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

- IDR Biriminin proje uygulama sürecinde yaşadığı tecrübelerinin PSYB'nin hazırladığı başvuru rehberlerine ve teklif çağrısına yansıtılması için PSYB'ye edinilen tecrübeler aktarılmıştır.
- Kurumsal Koordinasyon Birimi ile koordineli olarak ödemelerin gerçekleştirilmesi ve sözleşme fesihlerinden doğan teminatların gelir irad edilmesi konularında görüşülerek gerekli işlemlerin Kurumsal Koordinasyon tarafından usulüne uygun gerçekleştirilmeleri sağlanmıştır.
- Ajansın diğer birimlerinden gelen bilgi talepleri karşılanmıştır.
- Proje teklif çağrısı sürecinde PSY Birimine ön inceleme aşamasında yardım edilmiştir.

6.3.2. Kurumlar arası Koordinasyon Faaliyetleri

- Kamu kurumlarından özellikle Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edilen görüş ve öneriler istenildiği şekilde sunulmaktadır
- Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında gerçekleştirilen projelerin ihalelerinin değerlendirme komitelerine gerektiğinde personel gönderilmektedir.

IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

Ajans Problem Ağacı

Ajans Problem ağacı birim çalışanları ile görüşülerek oluşturulmuştur. Problemler taktiksel ve dış stratejilerin oluşturulmasına paralel olarak iç ve dış problem olarak ayrıştırılmış, problem tipleri ise altyapıdan kaynaklı eksiklikler **yapısal**, işleyiş ve süreçlerden kaynaklı eksiklikler **işlevsel**, birimler arasında iletişim eksikliklerinden kaynaklı sorunlar **iletişim**, örgütsel işleyişten kaynaklı problemler ise **organizasyonel** sorunlar olarak sınıflandırılmıştır. Bu problemlerin çözülmesi konusunda GZFT matrisi kullanılacaktır.

Yapısal Problemler

Y-1: Fiziksel çalışma ortamının yetersizliği:

Ajans 2009 Aralık ayından beri Mardin İl Halk kütüphanesinin 2. ve 3. Katında açık ofis ortamında faaliyetlerine devam etmektedir. Yatırım Destek Ofisleri ise her ilde kiralanan ofislerde faaliyetlerine sorunsuz bir biçimde devam etmektedir. Bina ve yeni bina için gerekli çalışmalar yürütülmüş, hazine arazisi tahsisi ile ajans binası için çalışmalar devam etmektedir. Önemli içsel sorunlardan biri olarak: Fiziksel ortam olarak kullanılan alanda özellikle konsantrasyon gerektiren araştırma faaliyetlerini sekmeye uğratmakta ve personel verimsizliğine sebebiyet verilmektedir. Bunun yanı sıra özellikle proje değerlendirme aşamasında bağımsız değerlendiriciler için halen

kütüphane olarak kullanılan alan kullanıma açılmakta ve kütüphanenin işleyişi engellenmektedir. Bunlara ek olarak kütüphane binasının eskiliği Ajansa imaj kaybına sebebiyet vermektedir. Araştırma faaliyetleri ve proje süreçlerinin tam anlamıyla işleyebilmesi için yeni bir binaya acil olarak ihtiyaç duyulmaktadır. 2014 yılında ihale edilen binaya personelin 2016 yılında geçmesi planlanmaktadır.

Y-2 Negatif dışsallıkların çokluğu:

Negatif dışsallık olarak Ajans faaliyetlerini yavaşlatan birçok kurumdan gelen görüş ve öneri sorularıdır. Birçok kurum tarafından birçok konuda Ajansın görüşü sorulmaktadır. Bu görüşlerin oluşturulması Ajansın değerli zamanının yitirilmesine sebebiyet vermektedir. Bunla beraber ajansın muhatap olduğu paydaşlarla beklenti uyumsuzluğu Ajansı zor durumda bırakmaktadır. Bu sorunların çözümü ise Ajansın daha sistematik olarak çalışması ile mümkündür. Ajansa sıkıntı yaratan en önemli sorunlardan bir tanesi ise mevzuat boşluklarıdır. Ajans işleyişinin en temel dokümanları olan kanun, yönetmelik ve kılavuzlardan kaynaklı olarak birçok sorun yaşamaktadır. Bunlardan ilki Ajans görev tanımının tam olarak yapılamamasından kaynaklı olarak Ajans görev ve sorumluluklarında yaşanan muğlaklık ve paydaşlarla yaşanan problemlerdir. Diğer bir konu ise destek mekanizmalarının DYK ile sınırlandırılmış olmasıdır. Personel rejiminde ise personel yönetmeliğinin istenilen düzeyde hazırlanamamış olmasından kaynaklı olarak personele arasında yaşanan gerilimler mevzuat boşluklarının yarattığı temel sorunlar olarak karşımıza çıkmaktadır.

Y-4 Uygulanan yöntemin bölge ile uyumsuzluğu:

Mevcut durumda 26 kalkınma ajansına aynı yöntemlerin uygulanması önerilmiştir. Ancak 26 bölgenin farklı olmasına rağmen politika araçları benzer biçimde aynı bırakılmıştır. Bundan kaynaklı olarak bölgede uygulanan yöntemler, bölge ile uyumsuzdur. Bu duruma benzer olarak çeşitli analizlerin beklenilmesi (kümelenme) ancak bu analizlerin bölge ile uyumsuz olmasından kaynaklı sıkıntılar yaşanmaktadır. Bu problem dışsal bir problem olup üst ölçekli Kalkınma Bakanlığı tarafından mevzuat değişikliği yapması ile çözümü mümkündür.

Y-5 Bilişim altyapısının eksikliği

Ajansın teknolojik altyapısı güçlü kurulmuştur. Özellikle saha ziyaretlerinde bilişim ile ilgili olarak problemler yaşanmaktadır. İletişim ile ilgili problemlerin çözülmesi için eylem planı hazırlanarak içsel olarak çözülmesi sağlanacaktır. Saha ziyaretlerinin yanı sıra yeni programların kullanılması ve satın alınması ile ilgili olarak sistemli talep toplanması sağlanacaktır.

Y-6 Yaptırımların uygulanmaması

Disiplin yönergesine göre personelin işi yapmaması konusunda yaptırımlar birim başkanı inisiyatifine bırakılmıştır. Süreç yönetimini ve görev takip programının kullanılmamasından kaynaklı olarak performans ölçümü ve değerlendirmesi de objektif olarak yapılamamaktadır. İş takip programının olmaması ve birim başkanlarının kendi inisiyatiflerine göre değerlendirme yapması personel arasında hoşnutsuzluğa sebebiyet vermektedir. Performans yönetim sistemi ve iş takip sisteminin kurulması bu problemi ortadan kaldıracaktır.

Y-7 Performans göstergelerinin yetersizliği ve performans ölçümünün güvenilir olmaması

Mevcut durumda görev ve süreç takip sisteminin olmaması nedeniyle performans göstergeleri öznel olarak değerlendirilmektedir. Süreç ve görev takip sisteminin kurulması ile performans göstergelerinin ve performans ölçüm sisteminin revize edilmesi sağlanacaktır.

Y-8 Uzmanlıkların yetersizliği

Mevzuata göre Ajans ya yeni mezun ya da en az beş yıl tecrübeli elemanları uzman olarak istihdam etmektedir. Normal şartlar altında bakanlıklarda istihdam edilen yeni mezun personel uzman yardımcısı olarak başlatılmaktadır. Ajansta uzman olarak başlayan personelden uzman işi yapılması istenmektedir. Uzmanlıkların yetersizliğinden dolayı iş kalitesi düşük kalmaktadır. Bu durumun önüne geçilmesi için kapsamlı eğitim planlamasının yapılması gerekmektedir.

İşlevsel Problemler

İşlevsel problemler genel olarak iş süreçlerinden kaynaklı işlerin işleyişi ile ilgili problemlerdir. Bu problem sınıfına görev tanımlarının net olmaması, iş süreçleri ve iş akışlarının belirsizliği, görev iş dağılımındaki dengesizlik ve iş tatminsizliği girmektedir.

İ-9 Görev tanımlarının net olmaması

Öncelikli olarak görev ve süreç takip isteminin kurulmamasından kaynaklı olarak görev tanımları net yapılamamıştır. Görev tanımlarının net olmaması personel arasında görevin kimde olduğu ile ilgili olarak tartışmalara sebebiyet vermektedir. Görev ve süreç takip sisteminin kurulması bu sorunu ortadan kaldıracaktır.

İ-10 İş süreçleri ve iş akışlarının belirsizliği

İş süreçleri ile ilgili olarak her birim iş haritasını oluşturmaya çalışmış ancak iş süreç ve iş akışları ile ilgili olarak kapsamlı bir çalışma yürütülmemiştir. Kurumsal stratejik planın sonunda iş süreçleri ve iş akışları ele alınarak bu sorun ortadan kaldırılmaya çalışılacaktır.

İ-11 Görev ve iş dağılımındaki dengesizlik

Görev takip sisteminin her birim tarafından kullanılmaması birimler arası ve birim içi iş dağılımındaki dengesizlik ile ilgili olarak geri dönmektedir.

İ-12 İş tatminsizliği

İş tatminsizliği hem iç hem de dış etmenlerden kaynaklanmaktadır. Dış etmenler olarak kalkınma ajansları personel yönetmeliğinin zayıf olması ve mevzuattan kaynaklı olarak yükselmenin ya olmaması ya da öznel olarak yapılmaya elverişli olmasında kaynaklanmaktadır. İş tatminsizliği içsel olarak personel memnuniyet ve motivasyonunu artırıcı faaliyetlerin eksikliğinden de kaynaklanmaktadır. Dışsal olarak personel yönetmeliğinin değiştirilmesi için çalışmalar yürütülmesi ve içsel olarak motivasyon faaliyetlerinin artırılması ile çözülebilecektir.

İletişim Problemleri

Ajans içerisinde ve dış paydaşlarla iletişim konusunda problemler yaşanmaktadır. İletişim eksikliği; birimler arası iletişim eksikliği, bilgi ve belgenin hızlı, doğru ve etkin kullanımından kaynaklı yetersizlik ve paydaşlarla iletişim eksikliği şekilde zuhur etmektedir.

İL-13 Birimler arası İletişim Eksikliği

Birimler arası veri ve bilgi akışından kaynaklı olarak iletişim eksikliği yaşanmaktadır. Bu iletişim eksikliği ise genel anlamda süreçlerde verimsizliğe ve öngörülmeven çatışmalara yol açmaktadır. Birimler arasındaki iletişim eksiklikleri süreç ve görev takip ve paylaşım sisteminin kurulması, karar alma süreçlerinde daha fazla katılımcılık metotlarının kullanılması ile çözülebilecektir.

İL-14 Bilgi ve belgenin hızlı, doğru ve etkin kullanımındaki yetersizlik (yatay ve dikey)

Belge yönetimi ile ilgili olarak EBYS sistemi ile sorun çözülmüştür. Ancak bilgi ve veri kullanımı ve akışında büyük sağlıksızlıklar yaşanmaktadır. Veri ve bilgiler Nusaybin ortak klasöründe dağınık olarak saklanmaktadır. Birimler arası veri akışı da sistematığe dökülmemiştir. Bilgi akışının bu şekilde olması bilgi üretiminin tekrarlanmasına ve plan ve program tasarımlarında sorunlar oluşmasına sebebiyet vermektedir.

İL-15 Paydaşlarla iletişimin kontrol edilememesi

Ajans kurulduğundan beri paydaşlar Excel formatında dağınık bir şekilde tutulmaya çalışılmaktadır. Paydaş veritabanının olmaması paydaşların katkılarının ölçülmesini de engellemektedir. Paydaşlarla ilişkilerin düzenlenmesi ve iletişim stratejine riayet edecek şekilde tasarlanması gerekmektedir.

Organizasyonel Problemler

Bu kısımda organizasyon ve organize olmakla ilgili problemler işlenecektir. Organizasyonel problemler; zaman yönetiminin etkin yapılamaması, insan kaynaklarının yönetilememesi, örgütsel hiyerarşiden kaynaklı sorunlar, lojistik altyapının programsız kullanımı ve eksikliği, iş organizasyonu ve yönetimin sayısal ortamda yapılamaması olarak sınıflandırılmıştır.

O-16 Zaman Yönetiminin Yapılamaması

Görev ve süreç takip sisteminin olamamasından kaynaklı olarak zaman yönetimi tam anlamıyla yapılamamaktadır. Zaman yönetiminin yapılamaması birçok işin ertelenmesi ve ya zamanında yapılamaması olarak tezahür etmektedir. Sistemin manüel süreç takibinden otomatik süreç takibine geçilmesi ile çözülebileceği öngörülmektedir.

O-17 İnsan Kaynaklarının Yönetilememesi

İnsan kaynakları planlaması yıllık olarak yapılmaktadır. Ancak insan kaynakları uzmanının olmaması ve insan kaynakları planlamasının birimler tarafından sistemli yapılmaması öngörülemeyen sorunları beraberinde getirmektedir. İnsan kaynaklarından sorumlu bir uzmanın atanması ve insan kaynakları yönetim sistemini kurulması ile bu sorunların ortadan kaldırılması hedeflenmektedir.

O-18 Örgütsel Hiyerarşi

Ana olarak ajansta 3 pozisyon bulunmaktadır: hizmetli, destek ve uzman. Hizmetli pozisyonundaki personel dışarıdan hizmet alımıyla yıllık olarak gerçekleştirilmektedir. Destek ve uzman pozisyonları için ise sınavla personel alınmaktadır. Destek personeli içerisinde hiyerarşik bir sistem bulunmamaktadır. Uzman personel arasında ise Genel Sekreterin uhdesinde olan birim başkanlığı ve koordinatörlük görevleri için atama yapılabilmektedir. Örgütsel hiyerarşide tecrübeli personel

ve tecrübesiz personel arasında konum ve ücret olarak hiçbir farklılık bulunmamaktadır. Bu farklılaştırmanın yapılması için yeni mevzuat düzenlemesi yapılması gerekmektedir.

O-19 İş Organizasyonu ve Yönetiminin Sayısal Ortamda Yapılamaması

İş organizasyonu ve yönetim Excel’de her birim başkanı tarafından münferiden gerçekleştirilmektedir. İş takibi ve görev dağılımında sıkıntılara yol açmaktadır. Bunun engellenmesi için süreç ve görev takip sisteminin (program hizmet alımı ile) kurulup yönetim süreçlerinin sayısal ortamda daha etkin kullanımının sağlanması gerekmektedir.

Ajans GZFT analizi yapılarak Güçlü-Zayıf Yönler (İç) ve Fırsat-Tehditler (Dış) ortaya konulmuştur. GZFT analizinden sonra GZFT matrisi yapılarak fırsatlardan yararlanmak için güçlü yönlerin kullanıldığı *eylem stratejileri*, zayıf yönlerin fırsatlar kullanılarak düzeltildiği *değişim stratejileri*, tehdit risklerinin kontrol ve azaltılması için güçlü yönlerin kullanıldığı *idame stratejileri* ve fırsatlardan yararlanarak tehditlerin zararlarını azaltmak için *savunma stratejileri* oluşturulmuştur. Ajans taktiksel stratejilerine entegre biçimde bu stratejilerin gerçekleştirilmesi için eylem setleri oluşturulacaktır.

V. Öneri ve Tedbirler

Ajansın kurumsal ve işlevsel işleyişi ile ilgili öneri ve tedbirler aşağıda verilmiştir:

- Önceki dönemde Bölge Planlarının onaylanmasıyla birlikte uygulanmasına ve koordinasyon çerçevesine ilişkin bir mevzuat bulunmaması, Ajansların planlama birimlerinin Bölge Planları onaylandıktan sonra nasıl bir süreç yürütmesi gerektiği konusunu belirsiz bıraktığı, mevcut durumda Bölge Planları Ajans’ın faaliyetlerine yön vermesi kapsamında Mali Destek Programları ve diğer faaliyetlerin öncelik alanları belirlenirken referans olarak kullanılabildiği belirtilmiştir. Raporlama döneminde bu kapsamda, Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda ajansların katılımıyla oluşturulacak ve 2014-2023 yıllarını kapsayacak 10uncu Kalkınma Planının Bölgesel Gelişme altlığını oluşturacak Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır. 10uncu Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisinin hazırlıkları, 2014-2023 yıllarını kapsayacak Bölge Planı ile eşgüdüm içinde yürütülecektir. Bölgesel Gelişmeyi koordine etmek amacıyla oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu ve Bölgesel Gelişme Komitesinin yeni dönemde Bölge Planlarını onaylayacak olması Bölge Planı yaptırımlarının arttırması beklenmektedir.
- Raporlama döneminde Bölge planı dışında Ajansın 5 yıllık vizyon, misyon ve stratejik amaçlarını içeren Kurumsal Stratejik Plan’ın 2012 yılının Nisan ayında tamamlanması amaçlanmaktaydı, ancak yüklenici firmanın taahhütlerini yerine getirememesiyle sözleşme feshedilmiş, Kurumsal Stratejik Plan hazırlıkları 2012 yılının 2inci altı aylık dönemine bırakılmıştır. Kurumsal Stratejik Plan çalışmalarının tamamlanmasıyla birimlerin faaliyetlerini, risklerini ve programlamalarını bu yönde yapmaları beklenmektedir.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen teşviklerin izlemesine yönelik işlemler Ajans ve YDO’nun faaliyetleriyle temelde örtüşmeyen ve rutin iş yükü getiren bir görevdir. Süreçle ilgili iş ve işlemler YDO’yu yavaş yavaş aslı misyonundan uzaklaştırmaktadır. Kurumsal Planlama içerisinde YDO’lar Genel Sekreterlik birimlerinden ayrı özerk yapılar olarak algılanıp süreçlerin dışında tutulduğu sürece YDO’nun kurumsal hedef ve vizyona bağlılığı

kişisel inisiyatiflere kalacaktır. Ajans süreçlerinin planlanmasında YDO'da bulunan yerellik, insan kaynağı ve kapasitenin etkin kullanımı bakımından doğru planlama yapılırsa Ajans faaliyetlerinden mükerrerlik ve verimsizlik minimuma iner. Özellikle mükerrerlik Ajans faaliyetleri ve geleceği için fazlasıyla olumsuz bir durum olarak göze çarpmaktadır. Birimler arasındaki koordinasyon ve iletişim artırılması ile bu sıkıntılar da aşılabilecektir.

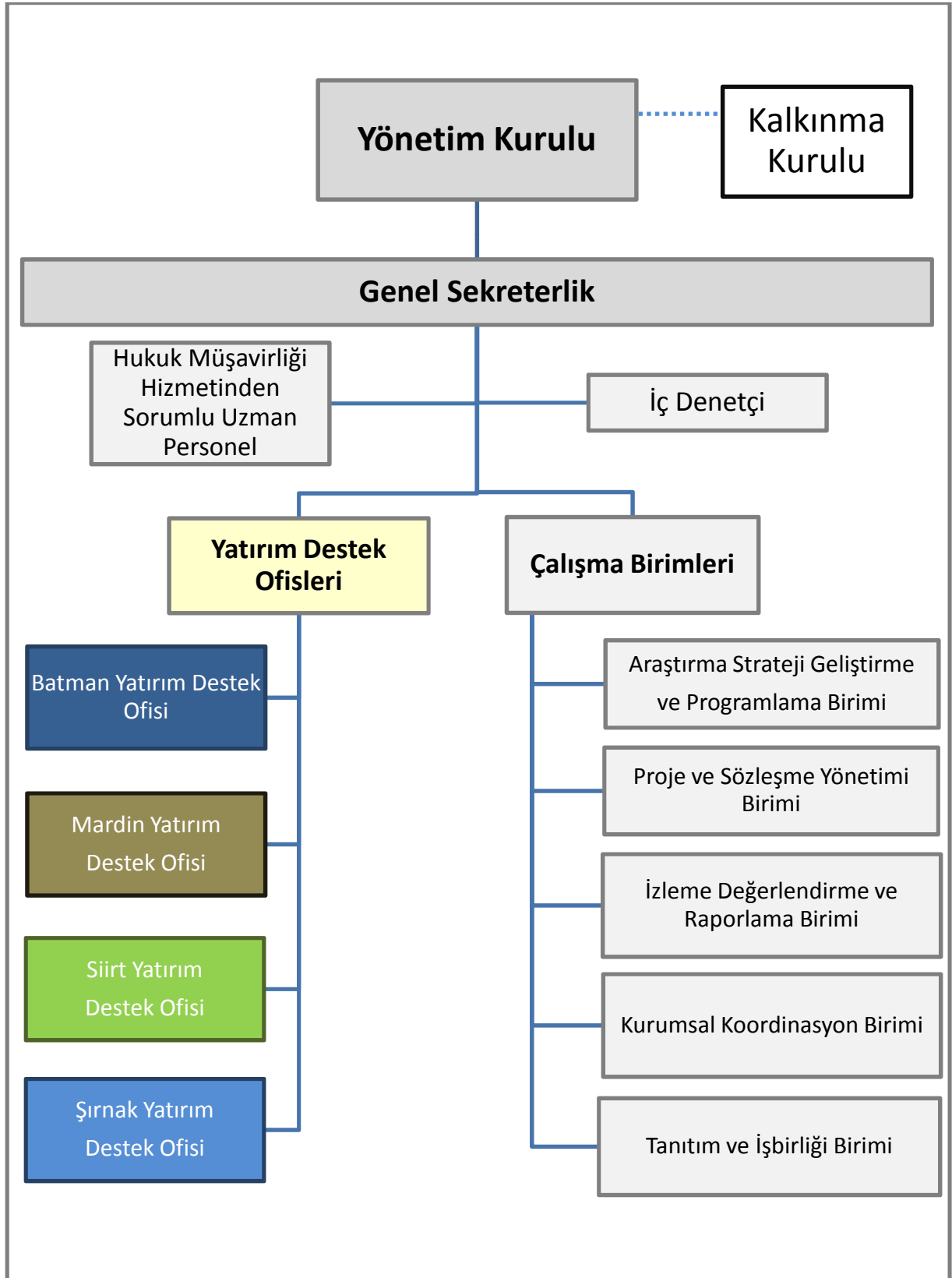
Ekler

Ek 1: Organizasyon Şeması

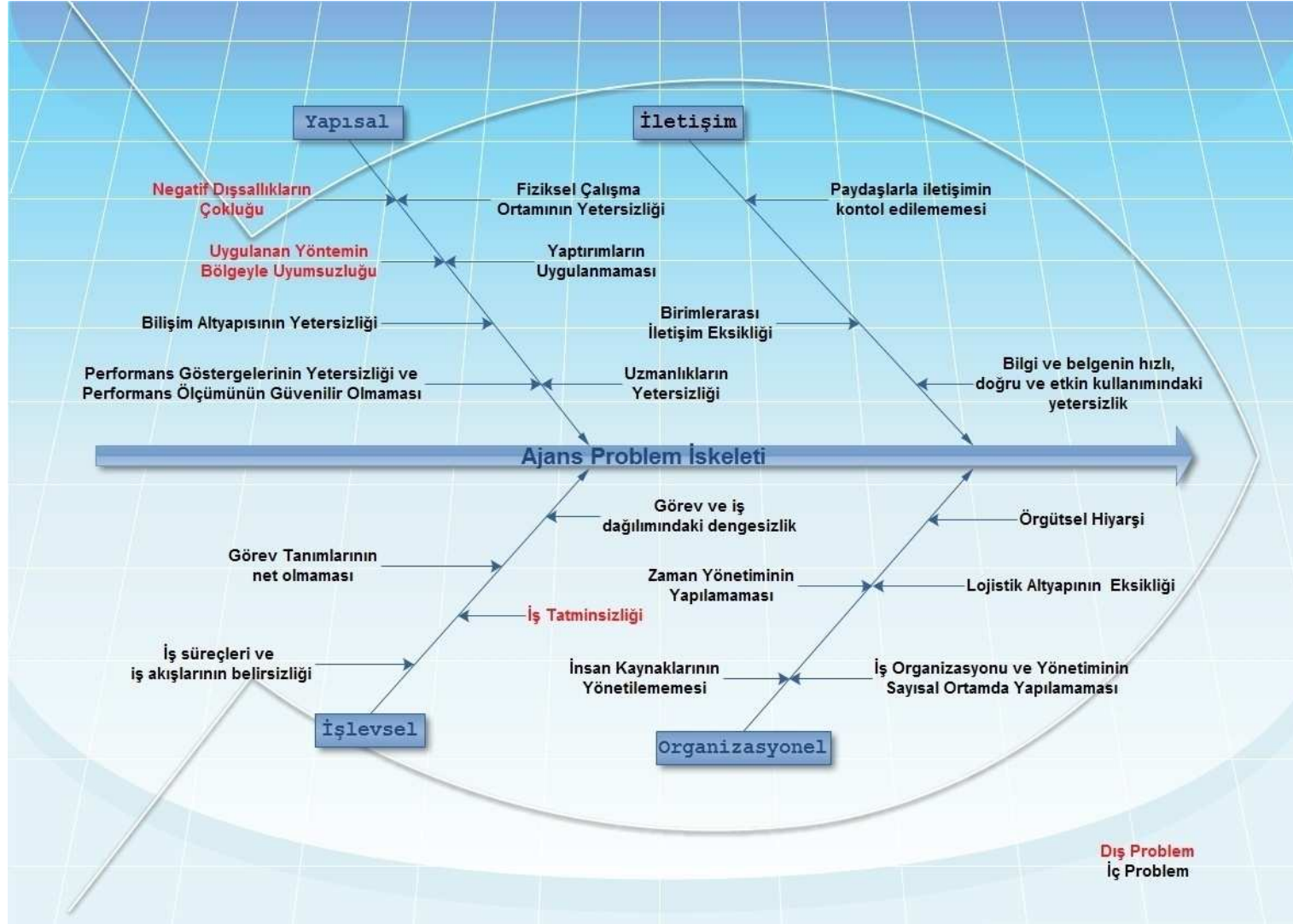
Ek 2: Ajans Problem İskeleti

Ek 3: Ajans GZFT Analizi

1) Organizasyon Şeması



2) Ajans Problem İskeleti



3) Ajans GZFT Analizi

