



DİCLE KALKINMA AJANSI

2014 ÇALIŞMA PROGRAMI

İçindekiler

Yönetici Özeti / Sunuş.....	2
1. GİRİŞ.....	2
2. AJANSIN ÖNCELİKLERİ.....	5
3. 2014 YILI FAALİYETLERİ.....	7
<u>A.</u> KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM.....	7
<u>B.</u> İLETİŞİM VE TANITIM.....	12
<u>C.</u> PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON.....	14
<u>D.</u> PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME.....	22
<u>E.</u> YATIRIM DESTEK VE TANITIM.....	24
<u>F.</u> İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	26
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	28
EKLER.....	30
EK 1: FAALİYET TAKVİMİ..... HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.	
EK 2: ORGANİZASYON ŞEMASI.....	33
EK 3: ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK PROJE VE FAALİYETLER.....	34
EK 4:GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ KAPSAMINDA YÜRÜTÜLECEK PROJELER.....	39
EK 5:BÜTÇENİN TEMEL HARCAMA KALEMLERİ İTİBARIYLA DAĞILIMI.....	42
EK 6: PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	43
EK 7: ÇALIŞMA ZİYARETLERİ	
EK 8: AJANS MALİ DESTEK PLANLAMASI	
EK 9: AJANS 2014 YILI MALİ DESTEK PROGRAM REHBERLERİ	

2014 Çalışma Programı

Yönetici Özeti / Sunuş

Dicle Kalkınma Ajansı (bundan sonra Ajans olarak anılacaktır), 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuş ve faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un (bundan sonra Kanun olarak anılacaktır) 5. maddesinde belirtilen görev ve yetkiler dâhilinde hazırlanan Yıllık Çalışma Programı doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

2014 Yılı Çalışma Programı, Kanun'un 11. ve 14. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. maddesi hükümleri doğrultusunda, Ajansın 2014 yılında gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak üzere hazırlanmıştır.

Ajansın 2014 yılı Çalışma Programı, insan odaklı bir kalkınma perspektifi ile hazırlanan Onuncu Kalkınma Planı ve uygulamaya yönelik olarak tasarlanan öncelikli dönüşüm programları ile sosyo-ekonomik ve mekânsal olarak bütünleşmiş, rekabet gücü ve refah düzeyi yüksek bölgeleriyle daha dengeli ve topyekûn kalkınmış bir Türkiye ideali ile hazırlan 2014-2023 –taslak-Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu olarak; 2014-2023 TRC3 (Mardin, Batman, Siirt, Şırnak) -taslak- Bölgesel Gelişme Planı vizyonu ile Bölge'nin stratejik amaç ve hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik Ajans'ın 2014 bütçe yılına ilişkin öncelik alanlarını, 2014 yılı faaliyetlerini ve gelecek iki yıl için öngörülerini ortaya koyan bir temel doküman niteliğindedir. Ajans'ın 2014 yılı faaliyetleri, kurumsal gelişim ve yönetim, iletişim ve tanıtım, planlama, programlama ve koordinasyon, proje ve faaliyet destekleme, izleme ve değerlendirme ile yatırım destek ve yatırım tanıtım olmak üzere organizasyon yapısı ile bütünsel bir yaklaşım geliştirilerek planlanmıştır.

2014 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi, 2014 yılı Ocak ayı başında ve Temmuz ayı başında önceki altı aylık bütçe uygulama sonuçları dikkate alınarak revize edilebilecektir. Aynı şekilde 2015 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21 ve 22 nci maddelerinde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanacaktır.

1. Giriş

Ajans, 2009-2013 yılları arasında insan kaynakları tecrübesi ve bölgede üstlenebileceği rolleri etkinleştirmek üzere, kurumsal ihtiyaçları doğrultusunda organizasyon yapılanmasını şekillendirmiştir. Ajans, 2013 yılında çıktığı personel alımı ile birlikte 1 Genel Sekreter, 37 Uzman Personel (5 Birim Başkanı, 4 Koordinatör ve 33 Uzman Personel) ve 6 destek personel olmak üzere toplam 44 personeli ile çalışmalarını yürütmektedir. İnsan kaynağını daha etkin daha verimli kullanabilmek için performansa dayalı değerlendirme sisteminin altyapısı kurulmuş ve yetkinlik bazlı olarak uygulamaya geçilmiştir.

Ajans, 2011-2013 yılları için aynı stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda ortak bir vizyona ulaşmak üzere TRC3 Bölgesindeki ilgili bütün paydaşların katılımıyla Bölgesel Gelişme Planı hazırlamış ve faaliyetlerini bu doğrultuda şekillendirmiştir. 2010-2013 yılları arasında bölgesel kalkınmanın ana aktörleri olan KOBİ'leri desteklemeye yönelik mali destek programları hayata geçirilmiş ve destek unsurları her yıl bölgenin yerel talepleri ile sektörlerin gidişatına uyumlu hale getirilmiştir. Ajans, KOBİ desteklerinin yanı sıra bölgenin rekabet gücünü artırmak ve kentsel yaşanılabilirliğini iyileştirmeye yönelik altyapı programlarını başarı ile uygulamıştır. Mali destek programlarının yanı sıra Ajans, bölgesel fırsatlardan yararlanılması ve kalkınmanın önündeki tehditlerin bertaraf edilmesi amacıyla doğrudan faaliyet desteği uygulamalarını uygulamış ve Bölge potansiyelinin tespitine yönelik araştırmalar başta olmak üzere uygulamaya yönelik modelleri oluşturmaya yönelik öncelikli faaliyetleri desteklemeye başlamıştır. Bölgedeki paydaşların uygun teknik destek talepleri planlı süreçler dâhilinde kalite ve zaman odaklı olarak karşılanırken, Bölge'de yatırım yapmak isteyen yararlanıcılara Yatırım Destek Ofisleri üzerinden danışmanlık desteğinin yanı sıra yatırımcıların teşvik ve destekler ile izin ve ruhsat alınmasına yönelik teknik destek taleplerini karşılamaya devam edilmiştir. Aşağıdaki şemada Ajansın politika ve önceliklerine ışık tutan Ajans vizyonu, misyonu, ilkeleri ve stratejik amaçları gösterilmektedir.

2014 Çalışma Programı

Ajansın Temel Politika ve Öncelikleri

Ajans, kurumsal stratejik planının çerçevesini aşağıdaki şekilde belirlemiştir:

Ajansın Kurumsal Vizyonu:

“Bölgesinde Kalkınma Sürecinin Tamamlayıcı Aktörü” Olmak

Ajansın Kurumsal Misyonu:

Teknik ve uzmanlık kapasitesi ile mali kaynaklarını **etkin ve uygun** alanlara yönlendirerek ve paydaş tüm aktörlerin kalkınma faaliyetlerinin **eşgüdümünü** sağlayarak **“kalkınmış ve müreffeh bir bölge”**ye dönüşümde referans kurum olarak pro-aktif rol almak

Ajansın Temel İlke ve Değerleri:

Akılcılık	Güvenilirlik	Şeffaflık
Bölgesel değerlere saygı	Sosyal paydaşlık ve sosyal içerme	

Ajansın Stratejik Amaçları:

Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması,
Bölgesel ve bölgeler arası sosyo-ekonomik farklılıkların azaltılması,
Bölgesel gelişmenin hızlandırılması,
Yerel ve bölgesel aktörlerin eşgüdümünün geliştirilmesi,
Üst planlarda belirlenen gelişme eksenlerinde gerçekleşen gelişme ve değişimlerin izlenmesi ve paylaşılması

Ajansın Politikaları:

İnsan Odaklılık,
Katılımcılık ve yönetim,
Yaratıcı ve yenilikçi fikirlerin teşvik edilmesi,
Rekabet ikliminin geliştirilmesi,
Uzman ve nitelikli insan kaynağı ile çalışma,
Çalışan memnuniyeti,
Bilimsel bilgi ile bilginin yönetimi ve paylaşılması

Ajans, “Bölgesinde kalkınma sürecinin tamamlayıcı aktörü olma” vizyonuyla belirlenen temel ilke ve değerler ile politikalar çerçevesinde stratejik amaçlarını gerçekleştirerek misyonunu yerine getirmeye çalışmaktadır.

2014-2023 TRC3 Bölgesel Gelişme Planı

'Beşeri ve doğal kaynakları ile mekânsal potansiyelini en etkin şekilde kullanarak rekabet gücü ve refah düzeyi Ülkemizi yakalamış bir bölge olmak.' vizyonuyla Ajansın koordinasyonunda geniş katımlı bir paydaş kitlesi ile birlikte hazırlanan TRC3 2014-2023 –taslak- Bölgesel Gelişme Planı, Ajansın 2014 yılı faaliyetlerine de altyapı oluşturacaktır. Bu plan kapsamında belirlenen gelişme eksenleri ve stratejik öncelikler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Vizyon	
Beşeri ve doğal kaynakları ile mekansal potansiyelini en etkin şekilde kullanarak rekabet gücü ve refah düzeyi Ülkemizi yakalamış bir bölge olmak.	
Eksen Öncelik	
1	Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme
1.1.	Örgün eğitime erişimin artırılması ve eğitim hizmetlerinin iyileştirilmesi
1.2.	Mesleki ve Teknik Eğitimin, Bölgenin Üretim ve Hizmet İhtiyaçlarını Karşılacak Şekilde Yapılandırılması
1.3.	Sağlık Hizmetlerine Erişimin Arttırılması ve Hizmet Kalitesinin İyileştirilmesi
1.4.	Kayıt Dışı İstihdam Oranının Azaltılması
1.5.	Dezavantajlı Grupların Toplumsal ve Ekonomik Yaşama Katılımının Arttırılması
1.6.	Kırsal Alan Yaşam Kalitesinin Artırılması
1.7.	Girişimcilik Kültürünün Geliştirilerek İstihdamın Artırılması
1.8.	Bölgedeki Kültürel Yaşamın Geliştirilmesi ve Sporun Yaygınlaştırılması
2.	Katma Değerli Üretim ve Hizmet
2.1.	Katma Değerli Tarımsal Üretimin Arttırılarak Markalaştırılması ve Hayvancılık Sektöründe Rekabetçiliğin Arttırılması
2.2.	Mevcut Sanayi Alanlarının Geliştirilmesi ve Markalaştırılması
2.3.	Katma Değeri Yüksek Alanların Bölgeye Çekilmesi
2.4.	Maden Potansiyelinin Etkin ve Verimli Kullanılması
2.5.	Bölgenin Yenilenebilir Enerji Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması ve Değerlendirilmesi
2.6.	Bölge Turizminin Rekabetçiliğinin arttırılması
2.7.	Bölgenin Dış İlişkilerinin Geliştirilmesi
2.8.	Yatırımcı ve Girişimcilere Yönelik Finansman, Kurumsal ve Teknik Destek Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması
2.9.	İşletmelerin Tanıtım, Markalaşma ve Pazarlama Kapasitelerinin Geliştirilmesi
3	Sürdürülebilir Çevre ve Mekansal Yerleşim
3.1.	Doğal Alanların ve Ekolojik Kaynakların Korunması ve Geliştirilmesi
3.2.	İçme ve Kullanma Suyu Yönetiminin Etkin Bir Şekilde Yapılmasının Sağlanması
3.3.	Atıksu Yönetiminin Etkin Bir Şekilde Yapılmasının Sağlanması
3.4.	Çevre Kirliliğinin Önlenmesi
3.5.	Temiz ve Sürekli Enerji Arzının Sağlanması
3.6.	Enerji Verimliliği Uygulamalarının Yaygınlaştırılması
3.7.	Tarımsal Altyapının Güçlendirilmesi
3.8.	İletişim, Ulaştırma ve Lojistik Altyapısının İyileştirilmesi
3.9.	Sanayi Bölgelerinin Altyapısının Geliştirilmesi
3.10.	Kentlerin Daha Yaşanabilir Mekanlar Olarak Planlanması ve Geliştirilmesi
Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	

2. Ajansın Öncelikleri

Ajans, mevzuat gereği yapılması veya iyileştirilmesi gereken iş ve süreçlerinin yanı sıra, kurumsal vizyonu ve misyonu temelinde, TRC3 –taslak- Bölgesel Gelişme Planında (2014-2023) belirlenen Bölge vizyonu ile stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda Kalkınma Bakanlığının da koordinasyon ve yönlendiriciliğinde 2014 yılı önceliklerini belirlemiştir.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5. maddesinin (b) bendi ve alınan Yönetim Kurulu Kararları (2010/2-3, 2010/3-4, 2010/7-3 ve 2011/3-1) doğrultusunda yürütülen Ajans yeni hizmet binasının yapımı faaliyetlerine 2014 yılında da devam edilecektir.

Ajans'ın ve Bölge'nin iletişim ve tanıtım stratejisi oluşturularak buna göre bölgesel, ulusal ve uluslar arası işbirliklerinin geliştirilmesine önem verilecek, çalışma ziyaretleri vizyon geliştirme, pazar geliştirme ve kurumsal kapasite artırma olarak ayrı ayrı planlanacak ve uygulanacaktır.

3194 sayılı İmar Kanununun 8 inci maddesi ile 5 inci maddesi gereğince 10. Kalkınma Planı ve -taslak- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu olmak üzere hazırlanan 10 yıllık (2014-2023) TRC3 –taslak- Bölgesel Gelişme Planı operasyonel düzeyde yeniden ele alınacaktır. Bu kapsamda bölgesel yenilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik strateji çalışması da yapılacaktır.

Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme gelişme ekseninde belirlenen eğitim, yoksulluk, sağlık, dezavantajlı gruplar, istihdam ve girişimcilik, kırsal yaşam kalitesi, kültürel yaşam, bilgi ve teknolojiye erişim konularında Bölge'nin mevcut durumun tespiti ve işbirliği dâhilinde geliştirilebilecek faaliyetlere teknik destek verilecektir. Genç ve kadın girişimciliğinin geliştirilmesine yönelik destek unsurları marifetiyle yerel kapasitenin iyileştirilmesi göz önünde bulundurulacaktır. Sosyal girişimcilik çalışması kapsamında Bakanlık koordinasyonunda yürütülen faaliyetlere devam edilecektir. Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik uygulama önerileri de içeren yönlendirici bir doküman hazırlanacaktır.

İşgücü piyasasının etkin çalışmasına yönelik uygulamaların tasarlanması, desteklenmesi ve eğitim hizmetlerinin işgücü talebine uyumlu hale getirilmesi amacıyla yerelde yürütülen işbirliği faaliyetlerine nitelikli işgücü piyasası araştırmalarını da kapsayacak şekilde devam edilecektir.

Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik ilçe gelişmişlik endeksini de dikkate alan bir proje seti üzerinde çalışılacaktır.

Katma Değerli Üretim ve Hizmet gelişme ekseninde Bölge'de yatırıma elverişli altyapı ve emek piyasası koşullarının oluşturulması; finansman, danışmanlık ve tanıtım kapasitesinin geliştirilmesi yoluyla Bölge'nin rekabetçilik düzeyinin artırılması amacıyla çeşitli faaliyetler gerçekleştirilecektir. Buna göre 2013 yılı bütçesinden uygulanacak (Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı) küçük köçekli altyapı mali destek programı yoluyla Bölge'nin sanayi alanlarının altyapısının geliştirilmesine, turizm ve kent altyapısının iyileştirilmesine projeler yoluyla mali destek sağlanacaktır. Bölge yatırımcı ve girişimcilerine yönelik finansman kaynaklarının, danışmanlık, kurumsal ve teknik destek hizmetlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler Yatırım Destek Ofisleri üzerinden sürdürülecek, Bölge'nin dış ticaret potansiyelinin etkinleştirilmesine yönelik ülke analiz çalışmaları yapılacaktır. Buna göre Bölgemize komşu olan Irak ve gelişme potansiyeli yüksek olan Afrika ülkeleri özel olarak çalışılacaktır. Bölgede tarımsal altyapının geliştirilmesi amacıyla başta GAP BKİ ile olmak üzere potansiyel tespitine ve proje üretilmesine yönelik işbirlikleri hayata geçirilecektir. Bölgenin emek piyasası ihtiyacı ve mevcut işgücünün nitelikleri arasındaki uyumsuzlukların azaltılması amacıyla Bölge İŞKUR İl Müdürlükleri ile işbirliği derinleştirilerek özellikle genç istihdamın artırılmasına yönelik analizlerin yapılması hedeflenmektedir. Bölge'nin sanayi alanları planlaması çok boyutlu bir araştırma projesi olarak ele alınacak ve çalışılacaktır.

Sürdürülebilir Çevre ve Mekânsal Yerleşim gelişme ekseninde 2013 yılı bütçesinden karşılanmak üzere uygulanacak (Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı) küçük köçekli altyapı programı 2014

2014 Çalışma Programı

yılında uygulanacak olup programın turizm ve kent altyapısının geliştirilmesi bileşenleri ekseninde yerleşimlerin kentsel iyileştirme projelerine destek verilecektir. Temel altyapı eksikliklerinin giderilmesi için içme suyu ve kanalizasyon altyapısının iyileştirilmesine yönelik geliştirilen SUKAP projesinden Bölge'nin daha etkin bir şekilde faydalanabilmesi için İller Bankası ve Bölge belediyeleri ile işbirliği geliştirilecektir. Kentsel gelişim alanlarının planlanması çalışmalarının etkinleştirilmesi amacıyla bölge belediyeleri ile birebir işbirliği kurulacak ve Ajans'ın teknik desteği buna göre yönlendirilecektir. 2014 yılında Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı mali destek programı tasarlanarak yeniden uygulamaya geçirecektir.

İşletmelerin enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, tanıtım, markalaşma ve pazarlama kapasitelerinin geliştirilmesi, Bölge Sanayisinin kümelenme potansiyelinin değerlendirilmesi, yan sanayinin geliştirilmesi ve katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin artırılması yoluyla iş ve üretim alanlarının çeşitlendirilmesi, bölge turizminin kapasite, altyapı ve hizmet niteliklerinin geliştirilerek ve çeşitlendirilerek rekabet edebilirliklerinin artırılmasına yönelik 2013 yılında tasarlanan Sektörel Gelişme mali destek programı 2014 yılında uygulanacaktır. Bölge'de sanayinin mevcut durumu ve gelişim yöneliminin tespitine yönelik 2012 yılında başlatılan sanayi envanteri çalışması 2014 yılında güncellenecektir. Mardin Turizm ve Batman Hazır giyim sektörel kümelerinin yanısıra gıda, inşaat ve enerji başta olmak üzere kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespitine yönelik analiz çalışmalar derinleştirilecek, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının desteklerini tamamlayıcı mahiyette kümelere yönelik teknik ve mali destek uygulamaları tasarlanacaktır.

2014 yılında güdümlü projelerin fizibiliteleri yapılacak ve Bakanlıkla müzakere edilerek onaylandıktan sonra uygulamaya konacaktır. Bu kapsamda istihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi ile çarpan etkisi büyük projeler öncelikli olarak ele alınacak, büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesine öncelik verilecektir.

Bölgesel kredi garanti modelleri, faiz desteği ve girişim sermayesine yönelik Bakanlık koordinasyonunda yürütülecek çalışmalara katılım sağlanacaktır.

3. 2014 Yılı Faaliyetleri

Ajans'ın 2014 yılı önceliklerine göre faaliyetleri altı ana başlık altında verilmiştir. Faaliyetlere ilişkin takvim ekte (**Hata! Başvuru kaynağı bulunamadı.**) gösterilmiştir.

A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajansın başarısında en önemli etken beşeri kaynak yönetimi olarak görülmektedir. Personelin bilgi, beceri ve niteliklerinin bölgesel ve kurumsal önceliklere göre stratejik bir yaklaşımla geliştirilmesine özel önem verilecektir. Buna göre Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama biriminde Bölgesel Gelişme Planı ekseninde yapılan yönlendirme ile oluşturulan sektörel, tematik ve mekânsal uzmanlaşma süreci bütün Ajansa yaygınlaştırılarak desteklenecektir. Mevcut deneyim ve bilgi birikimleri dikkate alınarak uzmanların fuar, seminer, toplantı ve konferanslara katılımları teşvik edilecektir. Ajansın organizasyon şeması ekte (**Ek 1: Organizasyon Şeması**) gösterilmiştir.

Ajans, kurumsal yapısını mali yönetim yeterliliği deneyiminden başlayarak iş planlama ve yönetim süreçlerini yönetim sistemlerine entegre etmek suretiyle geliştirecektir. Buna göre 2013 yılında başlatılan çalışmaların da katkısıyla 2014 yılında İnsan Kaynakları modülü ile Ambar ve Demirbaş modülü devreye alınacaktır. Bu modülleri takiben Süreç Takip modülü üzerinde çalışılacaktır. Bu modül Ajansın uzun vadede iş yapış tarzına ilişkin yapısal değişiklikleri içeren bir otomasyon yönetim sisteminin en önemli aşaması olacaktır.

A.1. İnsan Kaynakları

Ajans'ın İnsan Kaynakları Politikası özellikle personelin kurumsal aidiyeti ile verimliliğini ve iş süreçlerinin sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik olarak güncellenecektir. Ajans'ın İnsan Kaynakları Politikasının ilkeleri çerçevesinde 2011 yılında uygulamaya başlanılan performans değerlendirme sisteminin, daha etkin bir şekilde yönetilebilmesi için geliştirilen yazılım üzerinden uygulanmasına devam edilecektir. Personelin kurumsal memnuniyeti ölçülerek, memnuniyeti artırmaya yönelik bilgi altyapısı oluşturulacaktır. Personelin çalışma ortamı geliştirilerek kurumla bütünleşmesi için motivasyon artırıcı faaliyetler organize edilecektir.

2014 yılında alınması planlanan 1 adet iç denetçi, 1 adet hukuk müşavirliğinden sorumlu uzman personel ile birlikte aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere Ajans 46 personel ile çalışmalarını sürdürecektir. Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı ile teşvik sisteminde yatırım destek ofislerinin rolünün artması sonucunda oluşacak iş yükü veya işten ayrılmalar göz önüne alınarak iç denetçi ve hukuk müşavirliğinden sorumlu uzman haricinde 10 personele kadar yeni alım yapılabilecektir. Personel giderlerinin 2014 yılı gider bütçesinin % 15'inin altına olacağı tahmin edilmektedir. Ajansın personel mevcudu aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Kurumsal Yapılanma	Fiziki Mekan	Personel	Genel Sekreter	İç Denetçi	Uzman Personel				Destek Personel	Mevcut Personel	Alımlar			
					Hukuk Müşaviri	Birim Başkanı	Koordinatör	Uzman						
Genel Sekreterlik Makamı			1	1	1				1	2	2			
↳ Kurumsal Koordinasyon	Genel					1		2	4	7				
↳ Tanıtım ve İşbirliği	Sekreterlik					1		2	1	4				
↳ Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama						1		6		7				
↳ Proje ve Sözleşme Yönetimi						1		4		5				
↳ İzleme, Değerlendirme ve Raporlama						1		5		6				
↳ Batman Yatırım Destek Ofisi							1	3		4				
↳ Mardin Yatırım Destek Ofisi	Yatırım Destek Ofisleri						1	2		3				
↳ Siirt Yatırım Destek Ofisi							1	2		3				
↳ Şırnak Yatırım Destek Ofisi							1	2		3				
Toplam Personel (Alt Toplam)			1	0	1	0	1	5	4	28	0	6	44	2
Toplam Personel			1	1				38		6		46		

* Kırmızı işaretliiler 2014 yılı alımındaki personeli ifade etmektedir.

3308 sayılı Meslek Eğitim Kanunu kapsamında yer alan zorunluluk dikkate alınarak 2014 yılından başlamak suretiyle belli sayıdaki öğrenci Ajans birimleri ve ofislerinde istihdam edilecektir.

2014 Çalışma Programı

Ajans'ın Kurumsal Stratejik Planı'na (2014-2018) uygun olarak 2015 yılı eğitim ihtiyacı analizi yapılacaktır. Yeni işe alınan personelin oryantasyonuna yönelik eğitimlere devam edilecek, genel ve birimlere yönelik hizmet içi eğitimlerle birlikte, kişisel gelişim eğitimleri ve yurt içi, yurt dışı çalışma ziyaretleri düzenlenecektir. Yeni başlayacak personele Ajans'ın temel fonksiyonları hakkında bilgi verilerek personelin görevine adaptasyonun hızlandırılması ve personelden daha hızlı verim alınması amaçlanmaktadır. Oryantasyon süreci sonucunda yeni başlayan personele Ajans'ın temel fonksiyonları hakkında uygulamalı testler yapılacak ve bu testler deneme süresi sonunda personel hakkında Genel Sekreterlik görüşü oluşturulmasına altlık oluşturacaktır. Uygulanması planlanan oryantasyon eğitiminin temel başlıkları aşağıdaki gibidir:

Yeni Personel İçin Düzenlenecek Oryantasyon Eğitimleri		Tahmini Süre
1	Proje hazırlama eğitimi	5 gün
2	Proje değerlendirme süreci eğitimi	3 gün
3	Uygulamalı izleme süreci eğitimi	2 gün
4	Satın alma süreci eğitimi	1 gün
5	Resmi yazışma kuralları eğitimi	1 gün
6	İş kanunu/özlük hakları/sözleşme bilgilendirmesi	1 gün
7	Yönetim Kurulu/Kalkınma Kurulu toplantı ve üyeleri hakkında bilgilendirme	1 gün
8	Devlet destekleri ve teşvikleri	2 gün
9	Bölge planı ve diğer kalkınma planları hakkında bilgilendirme	2 gün
10	EBYS/KAYS/İBS programlarının kullanımı hakkında bilgilendirme	1 gün
11	2009-2013 Ajans Faaliyet Raporları	3 gün
12	Bölge'nin Tanıtımı	4 gün

Ajans'ın çalışma alanı içerisinde personelin yetkinliklerini geliştirmek üzere Kalkınma Bakanlığı başta olmak üzere kamu kurumlarının kendi plan ve programları dâhilinde katılım çağrısı yaptıkları eğitimlerden faydalanılacaktır. 2013 yılında yapılan eğitim ihtiyacı analizi ve Genel Sekreterliğin değerlendirmesi sonucu 2014 yılında Ajans bütçesinden karşılanmak üzere alınması öngörülen eğitimler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

2014 Yılında Alınması Planlanan Eğitimler	Tahmini Süresi	Takvim	Hedef Kitle
1 MS Project Süreç Modelleme	3 Gün	Ocak	Tüm Birimler
2 Etki Analizi	5 Gün	Şubat	ASGPB-İDRB
3 Temel Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	5 Gün	Mart	KKB
4 Coğrafi Bilgi Sistemleri İleri Düzey	5 Gün	Nisan	ASGP
5 Dış Ticaret	3 Gün	Mayıs	YDO'lar
6 Yatırım Danışmanlığı	3 Gün	Haziran	YDO'lar
7 Etkili İletişim ve Sunum Teknikleri	2 Gün	Temmuz	Tüm Birimler
8 Sektörel ve Mesleki Eğitimler	5 Gün	-	Tüm Birimler
9 Kişisel Gelişim Eğitimleri	5 Gün	-	Tüm Birimler

Ajans Bilgi İşlem görevlisinin güncel mesleki bilgi, yeterlilik düzeyi ve tecrübelerini artırma amacına yönelik eğitimlere katılımı sağlanacak, diğer ajanslara tecrübe paylaşım ziyaretleri yapılacaktır. Etkili Sunuş ve Sunum Teknikleri eğitimleri Tanıtım ve İşbirliği birim personeline eğitimcinin eğitimi seviyesinde alınacak ve hizmet içi eğitimler kapsamında ilgili uzmanlar tarafından Ajans personeline verilecektir.

Staj ve Tecrübe Edinme Çalışma Ziyareti: Tanıtım ve işbirliğine yönelik geniş kapsamlı yurtdışı ziyaretlerinde, işbirliğine yönelik niyet beyanı yapılmakta fakat bu işbirliğinin nasıl tesis edileceğine ilişkin detaylı çalışma imkanı olamamaktadır. Ayrıca üst düzey heyet (YK üyeleri) ile yapılan çalışma

2014 Çalışma Programı

ziyaretleri, temsil noktasında faydalı olsa da organizasyon yükü nedeniyle ajans personeline istenen katkıyı sağlayamamaktadır. Bu durumun önüne geçmek amacıyla yurt dışında faaliyet gösteren özel amaçlı bir kurumun işleyişi hakkında detaylı bilgi sahibi olmak ya da kurumun tecrübesinden istifade etmek heyet şeklinde yapılan çalışma ziyaretlerinde pek mümkün olamamaktadır. Normal yurt dışı çalışma ziyaretlerine katılan uzman personel ancak bu gezilerin organizasyonu ile meşgul olabilmektedir. Bu durumda uzman personelin bir uygulama programı ya da kurumların ikili uzlaşmaları ile daha uzun süreli ve daha odak katımlı staj türü ziyaretlerde edinecekleri tecrübe ve bakış açısının faydasına binaen en az üç tane çalışma ziyaretine katılımları gerçekleştirilecektir. Bu kapsama Kalkınma Bakanlığı başta olmak üzere ilgili Bakanlıklar ile bunların dışındaki programlar da dâhildir. Staj tarihleri kurumlarla yapılacak görüşmeler neticesinde netleştirilecektir. Staj ve tecrübe edinme çalışma ziyaretlerinin yaklaşık 40.000-TL maliyeti bulması öngörülmektedir.

A.2. Genel Yönetim Faaliyetleri

Ajansın Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantıları ulaşım imkanları da göz önünde bulundurularak farklı ilçelerde düzenlenebilecektir.

Yönetim Kurulu Toplantıları

Ajans Yönetim Kurulu toplantıları ayda en az bir kez olmak üzere gerçekleştirilecektir.

Kalkınma Kurulu Toplantıları

Yılda en az iki kez olmak üzere gerçekleştirilen Ajans Kalkınma Kurulu toplantılarının 2014 yılında özellikle operasyonel programlama ve güdümlü projeler geliştirilmesi konularına yoğunlaşması öngörülmektedir.

Yardımcı Hizmetler

Yardımcı hizmetler, hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilen giderler ile iletişim giderlerini kapsamaktadır. Hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilen giderler; temizlik, güvenlik ve araç kiralama ve Ajans araçlarının bakımı gibi hizmetleri kapsamaktadır. İletişim giderleri telefon, internet, kargo, kurye, posta ve diğer gönderim işlemlerini içermektedir. Bunun yanı sıra vekâlet ve noter ücretleri, banka masrafları, ihale ilan bedelleri, sözleşmelerden kaynaklanan vergi giderleri vb. giderler de söz konusu olabilecektir.

Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespit ve Temini

Genel sarf malzemeler ile birlikte yeni hizmet binası için gerekli olan her türlü ofis ekipmanı ve demirbaş alımı yapılacaktır.

Bilişim Teknolojileri Altyapısının Geliştirilmesi

Ajansın kurumsal yönetim altyapısının oluşturulmasına yönelik otomasyon sistemi alımı planlanmaktadır. 2014 yılında bilgi ve teknoloji altyapısının geliştirilmesine yönelik faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

Ağ

Ajans merkezinin Yatırım Destek Ofisleri ile veri iletişiminin daha hızlı, kesintisiz olması ve güçlü internet erişimi sağlamak için şebeke kapsama alanına göre Ajans Genel Sekreterlik binası ile Yatırım Destek Ofislerine fiber ethernet/internet tesis edilecektir.

KAYS

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Kalkınma Bakanlığı ile işbirliği çerçevesinde TÜBİTAK yardımı ile Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) entegre edilen ve 2013 yılı çağrılarında uygulamaya alınan "Online Başvuru" ve "Değerlendirme" modülleri 2014 yılı teklif çağrılarında kullanılmaya devam edilecek, akabinde yine işbirliği içerisinde "İzleme ve Değerlendirme" faaliyetleri için geliştirilen modül uygulamaya konulacaktır. 2014 yılı Çalışma Programının yanı sıra muhasebe kayıtları da KAYS üzerinde tutulacak, ödeme evrakları ile ilgili tüm çıktılar yine KAYS üzerinden oluşturulacaktır.

Güvenlik

Ajansın donanım (firewall) ve yazılım (anti-virüs) güvenliğinin yıllık lisans yenilemesi ile sürdürülebilirliği sağlanacaktır. Ayrıca yetkisiz erişimler ve saldırılara, casus yazılımlara, istenmeyen e-postalara, bilgi hırsızlığına karşı gerekli önlemler alınacaktır. Ajans bilgi sistemleri verileri her hangi bir afet durumunda Ajans ana binası dışında güvenli bir şekilde muhafaza altına alınması ve bilgi sisteminin sürdürülebilir olması amacıyla kurulan yedekleme sisteminin sağlıklı bir şekilde işlemesi temin edilecektir.

Bilgisayarlar (İstemci ve Sunucu) ve Diğer Donanımlar

Yeni personel alımlarına ve diğer ihtiyaçlara bağlı olarak Ajans'ta oluşacak masaüstü ve dizüstü bilgisayar gereksinimleri karşılanacaktır. İhtiyaca bağlı olarak sunucuların disk ve bellek kapasitesi artırılıp, daha fazla veri saklamaları ve bu verilere daha kısa sürede erişilebilmesi sağlanacaktır. Yeni uygulama yazılımları sebebiyle ihtiyaç hissedilmesi halinde sanallaştırma teknolojilerinin uygulanarak sunucu sayısı artırılabilir. Geniş veri depolama çözümleri için Storage (SAN) sistemleri uygulanması planlanmaktadır. Ajansın ihtiyaçlarına uygun olarak; yazıcı, tarayıcı, fotokopi cihazları, sunum cihazları ve taşınabilir diskler gibi ek donanım gereksinimleri karşılanacaktır.

İnternet Uygulamaları

Ajans faaliyetlerinin ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanarak kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesini sağlayan (www.dika.org.tr) internet sitesinin altyapısı güçlendirilecektir. Site hosting yayını yeni profesyonel sunuculara taşınması yapılacaktır. Bununla birlikte Bölge illerinin yatırım ortamını sunan Yatırım Destek Ofislerinin web sayfası iyileştirme ve tasarım çalışmaları devam edecektir. Sözkonusu sitelerde güncel yatırım haberleri yayınlanacak ve sitelerin geliştirilmesi sağlanacaktır. Ajans ana internet sitesi ile Bölge yatırım sitesi ve dört ile ait internet sitelerinin yenilenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır. Yatırım Destek Ofisleri tarafından güncellenen internet siteleri de Ajans merkezinden güncellenmeye başlanacaktır.

Bakım

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım ve onarım faaliyetleri yürütülecek gerekli hizmet alımları yapılacaktır. Ajans araçlarının periyodik bakımı ve arızalarının giderilmesine yönelik faaliyetler bu kapsamda yerine getirilecektir.

Yazılım

2014 yılında Kalkınma Bakanlığı'nın oluşturduğu takvim çerçevesinde aşamalı olarak devreye alınacak KAYS modülleri ile birlikte, 2012 yılında tamamlanan 'Bireysel Performans Değerlendirme Yazılımını' kapsayacak şekilde personel özlük bilgilerinin saklanacağı ve yönetileceği bir İnsan Kaynakları Modülü'nün tasarlanması planlanmaktadır. Bu modül sayesinde nüfus kimlik bilgileri, eğitim bilgileri, göreve başlama ve görevden ayrılma tarihi, kadro unvanı, kurum tarafından gönderildiği eğitimler, vekaleten yürüttüğü görevler, görevlendirildiği komisyon ve çalışma grupları, aldığı disiplin cezaları, kullanmış olduğu izinleri tek bir ara yüz ile takip edilebilecektir.

2012 yılında devreye alınan elektronik imzaya sahip Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) sayesinde 2014 yılında Ajans içinde basılı evrak dolaşımına tamamen son verilecek ve tüm işlemler elektronik ortamda gerçekleştirilecektir. Ajans bilgisayarları üzerinde çalışan işletim sistemleri, ofis yazılımları, veritabanları, iletişim ve istatistik yazılımları ve diğer yazılımların gereksinimleri karşılanacak ve güncellemeleri gerçekleştirilecektir. Ajans'ın mekansal ve sosyo-ekonomik analizleri gerçekleştirebilecek yazılım altyapısının geliştirilmesi de hedeflenmektedir. Bu kapsamda, SPSS gibi yazılımlar alınacaktır. Ajans'ta iletişim ve süreç yönetimini sağlayacak bilgisayar yazılımı yaptırılacak veya temin edilecektir.

A.3. Ajans Hizmet Binası

Ajans Genel Sekreterlik Yeni Hizmet Binasının yapımına ilişkin Ajans bünyesinde oluşturulan "Proje Yönetim Ekibi" faaliyetlerine devam edecektir. 18.01.2012 tarihinde imzalanan sözleşme çerçevesinde 2013 yılı sonunda 'Konsept Tasarım ve Master Plan' ve 'Kesin Proje-Ruhsat Projelerinin

2014 Çalışma Programı

Hazırlanması' ile 'Uygulama Projelerinin Hazırlanması Aşaması' tamamlanan projenin başlatılan inşaat sürecine 2014 yılında devam edilecektir.

Ajans 2014 yılında Genel Sekreterlik mevcut binası ile Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak Yatırım Destek Ofislerinde faaliyetlerini sürdürmeye devam edecektir.

A.4. Denetim

Sayıştay Raporunun, Mali Rapor ve Bulguları Etkileyen Bulgular bölümünde tespit edilen aksaklıkların giderilmesi amacıyla tahakkuk esaslı muhasebenin gereği olarak karşılıklı kullanılması gereken hesapların usulüne uygun kullanılması ve kullanılması gerekirken kullanılmayan hesapların aktifleştirilmesi sağlanacaktır. Mali Yönetim ve İç Kontrol Sistemine İlişkin bulguları için ise demirbaşların otomasyon ile takibinin sağlanması, harcama programlarının reel nakit akışı ile ilişkisinin güçlendirilmesi ve Ajansta İç denetçi ve Hukuk Müşaviri istihdam edilmesi planlanmaktadır. Bağımsız Denetim Raporuna ilişkin olarak ise İç Kontrol Sistemindeki eksikliklerin giderilmesi için İç Denetçi istihdamı planlanmaktadır.

İç Denetim

Ajansın iç denetimi 2013 yılında yapılan personel alımı sonucunda istihdam edilecek İç Denetçi tarafından iç denetim plan ve programlarına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

Dış Denetim

Ajansın dış denetimi uygun bulunacak bir bağımsız denetim firması tarafından 2014 Mart ayına kadar gerçekleştirilecektir.

Sayıştay Denetimi

Sayıştay Denetimi kapsamında Ajans'ta devam eden çalışmalar, Sayıştay tarafından yayımlanmış bulunan Düzenlilik Denetimi Rehberinin 10/04/2011 tarihli versiyonu kapsamında yürütülmektedir. 2014 yılında olası bir denetime hazır olmak açısından gerekli faaliyetler yürütülmektedir.

Mali Yönetim Yeterliliği

2011 yılında yürütülen hazırlık faaliyetleri sonucunda 'Mali Yönetim Yeterliliği' almaya hak kazanan Ajans'ta, yeterlilik kriterlerini sistemli hale getirmeye yönelik faaliyetlere 2014 yılında da devam edilecektir.

B. İletişim ve Tanıtım

Ajans, 2014 yılında hedef kitlesine yönelik sürdürülebilir, sistematik ve etkin bir iletişim ile tanıtım stratejisi uygulayacaktır.

B.1. İletişim

Ajanslara verilen görev ve yetkiler göz önüne alındığında, özellikle TRC3 Bölge'sinde faaliyet gösteren ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla yakın ve etkin iletişim içerisinde bulunmak önemlidir. Bu açıdan önceki yıllarda kurulan iletişimin kalitesinin ve etkinliğinin artırılması, sistematığe kavuşturulması ve sürdürülebilirliği sağlanacaktır. 2014 yılında Ajans İletişim Stratejisi oluşturulacak, ajansın bölgedeki imajını ve yerel algıyı ölçmeye yönelik olarak anketleri de içeren bilinirlik faaliyetleri sonraki yıllarda sistematik hale getirilmek suretiyle yürütülecektir.

"Kaliteli, Etkin, Sistematik ve Sürdürülebilir İletişim"

Özellikle yurtdışı kurum ve kuruluşlarla yapılacak her türlü iletişimde, temsil ettiği değerlere katkı sağlamaya ve olumsuz imaja neden olabilecek iletişim hatalarına karşı tedbirler alınacaktır. İletişimde etkinliğin artırılması amacı ile TRC3 Bölgesi İletişim ve Tanıtım Stratejisi oluşturulacak ve uygulanacaktır.

Sosyal medya araçları kurumsal olarak iletişim ve tanıtım aracı olarak kullanılacaktır. Bölge'nin basın mensupları ile yakın iletişim kurulacak, kurumsal ziyaretler gerçekleştirilecek, basın mensuplarının Ajans faaliyetleri hakkında zamanında ve doğru şekilde bilgilendirilmeleri sağlanacaktır. Basın mensuplarına yönelik olarak dört ilde altı aylık ortak basın toplantıları organize edilecektir. Bölge illerindeki gelişmeleri takip etmek üzere yerel basında yer alan gazeteler, abone olmak suretiyle temin edilecektir.

B.2. Tanıtım

Ajans'ın faaliyetlerinin tanıtılmasında, ilgili faaliyet öncesi, sırasında ve sonrasında, doğru araçlarla ve doğru hedef kitleye etkin bir şekilde ulaşmaya çalışılacaktır. Tanıtım faaliyetinin doğrudan etkisinin yanında dolaylı etkilerinin de düşünülerek özenle yapılması sağlanacaktır. Ajans'a ait her bir tanıtım materyali, yöntemi veya içeriği bakımından Bölge'de her anlamda bir referans olarak örnek alınabilecek şekilde üretilmeye çalışılacaktır. Tanıtım faaliyeti hazırlıklarında harcanması gereken sürenin azaltılması da en az bu kadar önemseneyecektir.

Bölge'nin öncelikli sektörlerine yönelik gerçekleştirilen organizasyon ve fuarlara katılım sağlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda 30 Ocak -2 Şubat 2014 tarihlerinde 18. kez düzenlenen EMITT fuarına valilikler koordinasyonunda katılım sağlayacak bölge illerine destek sağlanacaktır. 22-25 Ocak 2015 tarihlerinde 19. kez düzenlenecek olan fuara aynı şekilde katılım sağlayacak olan bölge illerinin hazırlık faaliyetleri desteklenecektir.

Ajans Tanıtım Materyallerinin güncellenerek 2014 yılı için üretilmesi sağlanacaktır.

Ajansın 2011 yılında uygulamaya koyduğu mali destek programlarının tanıtımına yönelik olarak ilk çeyrekte "Başarılı Projeler" yaklaşımı esas alınarak kapsamlı bir kapanış toplantısı düzenlenecektir.

Ulusal ve uluslararası alanda Bölge'nin olumsuz imajının/algısının düzeltilmesi, değiştirilmesi amaçlanacaktır. Çeşitli platformlarda Bölge ve illerimizin tanıtımı amacı ile faaliyetler yapılacaktır.

TRC3 Bölgesi illerinin tanıtımı kapsamında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına Bölge'nin kurum ve kuruluşlarının erişiminin koordinasyonu sağlanacaktır.

B.3. Çalışma Ziyaretleri

Ajans'ın çalışma ziyaretleri 2014 yılında amaca özel olmak üzere daha sistematik hale getirilecektir. Tanıtım ve İşbirliği Birimi koordinasyonunda bir takım oluşturularak ziyaretlerin daha sonuç odaklı

2014 Çalışma Programı

olmasına yönelik hazırlık faaliyetleri yürüteceklerdir. Bu ekibin faaliyetleri sonucunda hazırlanacak yıllık rapor 2015 yılı ve sonrası için yapılacak çalışma ziyaretlerine altlık oluşturacaktır.

2014 yılı içerisinde Bölge'nin tanıtımı ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik gerçekleştirilen uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır. Bu kapsamda Berlin'de düzenlenen turizm fuarına katılım sağlanması planlanmaktadır.

Ajans'ın Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulunca uygun görülecek Kalkınma Kurulu Üyeleri ile Genel Sekreter ve uygun görülecek uzman personelin katılımıyla farklı bakış açıları kazanmak, özel kalkınma modellerini incelemek, bu modellerin uygulamalarını yerinde görmek ve işbirlikleri geliştirmek amacıyla çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu kapsamdaki çalışma ziyareti ile kurumsal kapasite ve bölgesel kalkınmanın yönetimi kapsamında Ajansın yetkinliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

İtalya'nın Matera şehrinin içerisinde bulunduğu Basilicata Bölgesi'nin Bölgesel Kalkınma Ajansı 2013 yılı içerisinde Ajansımızı ve Mardin ilini ziyaret etmiştir. Ziyaretle birlikte Matera Ticaret Odası tarafından Avrupa Birliği'ne sunulan 'Unesco Kültür Mirası listesinden az bilinen destinasyonlar' konulu projeye Ajansımız iştirak beyanında bulunulmuştur. Mardin ve Matera şehrinin tarihi ve kültürel benzerlikleri, işbirliğimizin güçlendirilmesi ve yeni işbirliklerinin önünün açılması gibi hususlarda dikkate alınarak 2014 yılı içerisinde ilgili Yönetim Kurulu üyeleri ve Ajans personeli ile birlikte Matera şehrinin ziyaret edilmesi planlanmaktadır.

Çalışma ziyareti gerçekleştirilmesi planlanan ülkeler ve ziyaret kapsamı hakkında bilgi ekte (Ek 7: Çalışma Ziyaretleri) verilmiştir.

Çalışma Gezilerinin Bölgesel Gelişme Hedefine Etkiler;

- Dezavantajlı grupların toplumsal ve ekonomik yaşama katılımının artırılması ve yoksullukla etkin mücadele sağlanması,
- Bilimsel bilgi ile bilginin yönetimi ve paylaşılması,
- Bölgedeki emek piyasası ihtiyaçları ve mevcut işgücü nitelikleri arasındaki uyumsuzluğun azaltılması,
- Bölgede üniversite, özel sektör, sivil toplum ve kamu kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğinin artırılması,
- Bölgede tarımsal üretim değer zincirinin güçlendirilmesi, yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması ve rekabetçi ürünlere odaklanma yoluyla tarımsal potansiyelin etkin ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirilmesi,
- Uygulamalı destek verme, yeni ticaret stratejileri oluşturma, ticaret uzmanları yetiştirme ve ticaret altyapısını oluşturma,
- Bölgemize özgü kırsal kalkınma modeli geliştirme,
- Bölge yatırımcı ve girişimcilerine yönelik finansman kaynaklarının, danışmanlık, kurumsal ve teknik destek hizmetlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

B.4. Dış Fonlar

Ajansın Avrupa Birliği Bölgesel Gelişme faslının işletilmesi sürecinde aracı kurum olmasına yönelik uyumlaştırma çalışmalarına özel önem verilecektir. Bu kapsamda Tanıtım ve İşbirliği biriminin fonksiyonel yapısı yeniden organizasyon kapsamında ele alınarak dönüştürülecektir. Bu doğrultuda AB konusunda düzenlenecek eğitim ve konferanslara katılım sağlanacaktır.

IPA Bölgesel Rekabet Edebilirlik ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi operasyonel programları kapsamındaki fonların kullanımına yönelik işbirliği çalışmalarına öncelik verilecektir.

Ajans doğrudan görev alanına girmeyen konulardaki projelere (AB projeleri dâhil) ortak olmayacak ve bu projelere kaynak tahsis etmeyecektir. AB ve benzeri kuruluşlarca finanse edilen ve Ajansın görev alanına giren projelerde bizzat projelere öncülük edilecek, daha önce süreci başlatmış projelere pasif ve sadece mali destek sağlayan bir konumda katılımcı olarak dâhil olunacaktır.

C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

Kurumsal Stratejik Plan (2014-2018)

2014-2023 yıllarını kapsayan ve Bölgesel Gelişme Planına paralel olarak kurgulanan Ajansın Kurumsal Stratejik Planı 2014 yılında uygulamaya konacaktır. Stratejik kurum planının uygulamaya yönelik faaliyetleri, zaman içerisinde programlama kültürünün gelişmesine katkıda bulunmanın yanı sıra örgütsel koşulların altyapısını da oluşturacaktır.

C.1. İstatistik ve Bilgi Yönetimi

İstatistik Veri Tabanı Sisteminin Oluşturulması

Bölgesel düzeyde oluşturulan bütün istatistikler bir sistematik içerisinde takip edilerek depolanacaktır. Bu istatistiklerin değerlendirilmesi ve bültenleştirilmesine yönelik sektörel çalışmalar yürütülecektir.

Ekonomik Bülten

TRC3 Bölgesinin ekonomik verilerini içeren bülten çalışmasına, içeriği zenginleştirilmek ve geliştirilmek suretiyle aylık olarak hazırlanmaya devam edilecektir.

Coğrafi Bilgi Sistemleri

Kalkınma Bakanlığı, bağlı kuruluşlar (TÜİK) ve diğer ajansların ortak bir coğrafi bilgi sistemi oluşturulması yönünde çalışmalar ortaklaşa yürütülmektedir. Bu doğrultuda gerekli veritabanının oluşturulması, altyapının kurulması, yazılımların temini, eğitimlerin alınması ve sistemlerin uyarlanmasına yönelik çalışmalar Kalkınma Bakanlığı ve diğer ajanslarla işbirliği içerisinde yürütülecektir. 10. Kalkınma Planı ile 2014-2023 TRC3 Bölgesi Bölgesel Gelişme Planı hazırlıkları çerçevesinde ihtiyaç duyulan sistem için geliştirilen işbirliği çerçevesinde oluşturulan ihtiyaç analiz raporunun değerlendirilmesi ve buna bağlı kullanılacak teknolojinin seçimi yapılarak CBS kullanımına ilişkin ortak eylem planı oluşturulacaktır.

OECD ile İşbirliği

OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Çalışmaları kapsamında OECD tarafından bölgesel politika alanında üretilen belgelere görüş verilmesi, katkı sağlanması ve gündemin takip edilmesi çalışmaları sürdürülecektir. Bunun yanı sıra OECD Girişimcilik, KOBİ'ler ve Yerel Kalkınma Merkezi ile sürekli bir işbirliği ilişkisinin tesis edilmesi konusunda çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

C.2. Tematik Çalışmalar

TRC3 Bölgesi Rekabetçilik ve Kümelenme Analizi

Rekabetçilik ve kümelenme son yıllarda ülkemizde en önemli bölgesel gelişme araçlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Bu amaçla, 2012 yılında mekânsal düzeyde rekabet analizleri hazırlanmıştır. 2014 yılında yapılacak sektörel analizlerde rekabetçilik ve kümelenme esas alınacaktır. 2014 yılında tasarımı gerçekleştirilecek 2015-2017 mali destek programları için de rekabet analizi hem sektörel hem de mekânsal olarak ele alınacaktır. Kümelenme alanındaki analiz çalışmaları 2012-2013 yıllarında olduğu gibi Kalkınma Bakanlığı ve GAP ile eşgüdümlü bir şekilde yürütülecektir. GAP İdaresinin yürüttüğü Rekabet Gündemi projesi kapsamında GAP Bölgesi'nin rekabet gücünün artırılması ve kümelenmenin geliştirilmesi için mevcut durum tespiti yapılacak ve örnek projeler uygulanacaktır. Bunun yanında, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ajans uzmanlarından oluşan kümelenme çalışma grubu ulusal düzeyde bölgelerde gerçekleştirilecek kümelenme çalışmalarının eşgüdüm içerisinde ve ajanslar arası bilgi paylaşımıyla yürütmesini sağlayacaktır.

Kırsal Kalkınma

Kırsal alanda, özellikle büyük çaplı sulamanın ulaşamayacağı alanlarda, küçük sulama sistemlerinin kurulması, tarım dışı gelir alanlarının geliştirilmesi veya ekonomik faaliyet çeşitliliğinin oluşturulması amacıyla Bölgesel Kırsal Kalkınma Stratejisi çalışması yapılacaktır. Bu çalışma 2014 yılı mali destek programları için de altlık oluşturacaktır.

2014 Çalışma Programı

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda MEVKA, DAKA, GMKA, KUDAKA, FKA ve KARACADAĞ Kalkınma Ajansları ile kırsal alanda ekonominin çeşitlendirilmesi amacıyla, kırsal ve tarımsal turizm faaliyetlerinin desteklenmesi, tarıma dayalı sanayiler ile kırsal alanda hizmet sektörünün geliştirilmesi, üretici örgütlerinin teşvik edilmesi ve güçlendirilmesi, yöresel ürünlerde markalaşmanın teşvik edilmesi ve pazarlama ağlarının güçlendirilmesi gibi alanlarda Ajansların diğer kurumlarla rol paylaşımı ve işbirliği mekanizmalarının belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Kırsal Alanda Girişimciliğin desteklenmesine yönelik olarak pilot projelerin geliştirilmesi, girişimcilik konularında eğitimlerin verilmesi, girişimciliğin geliştirilmesine yönelik farklı finansal mekanizmaların oluşturulmasını sağlamak amacıyla çalışmalar diğer ilgili Kalkınma Ajansları ile yürütülecektir.

İstihdam ve Girişimcilik

Bölgenin istihdam ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik analiz çalışmaları sürdürülecek, mevcut durumu iyileştirmeye yönelik projeler geliştirilerek, bölgesel işbirliğini de tesis edilmesine çalışılacaktır. Bu kapsamda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı koordinasyonunda Genç İstihdamın Teşviki Operasyonu adıyla yürütülen faaliyetlere bölgesel bazda teknik destek verilecektir.

Kentsel Politikalar

Bölgenin kentsel altyapısına yönelik tespit çalışmaları sürdürülecek, merkez belediyelerin stratejik plan hazırlamaları noktasındaki teknik destek talepleri karşılanacaktır. Mardin'in Büyükşehir olması ile geçireceği dönüşüm sürecinin kurumsal altyapısının giderilmesine yönelik işbirliği geliştirilecektir.

Dezavantajlı Grupların Ekonomik Hayata Kazandırılması

Bölgede kadın ve çocuklar başta olmak üzere dezavantajlı grupların ekonomik hayata kazandırılmalarına yönelik girişimcilik temelinde strateji çalışması yapılacaktır. Bu çalışma dezavantajlı gruplara yönelik sonraki yıllarda çıkılabilecek mali bir destek programına altlık, aynı zamanda bu gruplara yönelik genel mali desteklerden faydalanılması noktasında altyapı oluşturabilecektir.

Siirt İl Yenilik Platformu

2011 yılında TÜBİTAK tarafından duyurulan İl Yenilik Platformları 1. Çağrısına Siirt'te bulunan paydaşlarla (Siirt İl Özel İdaresi, Siirt Üniversitesi, Siirt Ticaret ve Sanayi Odası, Siirt Esnaf ve Sanatkarlar Odası, Siirt İş Adamları Derneği) işbirliği geliştirilerek başvuru yapılmıştır. Siirt'ten yapılan başvuru değerlendirme sonucunda başarılı bulunmuş ve TÜBİTAK tarafından % 50 oranında desteklenmesine karar verilmiştir. Siirt'teki potansiyelleri yenilikçilik temelinde geliştirmeyi amaçlayan Siirt İl Yenilik Platformu projesinin 15/03/2012 tarihinde faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere uygulanmasına başlanılmıştır. Platformun strateji üretme faaliyetleri 2014 yılında proje devam edecektir.

C.3. Sektörel Çalışmalar

Sektörel Raporlar

Bölgenin ekonomik yapısının analizine yönelik olarak oluşturulan Tarım ve Hayvancılık, Sanayi, Enerji ve Tabii Kaynaklar, Turizm ve Ticaret raporları güncellenecektir.

Bölge'de lojistik altyapısının geliştirilmesi, yenilenebilir enerji potansiyelinin etüt edilmesi ve değerlendirilmesi, küçük ölçekli hayvancılık işletmelerinin teknik ve mali kapasitelerinin artırılarak rekabetçi düzeye getirilmeleri ve Bölge'de tarımsal üretim değer zincirinin güçlendirilmesi, yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması ve rekabetçi ürünlere odaklanma yoluyla tarımsal potansiyelin etkin ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirilmesine yönelik gelecekteki uygulamalara altlık oluşturulacak analiz çalışmaları yürütülecektir. Ayrıca Bölge'de işlenmeyen madenlerin ekonomiye kazandırılması, işletilen madenlerden alınan verimin artırılması ve alternatif alanlarda değerlendirilmesiyle madencilik sektörünün Bölge'ye sağladığı katma değer artırılmasına yönelik 2010 yılında yürütülen potansiyel tespit çalışmaları 2014 yılında devam ettirilecektir.

Bölgesel Turizm Stratejisi

Bölgesel Turizm Stratejisi'nin, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 2014'te yeni bölge planları ile entegre bir biçimde hazırlanması öngörülmektedir. Bu doküman üst bölge kalkınma ajansları işbirliğinde hazırlanacak yeni "Turizm Koridorları" çalışmasını da içerecektir.

C.4. Mekânsal Çalışmalar

Mekânsal Üst Planların Hazırlanması

Çevre Düzeni Planları oluşturulan bölgelerin mekansal üst planlarının hazırlanması öngörüsü ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığının üstleniciliğinde yürütülecek çalışmalara Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda teknik destek verilecektir.

TRC3 Bölgesi İlçe Gelişim Stratejileri

Sektörel analizlerle uyumlu bir biçimde TRC3 Bölgesinin ilçe gelişim stratejilerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Benzer ilçelerin bir arada ele alındığı bir mekansal analiz yöntemi uygulanarak destek mekanizmalarının tasarımı, önceliklere uygun olarak fon yaratımı ve eylemlere uygun olarak fizibilite çalışmaları yapılacaktır. İlçe gelişim strateji dokümanlarının oluşturulmasına 2014-2023 Bölgesel Gelişim Planı faaliyetleri kapsamında birebir görüşmelere dayanılarak hazırlanan ilçe bilgi notlarından yararlanılacaktır.

Çevre ve Mekânsal Yerleşim Raporu

TRC3 Bölgesel Gelişim Planı (2014-2023) kapsamında hazırlanan rapor 2014 yılında güncellenecektir.

İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi

TÜİK ve merkezi kurumlardan veri transferi ile oluşturulmuş olan İKİS entegrasyon altyapısının geliştirilmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı'ndan Yatırım Destek Ofislerinin kullanımına yönelik şifre ve kullanıcı adı alınmıştır. 2014 yılında sistemin veri kullanıcısı olmakla birlikte sistemin geliştirilmesi için destek sağlayıcı olarak görev alınacaktır.

C.5. Ortak Çalışmalar

Planlama İşbirliği Modellemeleri

Kalkınma Bakanlığı, GAP, FAO ve TEPAV ile işbirlikleri geliştirilmiştir. 2014 yılında UNDP, UNWTO ve FAO ile işbirlikleri tesis edilecektir.

Yatırım amacıyla hazırlanacak fizibiliteler Kalkınma Bankası aracılığı veya işbirliğiyle gerçekleştirilecektir. Bölge'nin yatırım ortamının tanıtımı amacıyla Kalkınma Bakanlığının DEİK ile yaptığı protokol çerçevesinde 2014 yılında gerçekleştirilecek yatırım geliştirme ve tanıtıma yönelik çalışma ziyaretlerinde işbirliği geliştirilmesi planlanmaktadır.

Bölge'de yasal yaptırımlar olmaksızın ortak çıkar ve amaca dönük işbirliği bölge kalkınması için temel bir gereksinimdir. TRC3 Bölgesi'ndeki kamu kurum ve kuruluşları, birlikler, odalar ve diğer kamu hizmeti sağlayan özerk teşekküller, sivil toplum kuruluşları, özel kesim, üniversiteler ve diğer yerel aktörlerle işbirliğinin tesisi Ajans'ın işbirliği stratejisinin önemli bir önceliğini teşkil etmektedir. Bölge'de işbirliği kültürü çok yetersizdir. Ortaklık yoluyla projeler üretmek hayata geçirme, ortak faaliyetler gerçekleştirme Ajans'ın destek araçlarıyla işbirliğini artırmaya yönelik girişimlerin desteklenmesine öncelik verilecektir. Temel altyapı eksikliklerinin giderilmesi için içme suyu ve kanalizasyon altyapısının iyileştirilmesine yönelik geliştirilen SUKAP projesinden Bölge'nin daha etkin bir şekilde faydalanabilmesi için İller Bankası ve Bölge belediyeleri ile işbirliği geliştirilecektir.

Bölge'deki emek piyasası ihtiyaçları ve mevcut işgücü nitelikleri arasındaki uyumsuzlukların azaltılması amacıyla Bölge İŞKUR İl Müdürlükleri ile işbirliği derinleştirilerek özellikle genç istihdamın artırılmasına yönelik analizlerin yapılması hedeflenmektedir. Bölge'nin sanayi alanları planlaması çok boyutlu bir araştırma projesi olarak ele alınacak ve çalışılacaktır. Bölge'de sanayinin mevcut durumu ve gelişim yöneliminin tespitine yönelik 2012 yılında başlatılan ve 2013 yılında tamamlanan sanayi envanteri çalışması 2014 yılında güncellenecektir.

GAP İdaresi İle İşbirliği

Kültür Turizm

Bölge’de yeni turizm çekim merkezlerinin oluşturulması ve mevcutların güçlendirilmesi, inanç ve kültür turizmi için gerekli düzenlemeler, alt yapılar ve tanıtım çalışmalarının yürütülmesinde işbirliğinin geliştirilmesi öngörülmektedir.

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği

2010 yılından beri GAP BKİ tarafından Harran Üniversitesi bünyesinde GAP YENEV çalışmaları yürütülmektedir. 2012 yılında hazırlanan eylem planı faaliyetleri ve eylem planı ile uyumlu yeni faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda gerek 2014-2023 Bölgesel Gelişme Planı bağlamında gerekse de Ajans’ın uzun vadeli bilgi altyapısı oluşturma hedefi açısından GAP Bölgesi Kalkınma Ajansları ile işbirliği içerisinde sözkonusu projeye katkı sağlanacaktır. Kalkınma Bakanlığı ve GAP BKİ koordinasyonunda yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konusunda gerçekleştirilecek faaliyetlere azami düzeyde katkı sağlanacaktır.

Tarımsal Altyapının Geliştirilmesi ve Entegre Kırsal Kalkınma

Bölge’de tarımsal altyapının geliştirilmesi amacıyla başta GAP BKİ olmak üzere potansiyel tespit ve proje üretilmesine yönelik işbirlikleri hayata geçirilecektir. Bu kapsamda Siirt için hazırlanan sulama potansiyelinin tespiti çalışması paydaşlarla işbirliği içerisinde Bölge’yi kapsayacak şekilde genişletilecektir. GAP BKİ koordinatörlüğünde yürütülen ilçe bazlı Entegre Kırsal Kalkınma çalışmasına etkin katılım ve destek sağlanacaktır.

Kalkınma Ajansları ile İşbirliği

Ajans, Karacadağ ve İpekyolu Kalkınma Ajansları ile Bölgesel Gelişme Planı kapsamında yürüttüğü faaliyetleri 2014 yılında sürdürecektir. Havza bazlı sektörel ve tematik alanlarda tamamlayıcılık gözetilerek turizm koridorları, kümelenme, cazibe merkezleri, göç gibi konularda işbirlikleri yapılacaktır. Suriye krizinin yaratacağı etkilerin değerlendirilmesi konusunda iki kalkınma ajansının başlattığı çalışma TRC3 bölgesi açısından yeniden ele alınacaktır.

Uygulanan destek programlarının değerlendirilmesine ilişkin metodolojinin geliştirilmesini içeren çalışmada yakın bölge ajanslar başta olmak üzere işbirliği aranacaktır. Bakanlıkla istişare edilmek suretiyle Ajansa coğrafi bilgi sistemi uygulamasını içeren bir adet kullanıcı lisansı alınmıştır.

İzleme ve Değerlendirme Sisteminin geliştirilmesine yönelik olarak hukuki, teknik ve uygulama durum tespitlerinin yapılması ve öneriler oluşturulması, uygulanan mali ve teknik destek programlarının izlenmesi ve değerlendirilmesi aşamalarının standartlaştırılması çerçevesinde sistemler arasındaki farkların giderilerek uyumun sağlanmasına yönelik Bakanlık koordinasyonunda yürütülen faaliyetlere 2014 yılında devam edilecektir. Aynı zamanda 5449 sayılı Kanun ile ajanslarla ilgili yönetmeliklerin revizyonuna ilişkin faaliyetlere görüş oluşturmak suretiyle 2013 yılında katılım sağlanmıştır.

Az Gelişmişliğe Dair Sosyo-Ekonomik-Psikolojik Analiz

Bölgesel kalkınma sorununun sosyal, psikolojik ve iktisadi çerçevede analizinin yapılması, çözüme yönelik eylem planının hazırlanması amacıyla DİKA, DAKA, KARACADAĞ ve İKA işbirliği ile Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 2013 yılında hazırlık çalışmalarının başlatılması planlanmıştır.

Sosyal Girişimcilik

Bölgenin sosyal yapı mevcut durum analiz çalışması Sosyal Kalkınma raporuna dönüştürülecektir. Sosyal yapı raporları güncellenecektir. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda oluşturulan Sosyal Girişimcilik çalışma grubu çalışmalarına katılım devam edecektir. Ajans bölgesinde sosyal girişimciliğin yaygınlaştırılmasına yönelik stratejiler ve araçların geliştirilmesi ve bu konuda bir eylem planının ortaya konması öngörülmektedir. Kalkınma Bakanlığı tarafından pilot uygulama yapılacak ajans olarak seçilme durumunda Sosyal Girişimcilik Mali Destek uygulaması yapılacaktır.

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP)

2014 Çalışma Programı

Ajans 2012-2013 dönemine yönelik olarak İKGOP kapsamındaki 12 Düzey 2 bölgesinde faaliyet gösteren ajansların operasyon faydalanıcısı olarak görev almasına yönelik çalışmalar Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile işbirliği içerisinde yürütülecektir.

Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP)

2014-2023 Bölgesel Gelişme Planı kapsamında hazırlanacak eylem setlerinden özellikle fizibiliteyi hazır projelerin finansmanını karşılamak üzere BROP'tan yararlanmaları amaçlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili program süreçleri dâhilinde başvurulara öncülük edilecektir.

Yerelde gerçekleşen büyük yatırımların çevreye ve bölgeye etkileri ajans tarafından incelenecek ve rapor olarak Bakanlığa sunulacaktır.

C.6. TRC3 Bölgesi Planlama ve Programlama Faaliyetleri

TRC3 Bölgesel Gelişme Planı (2014-2023)

TRC3 2014-2023 Bölgesel Gelişme Planı hazırlık çalışmalarına 2012 yılı Eylül ayında başlanılmıştır. Planın, GAP Eylem Planı (2008-2012 ve 2013-2017 Birinci Revizyon), 2012 yılı içinde tamamlanan havza ve ilçe gelişim stratejileri, 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu bir şekilde 2013 yılı sonuna kadar tamamlanması öngörülmektedir. Planın onaylanmasının akabinde her sektörün ele alındığı Bölgesel Yenilik Stratejisi hazırlanması ve operasyonel programların geliştirilmesi 2014 yılının temel planlama faaliyetlerini oluşturmaktadır.

TRC3 Bölgesel Yenilik Stratejisi (2014-2023)

Teknoloji ve yenilik genellikle bir arada kullanılarak, yeniliğin teknoloji ile ilintili ve olmazsa olmaz olduğu kanısı verilmektedir. Görece daha az gelişmiş olan Bölge daha çok geleneksel ekonomiye bağlıdır. Geleneksel ekonomi ise teknoloji üretmekten çok tarım ve turizm alanında gelişmiştir. Geleneksel ürünlerin yüksek katma değer yaratamamasının ana sebebi tasarım ve pazarlama konusunda geri ve geleneksel kalmış olmasıdır. Geleneksel ürünlere pazar ve tasarım yeniliğinin katılması ile Bölge ekonomisinin gelirinin artması ve gelirin tabana yayılmasını sağlayacaktır. TRC3 Bölgesi'nin Bölgesel Yenilik Stratejisi mekansal bağlantılar göz önüne alınarak ele alınacaktır.

Siirt İl Yenilik Platformu faaliyetleri kapsamında ildeki paydaşlarla işbirliği içerisinde oluşturulan İl Yenilik Stratejisi bölgesel düzeye yaygınlaştırılmak suretiyle geliştirilecektir. Bölgede yenilik kültürünün oluşturulmasına yönelik özellikle Bölge Üniversitelerinin işbirliğiyle oluşturulacak komisyonlar etkinleştirilecektir.

TRC3 Bölgesel Gelişme Planı Operasyonel Programları(2014-2018)

Bölgesel Gelişme Planının uygulanmasına yönelik olmak üzere paydaşlarla işbirliğini de sürdürmek suretiyle operasyonel programlar geliştirilecektir. Bu programlar GAP Eylem Planının olası revizyonlarına da girdi sağlayacaktır.

TRC3 Bölgesi Dış Çevre Analizi

Bölgesel Gelişme Planında alt Bölge çalışmalarının yanı sıra, ülke ekonomisinde meydana gelen yapısal değişimler, Uluslararası boyutta (özelde Irak ve Suriye) gerçekleşen gelişmelerin yer aldığı dış çevre analizi çalışması 2014 yılında kapsamı ve çerçevesi itibariyle geliştirilerek güncellenecektir.

Bölge Potansiyelinin Tespitine Yönelik Araştırma Faaliyetleri

Ajans 2014 yılında daha önce Doğrudan Faaliyet Desteği ile yürüttüğü Bölge potansiyelinin tespiti çalışmalarının önemli bir kısmını istenen sonucun daha etkin ve verimli bir şekilde elde edilebilmesi açısından hizmet alımı yoluyla temin edecektir. Siirt için yapılan sulama potansiyelinin tespiti çalışması genişletilip Bölge'nin tamamına yönelik olarak gerçekleştirilecektir. Bölgenin yatırıma yönelik enerji ve maden ile tarım, turizm, sanayi ve ticaret potansiyelinin tespitine yönelik olarak Ajansın hizmet satın alarak daha etkin bir şekilde yürüteceği daha spesifik faaliyetler bu kapsamda ele alınacaktır.

Ajansın faaliyet kapsamında yer alan illerin kamu yatırımları öneri havuzu oluşturulacaktır.

C.7. Çalışma Programı ve Bütçe Yönetimi

2015 Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21 ve 22 nci maddelerinde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanacaktır. Süreç mevzuatta belirlendiği şekilde takip edilecektir. Ajans harcama programları aylık olarak hazırlanacak ve üçer aylık dönemlerle Kalkınma Bakanlığı'na gönderilecektir. 2014 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi, 2014 yılı Ocak ayı başında ve Temmuz ayı başında önceki altı aylık bütçe uygulama sonuçları dikkate alınarak revize edilecektir. Kanun'un 11 inci maddesi (e) bendi ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 89, 90, 91 ve 92 nci maddeleri gereğince altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporu hazırlanarak kamuoyuna duyurulacak ve İçişleri Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığı'na sunulacaktır.

C.8. Teknik Destek

Teknik destek uygulamasına devam edilecektir. Yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden fakat hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına teknik destek sağlanacaktır. Programın öncelikleri ve hedef kitle aşağıda verilmiştir.

Öncelikler

Bölge plan ve programlarını uygulamaya yönelik operasyonel planların oluşturulması
Yerel kalkınma kapasitesini artırmaya yönelik kurumsal planlama ve programlama çalışmaları
Sivil toplum örgütlerinin kurumsal teknik ihtiyaçlarının giderilmesi
Program ve proje kapasitesinin geliştirilmesi
Eğitim ve sağlık sisteminin etkinleştirilmesine yönelik kurumsal ihtiyaçların giderilmesi
Kayıt dışılığın giderilmesine yönelik bilincin artırılması
Sektörel bilgi düzeyinin pozitif çalışmalarla iyileştirilmesi
Özel sektörün verimlilik, kalite yönetimi, tanıtım ve markalaşma eksenlerinde bilinçlendirilmesi
Sürdürülebilir sağlıklı kentleşme olgusunun yerelde benimsetilmesi

Hedef Kitle

Yerel Yönetimler
Kamu kurum ve kuruluşları
Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları
STK'lar
Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri, Küçük Sanayi Siteleri
Birlikler ve Kooperatifler
Teknoparkların, teknoloji geliştirme bölgeleri, endüstri bölgeleri, iş geliştirme merkezleri

C.9. Mali Destekler

Proje Teklif Çağruları

Ajans'ın 2014 Çalışma Programında, kaynağı 2014 bütçesinden kullanılmak üzere Bölgesel Gelişme Planının onay sürecine bağlı olmak üzere Yönetim Kurulunun uygun göreceği takvime bağlı kalarak üç mali destek programına çıkılması öngörülmüştür. 2013 yılında bu mali destek programlarının tasarımına yönelik detay çalışmalar yapılmış olup, KOBİ ve Küçük Ölçekli Altyapı mali destek programlarının Bölgesel Kalkınma ihtiyaçları açısından temel ve daha acil nitelikte olduğu sonucuna varılmıştır. Bu programlara ilişkin detaylı gerekçelendirme ekte (Ek 7: Ajans Mali Destek Planlaması) verilmiştir. 2014 yılında duyurulacak iki mali destek programına ilişkin değerlendirme ve uygulama önerisi aşağıda verilmiştir.

Mali Destek Programı	Kaynak Bütçe	Kaynak	Coğrafi Kapsam	Çağrı Dönemi	Uygulama Dönemi
Sektörel Gelişme	2014	5.000.000 ₺	TRC3	2014	2015-2016
Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi	2014	7.500.000 ₺	TRC3	2014	2015-2016
Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkili Kullanımı	2014	2.500.000 ₺	TRC33,TRC34	2014	2015-2016

Sektörel Gelişme Mali Destek Programı

Bu program ile Bölge'nin coğrafi konumu ve içsel potansiyeline dayalı rekabet avantajına, istihdam yaratma kapasitesine ve/veya ihracat potansiyeline sahip "hedef sektörlerde" üretim ve hizmet kalitesi ile ürün çeşitliliğinin artırılması yoluyla Bölge'nin rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Bu programda Mardin ve Batman için rekabetçi sektörlerin geliştirilmesi doğrudan bir hedef iken, Siirt ve Şırnak için KOBİ'lerin rekabet edebilirliklerinin artırılması sağlanarak dolaylı yoldan bu hedefe ulaşmaya hizmet eden bir program uygulanacaktır. İşletmelerin enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, tanıtım, markalaşma ve pazarlama kapasitelerinin geliştirilmesi, Bölge sanayisinin kümelenme potansiyelinin değerlendirilmesi, yan sanayinin geliştirilmesi ve katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin artırılması yoluyla iş ve üretim alanlarının çeşitlendirilmesi, Bölge turizminin kapasite, altyapı ve hizmet niteliklerinin geliştirilerek ve çeşitlendirilerek rekabet edebilirliklerinin artırılmasına program uygulaması kapsamında özellikle dikkat edilecektir. Programa 2014 yılı bütçesinden 5.000.000-TL kaynak ayrılmıştır.

Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı

Bu program amacı TRC3 Bölgesi'nde turizm, kent ve sanayi altyapısının iyileştirilmesiyle bölgenin turizm alanındaki cazibesinin ve kentlerin yaşanabilirliğinin artırılması ile uygun yatırım ortamının tesis edilmesine katkı sağlamaktır. TRC3 Bölge'sinde belediyelerin yaşanabilir kentler oluşturma kapasitelerinin mali ve teknik nedenlerle yetersiz kalırken, belli bir ekonomik yeterliliğe ulaşan nüfus yaşadığı kentten memnun olmayarak daha gelişmiş bölgelere göç etmektedir. Bu durum Bölge illerinde entelektüel ve dolayısıyla kurumsal sermayenin gerilemesine neden olmaktadır. Bölge sanayi üretiminin altyapısı da diğer bölgelere göre daha az rekabetçi olduğundan yeni yatırımların gerçekleşmesi süreci yavaşlamaktadır. Bölgenin sanayi potansiyelinin yanı sıra ekonomik değer yaratma noktasında turizm açısından sahip olduğu yapıların eksikliklerini gidermek ve bu eserlerin en iyi şekilde tanıtımını yapması kaçınılmaz olmaktadır. Yaşanılabilir kentler, turizmden etkin faydalanma ve uygun sanayi altyapısı ile üretimin artırılmasına zemin hazırlanması, Bölge'nin ekonomisinin geliştirilmesi amacıyla geliştirilen mali destek programının rekabet unsurlarına olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir. Program için 2014 yılı bütçesinden 7.500.000-TL kaynak ayrılmıştır.

Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkili Kullanımı Mali Destek Programı

TRC3 Bölgesinde özellikle Siirt ve Şırnak'ta ekonomik faaliyetlerin kırsal alana yoğunlaştığı görülmektedir. Ajansın 2010, 2011 ve 2013 KOBİ destekleri sanayi ve hizmet üretiminde bu iki ilin rekabet dezavantajlarından dolayı kritik eşiklerin çok altında kaldıklarını göstermiştir. Bölge'de kırsal alanda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesine yönelik altyapının kurulması özellikle tarım ve hayvancılık açısından kendi içinde daha baskın özellik gösteren bu iki ilin sosyo-ekonomik açıdan kalkınmasının önemli bir aracı olarak görülmektedir. Bu müdahale kırsal alandan kentlere ekonomik nedenlerle gerçekleşen göç olgusunun azaltılması hedefini de destekleyecektir. KÖYDES destekleriyle yol ve içme suyu gibi birincil temel ihtiyaçların giderilmesi hedeflenmiş olmakla birlikte bu desteğin kısmen kapsamında olan ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ikinci planda kalmıştır. İl Özel İdarelerinin de bütçelerinin kırsal alanda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesinde yetersiz kaldığı ya da konunun bir öncelik olarak ele alınmadığı görülmüştür. Bu durum Siirt ve Şırnak özelinde Bölge içi gelişmişlik farklarının giderilmesi amacını güden bir program tasarlanmasını zorunlu kılmıştır. Program için 2014 yılı bütçesinden 2.500.000-TL kaynak ayrılmıştır.

2014 Çalışma Programı

2014 yılı mali destek programlarının tasarımı gerçekleştirilirken aşağıdaki konulara altlık oluşturacak analiz çalışmaları yürütülecektir.

Sanayi Altyapısı ve Üretimde Sektörel Kümelenme	İhracata Dayalı Üretim
KOBİ'ler için Faiz Desteği Ve Faizsiz Kredi Desteği	Tematik GÜdümlü Projeler
Kümelenme Faaliyetlerinin Etkinleştirilmesi	Rekabetçi Hizmet Sektörleri
Kalkınma Kooperatiflerinin Etkinleştirilmesi	Turizmin Altyapısı ve KOBİ
Kırsal Kalkınma Altyapısı ve Ekonomik Faaliyetlerin Çeşitlendirilmesi	

Güdümlü Proje Destekleri

Güdümlü proje uygulamalarına olanak sağlayacak fizibilite ve yerelde altyapı oluşturma çalışmaları yürütülecek, Destek Yönetim Kılavuzunda öngörülen süreç işletilecektir. 2014 yılı bütçesinden güdümlü projeleri için 8.000.000 TL kaynak ayrılmış olup, projeler somutlaştırılarak uygulanacaktır. Güdümlü projelere ilişkin detaylı gerekçelendirme ekte (Ek 8: Ajans Mali Destek Planlaması) verilmiştir.

Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajans, bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, Bölge'nin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik geliştirilebilecek projelerin fizibilite benzeri ön çalışmaları gibi Bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına, gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak olan faaliyetlere yönelik Doğrudan Faaliyet Desteği uygulamasına 2014 yılında devam edecektir. Güdümlü projelere ilişkin detaylı bilgi gerekçelendirme ekte (Ek 8: Ajans Mali Destek Planlaması) verilmiştir.

D. Proje ve Faaliyet Destekleme

D.1. Proje Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri

Ajans, 2014 yılında, GÜdümlü Proje Desteği, Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı, Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programlarına ilişkin faaliyetleri yürütecektir. 2014 yılında Ajans'ın mali destek programlarına yönelik aşağıdaki faaliyetlerin yanı sıra başvuru ve değerlendirme ile sözleşme yönetimi süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesinden doğabilecek aksaklıklar giderilecektir.

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı

2014 yılı mali destek programları başvuru rehberleri hazırlanıp gerekli miktarda basılarak çoğaltılacak ve başvuru sahiplerine uygun yollarla dağıtımını sağlanacaktır.

Mali Desteklerin İlanı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

2014 yılı mali destek programları potansiyel başvuru sahiplerinin tümünün ulaşabilecekleri şekilde geniş ve kapsamlı duyuru ve bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. Bu duyuru ve bilgilendirmelerde gazete ve dergi yayınları, televizyon ve radyo programları, broşür, afiş, branda, ayaklı pano, tanıtım filmi ve internet siteleri araçlarından etkin bir şekilde faydalanılacaktır. Bununla birlikte başvuru rehberleri elektronik ortamda erişilebilir şekilde Ajans'ın kurumsal internet sayfasında yayınlanacaktır. Bilgilendirme toplantılarında 500 kişiye ulaşılması hedeflenmektedir.

Proje Yazma Eğitimleri

Mali destekler kapsamında yararlanıcıların teknik taleplerini öngörerek çağrılara yönelik uyarlanmış genel proje yazma eğitimleri verilecektir. Proje yazma eğitimleri talepleri toplanarak her ilde ve gerekirse büyük ilçe merkezlerinde yapılacaktır.

Proje Tekliflerinin Alınması

2014 yılı çağrılarının proje teklifleri alınacaktır. Proje teklifleri hem elektronik ortamda hem de posta yoluyla alınabileceği gibi Genel Sekreterlik ile Yatırım Destek Ofisleri üzerinden elden teslim alınabilecektir.

Proje Tekliflerinin Değerlendirilmesi ve Seçimi

2014 yılı çağrılarına ilişkin proje başvurularının ön incelemeleri yapılacak, bağımsız değerlendiriciler tarafından teknik ve mali değerlendirmeleri yapılacak, değerlendirmeler gözden geçirilerek Değerlendirme Komitesi'nce başarılı ve yedek projeler listesi oluşturulacak, listeler Genel Sekretere sunulacak, proje sahiplerine ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek ve bütçe revizyonları yapılacak ve listeler Yönetim Kurulu'na sunulacak süreç sonlandırılacaktır. Yönetim Kurulu'nun yeniden değerlendirilmesini istediği projeler için Değerlendirme Komitesi süreci yeniden işletilebilecektir. Aşağıdaki süreçler Proje Tekliflerinin Değerlendirilmesi ve Seçimi süreciyle paralel yürütülecektir:

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2014 yılı Ocak ayında başlaması öngörülmektedir. Bu öngörü ile talep ilanına 2013 yılından çıkılacak, başvurular değerlendirilerek bağımsız değerlendirici seçimi yapılmıştır. 2014 yılının ilk yarısında projelerin değerlendirilmesi süreci gerçekleştirilecektir.

Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2013 yılında açıklanan mali destek programlarının bağımsız değerlendirme sürecinin 2014 yılı Mart ayında başlaması öngörülmektedir. 2014 yılında projelerin değerlendirilmesi süreci gerçekleştirilecektir.

Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

2014 yılının ikinci yarısında başarılı projelerin ilanı ve sözleşmelerin imzalanması ile sürecin tamamlanması hedeflenmektedir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan projeler, Ajans'ın internet sayfasında ilan edilecektir. Değerlendirme sonucunda başarısız olan projelerin başvuru sahipleri, değerlendirme sonucunda reddedilme gerekçeleri ile birlikte yazılı olarak bilgilendirilecektir. Başarılı

2014 Çalışma Programı

projelerin başvuru sahipleri, tamamlanması gerekli resmi evraklarla birlikte sözleşme imzalamaya davet edilecektir.

D.2.Diğer Doğrudan Finansman Destekleri

Ajans, 2014 yılında tüm sene açık kalacak olan Doğrudan Faaliyet Desteği Programını proje teklif çağrısı yöntemini kullanmadan yürütecektir. Ayrıca proje teklif çağrıları destek mekanizması ile işletilecek olan GÜdümlü proje uygulaması da 2014 yılı içerisinde yürütülecektir.

D.3.Teknik Destek

Ajans, 2014 yılında, 2013 yılından yapılan son başvuruların incelenmesi, yapılan değerlendirmelerin Genel Sekretere sunulması, verilecek teknik desteklerinin karara bağlanması, destek almaya hak kazanan başvuru sahiplerinin Ajans'ın internet sitesinde duyurulması ve yazılı olarak bildirilmesi, destek sözleşmelerinin imzalanması ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi süreçleri tamamlanacaktır.

Ajans, 2014 yılında, teknik desteği ilan ettikten sonra ikişer aylık dönemler halinde; teknik destek başvurularını kabul edecek, Ajans uzmanlarından bir komisyon oluşturarak başvuruları inceleyecek ve yapılan değerlendirmeleri Genel Sekretere sunacak, verilecek teknik destekler Genel Sekreterce karara bağlanacaktır. Bunun akabinde her iki aylık periyotlarda destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri Ajans'ın internet sitesinde duyurulacak, sonuçlar kendilerine yazılı olarak bildirilecek, başvuru sahipleri ile destek sözleşmeleri imzalanacak ve faaliyetler gerçekleştirilecektir.

E. Yatırım Destek ve Tanıtım

Ajans, yatırım ortamının tanıtımına ve yatırımın teşvikine yönelik faaliyetlerini 2014 yılında Yatırım Destek Ofisleri ve diğer birimler arasında sağlanacak işbirlikleri vasıtasıyla daha da yoğunlaştıracaktır. Yatırım Destek Ofisleri “Hizmet kalitesi ve altyapısını sürekli geliştiren, yatırımcılara en etkin şekilde faydalanabileceği ortamı sunabilen, yenilikçi uygulamaları ve üstün hizmet kalitesi bakımından ülke genelinde örnek gösterilen Yatırım Destek Ofisleri olabilmeyi amaçlamış, sadece yatırımcılara değil, toplumun tüm kesimleri ile iletişim halinde aktif ve canlı bir yapıya sahip olarak hizmet vermek” vizyonu ve “illerimizin potansiyel yatırım alanlarını ulusal ve uluslar arası etkin tanıtımını yapıp, bize başvuran yatırımcılara en iyi şekilde yatırım danışmanlık hizmeti vermek” misyonu ile 2014 yılında yapılması planlanan faaliyetleri gerçekleştirecektir. Bölgenin dış ticaret potansiyelinin etkinleştirilmesine yönelik ülke analiz çalışmaları yapılacaktır. Bu kapsamda Irak ve Afrika ülkeleri özel olarak çalışılacaktır.

E.1. Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi

Bölgesel Gelişme Planında belirlenen strateji ve önceliklerle paralel bir şekilde bölgenin kalkınma hedeflerine uygun olarak hazırlanan Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi ulusal politika ve uygulamalarla uyum sağlanarak ulusal düzeyde elde edilen tecrübelerden de yararlanılarak geliştirilecektir. Bu süreç, Bölge’de yatırım tanıtımı konusunda faaliyet gösteren ilgili kurum, kuruluşlar ve Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile işbirliği halinde ve Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda işletecektir. Ajans, sözkonusu strateji kapsamında kendisine atanan faaliyetleri Yatırım Destek Ofisleri eliyle gerçekleştirecektir. Stratejiler, TYDTA tarafından hazırlanan “Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri ve Eylem Planları” değerlendirme kapsamına alınarak hazırlanacaktır.

E.2. Yatırımcılara Teknik Destek ve Danışmanlık

Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından illerde bulunan kamu kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde gerektiğinde protokoller de imzalanarak, Ofislerimizin ilgili kurum ve kuruluşlarda yatırımcı işlemlerini doğru, etkin ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılması sağlanacaktır. Muhtemel yatırımcı gruplarının bölge illerine getirilmesi yolu ile illerimizin yatırım ortamının tanıtımı yapılacaktır. Aynı şekilde ulusal ve ulusları alanda bölgemiz yatırım ortamlarının yatırımcı gruplarına veya yatırımcı ile bağlantılı kurum ve kuruluşlara yatırım ortamı tanıtım faaliyetleri yapılacaktır. Yeni teşvik sistemi kapsamında Yatırım Destek Ofisleri illerindeki özel yatırımların izlenmesi ve projelerin kapanışlarının yapılması faaliyetlerini yürüteceklerdir. Teşvik belgesine bağlı yatırımların izlenmesinde Siirt ve Şırnak için yılda ortalama 5-10 yatırım öngörüldüğünden ciddi bir iş yükünün oluşmayacağı öngörülmektedir. Mardin ve Batman’da ortalama 40-60 adet teşvik belgesine bağlı yatırım öngörüsüyle bu illerdeki ofislerin ilave bir uzman takviyesi ile güçlendirilmesi planlanmaktadır.

E.3. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi

Yatırım Destek Ofisleri rutin raporlamaların dışında, merkezi ve yerel kurumlar tarafından Ajanstan istenen bilgiler veya Ajansın hazırlayacağı strateji belgeleri ile ilgili Genel Sekreterlik Oluru ile il özelinde Yatırım Destek Ofislerinden talep edilen görüşler oluşturularak ilgili birime iletilecektir.

Bölge Düzeyinde Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi (ICA) Projesi kapsamında Kalkınma Bakanlığının Dünya Bankası ile yürüteceği “Bölge düzeyinde yatırım ortamının değerlendirilmesi, her bölge için yatırım ortamını analiz eden raporları hazırlanması ve yatırım ortamının değerlendirilmesi için merkezi ve bölgesel düzeyde kurumsal kapasitenin artırılması çalışmalarına” Ajansımız Yatırım Destek Ofisleri üzerinden katkı sağlanacaktır. Bölgede yatırıma elverişli altyapı ve emek piyasası koşullarının oluşturulması; finansman, danışmanlık ve tanıtım kapasitesinin geliştirilmesi yoluyla Bölge'nin rekabetçilik düzeyinin artırılması amacıyla çeşitli faaliyetler gerçekleştirilecektir.

E.4. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım Geliştirme ve Tanıtım Çalışma Ziyaretleri

Bölge’imizde faaliyet gösteren ve ihracat yapan ya da potansiyeli taşıyan firmalara rehberlik etmek ve bağlantılar kurmaya yönelik olarak Irak’a az katılımlı ve özel amaçlı çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu çalışma ziyaretlerine Yatırım Destek Ofisleri koordinasyonunda Bölge’de faaliyet gösteren önemli firmalar ile ilgili STK temsilcileri katılım sağlayacaklardır. Irak’a yapılacak ziyaretler birebir ilişkilerin etkinleştirilmesi amacıyla bir kereyle sınırlı olmayıp yılda 3-4 defa tekrarlanabilecektir. Irak’a yapılacak ziyaretler için 2014 yılı Nisan, Ağustos ve Aralık ayları planlanmaktadır. Irak dışında yatırım geliştirme ve tanıtıma yönelik planlanan yurt dışı çalışma ziyareti DEİK yada TUSKON’ un (vb. kurumlar) işbirliğiyle gerçekleştirilecektir. Yaklaşık 100.000 TL maliyet öngörülen bu çalışma ziyaretleri ile Bölgenin yatırıma yönelik rekabet avantajlarının tanıtımı ve ihracat kapasitesinin artırılması yoluyla sektörel gelişmeye katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yurt İçi Çalışma Ziyaretleri

Yatırım Destek Ofislerinin, Bölge’nin yatırım ortamının değerlendirilmesine yönelik yatırımcı çekme amacıyla yapacakları tanıtım faaliyetleri kapsamında özellikle Yeni Teşvik Sistemi kapsamındaki yatırım konularında ilk üç bölgede yer alan illere üçer aylık periyotlarla aşağıdaki coğrafi sınıflandırmaya göre sektörel gruplama yapılarak bir program dâhilinde çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu çalışma ziyaretlerinde Kalkınma Ajansları ile koordinasyon halinde işbirlikleri de tesis edilecektir. Ajansın yurt içi çalışma ağlarına entegre olması amacıyla (TOBB, DEİK, TUSKON, MÜSİAD, TYDTA vb.) etkin kurum ve kuruluşlarla iletişimi ve işbirliği güçlendirilecektir.

1. Grup		2. Grup	3. Grup		4. Grup
Kocaeli	Balıkesir	Uşak	Antalya	Zonguldak	Gaziantep
Sakarya	Çanakkale	Manisa	Isparta	Karabük	
Bolu			Burdur		Kayseri
Yalova	Edirne	İzmir		Samsun	
	Kırklareli		Mersin		Konya
Bursa	Tekirdağ	Aydın	Adana	Trabzon	Karaman
Eskişehir		Denizli			
Bilecik	İstanbul	Muğla			Ankara

F. İzleme ve Değerlendirme

Ajans mevzuatta belirtilen hususları göz önüne alarak 2014 yılında rutin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edecektir. Ajans tarafından, hem kaynakların etkili ve verimli kullanılmasının sağlanması, hem de finansal olarak desteklenen proje uygulamalarının başarılarının artırılması amacıyla mali destek almaya hak kazanmış projelere yönelik izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Ajans, söz konusu faaliyetlerini Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan Destek Yönetim Kılavuzu, Proje Uygulama ve Satın Alma Rehberleri ile Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'nde belirlenen esas ve usullere göre gerçekleştirmektedir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 21 inci maddesinin 9 uncu fıkrasına göre, İDRB tarafından gerekirse yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanması öncesinde Genel Sekreterliğin talebi doğrultusunda ön izleme ziyaretlerinde bulunmaktadır. İDRB tarafından yararlanıcılara uygulamaya yönelik eğitimler verilmekte; gerekli yazılı materyalleri hazırlanıp tanıtılmakta; düzenli ve anlık izleme ziyaretlerinde bulunulup yararlanıcıların raporları takip edilerek projelerin performansları değerlendirilmekte ve ilgili raporları hazırlanarak gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması sağlanıp sözleşmenin değiştirilmesi veya feshedilmesi halinde Kurumsal Koordinasyon Birimi bilgilendirilmektedir.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği Madde 34 ün 3 üncü fıkrasında tanımlanan "internet tabanlı uygulama yapısı olan ortak ve standart bir izleme bilgi sistemi" olarak KALKINMA BAKANLIĞI'nın koordinasyonu ile TÜBİTAK-BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE) tarafından hazırlanmış Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS), 2013 yılı itibariyle tüm Ajanslar tarafından kullanılmaya başlanmış olup bundan sonra yapılacak tüm izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri için bu sistem (KAYS) kullanılacaktır. Bu sistemin geliştirilmesi ve entegrasyonu amacıyla Kalkınma Bakanlığı ve ilgili yüklenici tarafından yapılacak gerekli tüm düzenleme ve çalışmalara gerektiğinde işbirliği içerisinde katılım sağlanacaktır.

2014 yılı içerisinde gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin, geçen yıl sözleşme imzalanıp yürütülmeye başlanan 2013 yılı Mali Destek Programlarının yürütülmesine devam edilmesi ve önceki senelerde yürütülmüş programlardaki projelere denetim faaliyetlerinin yapılması şeklinde olacağı öngörülmektedir.

Çalışma programında faaliyetler bazında belirlenen performans/çıktı göstergeleri ekte (Ek-6: Performans Göstergeleri) verilmektedir. Mali destek programlarının etki analizine ilişkin takvim ekteki (Ek-7:Mali Destek Planlaması) dokümanda verilmiştir.

2013 Yılı Mali Destek Programları

2013 yılı ortasında sözleşme imzalanıp yürütülmeye başlanan Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı; Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı; Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı Mali Destek Programının 2014 yılı içerisinde uygulanıp yılsonuna doğru tamamen kapatılması planlanmaktadır. Bu süreç içerisinde projeler; yararlanıcılarla düzenli irtibat sürdürülerek yararlanıcıların izleme bilgi sistemine (KAYS) girdikleri raporlar ve izleme ziyaretleriyle izlenerek yürütülüp sonlandırılacaktır. 2013 yılı Mali Destek Programları için öngörülen takvim aşağıda belirtilmiştir:

F.1. İzleme Ziyaretleri

İDRB tarafından 2014 yılı içerisinde Ajans tarafından düzenlenecek tüm destekler için çeşitli aşamalarda (ön, ilk, ara, anlık ve nihai) izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Sözleşme öncesinde gerçekleştirilen ön izlemeler dışında, ilk izleme ziyaretiyle birlikte düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Düzenli ziyaretler yararlanıcılarla birlikte planlanarak oluşturulan takvim çerçevesinde yapılacaktır.

2014 Çalışma Programı

İlk ve düzenli izleme ziyaretleri proje faaliyetlerinin ve hizmetlerinin kalitesi üzerine odaklanacaktır. Ayrıca İDRB, yararlanıcının sunduğu raporlarda belirttiği satın almaların tesliminin gerçekleşip gerçekleşmediğini, faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığını, satın alma kurallarına uyulup uyulmadığını doğrulamak amacıyla anlık izleme ziyaretleri de gerçekleştirilebilir.

2013 yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek projeler için İDRB personelinden oluşacak izleme ekipleri tarafından projelerin tür, kapsam, konum ve zorluk derecelerine göre düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirileceği öngörülmektedir.

F.2. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Proje kapsamında yararlanıcılara toplam mali destek bütçesinin % 40'ı ön ödeme olarak ödenmektedir. Yapılacak ön ödeme dışındaki tüm ödemeler, ödeme talebine istinaden yapılmaktadır. İDRB tarafından yararlanıcıların ödeme talepleri teknik açıdan değerlendirilmekte ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Kurumsal Koordinasyon Birimi'ne iletilmektedir.

Başarılı olarak tamamlanma aşamasına gelen projelere yapılan son ödemelerin akabinde projelerin kapanışları gerçekleştirilmektedir. 2014 yılı içerisinde 2013 yılı Mali Destek Programları (Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi; Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı; Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı Mali Destek Programları) projelerinin uygulamalarının tamamlanacağı ön görülmektedir.

F.3. Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 41 inci maddesinde belirtilen "Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmü gereği yapılması gereken denetim faaliyetleri, İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi koordinasyonunda önceki programların tamamlanmış projeleri için gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda, daha önceki yıllarda sonlandırılmış 2010 yılı Mali Destek Programları (Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ); Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri (KÖA) Mali Destek Programları) projeleri için 3.yıl (son) denetim faaliyetlerinin ve 2011 yılı Mali Destek Programları (Sektörel Gelişme; Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi ve Müşterek Sanayi Ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programları) projeleri için 1. yıl denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

4. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler

Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajans'ın kurumsal yönetiminin Ulusal Kalkınma Planı-Bölgesel Gelişme Planı-Kurumsal Stratejik Plan-Çalışma Programı analitiğinde geliştirilerek performansa dayalı bir sistem ile hedef bazlı bir yönetim anlayışını gerçekleştirmesi öngörülmektedir. KAYS kapsamında uygulamada karşılaşılan sorunlar Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda çözümlenerek sistemin sorunsuz işletilmesi sağlanacaktır.

İletişim ve Tanıtım

Ajans'ın Bölge ile Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ulusal ve uluslararası düzeyde stratejik işbirlikleri geliştirilerek hedef bölge ve sektörlerde etkin tanıtım yapılarak bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi sürecinde öncü aktör olması öngörülmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon

Ajans'ımızda planlama, programlama ve koordinasyon süreçleri, faaliyetlerin niteliğine bağlı olarak çeşitlilik gösterebilmekle birlikte tanım itibarıyla bu görevler Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi'nin sorumluluğundadır. Mali destek süreçleri, tanıtım faaliyetleri, yatırımcıya yönelik faaliyet ve organizasyonlar gibi operasyonel süreçler doğrudan ilgili birimin sorumluluğunda yürütüle gelmiştir. Buna bağlı olarak Ajans'ımızda planlama, yatırım, tanıtım, temsil, kurumsal süreçler ve mali destek uygulamaları için ayrı bilgi kategorileri oluşmuştur. Bu bilgi kategorilerin kurumsal bilgiye dönüştürülmesi, farklı birimler ve personel tarafından yürütülen bu süreçler arasında eşgüdümün sağlanarak tüm süreçlerin belli bir plana göre yürütmesi gerekliliği kurumsal stratejik plan için temel inisiyatif olmuştur. Ajans'ın etkin çalışabilmesi, plan ve stratejilerinin etkili ve uygulanabilir olabilmesi tüm süreçlerini stratejik yönetim prensiplerince bütüncül bir yapıda sürdürebilmesi ile mümkündür. Bu çalışmanın birinci aşaması kurum vizyon, misyon, amaç ve hedefleri ile ilgili eylemlerin bir stratejik planda ortaya konulması sözkonusu plana arka plan oluşturup, planın uygulanabilirliği ile ilgili koşullara ve tedbirlere işaret edecek bir mevcut durum analizinin yapılmasıdır. 2013 yılında kurumsal stratejik plan tamamlanarak 2014 yılı hedefleri eşgüdümlü olarak hazırlanan çalışma programına paralel olarak gerçekleştirilecektir.

Ajans'ın planlama fonksiyonun raporlama, analiz, bölgesel kalkınma göstergelerin tanımlanması ve izlenmesi, stratejik paydaşlar ile eşgüdüm ve koordinasyonun sağlanması gibi genel ve yapısal süreçler ile bu süreçlerin operasyonu sayılabilecek saha çalışmaları, veri toplama, bölgesel veritabanı oluşturma ve güncelleme, stratejilerin hayata geçirilmesi, tanıtılması gibi faaliyetlerin işleyiş kurgusunun oluşturulması da bu süreçlerin etkin yürütülebilmesi için elzemdir. Bu anlamda yatırım ortamı analizi, proje başvurularında tutulan kayıtların analizi, uygulanan projelerin etki analizi, iletişim mecralarından gelen girdilerin analizi çeşitli birimlerin koordineli çalışmasını gerekli kılmaktadır. Böyle bir kurguya bağlı olarak işleyen bir kurumsal işletim sisteminde bir biriminin tuttuğu kayıt diğer biriminin süreçlerine girdi sağlayıp başka bir biriminin analiz ve raporlarının da diğer birimlere girdi sağlaması söz konusudur. Bölge'de müstahkem bir kuruluş olarak Ajans, Bölgesel Gelişme Planı ve diğer stratejileri oluşturmanın yanı sıra bu stratejilerin uygulamasını sağlamak adına faaliyetleri yürütmek ve koordine etmek için gerekli analitik altyapıyı kurmayı hedeflemektedir.

Ajans'ın 2013 çalışma programında belirtilen planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetlerinde belirtilen analiz çalışmalarına (Bölge'ye özgü problemleri tespit ve teşhis etmeye yönelik olarak) sonraki yıllarda da devam edilecektir. Bu bağlamda girişimciliğin desteklenmesi, yoksullukla etkin mücadele, eğitim, göç ve entegrasyon, kırsal yaşamın/altyapının iyileştirilmesi, tarım ve hayvancılık faaliyetlerinin niteliğinin artırılması, tarımsal sulamanın yaygınlaştırılması, ihracat ve turizmin geliştirilmesi ile sanayinin desteklenmesi Ajans'ın öncelikli çalışma alanları olacaktır.

Proje ve Faaliyet Destekleme

2014 yılında ilan edilmesi tasarlanan mali destek programları bu çalışma programında belirtilmiştir. Ajans'ın teklif çağrısı yöntemiyle sağladığı destekler bölgedeki işletmelerin kurumsal ve mali kapasitelerine katkı sağlamaktadır. Mevzuat gereği kurumsal ve mali kapasite olarak belli bir kapasiteyi haiz olmayan işletmelerin desteklenmesi söz konusu değildir. Örneğin Bölge'de Ajans'tan

2014 Çalışma Programı

destek almak için gerekli mali ve kurumsal kapasiteye sahip kâr amacı gütmeyen özel kuruluş sayısı çok azdır. Buradan hareketle, destek mekanizmalarının çeşitlendirilmesine yönelik mevzuat önerileri geliştirilecek ve Bakanlık ile paylaşılacaktır.

Diğer yandan, destek mekanizmalarının daha etkin yürütülmesini sağlayacak otomasyon uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar Kalkınma Bakanlığı ve diğer ajanslarla koordinasyon içerisinde yürütülecektir.

Yatırım Destek ve Tanıtım

Ajans'ın yatırım destek ve tanıtım ile ilgili faaliyetleri ağırlıklı olarak dört ilde kurulan yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmektedir. Tanıtım ve İşbirliği Birimi ile Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ile ilgili ofisler süreçlerde işbirliği yapmaktadır. Ofisler il yatırım siteleri, yatırım tanıtım materyalleri, yatırımcı bilgi ve kayıt sistemi oluşturulması yönündeki çalışmalarını tamamlamışlardır. Yatırım Destek ve Tanıtım bölümünde de belirtildiği gibi her il için farklılaşan yatırım fırsatlarının takibi ve değerlendirmesine yönelik çalışmaları sürdürülmektedir. 2013'den sonraki dönemde interaktif yatırımcı veritabanı ve bilgi sisteminin kurulması, bölge yatırım ortamını takip etmeye yönelik coğrafi bilgi sistemlerin oluşturulması yönünde çalışmalara devam edilecektir. Yatırım Destek Ofislerinin yeni teşvik sisteminin başvurularının alınmasında ve teşvik belgelerin izlenmesi ile projelerin kapatılmasında daha etkin rol alacağı öngörülmektedir.

2014 Çalışma Programı

Ekler

Ek 1: Faaliyet Takvimi	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Ek 2: Organizasyon Şeması	33
Ek 3: Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler	34
Ek 4:Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Yürütülecek Projeler	39
Ek 5:Bütçenin Temel Harcama Kalemleri İtibarıyla Dağılımı	42
Ek 6: Performans Göstergeleri	
Ek 7: Çalışma Ziyaretleri ¹	
Ek 8: Ajans Mali Destek Planlaması ²	
Ek 9: Ajans 2014 Yılı Mali Destek Program Rehberleri ³	

¹ Çalışma ziyaretleri ayrı bir ek olarak hazırlamıştır.

² Ajans Mali Destek Planlaması rapor ayrı bir ek olarak hazırlamıştır.

³ Ajans 2014 Mali Destek Program Rehberleri ayrı bir ek olarak hazırlamıştır.

2014 Çalışma Programı

Ek 1: Faaliyet Takvimi		Maliyeti		Çıktı Göstergeleri					
Ç.P. Kodu	Faaliyet	Tutar (TL)	Bütçe Oranı (%)		1	2	3	4	5
A	Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	7.076.000,00	15,44%						
A.1	İnsan Kaynakları	4.200.000,00	9,17%	Performans yazılımı; Personel alım ilanı; Eğitim dokümanları; Görevlendirme yazıları ve raporları; İnsan Kaynakları					
A.2	Genel Yönetim Faaliyetleri	1.426.000,00	3,11%	Yönetim Kurulu tutanakları; Kalkınma Kurulu tutanakları; Demirbaş kayıtları; Yazılım;					
A.6	Ajans Hizmet Binası	1.400.000,00	3,06%	Bina yapım ilanı; Bina inşaat kontrolleri;					
A.7	Denetim	50.000,00	0,11%	Denetim materyalleri;					
B	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	850.000,00	1,86%						
B.1	İletişim	20.000,00	0,04%	İletişim strateji dokümanı; Görüşme notları;					
B.2	Tanıtım	390.000,00	0,85%	Haber metinleri; Fuar katılım dokümanları; Tanıtıcı materyaller;					
B.2	Çalışma Ziyaretleri	425.000,00	0,93%	Görüşme notları; Ziyaret raporları;					
B.4	Dış Fonlar	15.000,00	0,03%	İşbirliği toplantı notları; Başvuru materyalleri;					
C	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	107.500,00	0,23%						
C.1	İstatistik ve Bilgi Yönetimi	10.000,00	0,02%	İstatistik dokümanları; Bültenler;					
C.2	Tematik Çalışmalar	25.000,00	0,05%	Analiz çalışmaları; İşbirliği görüşmeleri; Saha ziyaretleri;					
C.3	Sektörel Çalışmalar	30.000,00	0,07%	Analiz çalışmaları; İşbirliği görüşmeleri; Saha ziyaretleri;					
C.4	Mekânsal Çalışmalar	25.000,00	0,05%	Analiz çalışmaları; İşbirliği görüşmeleri; Saha ziyaretleri;					
C.5	Ortak Çalışmalar	7.500,00	0,02%	Toplantı notları; Raporlar; İşbirliği görüşmeleri;					
C.6	TRC3 Bölgesi Planlama ve Programlama Faaliyetleri	7.500,00	0,02%	Bölge Planı dokümanı; Alt çalışma raporları;					
C.7	Çalışma Programı ve Bütçe Yönetimi	0,00	0,00%	Mali tablolar; Planlama notları; Kurum içi görüşmeler;					
C.8	Teknik Destek	1.250,00	0,00%	Analiz çalışmaları; İşbirliği görüşmeleri; Saha ziyaretleri;					
C.9	Mali Destekler	1.250,00	0,00%	Analiz çalışmaları; İşbirliği görüşmeleri; Saha ziyaretleri;					

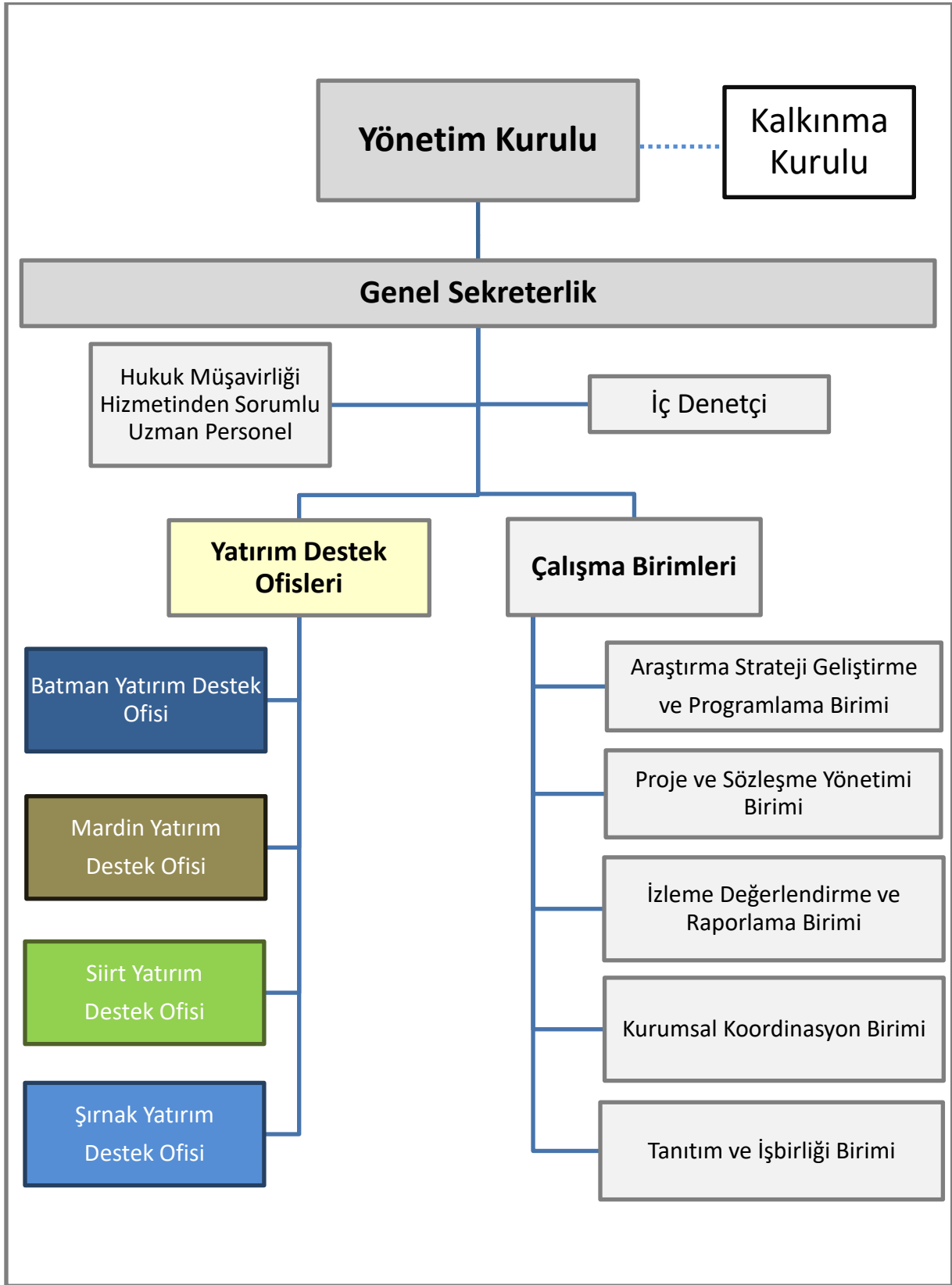
2014 Çalışma Programı

D	Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri	365.000,00	0,80%						
D.1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri	340.000,00	0,74%	Rehberler; Duyurular; Destekleyici dokümanlar; Görüşme notları;					
D.2	Diğer Doğrudan Finansman Destekleri	13.000,00	0,03%	Rehberler; Duyurular; Destekleyici dokümanlar; Görüşme notları;					
D.3	Teknik Destek	12.000,00	0,03%	Rehberler; Duyurular; Destekleyici dokümanlar; Görüşme notları;					
E	Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	42.500,00	0,09%						
E.1	Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi	7.500,00	0,02%	Strateji dokümanı; Görüşme notları					
E.2	Yatırımcılara Teknik Destek ve Danışmanlık	15.000,00	0,03%	Ziyaretler ve görüşmeler Saha çalışmaları ve analizler					
E.3	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	10.000,00	0,02%	Ziyaretler ve görüşmeler Saha çalışmaları ve analizler					
E.4	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	10.000,00	0,02%	Fuar katılımları; İşbirliği görüşmeleri; Haber ve duyurular;					
F	İzleme ve Değerlendirme	20.000,00	0,04%						
F.1	İzleme Ziyaretleri	15.000,00	0,03%	Eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri; İzleme kayıtları; Raporlar;					
F.2	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	0,00	0,00%	Ödeme talimatları;					
F.4	Denetim Faaliyetleri	5.000,00	0,01%	İzleme evrakları Etki değerlendirme ön raporları					

	Mali Destek Programları	32.799.256,55	71,59%						
	Güdümlü Proje Desteği	1.500.000,00	3,27%						
	Teknik Destek	100.000,00	0,22%						
	Doğrudan Faaliyet Desteği	750.000,00	1,64%						

	Kurumsal Faaliyetler	8.461.000,00	18,47%						
	Destekler	35.149.256,55	76,72%						
	Yedek ödeneğin kullanımı	2.205.985,56	4,81%						

Ek 1: Organizasyon Şeması



Ek 2: Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler

Öncelik Alanı	Bölgesel Gelişme Planı ile İlişki	Hedef Grubu	Yürütülmesi Planlanan Faaliyet/Proje	Gerekli Şartlar ve Hazırlıklar	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler
Kurumsal Stratejik Plan	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ekseni	Ajans personeli	Süreç haritalarının hazırlanması, Ajans içi toplantılar, Kurumsal analiz	Yönetim desteği, İş planı	Yönetim Kurulu üyeleri-yönlendirme, Kalkınma Kurulu-danışma
Bölgesel Gelişme Planının Operasyonel Çalışması	Uygulama altyapısının hazırlanması	Bölgedeki paydaşlar	İş birliği faaliyetleri	Sahiplenme	Tüm Paydaşlar-katılımcılık
İletişim Stratejisi	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ekseni	Bölgedeki paydaşlar	İş birliği faaliyetleri	Algı analizi, Paydaş analizi	Tüm paydaşlar-katılımcılık
Tanıtım Stratejisi	Bölgenin dış ilişkilerinin geliştirilmesi, Katma değeri yüksek alanların bölgeye çekilmesi önceliği	Ülke ve dış paydaşlar		Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	
Ajans Yönetim Sistemi	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ekseni	Ajans yöneticileri ve personeli	Teknik altyapının hazırlanması	Yönetim desteği	Yönetim Kurulu üyeleri-sahiplenme
Dış Fonların Koordinasyonu ve Teknik Destek	İlgili öncelikler-finansman kapasitenin geliştirilmesi	Bölgedeki paydaşlar	İş birliği ziyaretleri, İletişim sağlanması, Bilgilendirme	Dış fonların açılması, Ajans personelinin bu alana tahsis edilmesi	Yürütücü kurumlar-yönlendirme
Tanıtıcı Fuar Katılımları	Bölgenin dış ilişkilerinin geliştirilmesi önceliği	Potansiyel yatırımcı ve turistler	Etkinliklerin takibi ve organizasyonu	Yönetim desteği, tanıtıcı dokümanlar	İlgili Bakanlıklar-yönlendirme, Yurt dışı paydaşları- ilgi
Ekonomik Bülten	Katma Değerli Üretim ve Hizmet ekseni	Bölgedeki paydaşlar	Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
TRC3 Bölgesi Rekabetçilik ve Kümelene Analizi	İşletmelerin tanıtım markalaşma ve pazarlama kapasitelerinin geliştirilmesi, Bölge turizminin rekabetçiliğinin artırılması öncelikleri	Bölgedeki işletmeler	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Kırsal Kalkınma Raporu	Kırsal Alan Yaşam Kalitesinin Artırılması önceliği	Kırsal nüfus	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Sektörel Raporlar	İlgili önceliklerin tamamı	Sektörel paydaşlar	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Mekânsal Üst Planların Hazırlanması	Sürdürülebilir Çevre ve Mekânsal Yerleşim ekseni	Bölge halkı	İşbirliği görüşmeleri	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı

TRC3 Bölgesi İlçe Gelişim Stratejileri	İlgili eksen ve öncelikler	İlçelerde yaşayan halk	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Az Gelişmişliğe Dair Sosyo-Ekonomik-Psikolojik Analiz	Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme eksenini	Bölge halkı	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Sosyal Girişimcilik	Girişimcilik Kültürünün Geliştirilerek İstihdamın Artırılması önceliği	Girişimci adayları	İşbirliği görüşmeleri	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi eksenini, Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme eksenini Kayıt Dışı İstihdam Oranının Azaltılması önceliği İşgücünün eğitim ve istihdam edilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi/nitelikli işgücünün artırılması tedbirini	Çalışanlar, işsizler, üretici firmalar, kamu kurumları ve personelleri	İşbirliği görüşmeleri Teknik destek	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği Desteğin program olarak uygulamaya alınması	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı Aktifleştirme
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenini, Mevcut Sanayi Alanlarının Geliştirilmesi ve Markalaştırılması önceliği ve Katma Değeri Yüksek Alanların Bölgeye Çekilmesi önceliği, Bölge Turizminin Rekabetçiliğinin artırılması önceliği Bölge Turizm Potansiyelinin Geliştirilmesi ve Kullanım Kapasitesinin Artırılması tedbirini, Bölgenin Dış İlişkilerinin Geliştirilmesi önceliği Bölgenin Dış Ticaret yapma kapasitesinin artırılması ve firmaların pazar çeşitlendirilmesinin sağlanması tedbirini	Turizm ve sanayi paydaşları	İşbirliği görüşmeleri Teknik destek	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği Desteğin program olarak uygulamaya alınması	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı Aktifleştirme
TRC3 Bölgesel Yenilik Stratejisi	Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme eksenini Girişimcilik Kültürünün Geliştirilerek İstihdamın Artırılması önceliği, Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenini altındaki öncelikler, Sürdürülebilir Çevre ve Mekansal Yerleşim eksenini ilgili öncelikler	Bölgedeki bütün paydaşlar	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
TRC3 Bölgesi Dış Çevre Analizi	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenini Bölgenin Dış İlişkilerinin Geliştirilmesi önceliği Bölgenin Dış Ticaret yapma kapasitesinin artırılması ve firmaların pazar çeşitlendirilmesinin sağlanması tedbirini	Üretici ve ticaretle uğraşanlar, bölgedeki ilgili diğer paydaşlar	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Sektörel Gelişme Mali Destek Programı	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenini Katma Değerli Tarımsal Üretimin Artırılarak Markalaştırılması ve Hayvancılık Sektöründe Rekabetçiliğin Arttırılması önceliği, Mevcut Sanayi Alanlarının Geliştirilmesi ve Markalaştırılması önceliği, Katma Değeri Yüksek Alanların Bölgeye Çekilmesi önceliği, Maden Potansiyelinin Etkin ve Verimli Kullanılması önceliği, Bölgenin Yenilenebilir Enerji Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması ve Değerlendirilmesi önceliği, Bölge	KOBİ'ler	Program yürütme (Hazırlık, başvuruları alma, değerlendirme, sözleşmelerin imzalanması, izleme ve değerlendirme)	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı

	Turizminin Rekabetçiliğinin arttırılması önceliği, Bölgenin Dış İlişkilerinin Geliştirilmesi önceliği, Yatırımcı ve Girişimcilere Yönelik Finansman, Kurumsal ve Teknik Destek Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması önceliği, İşletmelerin Tanıtım, Markalaşma ve Pazarlama Kapasitelerinin Geliştirilmesi önceliği				
Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı	Sürdürülebilir Çevre ve Mekansal Yerleşim eksenli Doğal Alanların ve Ekolojik Kaynakların Korunması ve Geliştirilmesi önceliği, İçme ve Kullanma Suyu Yönetiminin Etkin Bir Şekilde Yapılmasının Sağlanması önceliği, Çevre Kirliliğinin Önlenmesi önceliği, Sanayi Bölgelerinin Altyapısının Geliştirilmesi önceliği, Kentlerin Daha Yaşanılabilir Mekanlar Olarak Planlanması ve Geliştirilmesi önceliği	Bölge halkı (Belediyeler, kamu kurumları, İl Özel İdareleri, ilgili birlikler)	Program yürütme (Hazırlık, başvuruların alma, değerlendirme, sözleşmelerin imzalanması, izleme ve değerlendirme)	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı Mali Destek Programı	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenli Katma Değerli Tarımsal Üretimin Arttırılarak Markalaştırılması ve Hayvancılık Sektöründe Rekabetçiliğin Arttırılması önceliği Bitkisel Üretiminin Geliştirilmesi ve Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Üretimine Destek Verilmesi tedbir ve Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme eksenli Dezavantajlı Grupların Toplumsal ve Ekonomik Yaşama Katılımının Arttırılması önceliği Kırsal ve Kentsel Yoksullukla Etkin Mücadele Sağlanması tedbiri	Kırsalda yaşayan halk (Sulama birlikleri, kooperatifler, köylere hizmet götürme birlikleri, İl Özel İdareleri)	Program yürütme (Hazırlık, başvuruların alma, değerlendirme, sözleşmelerin imzalanması, izleme ve değerlendirme)	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Tarihi Mardin'in Yaygınlaştırılması (Güdümlü)	Bölge Turizminin Rekabetçiliğinin arttırılması Bölge Turizm Potansiyelinin Geliştirilmesi ve Kullanım Kapasitesinin Arttırılması İletişim, Ulaştırma ve Lojistik Altyapısının İyileştirilmesi Ulaşım altyapısının geliştirilmesi Kentlerin Daha Yaşanılabilir Mekânlar Olarak Planlanması ve Geliştirilmesi Kentsel Gelişmenin Doğru Planlanması ve Kentleşme Süreçlerinin Planlara Uygun Olarak Gerçekleştirilmesi	Turistler, ilgili esnaf, Mardin'de yaşayan halk	İşbirliği görüşmeleri Sözleşme imzalanması İzleme ve değerlendirme	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Hasankeyf Ekolojik Köy Projesi (Güdümlü)	Üçyol Ekolojik Köy Projesi, TRC3 2014-2023 Bölgesel Kalkınma Planı çerçevesinde "Farklı turizm türlerinin eğitim ve kampanyalarla tanıtılması, özendirilmesi; turizm ürünlerinin geliştirilmesi, bölgesel turizm mevcut varlıklar ve turizm segmentasyonuna göre farklılaştırılması, özellikle yerli turizmüne ağırlık verilecek alanların tesbiti ve buna uygun destek ve teşvik araçlarının geliştirilmesi hedefi doğrultusunda eğitim ve kampanyalar ile ülke genelinde hareketliliğin arttırılması farklı bölgelere kaydırılması sağlanacaktır" hedefinin	Üçyol Köyü Halkı Diğer faydalanıcılar: Bölgeyi ziyaret eden yerli ve yabancı turistler, bölge halkı ve benzer nitelikte diğer köylüdür.	İşbirliği görüşmeleri Sözleşme imzalanması İzleme ve değerlendirme	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı

	gerçekleştirilmesi ile doğrudan ilişkilidir.				
Siirt TEKSTİLKENT (Güdümlü)	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenli Mevcut Sanayi Alanlarının Geliştirilmesi ve Markalaştırılması önceliği	Siirt OSB'de bulunan firmalar, Siirt ilinde bulunan nakliye firmaları Siirt OSB, hazır giyim firmaları, hazır giyim sektöründe çalışmış ve çalışmak isteyen işsizler,	İşbirliği görüşmeleri Sözleşme imzalanması İzleme ve değerlendirme	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Şırnak TEKSTİLKENT (Güdümlü)	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenli Mevcut Sanayi Alanlarının Geliştirilmesi ve Markalaştırılması önceliği	Şırnak'ta yaşayan halk (işsizler, işverenler, kooperatifler, kamu kurumu ve ilgili belediyeler)	İşbirliği görüşmeleri Sözleşme imzalanması İzleme ve değerlendirme	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Doğrudan Faaliyet Desteği	Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme eksenli ilgili öncelikler, Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenli ilgili öncelikler, Sürdürülebilir Çevre ve Mekansal Yerleşim eksenli ilgili öncelikler	Kamu kurumları, kar amacı gütmeyen STK'lar, belediyeler	İşbirliği görüşmeleri Program yürütme (Hazırlık, başvuruları alma, değerlendirme, sözleşmelerin imzalanması, izleme ve değerlendirme)	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Teknik Destek	Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi eksenli ilgili öncelikler	Kamu kurumları, STK lar, belediyeler	İşbirliği görüşmeleri Program yürütme (Hazırlık, başvuruları alma, değerlendirme, sözleşmelerin imzalanması, izleme ve değerlendirme)	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenli ilgili öncelikler	Potansiyel yatırımcılar, ilgili kamu kurumları ve STK'lar	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Yatırımcılara Teknik Destek ve Danışmanlık	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenli ilgili öncelikler	KOBİ'ler, büyük ölçekli firmalar	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenli ilgili öncelikler	KOBİ'ler, büyük ölçekli firmalar	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Katma Değerli Üretim ve Hizmet eksenli ilgili öncelikler	KOBİ'ler, büyük ölçekli firmalar	İşbirliği görüşmeleri Analiz çalışması hazırlanması Yayınlama	Yönetim desteği Paydaşların işbirliği	Sahiplenme Yönlendirme ve katkı
Ajans Hizmet Binası	Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi eksenli	Ajans çalışanları, Faydalanıcılar	İhale, İnşaat ve kontrol Tefrişat eksiklerinin giderilmesi	Yönetim desteği	Sahiplenme

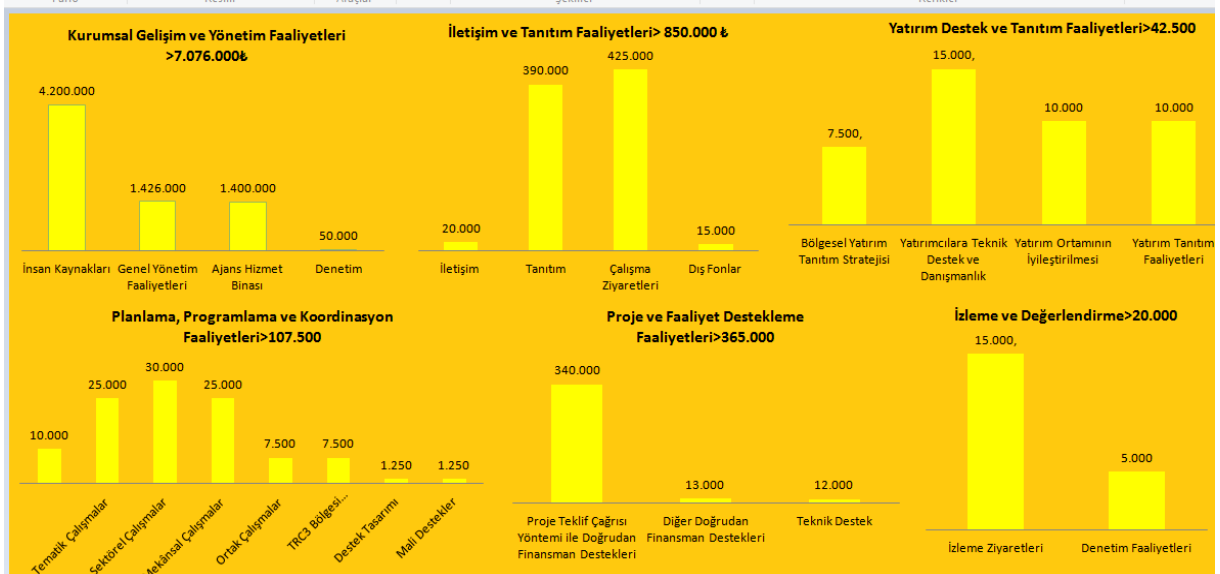
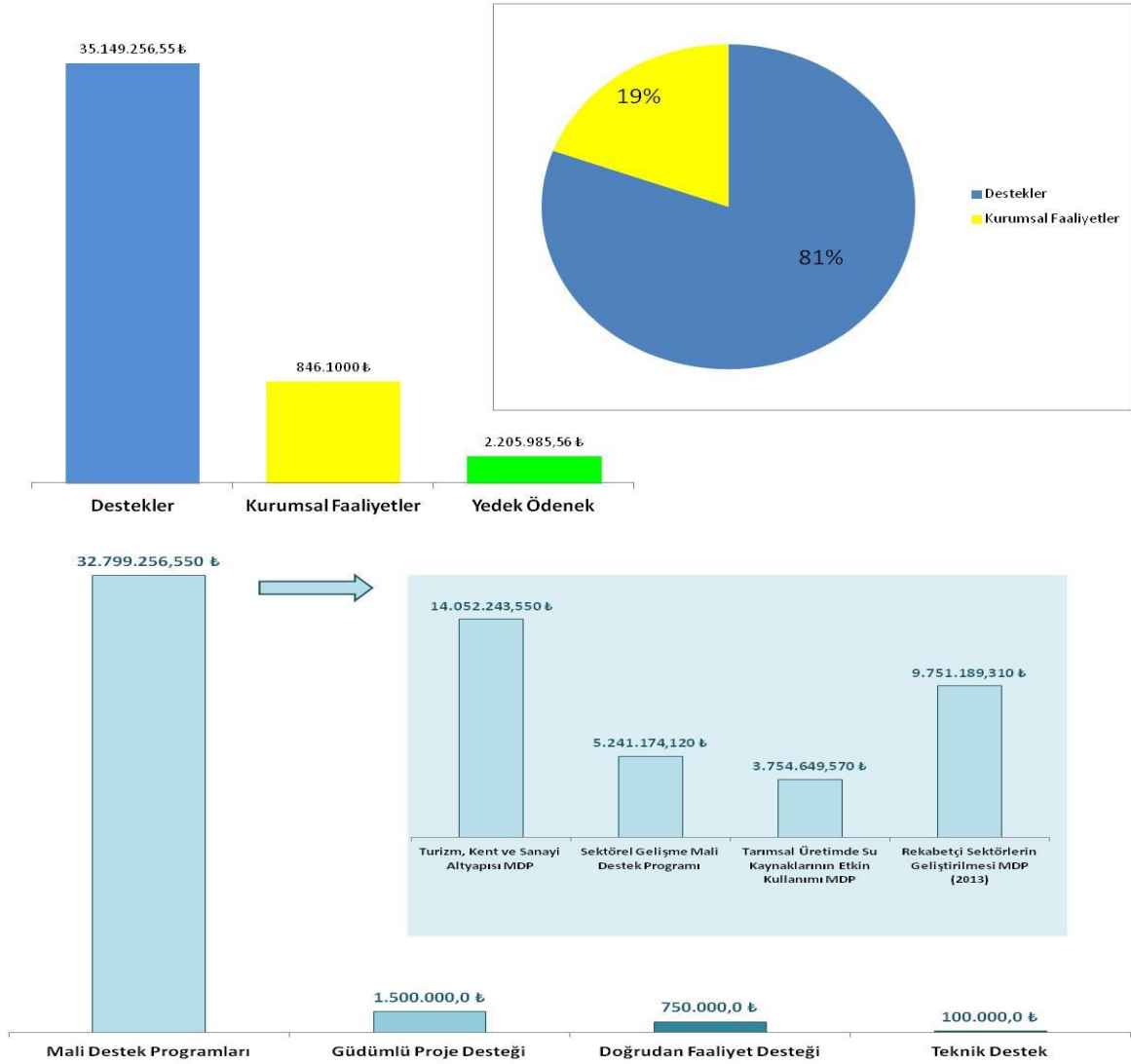
Ek 3:Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Yürütülecek Projeler

Güdümlü Proje Teklifi	Bölgesel Gelişme Planı ile İlişkisi	Hedef Grubu	Temel Faaliyet Konusu	Bütçesi	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler	Uygulama Süresi
Tarihi Mardin'in Yayalaştırılması (Güdümlü)	Bölge Turizminin Rekabetçiliğinin artırılması Bölge Turizm Potansiyelinin Geliştirilmesi ve Kullanım Kapasitesinin Artırılması İletişim, Ulaştırma ve Lojistik Altyapısının İyileştirilmesi Ulaşım altyapısının geliştirilmesi Kentlerin Daha Yaşanabilir Mekânlar Olarak Planlanması ve Geliştirilmesi Kentsel Gelişmenin Doğru Planlanması ve Kentleşme Süreçlerinin Planlara Uygun Olarak Gerçekleştirilmesi	Turistler, ilgili esnaf, Mardin'de yaşayan halk	Mardin'de Turizmin merkezî cazibe noktası olan Tarihi Mardin'de ulaşım sorunlarını gidererek erişilebilirliğini artırmak	>2.000.000*4/3	Kültür ve Turizm Bakanlığı, Mardin Valiliği, Artuklu Belediyesi, Mardin Ticaret Odası, Dicle Kalkınma Ajansı, Mardin Şehiriçi Ulaştırma Kooperatifi, Kent Konseyi, Mardin Artuklu Üniversitesi, Mardin Mimarlar Odası, Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonunu Temsilciliği,	1,5 yıl
Hasankeyf Ekolojik Köy Projesi (Batman)	Üçyol Ekolojik Köy Projesi, TRC3 2014-2023 Bölgesel Kalkınma Planı çerçevesinde "Farklı turizm türlerinin eğitim ve kampanyalarla tanıtılması, özendirilmesi; turizm ürünlerinin geliştirilmesi, bölgesel turizm mevcut varlıklar ve turizm segmentasyonuna göre farklılaştırılması, özellikle yerli turizmne ağırlık verilecek alanların tesbiti ve buna uygun destek ve teşvik araçlarının geliştirilmesi hedefi doğrultusunda eğitim ve kampanyalar ile ülke genelinde hareketliliğin artırılması farklı bölgelere kaydırılması sağlanacaktır" hedefinin gerçekleştirilmesi ile doğrudan ilişkilidir. Bölgesel kalkınma planı doğrultusunda, Dicle Bölgesinde Kültür ve İnanç Turizmi öne çıkmaktadır. Bu turizm çeşitlerine Bölgenin ticaret ve iş kapasitesinin artmasından kaynaklı olarak iş turizmi de özellikle daha büyük ilçelerde öne çıkmaktadır. Bununla	Üçyol Köyü Halkı Diğer faydalanıcılar: Bölgeyi ziyaret eden yerli ve yabancı turistler, bölge halkı ve benzer nitelikte diğer köylerdir.	Projenin genel amacı; büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki etmek, bölgesel gelişmeyi hızlandıracak turizm kapasitesinin artırılmasına katkıda bulunmaktır.	2.000.000*4/3	Valilik-Koordinasyon ve yapım işleri Yer temini	1,5 yıl

	<p>birlikte Hasankeyf'in tarihi, kültürel ve doğal güzellikleri doğrultusunda artan turizm potansiyeli ihtiyaçlarını karşılamak ve 2013 TÜİK verilerine göre işsizlik oranı %23,4 Türkiye'de en yüksek orana sahip olan Batman ilinde proje doğrultusunda istihdam yaratarak, işsizlik oranının düşürülmesine katkıda bulunmaktır.</p>					
Siirt Tekstil Kent Projesi (Siirt)	<p>Katma Değerli Üretim ve Hizmet ekseninde, Mevcut Sanayi Alanlarının Geliştirilmesi ve Markalaştırılması önceliği, Katma Değeri Yüksek Alanların Bölgeye Çekilmesi tedbiri,</p> <p>Bölgenin Dış İlişkilerinin Geliştirilmesi önceliği, Bölgenin Dış Ticaret yapma kapasitesinin artırılması ve firmaların pazar çeşitlendirilmesinin sağlanması tedbiri,</p> <p>Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme ekseninde, Kayıt Dışı İstihdam Oranının Azaltılması önceliği, İşgücünün eğitim ve istihdam edilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi/nitelikli işgücünün artırılması tedbiri,</p>	<p>-Hazır giyim imalatçıları -Çağrı merkezi işletmecileri -Yerel halk (işsizler)</p>	<p>-Paydaşlarla işbirliği -İstihdam merkezi yapı işi -Devreye alma</p>	2.000.000*4/3	<p>Valilik-Koordinasyon ve yapım işleri Yer temini</p> <p>Ticaret ve Sanayi Odası-yatırımcı tespiti ve yönlendirme</p>	1,5 yıl
Şırnak Tekstil Kent Projesi (Şırnak)	<p>Katma Değerli Üretim ve Hizmet ekseninde, Mevcut Sanayi Alanlarının Geliştirilmesi ve Markalaştırılması önceliği, Katma Değeri Yüksek Alanların Bölgeye Çekilmesi tedbiri,</p> <p>Bölgenin Dış İlişkilerinin Geliştirilmesi önceliği,</p>	<p>-Hazır giyim imalatçıları -Çağrı merkezi işletmecileri -Yerel halk (işsizler)</p>	<p>-Paydaşlarla işbirliği -İstihdam merkezi yapı işi -Devreye alma</p>	2.000.000*4/3	<p>Valilik-Koordinasyon ve yapım işleri Yer temini</p> <p>Ticaret ve Sanayi Odası-yatırımcı tespiti ve yönlendirme</p>	1,5 yıl

	<p>Bölgenin Dış Ticaret yapma kapasitesinin arttırılması ve firmaların pazar çeşitlendirilmesinin sağlanması tedbiri,</p> <p>Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme ekseninde, Kayıt Dışı İstihdam Oranının Azaltılması önceliği, İşgücünün eğitim ve istihdam edilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi/nitelikli işgücünün arttırılması tedbiri,</p>					
--	---	--	--	--	--	--

Ek 4:Bütçenin Temel Harcama Kalemleri İtibarıyla Dağılımı



Ek 5: Performans Göstergeleri

Performans Kriterleri	Performans Göstergeleri/Alt Kriterleri
1. Kurumsallaşma:	Performans Değerlendirme Sisteminin etkinleştirilmesi Bölge Planı - Kurumsal Stratejik Plan - Çalışma Programı yönetim sisteminin kurulması Eğitim faaliyetleri, kişi başına düşen eğitim saati
2. İşbirlikleri	İşbirliği protokolleri Toplantı ve ziyaret sayıları Ortak faaliyetler
3. Analiz ve Strateji Geliştirme	Strateji dokümanları Analiz çalışmaları
4. Yönetişim	Yönetim ve Kalkınma Kurulu toplantıları Çalıştaylar
5. Teknik Destekler	Teknik destek sayısı Yararlanıcı sayısı
6. Mali Destekler	Mali destek programlarının etkinleştirilmesi Yararlanıcı sayısı
7. Yatırım Destek ve Tanıtım	Teşvik belgeli yatırımlarda artış Bilgilendirme ve yerinde ziyaretler Fizibilite Tanıtım faaliyetleri
8. Yerel Paylar	Yerel payların zaman etkinliği
9. Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	İşbirliği sayısı Bilgi akışı etkinliği