



DİCLE KALKINMA AJANSI

2015 ÇALIŞMA PROGRAMI

Rev00

İçindekiler

Yönetici Özeti / Sunuş.....	2
1. GİRİŞ.....	2
2. AJANSIN ÖNCELİKLERİ.....	4
3. 2014 YILI FAALİYETLERİ.....	6
A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	6
B. İLETİŞİM VE TANITIM	11
C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	13
D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME.....	19
E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM	23
F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	25
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	27
EKLER.....	29

Yönetici Özeti / Sunuş

Dicle Kalkınma Ajansı (bundan sonra Ajans olarak anılacaktır), 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuş ve faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un (bundan sonra Kanun olarak anılacaktır) 5. maddesinde belirtilen görev ve yetkiler dâhilinde hazırlanan Yıllık Çalışma Programı doğrultusunda gerçekleştirmektedir. 2015 Yılı Çalışma Programı, Kanun'un 11. ve 14. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. maddesi hükümleri doğrultusunda, Ajansın 2014 yılında gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak üzere hazırlanmıştır.

Ajansın 2015 yılı Çalışma Programı, insan odaklı bir kalkınma perspektifi ile hazırlanan Onuncu Kalkınma Planı ve uygulamaya yönelik olarak tasarlanan öncelikli dönüşüm programları ile sosyo-ekonomik ve mekânsal olarak bütünleşmiş, rekabet gücü ve refah düzeyi yüksek bölgeleriyle daha dengeli ve topyekûn kalkınmış bir Türkiye ideali ile hazırlan 2014-2023 Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu olarak; 2014-2023 TRC3 Bölge Planı vizyonu ile Bölge'nin stratejik amaç ve hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik Ajans'ın 2015 bütçe yılına ilişkin öncelik alanlarını, 2015 yılı faaliyetlerini ve gelecek iki yıl için öngörülerini ortaya koyan bir temel doküman niteliğindedir. 2015 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi, bütçe uygulama sonuçları dikkate alınarak revize edilebilecektir.

1. Giriş

Ajans, 2011-2013 yılları için aynı stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda ortak bir vizyona ulaşmak üzere TRC3 Bölgesindeki ilgili bütün paydaşların katılımıyla Bölge Planı hazırlamış ve faaliyetlerini bu doğrultuda şekillendirmiştir. 2010-2014 yılları arasında bölgesel kalkınmanın ana aktörleri olan KOBİ'leri desteklemeye yönelik mali destek programları hayata geçirilmiş ve destek unsurları her yıl bölgenin yerel talepleri ile sektörlerin gidişatına uyumlu hale getirilmiştir. Ajans, KOBİ desteklerinin yanı sıra bölgenin rekabet gücünü artırmak ve kentsel yaşanılabilirliğini iyileştirmeye ve yerel kırsal ekonomiyi canlandırmaya yönelik altyapı programlarını başarı ile uygulamıştır. Mali destek programlarının yanı sıra Ajans, bölgesel fırsatlardan yararlanılması ve kalkınmanın önündeki tehditlerin bertaraf edilmesi amacıyla doğrudan faaliyet desteği uygulamalarını uygulamış ve Bölge potansiyelinin tespitine yönelik araştırmalar başta olmak üzere uygulamaya yönelik modelleri oluşturmaya yönelik öncelikli faaliyetleri desteklemeye başlamıştır. Bölgedeki paydaşların uygun teknik destek talepleri planlı süreçler dâhilinde kalite ve zaman odaklı olarak karşılanırken, Bölge'de yatırım yapmak isteyen yararlanıcılara Yatırım Destek Ofisleri üzerinden danışmanlık desteğinin yanı sıra yatırımcıların teşvik ve destekler ile izin ve ruhsat alınmasına yönelik teknik destek taleplerini karşılamaya devam edilmiştir. Ajansın faaliyet planlamasına dayanak olan Bölge Planı ile kurumsal politika ve öncelikleri aşağıda verilmiştir.

TRC3 2014-2023 Bölge Planı

'Beşeri ve doğal kaynakları ile mekânsal potansiyelini en etkin şekilde kullanarak rekabet gücü ve refah düzeyi açısından Ülkemizi yakalamış bir bölge olmak.' vizyonu ile Ajansın koordinasyonunda geniş katılımlı bir paydaş kitlesi ile birlikte hazırlanan TRC3 2014-2023 Bölge Planı, Ajansın 2015 yılı faaliyetlerine de altyapı oluşturacaktır. Bu planda belirlenen gelişme eksenleri ve stratejik öncelikler ile tedbirler ekte {[Ek 1: TRC3 2014-2023 Bölge Planı Çerçevesi](#)} verilmiştir. Planın tamamına http://dika.org.tr/TRC3_2014-2023_Bolge_Plani adresinden erişilebilmektedir.

TRC3 2011-2013 Bölge Planı

'Zengin tarihi ve kültürel mirasını, doğal sermayesini ve jeostratejik konumunu akılcı, yenilikçi ve katılımcı bir yaklaşımla etkin ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirerek; yeniden üretim, ticaret ve medeniyet merkezi olmayı başarmış, istikrar içinde gelişen, herkesin güven ve umutla yaşamak istediği bir bölge olmak' vizyonu ile hazırlanan 2011-2013 Bölge Planı, 2015 faaliyet planlaması aşamasında onaylı son bölge planı olduğundan aynı şekilde göz önünde bulundurulmuştur. Bu plan kapsamında belirlenen gelişme eksenleri ve stratejik öncelikler ile tedbirler ekte {[Ek 2: TRC3 2011-](#)

[2013 Bölge Planı Çerçevesi](http://dika.org.tr/TRC3_2011-2013_Bolge_Plani) verilmiştir. Planın tamamına [http://dika.org.tr/TRC3_2011-2013 Bölge Planı](http://dika.org.tr/TRC3_2011-2013_Bolge_Plani) adresinden erişilebilmektedir.

Kurumsal Politika ve Öncelikler

Ajansın asıl amacı ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, diğer bölgelerle olan sosyoekonomik gelişmişlik farkını kapatmak, bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak ve bölgesel gelişmişliği dengelemektir. Ajans, bölgenin uzun vadede bu amaca erişebilmesi için bazı temel politika ve öncelikleri benimsemiştir.

Ajansın Kurumsal (Rol) Vizyonu:

“Bölgesinde Kalkınma Sürecinin Tamamlayıcı Aktörü” Olmak

Ajansın Kurumsal Misyonu:

Teknik ve uzmanlık kapasitesi ile mali kaynaklarını **etkin ve uygun** alanlara yönlendirerek ve paydaş tüm aktörlerin kalkınma faaliyetlerinin **eşgüdümünü** sağlayarak **“kalkınmış ve müreffeh bir bölge”**ye dönüşümde referans kurum olarak aktif rol almak

Ajansın Politikaları:

İnsan Odaklılık,	Yaratıcı ve yenilikçi fikirlerin teşvik edilmesi,
Katılımcılık ve yönetim,	Uzman ve nitelikli insan kaynağı ile çalışma,
Çalışan memnuniyeti,	Rekabet ikliminin geliştirilmesi,
Bilimsel bilgi ile bilginin yönetimi ve paylaşılması	
Akıcılık	Güvenilirlik
Şeffaflık	Bölgesel değerlere saygı
Sosyal İçerme	

Ajans, “Bölgesinde kalkınma sürecinin tamamlayıcı aktörü olma” vizyonu ile belirlenen temel ilke ve değerler ile politikalar çerçevesinde stratejik amaçlarını gerçekleştirerek misyonunu yerine getirmeye çalışmaktadır.

2. Ajansın Öncelikleri

Ajans, mevzuat gereği yapılması veya iyileştirilmesi gereken iş ve işlemlerinin yanı sıra, **Onuncu Kalkınma Planı** öncelikleri ve **Dönüşüm Programları** hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlayacak şekilde kurumsal vizyonu ve misyonu temelinde, **TRC3 2011-2013 Bölge Planı** ve **TRC3 2014-2023 Bölge Planı** dikkate alınarak Kalkınma Bakanlığının koordinasyon ve yönlendiriciliğinde 2015 yılı önceliklerini belirlemiştir:

Ajansta, işe alımdan emekliliğe kadar bütün süreçlerde hizmet kalitesi ve personel verimliliğinin yükseltilmesi temel amaçtır. Ajans ihtiyacı olan personeli tamamlayarak bölgesel kalkınmaya en fazla katkı sağlayacak şekilde sektörel, tematik ve kurumsal süreçlere dayalı uzmanlıklarını geliştirici faaliyetlerini sürdürecektir. Ajans kendi kurumsal stratejik planlamasının yanı sıra bölgede beşeri sermayenin geliştirilerek kalıcılaştırılması amacıyla yereldeki kurumların stratejik plan faaliyetlerine işbirliği temelinde teknik destek sağlayacaktır.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5. maddesinin (b) bendi ve alınan Yönetim Kurulu Kararları (2010/2-3, 2010/3-4, 2010/7-3 ve 2011/3-1) doğrultusunda yürütülen Ajans yeni hizmet binasının yapımı 2015 yılında tamamlanacaktır.

3194 sayılı İmar Kanunun 8 inci maddesi ile 5 inci maddesi gereğince 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu olmak üzere hazırlanan 10 yıllık (2014-2023) TRC3 Bölge Planı operasyonel düzeyde yeniden ele alınacaktır. Bölge illerinin sosyal analizi çalışması yapılacak, bu kapsamda yerel üniversitelerin ve işbirliği kuruluşlarının teknik kapasitelerinden yararlanılarak geliştirilecektir.

Bölgenin yenilik ve ARGE kapasitesinin yerel işbirliği ve özel sektör odaklı geliştirilmesi amacıyla Bölgesel Yenilik Stratejisi çalışmasına başlanacaktır. Üretimin teknoloji kabiliyetinin geliştirilmesi ve bölgenin kümelenme potansiyelini analizine yönelik çalışmaları sürdürülecektir. Petrol atıklarının değerlendirilmesine yönelik endüstriyel simbiyoz ve jeotermal kaynakta sera uygulaması fizibilite çalışmaları yürütülecektir. Şırnak kömürünün elektrik üretiminde kullanımında çevreye etkisinin minimuma indirilmesine yönelik bir analiz çalışması yürütülecektir.

Bölge halkının refahını artırmak ve hayat standardını yükseltmek amacıyla kırsal alanda değerlendirilmeyen meyvecilik potansiyelinin etkinleştirilmesi, kentsel ve çevresel altyapıya ilişkin temel ihtiyaçların normlara uyacak şekilde giderilmesi için başta Ajansın mali destek programları olmak üzere diğer kaynakların özellikle dağlık bölgelere yönlendirilmesine ilişkin faaliyetler yürütülecektir.

Yenilikçi üretimin altyapısının oluşturulması ve mevcut üretim yapısının katma değerli hale getirilmesi açısından, Organize Sanayi bölgelerinin aktifleştirilmesi öncelikli olmak üzere Bölgenin ekonomik altyapı ihtiyaçlarının çıkarılması ve projelendirilmesine yönelik faaliyetler özenle yürütülecektir. İmalat sanayi envanter çalışması mevcut üretim yapısının verimliliğinin ölçülmesine yönelik olarak geliştirilerek uygulanacaktır. Bölgede yerleşik sektör içi verimlilik düzeylerinin artırılması; rekabet gücü daha yüksek, ithalat bağımlılığı daha düşük ve dünya pazarlarında ihracat payını yükseltebilen bir üretim yapısına ulaşılmasını hedefleyen bir sanayi sektörü analiz çalışmasına başlanacaktır. Bu çalışma sanayide çevre faktörünü de dikkate alan ARGE ve yenilik kapasitesini geliştirmeyi de içerecektir. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanında model uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması öncelik alanlarından birisi olacaktır. Bölgenin turizm potansiyelinin çeşitlendirilerek etkinleştirilmesi için mevcut durumun iyileştirilmesine yönelik projeler geliştirilecek, örnek alternatif turizm uygulamalarına yönelik faaliyetler yürütülecektir.

2014 yılında fizibiliteleri yapılan güdümlü projeler Bakanlıkla müzakere edilerek uygulamaya konacaktır. Bu kapsamda istihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi,

ekolojik turizmin bölgede uygulanması ve kültür-inanç turizminin daha cazip hale getirilmesini amaçlayan çarpan etkisi büyük projeler öncelikli olarak ele alınacaktır. Hasankeyf Ekolojik Köy projesi ile Mardin I. Caddenin Yayalaştırılması projesi güdümlü uygulaması şeklinde desteklenecektir.

Bölgede genç istihdamın desteklenmesine yönelik geliştirilen AB projesi Bölge üniversitelerinin işbirliğiyle yürütülecektir. Yerel öncelikler ve kamu yararı doğrultusunda faaliyet gösteren STK'lar ile kamu kurumları arasında ortak projeler geliştirilmesine yönelik faaliyetler etkinleştirilecektir. Kadın istihdamının desteklenmesi ve geliştirilmesine yönelik olarak girişimcilik ekseninde bölge paydaşları ile somutlaştırılan Siirt ve Şırnak TEKSTİLKENT projeleri Ajansın güdümlü proje desteği kapsamında hayata geçirilecektir. Dezavantajlı gruplara yönelik olarak istihdam odaklı model projeler geliştirilecektir.

Bölgesel potansiyelleri değerlendirmek üzere yerli ve yabancı sermaye yatırımlarından yararlanmaya önem verilecek, ülke genelinde Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansının faaliyetlerini bölgesel bazda tamamlayıcı bir yaklaşım uygulanacaktır. Ayrıca yatırım destek ofislerinin bilgilendirme ve yönlendirme desteği sunma kabiliyetleri artırılacaktır. Bölgenin ihracat yelpazesinin genişletilmesi ve çeşitlendirilmesi için yerel üretimin uluslararası rekabet geliştirilmesine yönelik başta URGE olmak üzere pazar geliştirme faaliyetleri sürdürülecektir. Bölgenin rekabet edebilirliği ile iş ve yatırım ortamının mukayeseli olarak analiz edilmesine yönelik kurumsal ve beşeri altyapı geliştirilecektir. Uluslararası doğrudan yatırıma yönelik ulusal stratejileri destekleyecek şekilde bölgesel yatırım destek ve tanıtım stratejisi hazırlanacak, bu alanda etkinlik ve kurumlar arası koordinasyon gözetilecektir.

Bölgesel kredi garanti modelleri, faiz desteği ve girişim sermayesine yönelik Bakanlık koordinasyonunda yürütülecek çalışmalara katılım sağlanacaktır.

Bölge illerinin taşıdığı potansiyeller, sundukları imkanlar, ürettikleri mal ve hizmetler etrafında markalaşmasını sağlayacak şartların oluşturulması ve yerel coğrafi işaretlerin alınması için işbirlikleri geliştirilecektir. Yöresel değerlerin tanıtımı ve ürünlerin elektronik ortamda ticaretine yönelik faaliyetlerin desteklenmesine öncelik verilecektir.

Kamu yatırımların planlanması ve gerçekleştirilmesi sürecinde kamu kuruluşlarında hazırlama, uygulama, izleme ve değerlendirme kapasitesinin geliştirilmesi modeli üzerinde, özellikle de toplam kamu yatırımları içerisinde özel sektörün üretken faaliyetlerini destekleyecek nitelikteki altyapı yatırımlarına odaklanılacaktır.

Ajans'ın ve Bölge'nin iletişim ve tanıtım stratejisi oluşturularak buna göre bölgesel, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesine önem verilecek, AB fonları başta olmak üzere bölgesel kalkınmaya etki edecek Ajans dışı fonların projeler yoluyla bölgeye çekilmesine özel önem verilecektir. Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik düzenlenen vizyon geliştirme ziyareti 1 (bir) tane ile sınırlandırılacak ve yurt dışı ziyaretleri daha çok pazar olanaklarının geliştirilmesi ve ekonomik işbirliğinin tesis edilmesine yönelik olarak çeşitlendirilecektir. AB fonları başta olmak üzere, kaynak yönetimindeki rolü ve etkinliği artırılacaktır. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gözetilen IPA II coğrafi odaklama yaklaşımı doğrultusundan yereldeki işbirliği daha da etkinleştirilecektir.

Ajansın teknik destek yaklaşımı yereldeki kurumsal kapasitenin planlama ve strateji oluşturma ekseninde geliştirilmesini hedefleyecek şekilde işbirliğine dayalı olarak uygulamaya geçirilecektir.

Ajans öncelik alanlarında yürütülecek proje ve faaliyetlere ilişkin özet tablo ekte [{Ek 3: Ajans Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler}](#) sunulmuştur.

3. 2015 Yılı Faaliyetleri

Ajans'ın 2015 yılı önceliklerine göre faaliyetleri altı ana başlık altında verilmiştir. Faaliyetlere ilişkin takvim ekte [{Ek 4: Ajans Faaliyet Takvimi}](#) gösterilmiştir. Faaliyet takviminde yer alan çalışmaların temel harcama kalemleri itibarıyla bütçe dağılımları ekte [{Ek 5: Ajans Bütçesinin Temel Harcama Kalemleri İtibarıyla Dağılımı}](#) sunulmuştur.

A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Kurumsal Stratejik Plan (2014-2018)

2014-2023 yıllarını kapsayan ve Bölge Planına paralel olarak kurgulanan Ajansın Kurumsal Stratejik Planı 2015 yılında uygulamaya konacaktır. Stratejik kurum planının uygulamaya yönelik faaliyetleri, zaman içerisinde programlama kültürünün gelişmesine katkıda bulunmanın yanı sıra örgütsel koşullanmanın altyapısını da oluşturmaktadır.

A.1. İnsan Kaynakları

Ajansın başarısında en önemli etken beşeri kaynak yönetimi olarak görülmektedir. Personelin bilgi, beceri ve niteliklerinin bölgesel ve kurumsal önceliklere göre stratejik bir yaklaşımla geliştirilmesine özel önem verilecektir. Buna göre oluşturulan sektörel, tematik ve mekânsal uzmanlaşma süreci bütün Ajansa yaygınlaştırılacaktır. Mevcut deneyim ve bilgi birikimleri dikkate alınarak uzmanların fuar, seminer, toplantı ve konferanslara katılımları teşvik edilecektir. Ajansın organizasyon şeması ekte [{Ek 6: Ajans Organizasyon Şeması}](#) gösterilmiştir.

Ajans'ın İnsan Kaynakları Politikası özellikle personelin kurumsal aidiyeti ile verimliliğini ve iş süreçlerinin sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik olarak güncellenecektir. Ajans'ın İnsan Kaynakları Politikasının ilkeleri çerçevesinde 2011 yılında uygulamaya başlanılan performans değerlendirme sisteminin, daha etkin bir şekilde yönetilebilmesi için geliştirilen yazılım üzerinden uygulanmasına devam edilecektir. Personelin kurumsal memnuniyeti ölçülerek, memnuniyeti artırmaya yönelik bilgi altyapısı oluşturulacaktır. Personelin çalışma ortamı geliştirilerek kurumla bütünleşmesi için motivasyon artırıcı faaliyetler organize edilecektir.

2015 yılında alınması planlanan 1 adet iç denetçi, 1 adet hukuk müşavirliğinden sorumlu uzman personel ile birlikte aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere Ajans 39 personel ile çalışmalarını sürdürecektir. Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı ile teşvik sisteminde yatırım destek ofislerinin rolünün artması sonucunda oluşacak iş yükü veya işten ayrılımlar göz önüne alınarak iç denetçi ve hukuk müşavirliğinden sorumlu uzman haricinde 10 personele kadar yeni alım yapılabilecektir. Ajansın personel mevcudu aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Kurumsal Yapılanma	Fiziki Mekan	Personel	Genel Sekreter	İç Denetçi	Uzman Personel				Destek Personel	Mevcut Personel	Ücretsiz İzin	Alımlar					
					Hukuk Müşaviri	Birim Başkanı	Koordinatör	Uzman									
Genel Sekreterlik Makamı			1	1	1						1	2					
→ Kurumsal Koordinasyon	Genel Sekreterlik					1			1	5	7						
→ Tanıtım ve İşbirliği						1		2	1	4							
→ Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama						1		3	1	4	1						
→ Proje ve Sözleşme Yönetimi						1		4		5							
→ İzleme, Değerlendirme ve Raporlama						1		4		5							
→ Batman Yatırım Destek Ofisi	Yatırım Destek Ofisleri						1	2	1	3	1						
→ Mardin Yatırım Destek Ofisi						1	1		2								
→ Siirt Yatırım Destek Ofisi						1	1		2								
→ Şırnak Yatırım Destek Ofisi						1	1		2								
Toplam Personel (Alt Toplam)			1	0	1	0	1	5	0	4	0	19	2	6	35	2	2
Toplam Personel			1	1	31				6	39							

* Kırmızı işaretliler 2015 yılı personel alımı

** Mavi işaretliler eğitim v.b. nedenli uzun ücretsiz izinli personel

Ajans'ın Kurumsal Stratejik Planı'na (2014-2018) uygun olarak 2016 yılı eğitim ihtiyacı analizi yapılacaktır. Yeni işe alınan personelin oryantasyonuna yönelik eğitimlere devam edilecek, genel ve birimlere yönelik hizmet içi eğitimlerle birlikte, kişisel gelişim eğitimleri ve yurt içi, yurt dışı çalışma ziyaretleri düzenlenecektir. Yeni başlayacak personele Ajans'ın temel fonksiyonları hakkında bilgi verilerek personelin görevine adaptasyonun hızlandırılması ve personelden daha hızlı verim alınması amaçlanmaktadır. Oryantasyon süreci sonucunda yeni başlayan personele Ajans'ın temel fonksiyonları hakkında uygulamalı testler yapılacak ve bu testler deneme süresi sonunda personel hakkında Genel Sekreterlik görüşü oluşturulmasına altlık oluşturacaktır. Uygulanması planlanan oryantasyon eğitiminin temel başlıkları aşağıdaki gibidir:

Yeni Personel İçin Düzenlenecek Oryantasyon Eğitimleri		Tahmini Süre
1	Proje hazırlama eğitimi	5 gün
2	Proje değerlendirme süreci eğitimi	3 gün
3	Uygulamalı izleme süreci eğitimi	2 gün
4	Satın alma süreci eğitimi	1 gün
5	Resmi yazışma kuralları eğitimi	1 gün
6	İş kanunu/özlük hakları/sözleşme bilgilendirmesi	1 gün
7	Yönetim Kurulu/Kalkınma Kurulu toplantı ve üyeleri hakkında bilgilendirme	1 gün
8	Devlet destekleri ve teşvikleri	2 gün
9	Bölge planı ve diğer kalkınma planları hakkında bilgilendirme	2 gün
10	EBYS/KAYS programlarının kullanımı hakkında bilgilendirme	1 gün
11	2009-2014 Ajans Faaliyet Raporları	3 gün
12	Bölge'nin Tanıtımı	4 gün

Ajans'ın çalışma alanı içerisinde personelin yetkinliklerini geliştirmek üzere Kalkınma Bakanlığı başta olmak üzere kamu kurumlarının kendi plan ve programları dâhilinde katılım çağrısı yaptıkları eğitimlerden faydalanılacaktır. 2014 yılında yapılan eğitim ihtiyacı analizi ve Genel Sekreterliğin değerlendirmesi sonucu 2015 yılında Ajans bütçesinden karşılanmak üzere alınması öngörülen eğitimler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

2015 Yılında Alınması Planlanan Eğitimler		Tahmini Süresi	Takvim	Hedef Kitle
1	Dış Ticaret Faz 2	3 Gün	Ocak	Tüm Birimler
2	Yeni Ticaret Kanunu	2 Gün	Şubat	Tüm Birimler
3	SGK mevzuatı ve uygulamaları	2 Gün	Mart	KKB
4	Dünyada uygulanan Tarım ve Kırsal Kalkınma politikaları	1 Gün	Nisan	ASGP-YDO
5	Kırsal Kalkınma için iyi ve model tarım uygulamaları	1 Gün	Mayıs	ASGP-YDO
6	İş Yaşamında Duygusal Zeka	1 Gün	Haziran	Tüm Birimler
7	Kırsal Kalkınma(FAO)	5 Gün	Temmuz	ASGP-YDO
8	Sektörel Verimlilik	2 Gün	Ağustos	ASGP-YDO
9	Kredi Garanti Modelleri ve Girişim Sermayesi	2 Gün	Eylül	Tüm Birimler
10	Yeşil Yıldız Sertifikası	1 Gün	Ekim	ASGP-YDO
11	Yöneticilik ve Liderlik Eğitimi	2 Gün	Kasım	Tüm Birimler
12	Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi	5 Gün	Aralık	Tüm Birimler

Ajans Bilgi İşlem görevlisinin güncel mesleki bilgi, yeterlilik düzeyi ve tecrübelerini artırma amacına yönelik eğitimlere katılımı sağlanacak, diğer ajanslara tecrübe paylaşım ziyaretleri yapılacaktır. Etkili Sunuş ve Sunum Teknikleri eğitimleri Tanıtım ve İşbirliği birim personeline eğitiminin eğitimi

seviyesinde alınacak ve hizmet içi eğitimler kapsamında ilgili uzmanlar tarafından Ajans personeline verilecektir.

Staj ve Tecrübe Edinme Çalışma Ziyareti: Tanıtım ve işbirliğine yönelik geniş kapsamlı yurtdışı ziyaretlerinde, işbirliğine yönelik niyet beyanı yapılmakta fakat bu işbirliğinin nasıl tesis edileceğine ilişkin detaylı çalışma imkanı olamamaktadır. Ayrıca üst düzey heyet (YK üyeleri) ile yapılan çalışma ziyaretleri, temsil noktasında faydalı olsa da organizasyon yükü nedeniyle ajans personeline istenen katkıyı sağlayamamaktadır. Bu durumun önüne geçmek amacıyla yurt dışında faaliyet gösteren özel amaçlı bir kurumun işleyişi hakkında detaylı bilgi sahibi olmak ya da kurumun tecrübesinden istifade etmek heyet şeklinde yapılan çalışma ziyaretlerinde pek mümkün olamamaktadır. Normal yurt dışı çalışma ziyaretlerine katılan uzman personel ancak bu gezilerin organizasyonu ile meşgul olabilmektedir. Bu durumda uzman personelin bir uygulama programı ya da kurumların ikili uzlaşmaları ile daha uzun süreli ve daha odak katılımlı staj türü ziyaretlerde edinecekleri tecrübe ve bakış açısının faydasına binaen en az üç tane çalışma ziyaretine katılımları gerçekleştirilecektir. Bu kapsama Kalkınma Bakanlığı başta olmak üzere ilgili Bakanlıklar ile bunların dışındaki programlar da dâhildir. Staj tarihleri kurumlarla yapılacak görüşmeler neticesinde netleştirilecektir.

A.2.Genel Yönetim Faaliyetleri

Ajansın Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantıları ulaşım imkanları da göz önünde bulundurularak farklı ilçelerde düzenlenebilecektir.

Yönetim Kurulu Toplantıları

Ajans Yönetim Kurulu toplantıları ayda en az bir kez olmak üzere gerçekleştirilecektir.

Kalkınma Kurulu Toplantıları

Yılda en az iki kez olmak üzere gerçekleştirilen Ajans Kalkınma Kurulu toplantılarının 2015 yılında özellikle operasyonel programlama ve güdümlü projeler geliştirilmesi konularına yoğunlaşması öngörülmektedir.

Yardımcı Hizmetler

Yardımcı hizmetler, hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilen giderler ile iletişim giderlerini kapsamaktadır. Hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilen giderler; temizlik, güvenlik ve araç kiralama ve Ajans araçlarının bakımı gibi hizmetleri kapsamaktadır. İletişim giderleri telefon, internet, kargo, kurye, posta ve diğer gönderim işlemlerini içermektedir. Bunun yanı sıra vekâlet ve noter ücretleri, banka masrafları, ihale ilan bedelleri, sözleşmelerden kaynaklanan vergi giderleri vb. giderler de söz konusu olabilecektir.

Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespit ve Temini

Genel sarf malzemeler ile birlikte yeni hizmet binası için gerekli olan her türlü ofis ekipmanı ve demirbaş alımı yapılacaktır.

Bilişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi

Ajansın kurumsal yönetim altyapısının oluşturulmasına yönelik otomasyon sistemi alımı planlanmaktadır. 2015 yılında bilgi ve teknoloji altyapısının geliştirilmesine yönelik faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

Ağ

Ajans merkezinin Yatırım Destek Ofisleri ile veri iletişiminin daha hızlı, kesintisiz olması ve güçlü internet erişimi sağlamak için şebeke kapsama alanına göre Ajans Genel Sekreterlik binası ile Yatırım Destek Ofislerine tesis edilen fiber ethernet/internet altyapısı güçlendirilecektir. Bu sayede daha hızlı veri transferi ve daha kaliteli video konferans görüşmeleri gerçekleştirilebilecektir.

KAYS

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Kalkınma Bakanlığı ile işbirliği çerçevesinde TÜBİTAK yardımı ile Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) entegre edilen ve 2013 yılı çağrılarında uygulamaya alınan "Online Başvuru" ve "Değerlendirme" modülleri ile "İzleme ve Değerlendirme" modülü 2015 yılı teklif çağrılarında kullanılmaya devam edilecek, akabinde yine işbirliği içerisinde "Bütçe Muhasebe" ve "İnsan Kaynakları" faaliyetleri için geliştirilen modül uygulamaya konulacaktır. 2015 yılı Çalışma Programının yanı sıra muhasebe kayıtları da KAYS üzerinde tutulacaktır.

Güvenlik

Ajansın yazılım (anti-virüs) güvenliğinin yıllık lisans yenilemesi ile sürdürülebilirliği sağlanacaktır. Ayrıca yetkisiz erişimler ve saldırılara, casus yazılımlara, istenmeyen e-postalara, bilgi hırsızlığına karşı gerekli önlemler alınacaktır. Ajans bilgi sistemleri verileri her hangi bir afet durumunda Ajans ana binası dışında güvenli bir şekilde muhafaza altına alınması ve bilgi sisteminin sürdürülebilir olması amacıyla kurulan yedekleme sisteminin sağlıklı bir şekilde işlemesi temin edilecektir.

Bilgisayarlar (İstemci ve Sunucu) ve Diğer Donanımlar

Yeni personel alımlarına ve diğer ihtiyaçlara bağlı olarak Ajansta oluşacak masaüstü ve dizüstü bilgisayar gereksinimleri karşılanacaktır. İhtiyaca bağlı olarak sunucuların disk ve bellek kapasitesi artırılıp, daha fazla veri saklamaları ve bu verilere daha kısa sürede erişilebilmesi sağlanacaktır. Yeni uygulama yazılımları sebebiyle ihtiyaç hissedilmesi halinde sanallaştırma teknolojilerinin uygulanarak sunucu sayısı artırılabilir. Geniş veri depolama çözümleri için Storage (SAN) sistemleri uygulanması planlanmaktadır. Ajansın ihtiyaçlarına uygun olarak; yazıcı, tarayıcı, fotokopi cihazları, sunum cihazları ve taşınabilir diskler gibi ek donanım gereksinimleri karşılanacaktır.

İnternet Uygulamaları

Ajans faaliyetlerinin ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanarak kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesini sağlayan (www.dika.org.tr) internet sitesinin altyapısı güçlendirilecektir. Bununla birlikte Bölge illerinin yatırım ortamını sunan Yatırım Destek Ofislerinin web sayfası iyileştirme ve tasarım çalışmaları devam edecektir. Sözkonusu sitelerde güncel yatırım haberleri yayınlanacak ve sitelerin geliştirilmesi sağlanacaktır. Ajans ana internet sitesi ile Bölge yatırım sitesi ve dört ile ait internet sitelerinin yenilenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır. Yatırım Destek Ofisleri tarafından güncellenen internet siteleri de Ajans merkezinden güncellenmeye başlanacaktır.

Bakım

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım ve onarım faaliyetleri yürütülecek gerekli hizmet alımları yapılacaktır. Ajans araçlarının periyodik bakımı ve arızalarının giderilmesine yönelik faaliyetler bu kapsamda yerine getirilecektir.

Yazılım

2015 yılında Kalkınma Bakanlığı'nın oluşturduğu takvim çerçevesinde aşamalı olarak devreye alınacak KAYS modülleri ile birlikte, 2012 yılında tamamlanan 'Bireysel Performans Değerlendirme Yazılımını' kapsayacak şekilde personel özlük bilgilerinin saklanacağı ve yönetileceği bir İnsan Kaynakları Modülü'nün tasarlanması planlanmaktadır. Bu modül sayesinde nüfus kimlik bilgileri, eğitim bilgileri, göreve başlama ve görevden ayrılma tarihi, kadro unvanı, kurum tarafından gönderildiği eğitimler, vekaleten yürüttüğü görevler, görevlendirildiği komisyon ve çalışma grupları, aldığı disiplin cezaları, kullanmış olduğu izinleri tek bir ara yüz ile takip edilebilecektir.

Ajans bilgisayarları üzerinde çalışan işletim sistemleri, ofis yazılımları, veritabanları, iletişim ve istatistik yazılımları ve diğer yazılımların gereksinimleri karşılanacak ve güncellemeleri gerçekleştirilecektir. Ajans'ın mekansal ve sosyo-ekonomik analizleri gerçekleştirebilecek yazılım altyapısının geliştirilmesi de hedeflenmektedir. Ajans'ta iletişim ve süreç yönetimini sağlayacak bilgisayar yazılımı yaptırılacak veya temin edilecektir.

A.3.Ajans Hizmet Binası

2010 yılında faaliyetlerine başlanan ancak yer temini ve projelendirme çalışmaları ancak 2013 yılına yetiştirilebilen Ajans hizmet binası belirli istekler arasında ihale usulüyle iki kez ihale edilmesine rağmen yeterli teklif sayısına ulaşamadığından başarısızlıkla sonuçlanmış 2014 yılı Mart ayında açık ihale yöntemiyle ihale edilmiştir. İhaleye yapılan itiraz nedeniyle mahkeme süreci kaynaklı iki ay beklenmiş ve daha sonra sözleşme imzalanması ve ruhsat işlemlerinin tamamlanmasıyla 2014 yılı Ekim ayında inşaatına başlanabilmektedir. Ajans hizmet binasının özellikleri göz önüne alınarak yapılan ihale türü ve daha sonra gerçekleştirilen açık ihaleye yapılan itiraz sürecinden kaynaklı 6 aylık bir kayıp yaşanmıştır. Bundan dolayı Ajans hizmet binasının 2015 yılı haziran dönemine yetiştirilmesi öngörülmektedir.

A.4.Denetim

Sayıştay Raporunun, Mali Rapor ve Bulguları Etkileyen Bulgular bölümünde tespit edilen aksaklıkların giderilmesi amacıyla tahakkuk esaslı muhasebenin gereği olarak karşılıklı kullanılması gereken hesapların usulüne uygun kullanılması ve kullanılması gerekirken kullanılmayan hesapların aktifleştirilmesi sağlanacaktır. Mali Yönetim ve İç Kontrol Sistemine ilişkin bulguları için ise demirbaşların otomasyon ile takibinin sağlanması, harcama programlarının reel nakit akışı ile ilişkisinin güçlendirilmesi ve Ajansta İç denetçi ve Hukuk Müşaviri istihdam edilmesi planlanmaktadır. Bağımsız Denetim Raporuna ilişkin olarak ise İç Kontrol Sistemindeki eksikliklerin giderilmesi için İç Denetçi istihdamı planlanmaktadır.

İç Denetim

Ajansın iç denetimi 2015 yılında yapılan personel alımı sonucunda istihdam edilecek İç Denetçi tarafından iç denetim plan ve programlarına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

Dış Denetim

Ajansın dış denetimi uygun bulunacak bir bağımsız denetim firması tarafından 2015 Mart ayına kadar gerçekleştirilecektir.

Sayıştay Denetimi

Sayıştay Denetimi kapsamında Ajans'ta devam eden çalışmalar, Sayıştay tarafından yayımlanmış bulunan Düzenlilik Denetimi Rehberinin 10/04/2011 tarihli versiyonu kapsamında yürütülmektedir. 2015 yılında olası bir denetime hazır olmak açısından gerekli faaliyetler yürütülmektedir.

Mali Yönetim Yeterliliği

2011 yılında yürütülen hazırlık faaliyetleri sonucunda 'Mali Yönetim Yeterliliği' almaya hak kazanan Ajans'ta, yeterlilik kriterlerini sistemli hale getirmeye yönelik faaliyetlere 2015 yılında da devam edilecektir.

B. İletişim ve Tanıtım

Ajans, 2015 yılında hedef kitlesine yönelik sürdürülebilir, sistematik ve etkin bir iletişim ile tanıtım stratejisi uygulayacaktır.

B.1. İletişim

Ajanslara verilen görev ve yetkiler göz önüne alındığında, özellikle TRC3 Bölge'sinde faaliyet gösteren ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla yakın ve etkin iletişim içerisinde bulunmak önemlidir. Bu açıdan önceki yıllarda kurulan iletişimin kalitesinin ve etkinliğinin artırılması, sistematikleştirilmesi ve sürdürülebilirliği sağlanacaktır. 2015 yılında Ajans İletişim Stratejisi oluşturulacak, ajansın bölgedeki imajını ve yerel algıyı ölçmeye yönelik olarak anketleri de içeren bilinirlik faaliyetleri sonraki yıllarda sistematik hale getirilmek suretiyle yürütülecektir.

Ajans yurtdışı faaliyetlerini planlı, özenli ve detaylı bir şekilde gerçekleştirecektir. Yapılacak çalışmalardan sonuç alınması amaçlanacaktır.

Sosyal medya araçları kurumsal olarak iletişim ve tanıtım aracı olarak kullanılacaktır. Bölge'nin basın mensupları ile yakın iletişim kurulacak, kurumsal ziyaretler gerçekleştirilecek, basın mensuplarının Ajans faaliyetleri hakkında zamanında ve doğru şekilde bilgilendirilmeleri sağlanacaktır. Basın mensuplarına yönelik olarak dört ilde altı aylık ortak basın toplantıları organize edilecektir.

B.2. Tanıtım

Ajans'ın faaliyetlerinin tanıtılmasında, ilgili faaliyet öncesi, sırasında ve sonrasında, doğru araçlarla ve doğru hedef kitleye etkin bir şekilde ulaşılmaya çalışılacaktır.

Ajans Tanıtım Materyallerinin güncellenerek 2015 yılı için üretilmesi sağlanacaktır.

Ajans web sitesi ve yatırım destek ofisi web sitelerinde iyileştirme ve yenileme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

TRC3 Bölgesi illerinin tanıtımı kapsamında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına Bölge'nin kurum ve kuruluşlarının erişiminin koordinasyonu sağlanacaktır.

B.3. Çalışma Ziyaretleri

Ajans 2015 yılında Yurtdışı faaliyetlerini **Vizyon Ziyareti, Yurtdışı Pazar Geliştirme ve Yurtdışı Turizm Tanıtım** faaliyetleri olmak üzere 3 başlıkta gerçekleştirecektir.

Vizyon Ziyareti

Ajans Yönetim Kurulu ve ilgili personelin katılımı ile birlikte Ajans'ın vizyonuna, Bölge planı hedef ve stratejilerine katkı sağlayabilecek şekilde belirlenecek bir ülkeye yapılacak olan ziyarettir. Ajans 2015 yılında Fas Cumhuriyeti'ni ziyaret etmeyi planlamaktadır.

Yurtdışı Pazar Geliştirme

Bölge yatırımcılarının katılımını da sağlayacak şekilde bir kampanya yürüterek 2015 yılında belirlenen Orta-Doğu ve Afrika pazarında, Gıda sektörü özelinde Nijerya, Cezayir, Suudi Arabistan, Tahran ve Irak gıda fuarlarına Ajansın aktif şekilde hazırlıklarla beraber katılımı planlanmaktadır. Bölge yatırımcıların yeni pazarlarda faaliyet göstermelerini başlatmak ve kolaylaştırmak amacı ile; Ajansın 2015 yılında KOBİ'lere Mali Destek Programı da sağlamayacağı göz önüne alınarak, yatırımcılar için ilgili pazarlarda araştırmalar yapılması, iki görüşmeler organize edilmesi, gerektiğinde fuarlardan stant yeri kiralınması, yabancı dilde broşürler hazırlanması faaliyetleri yürütülecektir.

Bu başlıkta yapılacak olan faaliyetlerle birlikte;

- Ajans personelinin Gıda sektöründe ve Afrika-Ortadoğu pazarında uzmanlaşması sağlanacaktır.
- Irak pazarına bağımlı Bölge yatırımcılarımızın yeni Pazar arayışlarına etkili bir destek verilmiş olacaktır.
- Belirlenen fuarlara katılım hususunda isteksiz olan Bölge yatırımcılarımızın teşvik edilmesi sağlanmış olacaktır.
- Yeni pazarlarda yeni iş bağlantıları yapılmasına katkı sağlanmış olacaktır.
- Bölge yatırımcılarımıza yurtdışı Pazar araştırma ve fuara katılım deneyimi kazandırılmış olacaktır.

Yurtdışı Turizm Tanıtımı

Bölge'nin turizm alanında tanıtılmasına katkı sağlamak amacı ile Berlin ve Tokyo turizm fuarlarına katılan Kültür ve Turizm İl Müdürlüklerimize organizasyon, insan kaynağı, nitelikli tanıtım materyali sağlanması faaliyetleri ile destek olunması planlanmaktadır. Yapılacak faaliyetlerde Ajansın görünürlüğünün sağlanmasına dikkat edilecek ve ayrıca sponsorluk kapsamına girebilecek harcamalar üstlenilmeyecektir.

Yurtdışı faaliyetleri hakkında bilgi ekte [{Ek 7: Ajans Yurtdışı Faaliyetleri}](#) verilmiştir.

C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

C.1. Analiz Çalışmaları

TRC3 Bölgesi İl Sosyal Analiz Çalışması (2015)

Bölgenin il bazında nüfus, eğitim, sağlık, güvenlik ve adalet, vatandaşlık, istihdam, çalışma hayatı, sosyal güvenlik, gelir dağılımı, fırsat eşitliği, yoksulluk, sosyal yardımlar, sosyal hizmetler, sivil toplum, sosyal hareketler, sosyal hayat, kültür, iletişim toplumsal cinsiyet eşitliği ve gündelik hayat konularını içerecek şekilde sosyal çevrenin mevcut durumu ile sosyal çevrede öne çıkan hususlar ve etkileşimlerinin değerlendirilmesine yönelik sosyal analiz çalışması yürütülecektir. Çalışmada illere ilişkin veriler sunulduktan sonra değişkenler bazında o ile özgü özelliklere vurgu yapılması ve ilin farklılığının olduğu düşünülen değişkenlerin özellikle ele alınması öngörülmektedir. Bu kapsamda gerekli görüldüğü takdirde; yoksulluk, gelir dağılımı ve fırsat eşitliği, dezavantajlı gruplar, toplumsal cinsiyet eşitliği gibi spesifik konularda hizmet alımı yoluyla derinlemesine analiz çalışması yapılabilecektir. Bu kapsamda yerel üniversitelerin ve işbirliği kuruluşlarının teknik kapasitelerinden yararlanılarak yapılan analiz geliştirilecektir.

TRC3 Bölgesel Yenilik Stratejisi (2014-2023)

Geleneksel ekonomiye dayanan üretim yapısıyla TRC3 bölgesinde, rekabet gücünün artırılması bölgenin yenilik yeteneğinin geliştirilmesi ile mümkün olabilecektir. Yenilik bölgede henüz yeni bir kavram olmakla birlikte en azından bu alanda yerelde bir yoğunlaşmanın sağlanması; bölgenin yeniliğe olan direncinin azaltılması ve bölgesel gelişmişlik sıralamasında yukarı doğru mesafe alınabilmesinin sağlanabilmesi açısından önemlidir. Bölgenin akademik altyapısı, ARGE ve yeniliği destekleyen altyapının durumu, özel sektörün yeniliğe yatkınlığı, oluşturulabilecek ara yüz tasarım önerilerinin yer aldığı Bölgesel Yenilik Stratejisi çalışmasına başlanacaktır.

TRC3 Bölgesi Rekabetçilik ve Kümelenme Analizi (2015)

Rekabetçilik ve kümelenme son yıllarda ülkemizde en önemli bölgesel gelişme araçlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Bu amaçla, 2012 yılında mekânsal düzeyde rekabet analizleri hazırlanmıştır. 2015 yılında tasarımı gerçekleştirilecek 2016-2018 mali destek programları için de rekabet analizi hem sektörel hem de mekânsal olarak ele alınacaktır. Kümelenme alanındaki analiz çalışmaları 2012-2013 yıllarında olduğu gibi Kalkınma Bakanlığı ve GAP ile eşgüdümlü bir şekilde yürütülecektir. GAP İdaresinin yürüttüğü Rekabet Gündemi projesi kapsamında GAP Bölgesi'nin rekabet gücünün artırılması ve kümelenmenin geliştirilmesi için mevcut durum tespiti yapılacak ve örnek projeler uygulanacaktır. Bunun yanında, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ajans uzmanlarından oluşan kümelenme çalışma grubu ulusal düzeyde bölgelerde gerçekleştirilecek kümelenme çalışmalarının eşgüdüm içerisinde ve ajanslar arası bilgi paylaşımıyla yürümesini sağlayacaktır. Bölgede yerleşik sektör içi verimlilik düzeylerinin artırılması; rekabet gücü daha yüksek, ithalat bağımlılığı daha düşük ve dünya pazarlarında ihracat payını yükseltebilen bir üretim yapısına ulaşılmasını hedefleyen bir sanayi sektörü analiz çalışmasına başlanacaktır. Bu çalışma sanayide çevre faktörünü de dikkate alan ARGE ve yenilik kapasitesini geliştirmeyi de içerecektir.

TRC3 Bölgesi İmalat Sanayi Envanter Çalışması (2015)

TRC3 Bölgesi için yapılan çalışmalarda karşılaşılan en büyük problemlerden biri Bölge'nin mevcut durumunu ortaya koyacak sağlıklı verilerin bulunmamasıdır. Bu sorundan hareketle 2013 yılında Ajans olarak Bölgemizde imalat yapan bütün firmaları tanımak, sorunları yerinde tespit etmek ve strateji üretmeye yönelik gerekli verileri birinci elden almak amacıyla bir sanayi envanter çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmada yaklaşık 90 sorudan oluşan "Sanayi Envanteri Anket Uygulaması" gerçekleştirilmiş, firmalara işletme bilgileri, insan kaynakları, üretim kapasitesi, pazar durumu, mevcut problemler ve gelecek ile ilgili yaklaşımlarını içeren sorular yöneltilmiştir. Dört ilde 374 imalat firması ile gerçekleştirilen anket çalışması sonuçları derlenerek raporlanmıştır. 2015 yılında aynı çalışma geliştirilerek uygulanacaktır. Bu çalışmada 2013 yılı baz alınarak gelişmeler kaydedilecek

özellikle firmaların verimlilikleri, yenilik yapma kapasiteleri, ihracat potansiyellerine odaklanan bir yaklaşım dikkate alınacaktır.

TRC3 Bölgesi Katı Atık Yönetimi

Kırsal alandan kentlere yaşanan yoğun göç ve bunun sonucunda ortaya çıkan hızlı kentleşme, TRC3 Bölgesi'ni en önemli çevre sorunlarından biri olan katı atık yönetimi problemi ile karşı karşıya bırakmıştır. Bölgenin katı atık yönetiminin doğru bir şekilde yapılabilmesi için; atık oluşumunun önenebilirliği, kaynağında azaltılabilirliği, kaynağında ayrıştırılabilirliği, geçici depolanması, ara depolanması, taşınması, geri kazanılması, bertaraf edilmesi ve bertaraf işlemleri sonrası kontrolü gibi konuların doğru bir şekilde irdelenmesi gerekmektedir. Bu ihtiyaç doğrultusunda, atık envanteri ve atık karakterizasyonunun oluşturulması gibi konularda hizmet alımı yoluyla analiz çalışması yapılacaktır.

TRC3 Bölgesi İlçe Gelişim Stratejileri

Sektörel analizlerle uyumlu bir biçimde TRC3 Bölgesinin ilçe gelişim stratejilerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Benzer ilçelerin bir arada ele alındığı bir mekânsal analiz yöntemi uygulanarak destek mekanizmalarının tasarımı, önceliklere uygun olarak fon yaratımı ve eylemlere uygun olarak fizibilite çalışmaları yapılacaktır. İlçe gelişim strateji dokümanlarının oluşturulmasına 2014-2023 Bölge Planı faaliyetleri kapsamında birebir görüşmelere dayanılarak hazırlanan ilçe bilgi notlarından yararlanılacaktır. Sözkonusu çalışmaya sosyoekonomik açıdan daha geride olan ilçelere öncelik verilerek başlanacaktır.

Ekonomik Bülten

TRC3 Bölgesinin ekonomik verilerini içeren bülten çalışması, içeriği zenginleştirilmek ve geliştirilmek suretiyle üç aylık olarak hazırlanmaya devam edilecektir.

C.2. Proje Geliştirme Faaliyetleri

IPA II Kapsamında Önerilerin Geliştirilmesi

Avrupa Birliği katılım öncesi mali yardım aracı olan IPA kapsamında belirlenen sektörel operasyonel programlar doğrultusunda ve Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda geliştirilen Coğrafi Odaklanma yaklaşımı önceliklenerek bölgedeki paydaşlarla işbirliği içerisinde proje geliştirme faaliyetleri yürütülecektir. Paydaşların teknik kapasiteleri göz önüne alınarak proje konsepti oluşturma sürecinden uygulama sürecine kadar katkı sağlayıcı bir rol üstlenilecektir. Ajans bu rolü üstlenirken olabildiğince yararlanıcının projelerini kendi başlarına sürdürebilecekleri bir seviyeye gelmelerini hedefleyecektir. Bölgede genç istihdamın desteklenmesine yönelik geliştirilen AB projesi Bölge üniversitelerinin işbirliğiyle yürütülecektir. Yerel öncelikler ve kamu yararı doğrultusunda faaliyet gösteren STK'lar ile kamu kurumları arasında ortak projeler geliştirilmesine yönelik faaliyetler etkinleştirilecektir.

Batman'da Petrol Atıklarının Değerlendirilmesine Yönelik Endüstriyel Simbiyoz Çalışması

Ülke ve Bölge ekonomisine büyük gelir ve istihdam sağlayan petrol sanayisi, çok büyük çevre sorunlarını da beraberinde getirmektedir. Sondaj çamurları, formasyondan gelen kesintiler, çimentolama malzemeleri, test kalıntıları, kimyasal madde ambalaj ve paletleri, yakıt tankları atıkları, bakım onarımdan kaynaklanan metal ve diğer petrollü atıklar, petrolün rafineriye verilmeden önce iyileştirme çalışmalarından kaynaklı atıklar, çıkarılan petrolün susuzlaştırılmasından oluşan atıksu, petrol döküntüleri ve sızıntıları, sektöre bağlı diğer sanayi dallarının atıkları (rafinerasyon, nakliye, depolama v.b.) gibi sondaj operasyonları sırasında oluşan atıkların mevcut durumu ve bu atıkların yönetimi ile ilgili analiz ve projelendirme çalışmaları yürütülecektir. Petrol türevi atıkların yağ geri dönüşüm tesislerinde geri kazanılabilmesi ya da çimento ve kireç fabrikalarında ilave yakıt olarak kullanılabilmesiyle, simbiyoz mantığının bu konuda uygulanabilirliği çalışılacaktır. Bunun yanında petrol atıklarının belgelenmesi, kontrol altına alınması, belgelenemeyen atıkların durumu, oluşan

kirliliğin rehabilitasyon durumu ve atıkların mevzuata uygun olarak bertaraf edilme durumu da araştırılacaktır.

Jeotermal Isıtma Kaynaklı Organize Sera Bölgesi Fizibilite Çalışması

TRC3 Bölgesinde Kozluk ve Güçlükönak ilçelerinde yer alan jeotermal kaynakların örtü altı tarımında ısıtma kaynaklı kullanımına yönelik organize sera bölgesi altyapısının oluşturulması kapsamında bir proje altlığı çalışması yürütülecektir. Kalkınma Bankası ile işbirliği geliştirilerek daha önce jeotermal sera fizibilitesi yapılmıştır. Bu yeni çalışmada amaçlanan organize sera bölgesinin altyapısının oluşturulmasıdır.

Şırnak Asfaltit Kömürünün Çevreye Duyarlı Elektrik Üretiminde Kullanılması

Şırnak'ta 81 milyon ton olduğu tahmin edilen asfaltit rezervleri çoğunlukla termik santrallerde yakılarak elektrik enerjisi üretiminde kullanılmaktadır. Ancak termik santrallerin çevreye zarar verdiğine ilişkin oluşan kamuoyu, kısmen gerçek kısmen de algısal bazı gerekçelerden dolayı bu alanda yapılması muhtemel yeni yatırımlara karşı çıkmaktadır. Oysa cari açığın en önemli nedeni olan enerji talebinin karşılanması sorununun giderilmesi için yerel imkanlarla enerji üretimin en yüksek seviyeye çıkarılması bir zorunluluktur. Bu zorunlulukla birlikte çevreye en az etkide bulunacak üretim sistemlerinin kurulması da aynı önemde görülmektedir. Üretim-çevre dengesinin en iyi şekilde kurulmasını sağlayacak yatırımların bölgeye çekilmesinde işsizliğin % 20 seviyesinde olduğu bölgemizde istihdam sağlaması yönüyle sosyal açıdan da fayda görülmektedir. Şırnak asfaltit kömürünün çevreye duyarlı elektrik üretiminde kullanılması konusu bu perspektifle ele alınacak ve analiz edilecektir.

Güdümlü Proje Hazırlık Süreci

2014 yılında fizibilite süreci başlatılan güdümlü projeler Bakanlıkla müzakere edilerek uygulamaya konacaktır. Bu kapsamda istihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi, ekolojik turizmin bölgede uygulanması ve kültür-inanç turizminin daha cazip hale getirilmesini amaçlayan çarpan etkisi büyük projeler öncelikli olarak ele alınmıştır. Hasankeyf Ekolojik Köy projesi ile Mardin I. Caddenin Yayalaştırılması projesi güdümlü uygulaması şeklinde desteklenecektir. Kadın istihdamının desteklenmesi ve geliştirilmesine yönelik olarak girişimcilik ekseninde bölge paydaşları ile somutlaştırılan Siirt ve Şırnak TEKSTİLKENT projeleri Ajansın güdümlü proje desteği kapsamında hayata geçirilecektir. Söz konusu projelerin tamamının 2-3 milyon TL bütçe aralığında olacağı tahmin edildiğinden (10 milyon TL bütçenin altında kaldığından) Kalkınma Bakanlığına bilgi amaçlı sunulacaktır.

Model Uygulamaların Desteklenmesi

Ajans, yerel ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak stratejik nitelikli ve/veya aciliyet içeren faaliyetlere yenilikçilik ve sürdürülebilirlik temelinde uygulamaya yönelik olarak doğrudan faaliyet desteği sağlayacaktır. Bu kapsamda özellikle model olabilecek çalışmaların uygulanması altyapısının oluşturulması süreci Ajansın işbirliğinde yürütülecektir. Dezavantajlı gruplara yönelik istihdam odaklı projeler öncelikli olarak ele alınacak, yöresel değerlerin tanıtımı ve ürünlerin elektronik ortamda ticaretine yönelik faaliyetlerin desteklenmesine öncelik verilecektir.

C.3. Program Geliştirme Faaliyetleri

TRC3 Bölgesel Operasyonel Program (2014-2023)

TRC3 2014-2023 Bölge Planı hazırlık çalışmalarına 2012 yılı Eylül ayında başlanılmıştır. Planın, GAP Eylem Planı (2008-2012 ve 2013-2017 Birinci Revizyon), 2012 yılı içinde tamamlanan havza ve ilçe gelişim stratejileri, 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişim Ulusal Stratejisi ile uyumlu bir şekilde 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması öngörülmektedir. Her sektörün ele alındığı operasyonel programların geliştirilmesi 2015 yılının temel planlama faaliyetlerini oluşturmaktadır.

Bölgenin Ekonomik Altyapısının Güçlendirilmesi

Yenilikçi üretimin altyapısının oluşturulması ve mevcut üretim yapısının katma değerli hale getirilmesi açısından, Organize Sanayi bölgelerinin aktifleştirilmesi öncelikli olmak üzere Bölgenin ekonomik altyapı ihtiyaçlarının çıkarılması ve projelendirilmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Ticaret, tarım, turizm ve sanayi altyapısının birlikte ele alındığı projelerin geliştirilmesi süreci paydaşlarla birlikte yürütülecektir. Örneğin enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanındaki örneklerinin yaygınlaştırılması öncelik alanlarından birisi olacaktır. Bölgenin turizm potansiyelinin çeşitlendirilerek etkinleştirilmesi için mevcut durumun iyileştirilmesine yönelik projeler geliştirilecek, örnek alternatif turizm uygulamalarına yönelik faaliyetler yürütülecektir.

KOBİ Faiz Desteği

TRC3 Bölgesinde faaliyet gösteren imalat firmalarına yönelik uygulanan envanter çalışmasında işletmelerin hibe desteğine göre faiz desteğini daha çok tercih ettikleri tespit edilmiştir. Kaynak kullanımında etkinlik ve verimliliğin sağlanması, işletmelere yönelik mali desteğin daha geniş bir tabana yayılması ve daha uygulanabilir projelerin desteklenebilmesi açısından faiz desteğinin etkinleştirilmesi hususunda gerekli çalışmaların başlatılacaktır.

C.4. İşbirliği Faaliyetleri

Bölge'de yasal yaptırımlar olmaksızın ortak çıkar ve amaca dönük işbirliği bölge kalkınması için temel bir gereksinimdir. TRC3 Bölgesi'ndeki kamu kurum ve kuruluşları, birlikler, odalar ve diğer kamu hizmeti sağlayan özerk teşekküller, sivil toplum kuruluşları, özel kesim, üniversiteler ve diğer yerel aktörlerle işbirliğinin tesisi Ajans'ın işbirliği stratejisinin önemli bir önceliğini teşkil etmektedir. Bölge'de işbirliği kültürü çok yetersizdir. Ortaklık yoluyla projeler üreterek hayata geçirme, ortak faaliyetler gerçekleştirme Ajans'ın destek araçlarıyla işbirliğini artırmaya yönelik girişimlerin desteklenmesine öncelik verilecektir.

Bölgesel kredi garanti modelleri, faiz desteği ve girişim sermayesine yönelik Bakanlık koordinasyonunda yürütülecek çalışmalara katılım sağlanacaktır.

OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Çalışmaları kapsamında OECD tarafından bölgesel politika alanında üretilen belgelere görüş verilmesi, katkı sağlanması ve gündemin takip edilmesi çalışmaları sürdürülecektir. Bunun yanı sıra OECD Girişimcilik, KOBİ'ler ve Yerel Kalkınma Merkezi ile sürekli bir işbirliği ilişkisinin tesis edilmesi konusunda çalışmalar yapılması planlanmaktadır. 2010 yılı AB-Türkiye Mali İşbirliği kapsamında Kalkınma Bakanlığının faydalanıcısı ve OECD'nin yürütücü kuruluş olduğu "Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi" uygulama sürecine katılım sağlanacak ve destek verilecektir. Proje kapsamında seçilecek sektörel stratejilerde üretim, ihracat ve katma değer artışı hedeflerinin bölge düzeyinde incelenmesi, bölgelerin rekabet gücü yüksek sektörlerinin belirlenmesi ve bölgelerin rekabet edebilirliklerinin mukayeseli olarak analiz edilmesine imkân verecek yöntem bilgisinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Dünya Bankası tarafından yürütülen ve AB finansman desteği ile ülkemiz eş finansmanı ile gerçekleştirilecek olan "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi" Projesi'nin uygulama sürecine Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda katılım sağlanacak ve destek verilecektir. Projenin temel amacı bölgesel düzeyde yatırım ortamının analiz edilmesi, değerlendirilmesi ve sonraki süreçte anılan çalışmaların sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal ve beşeri kapasitenin oluşturulmasıdır. Bölgesel düzeyde yatırım ortamı değerlendirmeleri kapsamında 26 Düzey2 bölgesi için yatırım ortamının değerlendirilmesine yönelik yaklaşık 6.000 firma ile anket çalışması yapılacaktır. Bu çalışma neticesinde elde edilecek veriler analiz edilerek 26 bölge ve tüm ülke için yatırım ortamı değerlendirmesini ve politika önerilerini içeren raporlar hazırlanacaktır.

Bölge illerinin taşıdığı potansiyeller, sundukları imkanlar, ürettikleri mal ve hizmetler etrafında markalaşmasını sağlayacak şartların oluşturulması ve yerel coğrafi işaretlerin alınması için işbirlikleri geliştirilecektir.

Kamu yatırımların planlanması ve gerçekleştirilmesi sürecinde kamu kuruluşlarında hazırlama, uygulama, izleme ve değerlendirme kapasitesinin geliştirilmesi modeli üzerinde, özellikle de toplam kamu yatırımları içerisinde özel sektörün üretken faaliyetlerini destekleyecek nitelikteki altyapı yatırımlarına odaklanılacaktır. Temel altyapı eksikliklerinin giderilmesi için içme suyu ve kanalizasyon altyapısının iyileştirilmesine yönelik geliştirilen SUKAP projesinden Bölge'nin daha etkin bir şekilde faydalanabilmesi için İller Bankası ve Bölge belediyeleri ile işbirliği geliştirilecektir.

Ajansın teknik destek yaklaşımı yereldeki kurumsal kapasitenin planlama ve strateji oluşturma ekseninde geliştirilmesini hedefleyecek şekilde işbirliğine dayalı olarak uygulamaya geçirilecektir.

Bölge'de yeni turizm çekim merkezlerinin oluşturulması ve mevcutların güçlendirilmesi, inanç ve kültür turizmi için gerekli düzenlemeler, alt yapılar ve tanıtım çalışmalarının yürütülmesinde işbirliğinin geliştirilmesi öngörülmektedir. Yakın kalkınma ajansları ile turizm koridorlarının oluşturulmasına yönelik rota çalışmaları yürütülecektir.

Çevre Düzeni Planları oluşturulan bölgelerin mekansal üst planlarının hazırlanması öngörüsü ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığının üstleniciliğinde yürütülecek çalışmalara Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda teknik destek verilecektir.

Kalkınma Bakanlığı, GAP, FAO ve TEPAV ile işbirlikleri geliştirilmiştir. 2015 yılında UNDP, UNWTO ve FAO ile işbirlikleri tesis edilecektir.

2010 yılından beri GAP BKİ tarafından Harran Üniversitesi bünyesinde GAP YENEV çalışmaları yürütülmektedir. 2012 yılında hazırlanan eylem planı faaliyetleri ve eylem planı ile uyumlu yeni faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda gerek 2014-2023 Bölge Planı bağlamında gerekse de Ajans'ın uzun vadeli bilgi altyapısı oluşturma hedefi açısından GAP Bölgesi Kalkınma Ajansları ile işbirliği içerisinde sözkonusu projeye katkı sağlanacaktır. Kalkınma Bakanlığı ve GAP BKİ koordinasyonunda yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konusunda gerçekleştirilecek faaliyetlere azami düzeyde katkı sağlanacaktır.

Bölge'de tarımsal altyapının geliştirilmesi amacıyla başta GAP BKİ olmak üzere potansiyel tespit ve proje üretilmesine yönelik işbirlikleri hayata geçirilecektir. Bu kapsamda Siirt için hazırlanan sulama potansiyelinin tespiti çalışması paydaşlarla işbirliği içerisinde Bölge'yi kapsayacak şekilde genişletilecektir. GAP BKİ koordinatörlüğünde yürütülen ilçe bazlı Entegre Kırsal Kalkınma çalışmasına etkin katılım ve destek sağlanacaktır.

Bölgesel kalkınma sorununun sosyal, psikolojik ve iktisadi çerçevede analizinin yapılması, çözüme yönelik eylem planının hazırlanması amacıyla DİKA, DAKA, KARACADAĞ ve İKA işbirliği ile Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 2014 yılında hazırlık çalışmalarının başlatılması planlanmıştır.

Bölgenin sosyal yapı mevcut durum analiz çalışması Sosyal Kalkınma raporuna dönüştürülecektir. Sosyal yapı raporları güncellenecektir. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda oluşturulan Sosyal Girişimcilik çalışma grubu çalışmalarına katılım devam edecektir. Ajans bölgesinde sosyal girişimciliğin yaygınlaştırılmasına yönelik stratejiler ve araçların geliştirilmesi ve bu konuda bir eylem planının ortaya konması öngörülmektedir. Kalkınma Bakanlığı tarafından pilot uygulama yapılacak ajans olarak seçilme durumunda Sosyal Girişimcilik Mali Destek uygulaması yapılacaktır.

Ajans, yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşların ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için mevcut

imkanları çerçevesinde kendi personeli eliyle; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslar arası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır. Ajansın teknik destek yaklaşımı yereldeki kurumsal kapasitenin planlama ve strateji oluşturma ekseninde geliştirilmesini hedefleyecek şekilde işbirliğine dayalı olarak uygulamaya geçirilecektir.

D. Proje ve Faaliyet Destekleme

Ajans, 2015 yılında, Güdümlü Proje Desteği, Küçük Ölçekli Altyapı ve Ortak Altyapı Mali Destek Programı ile Doğrudan Faaliyet Desteğine ilişkin faaliyetleri yürütecektir.

D.1. Proje Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri

2014 yılında duyurulacak 2015 mali destek programına ilişkin değerlendirme ve uygulama önerisi aşağıda verilmiştir.

Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı

Son yıllarda yoğun ve sürekli göç alan Bölge kentlerinde nüfus artışına paralel olarak büyüyen sorunların başında kentsel ve çevresel altyapı yetersizliği gelmektedir. Bölgenin kentsel ve çevresel altyapısıyla ilgili sorunlar içme suyu ve kanalizasyon şebekeleri, su israfı, su kirlenmesi, arıtma tesislerinin eksikliği, çevre kirlenmesi, yeşil alan eksikliği, kentsel donatı eksikliklerinin toplumu dezavantajlı hale getirmesi, halkın ortak kullanımına yönelik rekreasyon alan eksiklikleri öncelikli olarak sıralanmaktadır. Program rehberi 2014 yılı Çalışma Programı kapsamında onaylanan program 2015 yılı içinde uygulanacaktır.

Programın uygulanma sürecine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir:

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı

2015 yılı mali destek programları başvuru rehberleri hazırlanıp gerekli miktarda basılarak çoğaltılacak ve başvuru sahiplerine uygun yollarla dağıtımı sağlanacaktır.

Mali Desteklerin İlanı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

2015 yılı mali destek programı potansiyel başvuru sahiplerinin tümünün ulaşabilecekleri şekilde geniş ve kapsamlı duyuru ve bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. Bu duyuru ve bilgilendirmelerde gazete ve dergi yayınları, televizyon ve radyo programları, broşür, afiş, branda, ayaklı pano, tanıtım filmi ve internet siteleri araçlarından etkin bir şekilde faydalanılabilecektir. Bununla birlikte başvuru rehberi elektronik ortamda erişilebilir şekilde Ajans'ın kurumsal internet sayfasında yayınlanacaktır. Bilgilendirme toplantılarında 100 kişiye ulaşılması hedeflenmektedir.

Proje Yazma Eğitimleri

Mali destekler kapsamında yararlanıcıların teknik taleplerini öngörerek çağrılara yönelik uyarlanmış genel proje yazma eğitimleri verilecektir. Proje yazma eğitimleri talepleri toplanarak her ilde ve gerekirse büyük ilçe merkezlerinde yapılacaktır.

Proje Tekliflerinin Alınması

2015 yılı çağrısının proje teklifleri alınacaktır. Proje teklifleri hem elektronik ortamda hem de posta yoluyla alınabileceği gibi Genel Sekreterlik ile Yatırım Destek Ofisleri üzerinden elden teslim alınabilecektir.

Proje Tekliflerinin Değerlendirilmesi ve Seçimi

2015 yılı çağrısına ilişkin proje başvurularının ön incelemeleri yapılacak, bağımsız değerlendiriciler tarafından teknik ve mali değerlendirmeleri yapılacak, değerlendirmeler gözden geçirilerek Değerlendirme Komitesi'nce başarılı ve yedek projeler listesi oluşturulacak, listeler Genel Sekretere sunulacak, proje sahiplerine ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek ve bütçe revizyonları yapılacak ve listeler Yönetim Kurulu'na sunulacak süreç sonlandırılacaktır. Yönetim Kurulu'nun yeniden değerlendirilmesini istediği projeler için Değerlendirme Komitesi süreci yeniden işletilebilecektir. Aşağıdaki süreçler Proje Tekliflerinin Değerlendirilmesi ve Seçimi süreciyle paralel yürütülecektir:

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2015 yılı Nisan ayında başlaması öngörülmektedir. Bu öngörü ile talep ilanına 2014 yılından çıkılacak, başvurular değerlendirilerek bağımsız değerlendirici seçimi yapılmıştır. 2015 yılının ilk yarısında projelerin değerlendirilmesi süreci gerçekleştirilecektir.

Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2014 yılında açıklanan mali destek programının bağımsız değerlendirme sürecinin 2015 yılı Mayıs ayında başlaması öngörülmektedir. 2015 yılında projelerin değerlendirilmesi süreci gerçekleştirilecektir.

Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

2015 yılının ikinci yarısında başarılı projelerin ilanı ve sözleşmelerin imzalanması ile sürecin tamamlanması hedeflenmektedir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan projeler, Ajans'ın internet sayfasında ilan edilecektir. Değerlendirme sonucunda başarısız olan projelerin başvuru sahipleri, değerlendirme sonucunda reddedilme gerekçeleri ile birlikte yazılı olarak bilgilendirilecektir. Başarılı projelerin başvuru sahipleri, tamamlanması gerekli resmi evraklarla birlikte sözleşme imzalamaya davet edilecektir.

D.2.Diğer Doğrudan Finansman Destekleri

Ajans, 2015 yılında tüm sene açık kalacak olan Doğrudan Faaliyet Desteği Programını proje teklif çağrısı yöntemini kullanmadan yürütecektir. Ayrıca proje teklif çağrıları destek mekanizması ile işletilecek olan Gündümlü proje uygulaması da 2015 yılı içerisinde yürütülecektir. 2015 yılında meyveciliğinin geliştirilmesine yönelik olarak tasarlanan kırsal kalkınma programı TRC3 illerinde bulunan Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürleri ile geliştirilen işbirliği doğrultusunda ortak mali destek şeklinde uygulanacaktır.

Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı

Bölgenin ekonomik gelişmesi henüz işsizliği ortadan kaldıracak bir momentum etkisi oluşturamamış, başta kırsal alandaki yoksulluğun getirdiği daha büyük sosyal sorunların bertaraf edilmesine de zemin hazırlayamamıştır. KÖYDES kapsamında yapılan ve önemli sayılabilecek yol ve içme suyu yatırımları, halkın yaşadıkları yerde tutunmalarına önemli katkılar sunarken, özellikle dağlık alanda yaşayan ve asgari geçim şartlarını yakalayamayan bölge halkının yeni arayışlara sürüklenmelerine ve göç etmelerine yol açmaktadır. Ajansımız küçük ölçekli sulama projelerinin desteklenmesi ile köylerde ürün desenlerinin sürdürülebilir bir şekilde meyveciliğe geçmesinin altyapısı hazırlanmış ve toplu su kaynakların etkin kullanımına yönelik örnek uygulamaları desteklemiştir. Arazi yapısı genellikle dağlık alanlardan oluşan bölgede bazı alt alanlarda Siirt fıstığı, nar, üzüm, ceviz, badem gibi çok yıllık bitkilerin miktar ve nitelik açısından gelişme gösterdiği ve yerel ekonomiye pozitif etkide bulunduğu tespit edilmiştir. Dağlık alanlarda yer alan arazilerin sulanabilirliklerinin de iyileştirilerek meyve bahçelerine dönüştürülmesi kırsal ekonominin çeşitlendirilmesine ve katma değer artırılmasına önemli katkılar sağlayacağı öngörülmektedir.

2015 yılı bütçesinden 7.000.000-TL (2016 yılı bütçesinden 3.000.000-TL olmak üzere toplam 10.000.000-TL) kaynak ayrılan ortak mali destek programına ilişkin detaylı bilgi ekte {[Ek 8: Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı](#)} verilmiştir. Programın hedef kitlesi olan yoksul çiftçilerin eş finansmanı karşılama durumlarının zayıflığı, sayıca çok fazla yararlanıcı olacağından faaliyetlerin yürütülmesinde ve izlenmesinde oluşacak iş yükü ve benzer çalışmalara ilişkin tecrübeler, bu desteğin Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ile ortak mali destek şeklinde uygulanmasını zorunlu kılmaktadır. Program protokolü hazırlanırken program içeriğine ilişkin esaslı bozmayacak bazı değişiklikler yapılabilecektir.

Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajans, bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, Bölge'nin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik geliştirilebilecek projelerin fizibilite benzeri ön çalışmaları gibi Bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına, gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak olan faaliyetlere yönelik Doğrudan Faaliyet Desteği uygulamasına 2015 yılında devam edecektir. Doğrudan Faaliyet Desteği, özellikle

yerel ve kırsal kalkınmayı destekleyici model uygulamaların ve bu uygulamalara altyapı oluşturacak hazırlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde kullanılacaktır.

Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü proje uygulamalarına olanak sağlayacak fizibilite ve yerelde altyapı oluşturma çalışmaları 2014 yılında başlatılmıştır. Ajansın güdümlü proje desteği kapsamında yürütülecek projelere ilişkin özet tablo ekte [{Ek 9: Ajans Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Yürütülecek Projeler}](#) yer almaktadır.

Mardin’de gerçekleştirilmesi planlanan Tarihi Çarşıların Canlandırılması projesinin, büyüklüğü göz önüne bulundurularak IPA kapsamında değerlendirilmesi ve yerine Artuklu tarihi yerleşim yerinde yer alan I. Caddenin Yayalaştırılması projesinin uygulanması yönünde yerelde bir mutabakat oluşmuştur. Bu projenin hazırlık faaliyetlerinin 2014 yılı ilk altı ayında tamamlanması hedeflenmiş ancak Mardin’in büyükşehir olmasından dolayı yürütücünün değişmesi gerekliliği oluşmuş ve projenin yeni yürütücü paydaş ile yeniden ele alınarak somutlaştırılması gecikmeye neden olmuştur. Bu projenin hazırlık faaliyetlerinin 2015 yılının mart ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır. Hazırlık faaliyetlerinin akabinde uygulama süreci başlayacaktır. Batman’da yürütülmesi planlanan Organize Sera Bölgesi projesinin ön hazırlık çalışmalarında seraların kurulum maliyetlerinin yüksekliğinden dolayı sadece altyapıya kaynak ayrılabilmesi tespit edilmiştir. Ayrıca sera altyapısının jeotermal kaynaklı olması durumunda rekabetçi olabileceği kanısına varılmıştır. Bundan dolayı Jeotermal Isıtımlı Organize Sera Bölgesi projesinin gerekli hazırlıklarının zaman alacağı düşünüldüğünden bu proje ile paralel bir şekilde çalışılan Hasankeyf Ekolojik Köy Projesinin hazırlık faaliyetlerinin yürütülmesine karar verilmiştir. Bu projede kapsam ilk önce Hasankeyf’e bağlı Üçyol köyünde yer alan taş mağaraların butik tarzda rehabilite edilerek konaklama turizmine kazandırılması olarak belirlenmiş daha sonra köyün bir bütün olarak ekolojik açıdan ele alınması, Ilisu baraj gölünün oluşturacağı yeni mekansal oluşumdan istifade edilmesi, organik tarım uygulaması ve kamp turizmi ile birleştirilerek genişletilmesi proje tasarım sürecini uzatmıştır. Bu projeye ilişkin hazırlık faaliyetleri 2014 yılının sonunda ancak bitirilebilecektir. Siirt’te TEKSTİLKENT projesinin hazırlık faaliyetleri yürütülürken özellikle arazi temin edilmesi konusunda aksaklıklar yaşanmış en sonunda ve projenin sürdürülebilirliği ve mevcut Organize Sanayi Bölgesinin aktifleştirilmesine katkı sağlaması açısından TEKSTİLKENT’ in OSB’de yapılmasına karar verilmiştir. Bu projeye ilişkin hazırlık faaliyetlerinin 2014 yılında tamamlanması öngörülmektedir. Şırnak’ta da Siirt’teki gibi TEKSTİLKENT uygulanmasına yönelik bir istihdam projesine karar verilmişse de daha sonra il’de proje ve yeri konusunda tam bir mutabakat oluşmamıştır. Zaman içerisinde üretilen yeni alternatiflerle birlikte TEKSTİLKENT’ in İdil-Cizre arasında yeni yapılan havaalanına yakın bir yerde hazine arazilerinin üzerine yapılmasına yönelik önerisi ağırlık kazanmıştır. Bununla birlikte Silopi’de bulunan ve atıl kalan Silopi KSS’nin altyapısının tamamlanmış olması dolayısıyla bu kapsamda değerlendirilmesi söz konusu olabilecektir. Bu projenin hazırlık faaliyetlerinin 2015 yılı Mart ayına kadar tamamlanması hedeflenmektedir. TEKSTİLKENT projeleri kapsamında esas itibarıyla kapalı alan oluşturulması amaçlanmaktadır.

2014 ve 2015 yılı bütçesinden güdümlü projeleri için 8.000.000 TL kaynak ayrılmış olup, projeler somutlaştırılarak uygulanacaktır. Güdümlü projelere ilişkin detaylı bilgi ekte verilmiştir:

[{Ek 10-1: Güdümlü Proje Bilgi Formu – Mardin I. Caddenin Yayalaştırılması Projesi}](#)

[{Ek 10-2: Güdümlü Proje Bilgi Formu – Hasankeyf Ekolojik Köy Projesi}](#)

[{Ek 10-3: Güdümlü Proje Bilgi Formu – Siirt TEKSTİLKENT Projesi}](#)

[{Ek 10-4: Güdümlü Proje Bilgi Formu – Şırnak TEKSTİLKENT Projesi}](#)

D.3.Teknik Destek

Ajans, 2015 yılında, 2014 yılından yapılan son başvuruların incelenmesi, yapılan değerlendirmelerin Genel Sekretere sunulması, verilecek teknik desteklerinin karara bağlanması, destek almaya hak kazanan başvuru sahiplerinin Ajans'ın internet sitesinde duyurulması ve yazılı olarak bildirilmesi, destek sözleşmelerinin imzalanması ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi süreçleri tamamlanacaktır.

E. Yatırım Destek ve Tanıtım

Bölgesel potansiyelleri değerlendirmek üzere yerli ve yabancı sermaye yatırımlarından yararlanmaya önem verilecek, ülke genelinde Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansının faaliyetlerini bölgesel bazda tamamlayıcı bir yaklaşım uygulanacaktır. Ayrıca yatırım destek ofislerinin bilgilendirme ve yönlendirme desteği sunma kabiliyetleri artırılacaktır. Bölgenin ihracat yelpazesinin genişletilmesi ve çeşitlendirilmesi için yerel üretimin uluslararası rekabet geliştirilmesine yönelik başta URGE olmak üzere pazar geliştirme faaliyetleri sürdürülecektir. Bölgenin rekabet edebilirliği ile iş ve yatırım ortamının mukayeseli olarak analiz edilmesine yönelik kurumsal ve beşeri altyapı geliştirilecektir. Uluslararası doğrudan yatırıma yönelik ulusal stratejileri destekleyecek şekilde bölgesel yatırım destek ve tanıtım stratejisi hazırlanacak, bu alanda etkinlik ve kurumlar arası koordinasyon gözetilecektir.

Ajans, yatırım ortamının tanıtımına ve yatırımın teşvikine yönelik faaliyetlerini 2015 yılında Yatırım Destek Ofisleri ve diğer birimler arasında sağlanacak işbirlikleri vasıtasıyla daha da yoğunlaştıracaktır. Yatırım Destek Ofisleri “Hizmet kalitesi ve altyapısını sürekli geliştiren, yatırımcılara en etkin şekilde faydalanabileceği ortamı sunabilen, yenilikçi uygulamaları ve üstün hizmet kalitesi bakımından ülke genelinde örnek gösterilen Yatırım Destek Ofisleri olabilmeyi amaçlamış, sadece yatırımcılara değil, toplumun tüm kesimleri ile iletişim halinde aktif ve canlı bir yapıya sahip olarak hizmet vermek” vizyonu ve “illerimizin potansiyel yatırım alanlarını ulusal ve uluslararası etkin tanıtımını yapıp, bize başvuran yatırımcılara en iyi şekilde yatırım danışmanlık hizmeti vermek” misyonu ile 2014 yılında yapılması planlanan faaliyetleri gerçekleştirecektir. Bölgenin dış ticaret potansiyelinin etkinleştirilmesine yönelik ülke analiz çalışmaları yapılacaktır. Bu kapsamda Irak ve Afrika ülkeleri özel olarak çalışılacaktır.

E.1. Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi

Bölge Planında belirlenen strateji ve önceliklerle paralel bir şekilde bölgenin kalkınma hedeflerine uygun olarak hazırlanan Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi ulusal politika ve uygulamalarla uyum sağlanarak ulusal düzeyde elde edilen tecrübelerden de yararlanılarak geliştirilecektir. Bu süreç, Bölge’de yatırım tanıtımı konusunda faaliyet gösteren ilgili kurum, kuruluşlar ve Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile işbirliği halinde ve Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda işletilecektir. Ajans, söz konusu strateji kapsamında kendisine atanan faaliyetleri Yatırım Destek Ofisleri eliyle gerçekleştirecektir. Stratejiler, TYDTA tarafından hazırlanan “Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri ve Eylem Planları” değerlendirme kapsamına alınarak hazırlanacaktır.

E.2. Yatırımcılara Teknik Destek ve Danışmanlık

Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından illerde bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği içerisinde gerektiğinde protokoller de imzalanarak, Ofislerimizin ilgili kurum ve kuruluşlarda yatırımcı işlemlerini doğru, etkin ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılması sağlanacaktır. Muhtemel yatırımcı gruplarının bölge illerine getirilmesi yolu ile illerimizin yatırım ortamının tanıtımı yapılacaktır. Aynı şekilde ulusal ve uluslararası alanda bölgemiz yatırım ortamlarının yatırımcı gruplarına veya yatırımcı ile bağlantılı kurum ve kuruluşlara yatırım ortamı tanıtım faaliyetleri yapılacaktır. Yeni teşvik sistemi kapsamında Yatırım Destek Ofisleri illerindeki özel yatırımların izlenmesi ve projelerin kapanışlarının yapılması faaliyetlerini yürüteceklerdir. Teşvik belgesine bağlı yatırımların izlenmesinde Siirt ve Şırnak için yılda ortalama 5-10 yatırım öngörüldüğünden ciddi bir iş yükünün oluşmayacağı öngörülmektedir. Mardin ve Batman’da ortalama 40-60 adet teşvik belgesine bağlı yatırım öngörüsüyle bu illerdeki ofislerin ilave bir uzman takviyesi ile güçlendirilmesi planlanmaktadır.

E.3. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi

Yatırım Destek Ofisleri rutin raporlamaların dışında, merkezi ve yerel kurumlar tarafından Ajanstan istenen bilgiler veya Ajansın hazırlayacağı strateji belgeleri ile ilgili Genel Sekreterlik Oluru ile il özelinde Yatırım Destek Ofislerinden talep edilen görüşler oluşturularak ilgili birime iletilecektir.

Bölge Düzeyinde Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi (ICA) Projesi kapsamında Kalkınma Bakanlığının Dünya Bankası ile yürüteceği “Bölge düzeyinde yatırım ortamının değerlendirilmesi, her bölge için yatırım ortamını analiz eden raporları hazırlanması ve yatırım ortamının değerlendirilmesi için merkezi ve bölgesel düzeyde kurumsal kapasitenin artırılması çalışmalarına” Ajansımız Yatırım Destek Ofisleri üzerinden katkı sağlanacaktır. Bölgede yatırıma elverişli altyapı ve emek piyasası koşullarının oluşturulması; finansman, danışmanlık ve tanıtım kapasitesinin geliştirilmesi yoluyla Bölge'nin rekabetçilik düzeyinin artırılması amacıyla çeşitli faaliyetler gerçekleştirilecektir.

E.4. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım Geliştirme ve Tanıtım Çalışma Ziyaretleri

Bölge'mizde faaliyet gösteren ve ihracat yapan ya da potansiyeli taşıyan firmalara rehberlik etmek ve bağlantılar kurmaya yönelik olarak Irak'a az katılımlı ve özel amaçlı çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu çalışma ziyaretlerine Yatırım Destek Ofisleri koordinasyonunda Bölge'de faaliyet gösteren önemli firmalar ile ilgili STK temsilcileri katılım sağlayacaklardır. Irak'a yapılacak ziyaretler birebir ilişkilerin etkinleştirilmesi amacıyla bir kereyle sınırlı olmayıp yılda 3-4 defa tekrarlanabilecektir. Irak'a yapılacak ziyaretler için 2015 yılı Nisan, Ağustos ve Aralık ayları planlanmaktadır. Irak dışında yatırım geliştirme ve tanıtıma yönelik planlanan yurt dışı çalışma ziyareti DEİK yada TUSKON' un (vb. kurumlar) işbirliğiyle gerçekleştirilecektir. Yaklaşık 100.000 TL maliyet öngörülen bu çalışma ziyaretleri ile Bölgenin yatırıma yönelik rekabet avantajlarının tanıtımı ve ihracat kapasitesinin artırılması yoluyla sektörel gelişmeye katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yurt İçi Çalışma Ziyaretleri

Yatırım Destek Ofislerinin, Bölge'nin yatırım ortamının değerlendirilmesine yönelik yatırımcı çekme amacıyla yapacakları tanıtım faaliyetleri kapsamında özellikle Yeni Teşvik Sistemi kapsamındaki yatırım konularında ilk üç bölgede yer alan illere üçer aylık periyotlarla aşağıdaki coğrafi sınıflandırmaya göre sektörel gruplama yapılarak bir program dâhilinde çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu çalışma ziyaretlerinde Kalkınma Ajansları ile koordinasyon halinde işbirlikleri de tesis edilecektir. Ajansın yurt içi çalışma ağlarına entegre olması amacıyla (TOBB, DEİK, TUSKON, MÜSİAD, TYDTA vb.) etkin kurum ve kuruluşlarla iletişimi ve işbirliği güçlendirilecektir.

1. Grup		2. Grup	3. Grup		4. Grup
Kocaeli	Balıkesir	Uşak	Antalya	Zonguldak	Gaziantep
Sakarya	Çanakkale	Manisa	Isparta	Karabük	
Bolu			Burdur		Kayseri
Yalova	Edirne	İzmir		Samsun	
	Kırklareli		Mersin		Konya
Bursa	Tekirdağ	Aydın	Adana	Trabzon	Karaman
Eskişehir		Denizli			
Bilecik	İstanbul	Muğla			Ankara

F. İzleme ve Değerlendirme

Ajans mevzuatta belirtilen hususları göz önüne alarak 2015 yılında rutin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edecektir. Ajans tarafından, hem kaynakların etkili ve verimli kullanılmasının sağlanması, hem de finansal olarak desteklenen proje uygulamalarının başarılarının artırılması amacıyla mali destek almaya hak kazanmış projelere yönelik izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Ajans, söz konusu faaliyetlerini Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan Destek Yönetim Kılavuzu, Proje Uygulama ve Satın Alma Rehberleri ile Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'nde belirlenen esas ve usullere göre gerçekleştirmektedir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 21 inci maddesinin 9 uncu fıkrasına göre, İDRB tarafından gerekirse yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanması öncesinde Genel Sekreterliğin talebi doğrultusunda ön izleme ziyaretlerinde bulunmaktadır. İDRB tarafından yararlanıcılara uygulamaya yönelik eğitimler verilmekte; gerekli yazılı materyalleri hazırlanıp tanıtılmakta; düzenli ve anlık izleme ziyaretlerinde bulunulup yararlanıcıların raporları takip edilerek projelerin performansları değerlendirilmekte ve ilgili raporları hazırlanarak gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması sağlanıp sözleşmenin değiştirilmesi veya feshedilmesi halinde Kurumsal Koordinasyon Birimi bilgilendirilmektedir.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği Madde 34 ün 3 üncü fıkrasında tanımlanan "internet tabanlı uygulama yapısı olan ortak ve standart bir izleme bilgi sistemi" olarak KALKINMA BAKANLIĞI'nın koordinasyonu ile TÜBİTAK-BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE) tarafından hazırlanmış Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS), 2013 yılı itibariyle tüm Ajanslar tarafından kullanılmaya başlanmış olup bundan sonra yapılacak tüm izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri için bu sistem (KAYS) kullanılacaktır. Bu sistemin geliştirilmesi ve entegrasyonu amacıyla Kalkınma Bakanlığı ve ilgili yüklenici tarafından yapılacak gerekli tüm düzenleme ve çalışmalara gerektiğinde işbirliği içerisinde katılım sağlanacaktır.

2015 yılı içerisinde gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin, geçen yıl sözleşme imzalanıp yürütülmeye başlanan 2014 yılı Mali Destek Programlarının yürütülmesine devam edilmesi ve önceki senelerde yürütülmüş programlardaki projelere denetim faaliyetlerinin yapılması şeklinde olacağı öngörülmektedir.

Çalışma programında faaliyetler bazında belirlenen performans/çıktı göstergeleri ekte (Ek-6: Performans Göstergeleri) verilmektedir. Mali destek programlarının etki analizine ilişkin takvim ekteki (Ek-7:Mali Destek Planlaması) dokümanda verilmiştir.

2014 Yılı Mali Destek Programları

2014 yılı sonunda sözleşme imzalanıp yürütülmeye başlanan Sektörel Gelişme Mali Destek Programı; Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı Mali Destek Programının 2015 yılı içerisinde uygulanıp yılsonuna doğru tamamen kapatılması planlanmaktadır. Bu süreç içerisinde projeler; yararlanıcılarla düzenli irtibat sürdürülerek yararlanıcıların izleme bilgi sistemine (KAYS) girdikleri raporlar ve izleme ziyaretleriyle izlenerek yürütülüp sonlandırılacaktır. 2014 yılı sonunda duyurulan Kentsel ve Çevresel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programının sözleşmelerinin 2015 yılı haziran-temmuz döneminde imzalanması öngörülmektedir. Sözleşmelerin imzalanmasının akabinde projelerin uygulamasına geçilecektir.

F.1. İzleme Ziyaretleri

İDRB tarafından 2015 yılı içerisinde Ajans tarafından düzenlenecek tüm destekler için çeşitli aşamalarda (ön, ilk, ara, anlık ve nihai) izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Sözleşme öncesinde gerçekleştirilen ön izlemeler dışında, ilk izleme ziyaretiyle birlikte düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Düzenli ziyaretler yararlanıcılarla birlikte planlanarak oluşturulan takvim çerçevesinde yapılacaktır.

İlk ve düzenli izleme ziyaretleri proje faaliyetlerinin ve hizmetlerinin kalitesi üzerine odaklanacaktır. Ayrıca İDRB, yararlanıcının sunduğu raporlarda belirttiği satın almaların tesliminin gerçekleşip gerçekleşmediğini, faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığını, satın alma kurallarına uyulup uyulmadığını doğrulamak amacıyla anlık izleme ziyaretleri de gerçekleştirebilecektir.

2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek projeler için İDRB personelinden oluşacak izleme ekipleri tarafından projelerin tür, kapsam, konum ve zorluk derecelerine göre düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirileceği öngörülmektedir.

F.2. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Proje kapsamında yararlanıcılara toplam mali destek bütçesinin % 40'ı ön ödeme olarak ödenmektedir. Yapılacak ön ödeme dışındaki tüm ödemeler, ödeme talebine istinaden yapılmaktadır. İDRB tarafından yararlanıcıların ödeme talepleri teknik açıdan değerlendirilmekte ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Kurumsal Koordinasyon Birimi'ne iletilmektedir.

Başarılı olarak tamamlanma aşamasına gelen projelere yapılan son ödemelerin akabinde projelerin kapanışları gerçekleştirilmektedir. 2015 yılı içerisinde 2014 yılı Mali Destek Programları projelerinin uygulamalarının tamamlanacağı ön görülmektedir.

F.3. Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 41 inci maddesinde belirtilen "Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmü gereği yapılması gereken denetim faaliyetleri, İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi koordinasyonunda önceki programların tamamlanmış projeleri için gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda, daha önceki yıllarda sonlandırılmış 2010 yılı Mali Destek Programları (Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ); Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri (KÖA) Mali Destek Programları) projeleri için 3.yıl (son) denetim faaliyetlerinin ve 2011 yılı Mali Destek Programları (Sektörel Gelişme; Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi ve Müşterek Sanayi Ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programları) projeleri için 1. yıl denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ajansın faaliyetlerine ilişkin performans göstergeleri ekte [{Ek 11: Ajans Performans Göstergeleri}](#) verilmiştir.

4. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler

Ajansın 2016 ve 2017 yıllarında önceki yıldan devredilen hariç olmak üzere 30-35 milyon TL civarında gelir sağlayacağı tahmin edilmektedir. Gelirlerin harcama programına uygun şekilde harcanmasında önceki yıllara göre iyileşme sağlanarak, yılı bütçesinin % 70-80 dolayında tüketilmesi öngörülmektedir. 2009-2013 döneminde % 27,5 olarak gerçekleşen personel giderlerinin toplam gerçekleşen gider bütçesi içindeki payı 2014-2016 döneminde % 15 dolayında gerçekleşmesi öngörülmektedir. 2009-2013 döneminde % 53 civarında gerçekleşen proje ve faaliyet desteklerinin gerçekleşen gider bütçesi içindeki payı 2014-2016 döneminde yaklaşık % 70 dolayında gerçekleşmesi öngörülmektedir. Ajansın önümüzdeki dönemde daha az kurumsal gider ile daha çok proje ve faaliyet desteği sunması beklenmektedir.

Ajansın gider gerçekleşmesinde en önemli kısıtlarından biri olan Ajans hizmet binası 2015 yılı içinde tamamlanacağından bütçede 10 milyon TL civarında yer tutan bu kalemin yarattığı olumsuzluk giderilmiş olacaktır. Ajans 2015-2016 döneminde 500.000 TL – 2.000.000 TL aralığında sağlayacağı proje başına mali destek tutarları ile desteklediği projelerin ortalama büyüklüğünü 4 katına çıkarmayı öngörmekte ve daha az proje ile saha fazla etki oluşturmayı, fesih oranlarını en aza indirmeyi hedeflemektedir. Yeni teşvik sisteminin getirdiği olanakların yatırım yapılmasını cazip hale getirmesinin de etkisiyle 2015 yılı itibariyle KOBİ'lere hibe desteği verilmemesi öngörülmektedir. Bunun yerine 2 milyon TL -5 milyon TL aralığındaki büyük projelere faiz desteği verilmesine yönelik bir program geliştirilmeye çalışılacaktır. Ajansın altyapı projelerine sağladığı mali destekler bütçede en üst limit yer alacak şekilde kentsel ve ekonomik projeler şeklinde ayrıştırılacaktır.

2015 yılı itibariyle Ajansın odağı bölge içi gelişmişlik farklarının giderilmesi amacıyla yönelik olarak şekillenecektir. Bu itibarla 2015 yılında 12,5 milyon TL bütçeli bir mali destek programına çıkılması ve bu programın iki yılda bir olmak üzere tekrarlanması planlanmaktadır. Bu program tarım alanları içinde % 11 civarında ve önemli bir kısmı da üzümşüleri olan bahçelerin artırılarak tarımsal faaliyetlerin sağladığı katma değerin artırılmasını temel bir öncelik olarak geliştirmeye yöneliktir. Kırsal alanda ekonomik çeşitlenmenin sağlanması Ajansın en temel yoğunlaşma alanı olmaya devam edecektir. Bölge içi gelişmişlik farklarının giderilmesi bölgeye ilçe bazında bakmayı zorunlu kılmaktadır. Ajans 2015 yılı itibariyle ilçe bazlı olarak operasyonel proje önerilerini geliştirilmesi sürecinde bölge paydaşları ile teknik bir işbirliğini tesis etmeye başlayacaktır.

Ajans'ın Bölge ile Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ulusal ve uluslararası düzeyde stratejik işbirlikleri geliştirilerek hedef bölge ve sektörlerde etkin tanıtım yapılarak bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi sürecinde öncü aktör olması öngörülmektedir.

Ajans'ımızda planlama, programlama ve koordinasyon süreçleri, faaliyetlerin niteliğine bağlı olarak çeşitlilik gösterebilmekle birlikte tanım itibariyle bu görevler Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi'nin sorumluluğundadır. Mali destek süreçleri, tanıtım faaliyetleri, yatırımcıya yönelik faaliyet ve organizasyonlar gibi operasyonel süreçler doğrudan ilgili birimin sorumluluğunda yürütüle gelmiştir. Buna bağlı olarak Ajans'ımızda planlama, yatırım, tanıtım, temsil, kurumsal süreçler ve mali destek uygulamaları için ayrı bilgi kategorileri oluşmuştur. Bu bilgi kategorilerin kurumsal bilgiye dönüştürülmesi, farklı birimler ve personel tarafından yürütülen bu süreçler arasında eşgüdümün sağlanarak tüm süreçlerin belli bir plana göre yürütmesi gerekliliği kurumsal stratejik plan için temel inisiyatif olmuştur. Ajans'ın etkin çalışabilmesi, plan ve stratejilerinin etkili ve uygulanabilir olabilmesi tüm süreçlerini stratejik yönetim prensiplerince bütüncül bir yapıda sürdürebilmesi ile mümkündür. Bu çalışmanın birinci aşaması kurum vizyon, misyon, amaç ve hedefleri ile ilgili eylemlerin bir stratejik planda ortaya konulması söz konusu plana arka plan oluşturup, planın uygulanabilirliği ile ilgili koşullara ve tedbirlere işaret edecek bir mevcut durum analizinin yapılmasıdır. 2014 yılında kurumsal stratejik plan tamamlanarak 2015 yılı hedefleri eşgüdümlü olarak hazırlanan çalışma programına paralel olarak gerçekleştirilecektir.

Ajans'ın planlama fonksiyonunun raporlama, analiz, bölgesel kalkınma göstergelerin tanımlanması ve izlenmesi, stratejik paydaşlar ile eşgüdüm ve koordinasyonun sağlanması gibi genel ve yapısal süreçler ile bu süreçlerin operasyonu sayılabilecek saha çalışmaları, veri toplama, bölgesel veritabanı oluşturma ve güncelleme, stratejilerin hayata geçirilmesi, tanıtılması gibi faaliyetlerin işleyiş kurgusunun oluşturulması da bu süreçlerin etkin yürütülebilmesi için elzemdir. Bu anlamda yatırım ortamı analizi, proje başvurularında tutulan kayıtların analizi, uygulanan projelerin etki analizi, iletişim mecralarından gelen girdilerin analizi çeşitli birimlerin koordineli çalışmasını gerekli kılmaktadır. Böyle bir kurguya bağlı olarak işleyen bir kurumsal işletim sisteminde bir biriminin tuttuğu kayıt diğer biriminin süreçlerine girdi sağlayıp başka bir biriminin analiz ve raporlarının da diğer birimlere girdi sağlaması söz konusudur. Bölge'de müstahkem bir kuruluş olarak Ajans, Bölge Planı ve diğer stratejileri oluşturmanın yanı sıra bu stratejilerin uygulamasını sağlamak adına faaliyetleri yürütmek ve koordine etmek için gerekli analitik altyapıyı kurmayı hedeflemektedir.

Ajans'ın 2014 çalışma programında belirtilen planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetlerinde belirtilen analiz çalışmalarına (Bölge'ye özgü problemleri tespit ve teşhis etmeye yönelik olarak) sonraki yıllarda da devam edilecektir. Bu bağlamda girişimciliğin desteklenmesi, yoksullukla etkin mücadele, eğitim, göç ve entegrasyon, kırsal yaşamın/altyapının iyileştirilmesi, tarım ve hayvancılık faaliyetlerinin niteliğinin artırılması, tarımsal sulamanın yaygınlaştırılması, ihracat ve turizmin geliştirilmesi ile sanayinin desteklenmesi Ajans'ın öncelikli çalışma alanları olacaktır.

2014 yılında ilan edilmesi tasarlanan mali destek programları bu çalışma programında belirtilmiştir. Ajans'ın teklif çağrısı yöntemiyle sağladığı destekler bölgedeki işletmelerin kurumsal ve mali kapasitelerine katkı sağlamaktadır. Mevzuat gereği kurumsal ve mali kapasite olarak belli bir kapasiteyi haiz olmayan işletmelerin desteklenmesi söz konusu değildir. Örneğin Bölge'de Ajans'tan destek almak için gerekli mali ve kurumsal kapasiteye sahip kâr amacı gütmeyen özel kuruluş sayısı çok azdır. Buradan hareketle, destek mekanizmalarının çeşitlendirilmesine yönelik mevzuat önerileri geliştirilecek ve Bakanlık ile paylaşılacaktır.

Diğer yandan, destek mekanizmalarının daha etkin yürütülmesini sağlayacak otomasyon uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar Kalkınma Bakanlığı ve diğer ajanslarla koordinasyon içerisinde yürütülecektir.

Ajans'ın yatırım destek ve tanıtım ile ilgili faaliyetleri ağırlıklı olarak dört ilde kurulan yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmektedir. Tanıtım ve İşbirliği Birimi ile Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ile ilgili ofisler süreçlerde işbirliği yapmaktadır. Ofisler il yatırım siteleri, yatırım tanıtım materyalleri, yatırımcı bilgi ve kayıt sistemi oluşturulması yönündeki çalışmalarını tamamlamışlardır. Yatırım Destek ve Tanıtım bölümünde de belirtildiği gibi her il için farklılaşan yatırım fırsatlarının takibi ve değerlendirmesine yönelik çalışmaları sürdürülmektedir. 2014'den sonraki dönemde interaktif yatırımcı veritabanı ve bilgi sistemin kurulması, bölge yatırım ortamını takip etmeye yönelik coğrafi bilgi sistemlerin oluşturulması yönünde çalışmalara devam edilecektir. Yatırım Destek Ofislerinin yeni teşvik sisteminin başvurularının alınmasında ve teşvik belgelerin izlenmesi ile projelerin kapatılmasında daha etkin rol alacağı öngörülmektedir.

Ekler

- EK- 1: TRC3 2014-2023 Bölge Planı Çerçevesi
- EK- 2: TRC3 2011 2013 Bölge Planı Çerçevesi
- EK- 3: Ajans Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler
- EK- 4: Ajans Faaliyet Takvimi
- EK- 5: Ajans Bütçesinin Temel Harcama Kalemleri İtibarıyla Dağılımı
- EK- 6: Ajans Organizasyon Şeması
- EK- 7: Ajans Çalışma Ziyaretleri
- EK- 8: Meyveciliğin Geliştirilmesi Ortak Mali Destek Programı
- EK- 9: Ajans Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Yürütülecek Projeler
- EK-10: Ajans Güdümlü Proje Bilgi Formları
- EK-11: Ajans Performans Göstergeleri