



DİCLE KALKINMA AJANSI

2013 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Sunuş

Ajans, 2014-2018 yılları için aynı stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda ortak bir vizyona ulaşmak üzere TRC3 Bölgesi'ndeki bütün paydaşlarla katılımcı bir Bölge Planı hazırlamış ve faaliyetlerini bu doğrultuda şekillendirmiştir. 2011, 2012 ve 2013 yıllarında bölgesel kalkınmanın ana aktörleri olan KOBİ'leri desteklemeye yönelik mali destek programları hayata geçirilmiş ve destek mekanizması her yıl Bölge'nin yerel talepleri ile sektörlerin gidişatına uyumlu hale getirilmiştir. KOBİ desteklerinin yanı sıra Bölge'nin rekabet gücünü artırmak ve kentsel yaşanılabilirliğini iyileştirmeye yönelik altyapı programları başarı ile uygulanmıştır. Ajans, mali destek programlarının yanı sıra bölgesel fırsatlardan yararlanılması ve kalkınmanın önündeki tehditlerin bertaraf edilmesi amacıyla doğrudan faaliyet desteği uygulamalarını yıllık bazda uygulamış ve Bölge potansiyelinin tespitine yönelik araştırmalar başta olmak üzere öncelikli faaliyetleri desteklemiştir. Bölgedeki paydaşların uygun teknik destek talepleri planlı süreçler dâhilinde kalite ve zaman odaklı olarak karşılanmıştır. Ajans, Bölge'de yatırım yapmak isteyen yararlanıcılara Yatırım Destek Ofisleri üzerinden hizmet vermeye ve yatırımcıların teşvik ve destekler ile izin ve ruhsat alınmasına yönelik teknik destek taleplerini karşılamaya devam etmektedir.

Ajans, mevcut işlevlerinin yanı sıra özellikle AB katılım öncesi mali fonlarına yönelik teknik işbirliği ve koordinasyon faaliyetlerini 2012 yılından başlayarak somutlaştırmaya ve pratik uygulamalar geliştirmeye başlamıştır. Böylece geri kalmış olan Bölge'nin kısıtlı kamu kaynaklarının yanı sıra diğer kaynaklardan da etkin bir şekilde faydalanmasının sağlanması hedeflenmiştir. Kalkınma Ajansları, ulusal ihtiyaçları ve kalkınma amaçlı yerel örgütlenme taleplerini dikkate alarak ülkemizin siyasi, idari, sosyal ve ekonomik koşulları ile dünya tecrübesi ve AB üyeliği perspektifini de gözeten, ülkemize özgü olarak oluşturulmuş bir modeldir. Bu doğrultuda yerel potansiyeli harekete geçirme ve yerel kalkınmayı gerçekleştirme rolünü üstlenen Ajansımız, küreselleşmeden kaynaklanan tehditlerin bertaraf edilerek sunduğu fırsatlardan azami yararın sağlanmasına yönelik yerel kalkınma stratejisinin oluşturulmasında çok önemli roller üstlenmektedir. Bölgesel stratejilerin hazırlanmasına destek olan Ajans, girişimciliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi; kırsal ve yerel kalkınma faaliyetlerinin desteklenmesi; kamu, özel kesim ve STK'lar arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi rollerini üstlenmeye devam edecektir.

Bu rapor, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 90'ıncı maddesi hükümleri doğrultusunda, Ajansın 2013 yılında gerçekleştirdiği faaliyetleri; malî saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak şekilde, doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsızlık ilkeleri ile, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir şekilde hazırlanmıştır. Ajansın 2009 yılından başlattığı ve yakaladığı başarılı ivme ile 2013 yılında sürdürdüğü çalışmaların sonraki yıllarda devam etmesini TRC3 Bölgesi ve Ülkemiz adına temenni ederim.

Ahmet AYDIN

Siirt Valisi

Dicle Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

SUNUŞ	2
Kısaltmalar ve Teknik Terimler	5
1. GENEL BİLGİLER	7
2. AMAÇ VE HEDEFLER	14
3. 2013 YILI AJANS FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	17
3.1. MALİ BİLGİLER.....	17
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	20
A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	20
A.1. İNSAN KAYNAKLARI.....	20
A.2. ÇALIŞMA ZİYARETLERİ	20
A.3. EĞİTİM.....	24
A.4. YÖNETİM KURULU VE KALKINMA KURULU TOPLANTILARI.....	26
A.5. GENEL YÖNETİM FAALİYETLERİ	27
A.6. AJANS HİZMET BİNASI.....	29
A.7. DENETİM	30
B. İLETİŞİM VE TANITIM.....	30
C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	32
KURUMSAL STRATEJİK PLAN (2014-2018)	32
D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	54
D.1. PROJE TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİ İLE DOĞRUDAN FİNANSMAN DESTEKLERİ.....	54
E. YATIRIM, DESTEK VE TANITIM.....	61
E.5. YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ	70
F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	74
2012 ve 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Programı.....	75
2012 ve 2013 yılı Teknik Destek (TD) Programları.....	75
2013 yılı Mali Destek Programları.....	75
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi (RSG) Mali Destek Programı.....	75
Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı (TKSA) Mali Destek Programı.....	76
Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkili Kullanımı (SUKEK) Mali Destek Programı.....	76
F.2. ÖDEMELERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ.....	78
G. DİĞER HUSUSLAR	79
Performans Sonuçları Tablosu ve Sonuçların Değerlendirilmesi.....	79

Ajansın performans sonuçları ile faaliyetlerinin sonuçlarına ilişkin bilgiler tabloda verilmiştir.	79
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	80
Ajans Problem Ağacı	80
Yapısal Problemler	80
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	85
6. EKLER.....	86
1) ORGANİZASYON ŞEMASI.....	87
2) AJANS PROBLEM İSKELETİ	0
3) AJANS GZFT ANALİZİ.....	0

Kısaltmalar ve Teknik Terimler

AB	Avrupa Birliği
ABİGEM	Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri
ARC	Appalachian Bölgesel Komisyonu
BGUS	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
BROP	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DBSKP	Diyarbakır-Batman-Siirt Kalkınma Programı
DFD	Doğrudan Faaliyet Desteği
DİKA	Dicle Kalkınma Ajansı
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ETCF	AB Türkiye Odalar Forumu (EU-Turkey Chambers Forum)
EURADA	Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
GAP EP	Güneydoğu Anadolu Projesi Eylem Planı
GZFT	Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler
IFAD	Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu (International Fund for Agricultural Development)
IT	Bilgi Teknolojisi (Information Technology)
İDRB	İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi
İGEME	İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi
İSTKA	İstanbul Kalkınma Ajansı
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezi
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖA	Küçük Ölçekli Altyapı
KÖYDES	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
KUDAKA	Kuzeydođu Anadolu Kalkınma Ajansı
KYİ	Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi
MARİAD	Mardin İş Adamları Derneği
MDA	Mevcut Durum Analizi
MFİB	Merkezi Finans ve İhale Birimi
MSTA	Müşterek Sanayi Ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi
MÜSİAD	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
SERKA	Serhat Kalkınma Ajansı

SG	Sektörel Gelişme
SODES	Sosyal Destek Programı
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TD	Teknik Destek
TETAŞ	Tekstil İmalatı İthalat İhracat ve Dahili Ticaret A.Ş
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TKDK	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TPAO	Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı
TRC	Gaziantep, Adıyaman, Kilis, Diyarbakır, Şanlıurfa, Mardin, Batman, Şırnak ve Siirt illerinden oluşan Düzey 1 Bölgesi
TRC3	Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerinden oluşan Düzey 2 Bölgesi
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜMSİAD	Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği
TÜPRAŞ	Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
ÜNAK	Üniversite ve Araştırma Kütüphanecileri Derneği
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YEÇEP	Yerel Çevre Eylem Planı
YEEV	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği
YİBO	Yatılı İlköğretim Bölge Okulu

1. Genel Bilgiler

Dicle Kalkınma Ajansı (bundan sonra Ajans olarak anılacaktır), 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuş ve faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un (bundan sonra Kanun olarak anılacaktır) 5. maddesinde belirtilen görev ve yetkiler dâhilinde Yıllık Çalışma Programı doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

Misyon ve Vizyon

Ajans, kurumsal stratejik planının vizyon ve misyon çerçevesini aşağıdaki şekilde belirlemiştir:

Ajansın Vizyonu

“Bölgesinde Kalkınma Sürecinin Tamamlayıcı Aktörü” Olmak

Ajansın Misyonu

Teknik ve uzmanlık kapasitesi ile mali kaynaklarını **etkin ve uygun** alanlara yönlendirerek ve paydaş tüm aktörlerin kalkınma faaliyetlerinin **eşgüdümünü** sağlayarak **“kalkınmış ve müreffeh bir bölge”**ye dönüşümde referans kurum olarak pro-aktif rol almak

Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ajansın görev ve yetkileri Kanun'un 5'inci maddesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajans;

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına (Kalkınma Bakanlığına) bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Kanun'un 4 üncü maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Ajansa İlişkin Bilgiler

Fiziksel Yapı

Ajansın, Mardin'de bulunan Genel Sekreterlik binası ile dört ilde bulunan Yatırım Destek Ofislerinden oluşan fiziki mekânı ile personel kapasitesini gösteren kurumsal yapılanma tablosu aşağıdadır.

Kurumsal Yapılanma	Personel		İç Denetçi	Uzman Personel				Destek Personel	Mevcut Personel
	Fiziki Mekan	Genel Sekreter		Hukuk Müşaviri	Birim Başkanı	Koordinatör	Uzman		
Genel Sekreterlik Makamı		1						1	2
→ Kurumsal Koordinasyon	Genel Sekreterlik				1		2	4	7
→ Tanıtım ve İşbirliği					1		2	1	4
→ Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama					1		6		7
→ Proje ve Sözleşme Yönetimi					1		4		5
→ İzleme, Değerlendirme ve Raporlama					1		5		6
→ Batman Yatırım Destek Ofisi	Yatırım Destek Ofisleri					1	3		4
→ Mardin Yatırım Destek Ofisi						1	2		3
→ Siirt Yatırım Destek Ofisi						1	2		3
→ Şırnak Yatırım Destek Ofisi						1	2		3
Toplam Personel (Alt Toplam)		1	0	0	0	5	0	4	28
Toplam Personel		1	1			38		6	44

Teşkilat Yapısı

Ajans, 2009-2013 yılları arasında insan kaynakları tecrübesi ve bölgede üstlenebileceği rolleri etkinleştirmek üzere, kurumsal ihtiyaçları doğrultusunda organizasyon yapılanmasını ([Ek-1 Organizasyon Şeması](#)) şekillendirmiştir. İnsan kaynağını daha etkin daha verimli kullanabilmek için performans dayalı değerlendirme sisteminin altyapısı kurulmuş ve yetkinlik bazlı olarak uygulamaya geçilmiştir.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın faaliyetlerini, mali yapısını ve Ajansla ilgili diğer hususları güncel olarak yayınladığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendirdiği kurumsal internet sitesinin yanında; dört ilin yatırım ortamını sunduğu internet siteleri bulunmaktadır.

www.dika.org.tr

www.dicleyeyatirim.com

www.batmanayatirim.com

www.siirteyatirim.com

www.sirnakayatirim.com

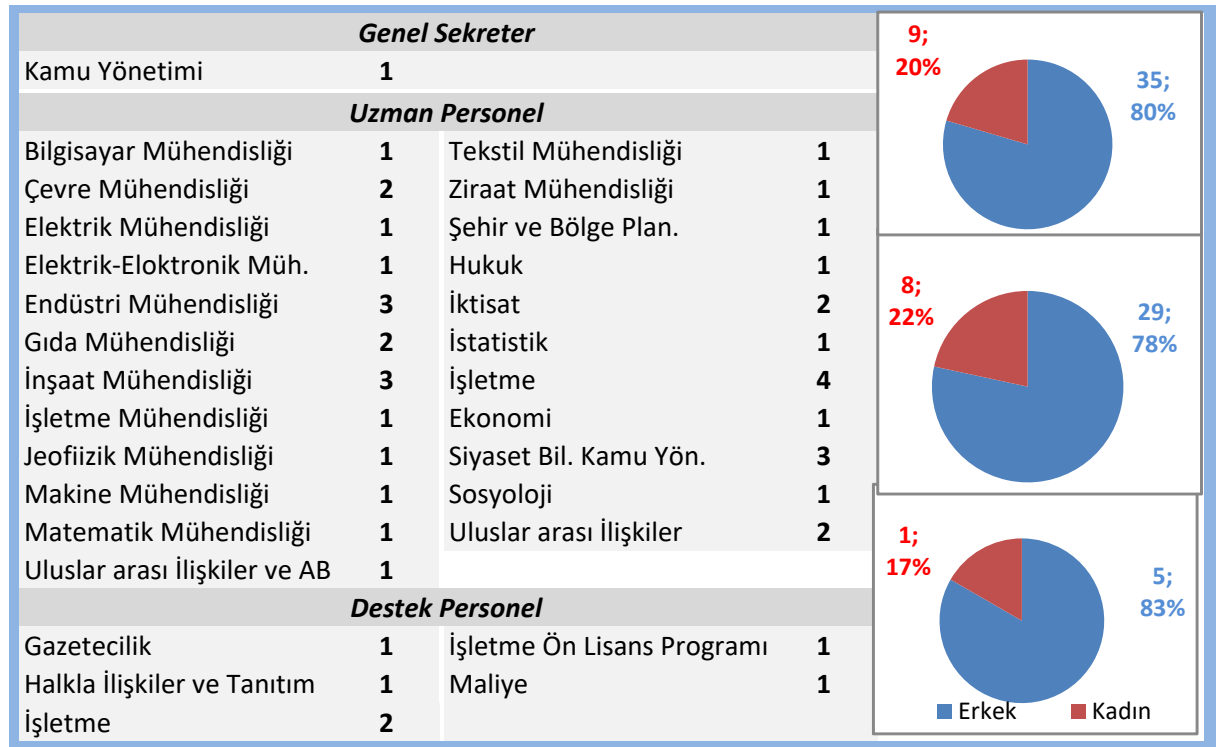
www.mardineyatirim.com

Ajans Genel Sekreterliğinde ve Yatırım Destek Ofislerinde veri depolamaya yönelik sunucular bulunmakta ve bu sunuculara Ajans internet ağı üzerinde bağlanılabilmektedir. Ajans Bilgi Sistemlerinin merkezi yedekleme ve sistem çökmelerine karşı üç farklı yerde veri yedekleri tutulmaktadır. Ajans internet güvenliği açısından anti-virüs programı kullanılmaktadır. Ajans personelinin sorumluluk alanındaki faaliyetleri ile mali destek programlarında ve eğitimlerde kullanılmak üzere dizüstü, masa üstü bilgisayarlara sahiptir.

Ajans, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine entegre olmuş ve elverdiği ölçüde işlemlerini sistem üzerinden paralel bir şekilde yürütmektedir.

İnsan Kaynakları

Ajans 2013 yılı sonu itibarıyla 1 Genel Sekreter, 37 Uzman, 6 Destek Personeli olmak üzere 44 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Ajans, yatırım destek faaliyetlerini dört ilde bulunan Yatırım Destek Ofisleri üzerinden gerçekleştirirken; planlama, programlama, koordinasyon, tanıtım ve işbirliği, program yönetimi, izleme ve değerlendirme ile kurumsal destek hizmetlerine yönelik faaliyetlerini de Genel Sekreterlik bünyesinde yürütmektedir. Personele ait yükseköğretim mezuniyeti ve cinsiyet dağılımları aşağıda verilmiştir.



Sunulan Hizmetler

Ajans Hizmetleri, genel itibarıyla Genel Sekreterliğe bağlı birimler arasında yapılan görev dağılımına göre yürütülmektedir. Bunlar;

- Ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmaya, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak,

- Bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veritabanları oluşturmak, yerel aktörlerin katılımı ile sektörel ve mekânsal analizler yapmak,
- Ulusal kalkınma planına uygun olarak Ön Bölgesel/Bölgesel Gelişme Planı'nı paydaşların katılımı ile hazırlamak, bölgesel gelişim planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölgedeki kamu, özel ve sivil toplumun temsilcilerinden oluşan Kalkınma Kurulunu organize ederek Bölgenin sorunlarının tartışılmasına zemin hazırlamak ve Bölgenin geleceğine yönelik öneriler geliştirilmesine ön ayak olmak,
- Bölgedeki kamu kurumları ile yerel-bölgesel potansiyeli, dinamikleri ve özgünlükleri ortaya çıkararak bunları en iyi şekilde değerlendirip planlamak,
- Bölgenin ihtiyaçlarına yönelik mali destek programlarını tasarlamak ve etkin bir şekilde yürütmek,
- Bölgedeki kamu kurumları ile sivil toplum kuruluşlarının teknik destek taleplerini programına uygun bir şekilde yerine getirmek, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iletişim ve işbirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarda bulunmak, bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve ortak organizasyonlar gerçekleştirmek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Yatırım alanlarının çevresel faktörleri göz önünde bulundurarak analizini yapmak,
- Başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek, başvurular üzerinde ön inceleme yapmak, yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve takip etmek, yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak

şeklindedir.

Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansın yönetim organı Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu mevzuattaki çerçeveyi dikkate alarak Bölgenin kalkınmasına yönelik Ajansın; planlama, programlama, koordinasyon, tanıtım, işbirliği, mali, teknik programların yönetimi ve izlenmesi ile yatırım destek faaliyetlerine ilişkin icraya yönelik kararları alır. Genel Sekreterlik kurumsal yapılanması

içerisinde Ajansın görevlerini yerine getirir. Ajans faaliyetlerinin yerine getirilmesi süreçlerini iyileştirme ve standartlaştırmaya yönelik bir iç kontrol sistemi geliştirilmiştir.

Ajansın iç denetim faaliyetlerini yürütmek istihdam edilen İç Denetçi 11/05/2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 2013 yılına yönelik dış denetim 2014 yılında yapılması planlanmaktadır.

Diğer Hususlar

Ajans, Bölge Planına (TRC3 2011-2023 Bölge Planı) dayandırmak suretiyle faaliyetlerini yürütmektedir.

2014-2023 TRC3 Bölge Planı

Mardin, Batman, Şırnak ve Siirt illerini kapsayan TRC3 Bölgesi'nde planlama, koordinasyon ve uygulama kapasitesini artırmak amacıyla faaliyet gösteren Dicle Kalkınma Ajansı tarafından Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Onuncu Ulusal Kalkınma Planı'na paralel olarak hazırlanan ve 2014-2018 yıllarını kapsayan TRC3 Bölge Planı, dört ili bir bütün olarak değerlendiren, mevcut durumu ve ihtiyaçları analiz eden, paydaşlarla birlikte Bölge'nin temel gelişme eksenlerinde stratejiler belirleyen bir yol haritası niteliğindedir.

'Zengin tarihi ve kültürel mirasını, doğal sermayesini ve jeo-stratejik konumunu akılcı, yenilikçi ve katılımcı bir yaklaşımla etkin ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirerek; yeniden üretim, ticaret ve medeniyet merkezi olmayı başarmış, istikrar içinde gelişen, herkesin güven ve umutla yaşamak istediği bir bölge olmak' Bölge vizyonu ile Ajansın koordinasyonunda geniş katılımlı bir paydaş kitlesi ile birlikte hazırlanan TRC3 2014-2023 Bölge Planı, Ajansın 2014 yılı faaliyetlerine de altyapı oluşturacaktır.

Bu plan kapsamında belirlenen gelişme eksenleri, amaçlar ve stratejik öncelikler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Gelişme Eksenleri	Amaçlar	Stratejik Öncelikler
Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme	1. Bölgede Sosyal Göstergelerde Ülke Ortalamalarına Yaklaşılması ve Sosyal İçermenin Geliştirilmesi	1.1 Eğitime Erişimin Artırılması ve Eğitim Hizmetlerinin İyileştirilmesi 1.2 Dezavantajlı Grupların Toplumsal ve Ekonomik Yaşama Katılımının Arttırılması ve Yoksullukla Etkin Mücadele Sağlanması 1.3 Sağlık Hizmetlerine Erişimin Arttırılması ve Hizmet Kalitesinin İyileştirilmesi 1.4 Bölgede Sosyal Alanda Araştırma Kapasitesinin Geliştirilmesi 1.5 Bilgi ve İletişim Teknolojileri Kullanımının Bilgiye Erişim Odaklı Olarak Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması
İyileştirilmiş Kentsel Çevre ve Sürdürülebilir Şehirci	2. Kentsel Fiziki ve Sosyal Altyapının Geliştirilmesi ve Doğal Kaynakların Kullanımının Sağlanması	2.1 Bölgede Temel Altyapı Eksikliklerinin Giderilmesi İçin İçme Suyu ve Kanalizasyon Altyapısının Geliştirilmesi 2.2 Ortak Kullanıma Yönelik Sosyal Altyapı Eksikliklerinin Giderilmesi ve Sosyal Donatıların Çoğaltılması 2.3 Konutlara Temiz ve Sürekli Enerji Arzının Sağlanması 2.4 Bölgede Çevre Kirliliğine Neden Olan Atıkların Kaynakta Azaltılması, Arıtılarak Alıcı Ortamların Korunması 2.5 Kentsel Gelişim Alanları Planlanırken Doğal Afet Risklerinin ve Koruma/Kullanma Dengesinin Gözetilmesi
Uygun Yatırım Ortamı ve Rekabetçilik	3. Bölgede Yatırıma Elverişli Altyapı ve Emek Piyasası Koşullarının Oluşturulması; Finansman, Danışmanlık ve Tanıtım Kapasitesinin Geliştirilmesi Yoluyla Bölge'nin Rekabetçilik Düzeyinin Arttırılması	3.1 Bölge Yatırımcı ve Girişimcilerine Yönelik Finansman Kaynaklarının, Danışmanlık, Kurumsal ve Teknik Destek Hizmetlerinin Geliştirmesi ve Yaygınlaştırılması 3.2 Ulaştırma Altyapısının İyileştirilmesi 3.3 Sanayi Bölgelerinin Altyapısının Geliştirilmesi 3.4 Tarımsal Altyapının Güçlendirilmesi 3.5 Bölgenin Dış Ticari İlişkilerinin Geliştirilmesi 3.6 Bölgedeki Emek Piyasası İhtiyaçları ve Mevcut İşgücü Nitelikleri Arasındaki Uyuşmazlığın Azaltılması 3.7 İşletmelerde Enerji Verimliliği Uygulamalarının Yaygınlaştırılması 3.8 İşletmelerin Tanıtım, Markalaşma ve Pazarlama Kapasitelerinin Geliştirilmesi 3.9 Bölgenin Ulusal ve Uluslar arası Tanıtımının Geliştirilmesi

Sektörel Gelişme	4. Bölgenin Coğrafi Konumu ve İçsel Potansiyeline Dayalı Rekabet Avantajına ve İstihdam Yaratma Kapasitesine Sahip Sektörlerin Geliştirilmesi	4.1 Bölge Sanayisinde Kümelenme Potansiyelinin Değerlendirilmesi, Yan Sanayinin Geliştirilmesi ve Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Üretiminin Artırılması Yoluyla İş ve Üretim Alanlarının Çeşitlendirilmesi 4.2 Bölge Turizmin Kapasite, Altyapı ve Hizmet Niteliklerinin Geliştirilerek ve Çeşitlendirilerek Rekabet Edebilirliğinin Artırılması 4.3 İnşaat Sektörüne Yönelik Üretim ve Hizmet Kapasitesinin Arttırılması 4.4 Lojistik Sektörü Altyapısının Geliştirilmesi 4.5 Bölgede İşlenmeyen Madenlerin Ekonomiye Kazandırılması, İşletilen Madenlerden Alınan Verimin Arttırılması ve Alternatif Alanlarda Değerlendirilmesiyle Madencilik Sektörünün Bölgeye Sağladığı Katma Değerin Artırılması 4.6 Bölgenin Yenilenebilir Enerji Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması ve Değerlendirilmesi 4.7 Küçük Ölçekli Hayvancılık İşletmelerinin Teknik ve Mali Kapasitelerinin Artırılarak Rekabetçi Düzeye Getirilmeleri 4.8 Bölgede Tarımsal Üretim Değer Zincirinin Güçlendirilmesi, Yenilikçi Uygulamaların Yaygınlaştırılması ve Rekabetçi Ürünlere Odaklanma Yoluyla Tarımsal Potansiyelin Etkin ve Sürdürülebilir bir Şekilde Değerlendirilmesi
Kurumsal Kapasite ve Bölgesel Kalkınmanın Yönetişimi	5. Bölgede Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi, Kurumlar arası İşbirliklerin Artırılması Yoluyla Bölgesel Yönetişimin Geliştirilmesi	5.1 Bölge Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi 5.2 Bölgede Sivil Toplum Kuruluşları Temelinde Örgütlenme Düzeyinin Geliştirilmesi 5.3 Bölgede Üniversite, Özel Sektör, Sivil Toplum ve Kamu Kuruluşları arasında Koordinasyon ve İşbirliğinin Artırılması

2. Amaç ve Hedefler

Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın Temel İlke ve Değerleri:

Akılcılık	Güvenilirlik	Şeffaflık
Bölgesel değerlere saygı	Sosyal paydaşlık ve sosyal içermeye	

Ajansın Stratejik Amaçları:

Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması, Bölgesel ve bölgeler arası sosyo-ekonomik farklılıkların azaltılması, Bölgesel gelişmenin hızlandırılması, Yerel ve bölgesel aktörlerin eşgüdümünün geliştirilmesi, Üst planlarda belirlenen gelişme eksenlerinde gerçekleşen gelişme ve değişimlerin izlenmesi ve paylaşılması
--

Ajans kurumsal olarak kalkınma sürecinin temel referans kurumu olmayı, Bölgesel olarak orta vadede TRC3 Bölgesinin diğer bölgelerle arasındaki gelişme farklarının en aza indirmeyi, uzun vadede de kendi potansiyellerini gerçekleştirerek ülkemizin gelişmiş bölgeleri arasında yer almayı hedeflemiştir.

Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansın Politikaları:

İnsan Odaklılık Yaratıcı ve yenilikçi fikirlerin teşvik edilmesi, Uzman ve nitelikli insan kaynağı ile çalışma, Bilimsel bilgi ile bilginin yönetimi ve paylaşılması	Katılımcılık ve yönetim, Rekabet ikliminin geliştirilmesi, Çalışan memnuniyeti,
---	---

Ajans, "Bölgesinde kalkınma sürecinin temel aktörü olma" vizyonuyla belirlenen temel ilke ve değerler ile politikalar çerçevesinde stratejik amaçlarını gerçekleştirerek misyonunu yerine getirmeye çalışmaktadır.

2013 yılı öncelikleri:

Ajans, mevzuat gereği yapılması veya iyileştirilmesi gereken iş ve süreçlerinin yanı sıra, kurumsal vizyonu ve misyonu temelinde, TRC3 Bölge Planında (2011-2013) belirlenen Bölge vizyonu ile stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda 2013 yılı önceliklerini belirlemiştir.

3194 sayılı İmar Kanunun 8. maddesi ile Kanun'un 4 üncü ve 5 inci maddeleri gereğince 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu olmak üzere 5 yıllık (2014-2023) TRC3 Bölge Planı hazırlanmıştır. Bölge Planı sürecine paralel olarak, 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi çalışmalarına Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda 2012 yılında başlatılan çalıştay ve teknik çalışmalar ile paydaşlar ve işbirliği yapılacak diğer kuruluşlarla birlikte yürütülecek faaliyetler

öncelikli olarak ele alınmıştır. Bölge’de üniversite, özel sektör, sivil toplum ve kamu kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğinin artırılmasına önem verilmiştir.

Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme gelişme ekseninde belirlenen eğitim, yoksulluk, sağlık, dezavantajlı gruplar, bilgi ve teknolojiye erişim konularında Bölge'nin mevcut durumun tespiti ve işbirliği dâhilinde geliştirilebilecek faaliyetlere teknik destek verilmiştir.

İyileştirilmiş Kentsel Çevre ve Sürdürülebilir Şehirleşme gelişme ekseninde 2012 yılı bütçesinden karşılanmak üzere uygulanacak altyapı programı 2013 yılında uygulanacak olup programın turizm altyapısının geliştirilmesi bileşeni ekseninde yerleşimlerin kentsel iyileştirme projelerine destek verilmiştir. Temel altyapı eksikliklerinin giderilmesi için içme suyu ve kanalizasyon altyapısının iyileştirilmesine yönelik geliştirilen SUKAP projesinden Bölge'nin daha etkin bir şekilde faydalanabilmesi için İller Bankası ve Bölge belediyeleri ile işbirliği geliştirilmiştir. Kentsel gelişim alanlarının planlanması çalışmalarının etkinleştirilmesi amacıyla Belediyeler ile birebir işbirliği kurulmuş ve Ajans'ın teknik desteği buna göre kanalize edilmiştir.

Uygun yatırım ortamı ve rekabetçilik gelişme ekseninde Bölge’de yatırıma elverişli altyapı ve emek piyasası koşullarının oluşturulması; finansman, danışmanlık ve tanıtım kapasitesinin geliştirilmesi yoluyla Bölge'nin rekabetçilik düzeyinin artırılması amacıyla çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Buna göre 2012 bütçesinden uygulanan altyapı mali destek programı yoluyla Bölge'nin sanayi alanlarının altyapısının geliştirilmesine, turizm ve kent altyapısının iyileştirilmesine projeler yoluyla mali destek sağlanmıştır. Bölge yatırımcı ve girişimcilerine yönelik finansman kaynaklarının, danışmanlık, kurumsal ve teknik destek hizmetlerinin geliştirmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler Yatırım Destek Ofisleri üzerinden sürdürülmüş, Bölge'nin dış ticaret potansiyelinin etkinleştirilmesine yönelik ülke analiz çalışmaları yapılmıştır. Buna göre Bölgemize komşu olan Irak ve gelişme potansiyeli yüksek olan Afrika ülkeleri özel olarak çalışılmıştır. Bölgede tarımsal altyapının geliştirilmesi amacıyla başta GAP BKİ ile olmak üzere potansiyel tespitine ve proje üretilmesine yönelik işbirlikleri hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda Siirt için 2011 Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında hazırlanan sulama potansiyelinin tespiti çalışması paydaşlarla işbirliği içerisinde Bölge'yi kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Bölge'deki emek piyasası ihtiyaçları ve mevcut işgücü nitelikleri arasındaki uyumsuzlukların azaltılması amacıyla Bölge İŞKUR İl Müdürlükleri ile işbirliği derinleştirilerek özellikle genç istihdamın artırılmasına yönelik analizlerin yapılması hedeflenmiştir. Bölge'nin sanayi alanları planlaması çok boyutlu bir araştırma projesi olarak ele alınmış ve çalışılmıştır.

İşletmelerin enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, tanıtım, markalaşma ve pazarlama kapasitelerinin geliştirilmesi, Bölge Sanayisinin kümelenme potansiyelinin değerlendirilmesi, yan sanayinin geliştirilmesi ve katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin artırılması yoluyla iş ve üretim alanlarının çeşitlendirilmesi, bölge turizminin kapasite, altyapı ve hizmet niteliklerinin geliştirilerek ve çeşitlendirilerek rekabet edebilirliklerinin artırılmasına yönelik 2012 yılında tasarlanan ve duyurulan Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi mali destek programı 2013 yılında uygulanmıştır. Bölge’de sanayinin mevcut durumu ve gelişim yöneliminin tespitine yönelik 2012 yılında başlatılan sanayi envanteri çalışması 2013 yılında tamamlanmıştır.

Bölge’de lojistik altyapının geliştirilmesi, yenilenebilir enerji potansiyelinin etüt edilmesi ve değerlendirilmesi, küçük ölçekli hayvancılık işletmelerinin teknik ve mali kapasitelerinin artırılarak rekabetçi düzeye getirilmeleri ve Bölge’de tarımsal üretim değer zincirinin güçlendirilmesi, yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması ve rekabetçi ürünlere odaklanma yoluyla tarımsal potansiyelin etkin ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirilmesine yönelik gelecekteki uygulamalara altlık oluşturulacak analiz çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca Bölge’de işlenmeyen madenlerin ekonomiye kazandırılması, işletilen madenlerden alınan verimin artırılması ve alternatif alanlarda değerlendirilmesiyle madencilik sektörünün Bölge’ye sağladığı katma değer artırılmasına yönelik 2010 yılında yürütülen potansiyel tespit çalışmaları 2013 yılında devam ettirilmiştir.

Ajans’ın ve Bölge’nin iletişim ve tanıtım stratejisi oluşturularak buna göre bölgesel, ulusal ve uluslar arası işbirliklerinin geliştirilmesine önem verilmiş, çalışma ziyaretleri vizyon geliştirme, pazar geliştirme ve kurumsal kapasite artırma olarak ayrı ayrı planlanmış ve uygulanmıştır.

2013 yılında sektör ve tema bazlı güdümlü proje önerileri çalışılmıştır.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5. maddesinin (b) bendi ve alınan Yönetim Kurulu Kararları (2010/2-3, 2010/3-4, 2010/7-3 ve 2011/3-1) doğrultusunda yürütülen Ajans yeni hizmet binasının yapımı faaliyetlerine 2013 yılında da devam edilmiştir.

Ajans Bölge Planına yönelik olarak beş yıllık Kurumsal Stratejik Planları ile yıllık çalışma programlarını oluşturmuş ve faaliyetlerini yürütmüştür.

3. 2013 Yılı Ajans Faaliyetlerine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Ajans'ın 2013 yılı önceliklerine göre faaliyetleri altı ana başlık altında verilmiştir:

3.1. Mali Bilgiler

Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2013 yılı (Ocak-Aralık) bütçe uygulama sonuçları aşağıdadır.

T.C.
DİCLE KALKINMA AJANSI
BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI
2013 YILI BÜTÇE GELİRLERİ

	2013 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	52 389 185,95	32 904 002,70	62,81
1-MERKEZİ BÜTÇEDEN AKTARILAN PAY	20 789 000,00	2 000 000,00	9,62
2-İL ÖZEL İDARELERİ,BELEDİYE VE TSO'NDAN AKTARILAN PAY	3 670 978,16	3 861 657,18	105,19
2.1-İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAY	1 350 667,98	1 352 233,87	100,12
2.2-BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	2 274 290,57	2 483 916,06	109,22
2.3-SAN.VE TİC.ODALARINDAN AKTARILAN PAY.	46 019,61	25 507,25	55,43
3-FAALİYET GELİRLERİ	1 204 000,00	1 337 137,73	111,06
3-1- FAİZ GELİRLERİ	1 200 000,00	1 300 984,73	108,42
3-2- DİĞER GELİRLER	4 000,00	36 153,00	903,83
4-BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	0,00	0,00
5-ALACAKLARDAN TAHSİLATLAR	20 101 000,00	19 081 000,00	94,93
6-BİR ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN	6 624 207,79	6 624 207,79	100,00
7-ÇEŞİTLİ İADELER	0,00	0,00	0,00

2013 YILI BÜTÇE GİDERLERİ

	2013 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	GERÇEKLEŞEN GİDERLER	GERÇEKLEŞME ORANI
GENEL GİDERLER	52 389 185,95	16 822 527,29	32,11
1-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	16 640 145,05	6 505 950,60	39,10
1.1-PERSONEL GİDERLERİ	4 535 000,00	3 908 319,61	86,18
1.1.1-Personel Ücretleri	3 450 000,00	2 879 185,73	83,45
1.1.2-Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	1 085 000,00	1 029 133,88	94,85
1.2-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	10 415 145,05	1 472 188,53	14,14
1.2.1-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	200 000,00	173 825,96	86,91
1.2.2-Yolluklar	200 000,00	70 171,87	35,09
1.2.3-Hizmet Alımları	1 100 000,00	1 028 168,79	93,47
1.2.4-Temsil ve Tanıtma Giderleri	16 000,00	9 927,32	62,05
1.2.5-Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	8 709 145,05	72 570,00	0,83
1.2.6-Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	150 000,00	84 558,73	56,37
1.2.7-Bakım ve Onarım Giderleri	40 000,00	32 965,86	82,41
1.9-YEDEK ÖDENEKLER	2 469 459,30	0,00	0,00
1.2-İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON GİDERLERİ	40 000,00	12 741,01	31,85
1.2.2-Yolluklar	30 000,00	6 776,51	22,59
1.2.3-Hizmet Alımları	10 000,00	5 964,50	59,65
1.3-PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	250 000,00	206 367,14	82,55
1.3.2-Yolluklar	20 000,00	3 621,23	18,11
1.3.3-Hizmet Alımları	230 000,00	202 745,91	88,15
1.4-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	550 000,00	536 631,25	97,57
1.4.2-Yolluklar	80 000,00	79 378,28	99,22
1.4.3-Hizmet Alımları	470 000,00	457 252,97	97,29
1.5-TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	850 000,00	369 703,06	43,49
1.5.2-Yolluklar	200 000,00	48 984,45	24,49
1.5.3-Hizmet Alımları	650 000,00	320 718,61	49,34
2.1-PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	32 809 771,88	10 120 942,02	30,85
2.1.1-Sektörel Gelişme MDP (2011)	1 930 635,05	1 297 458,79	67,20
2.1.2-Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi KÖA Mali Destek Programı (2011)	1 910 877,26	1 439 670,77	75,34
2.1.3-Müş.San. ve Tic. Alan. İyileştirilmesi Programı (2011)	924 522,78	782 233,63	84,61
2.1.4-Türkiye ile Süriye Bölgeler arası İşbirliği Programı (2010 Yılı)	2 500 000,00	2 500 000,00	100,00
2.1.5-Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi MDP (2012)	15 337 000,00	2 110 817,51	13,76
2.1.6-Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı MDP (2013)	7 000 000,00	1 463 926,07	20,91
2.1.7-Sulama Altyapısının İyileştirilmesi MDP (2013)	3 000 000,00	373 545,33	12,45
2.1.8-Teknik Destek (2012)	81 736,79	81 736,79	100,00
2.1.9-Teknik Destek (2013)	125 000,00	71 553,13	57,24
2.2-FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	469 809,72	195 634,67	41,64
2.2.1-Doğrudan Faaliyet Destekleri(2012 Yılı)	169 809,72	141 066,67	83,07
2.2.2-Doğrudan Faaliyet Destekleri	300 000,00	54 568,00	18,19

Önemli Mal ve Hizmet Alımları ve İhaleler

2013 yılında Ajans, önemli mal ve hizmet alımları gerçekleştirmiştir. Bunlardan bazıları aşağıda gösterilmiştir:

- 2013 yılı Mali Destek Programları doküman baskı işleri için Mardinsesi Gazetecilik Matbaacılık Bilgisayar İnşaat Tarım San. ve Tic. Ltd. Şti.'den 15.01.2013 tarihinde 24.735,50TL'lik bir alım yapılmıştır.
- Ajans ana hizmet binasında kullanılmak üzere 18.01.2013 tarihinde Süleymanoğlu Gıda Petrol Nak. Tur. Teks. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd.Şti.'nden 21.488,27TL tutarında 10.000kg. Fuel Oil Kal-Yak-4 (Kalorifer Yakıtı) alınmıştır.
- 20-23 Ocak 2013 tarihleri arasında Kuzey Irak'a Pazar geliştirme ve ticari işbirliği çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Söz konusu hizmet alımı 29.01.2013 tarihinde 50.237,91TL olarak Kasem İletişim Enerji Bilgisayar Turizm Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti.'nden alınmıştır.
- 11.06.2013 tarihinde Esri Bilgi Sistemleri Mühendislik ve Eğitim Ltd. Şti.'nden 53.524,80TL tutarında ARCGIS 10.1 For Descop Advanced Concurrent Use Lisansı alımı yapılmıştır.
- 19.06.2013 tarihinde Türk Hava Yolları'ndan 20.999,15TL tutarında İngiltere-İrlanda iş gezisi için yurtdışı uçak biletleri peşinatı verilmiştir.
- 24.06.2013 tarihinde Üçer Müşavir Mühendislik A.Ş.'ye 33.085,00TL tutarında Dika ana hizmet binası projesi müşavirlik hizmeti 1.hak edişi ödenmiştir.
- 10.07.2013 tarihinde Kasem Enerji ve Turizm Ltd. Şti.'ne 104.272,94TL tutarında Birleşik Krallık (İngiltere) ve İrlanda Cumhuriyeti'ne yapılan çalışma gezisi bedeli ödenmiştir.
- 01.06.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı gereğince 18.07.2013 tarihinde Çağakan Turizm İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu giderleri için 19.585,00TL tutarında ödeme yapılmıştır.
- DİKA Mali Destek Programları animasyon filmi ve fotoğrafları yapımı işi için Alkım Medya Yapım ve Yayın Reklam Ltd. Şti.'ne 25.11.2013 tarihinde 22.457,76TL'lik tutarında bir hak ediş ödenmiştir.
- Kasem Enerji, Bilgisayar, İletişim, Turizm, Taah. San. ve Tic. Ltd.Şti. 'ne Güney Kore-Japonya çalışma ziyareti hizmet bedeli olarak 21.11.2013 tarihinde 176.649,39 TL'lik ödeme yapılmıştır.
- Güney Kore-Japonya iş gezisi için yurtdışı uçak biletleri ödemesinden kalan 33.729,63 TL'lik tutar, Türk Hava Yolları'na 05.11.2013 tarihinde ödenmiştir.
- 18.12.2013 tarihinde Alkım Medya Yapım ve Yayın Reklam Limited Şirketi'ne, DİKA Mali Destek Programları Animasyon Film ve Fragmanı işi 2. ve son hak edişi olan 38.378,56TL tutarında ödeme yapılmıştır.

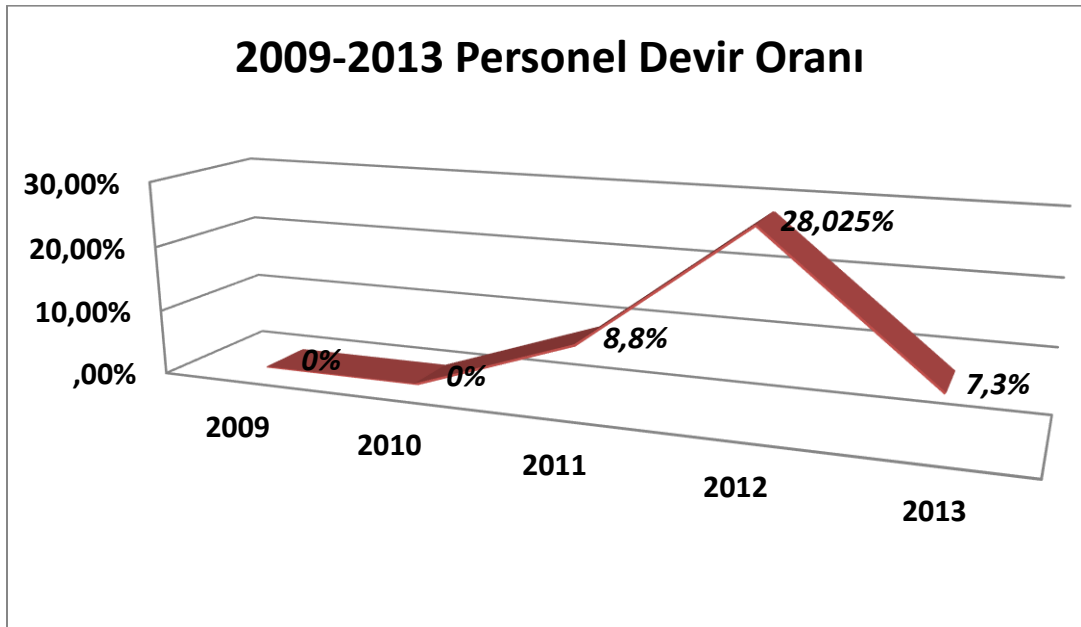
3.2. Performans Bilgileri

A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

A.1. İnsan Kaynakları

Ajansımız 2013 yılının ikinci ayında 2013 yılı eğitim planlaması kapsamında alınması planlanan SPSS eğitiminin alımını gerçekleştirmiş ve eğitim Mardin’de icra edilmiştir. Mart ayı içerisinde Coğrafi Bilgi Sistemi eğitimi alınmış olup Markalaşma ve Kurumsal İletişim Eğitiminin satın alma faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Nisan ayı içerisinde ArcGIS Coğrafi Bilgi Sistemi Eğitimi alınmıştır. Sonrasındaki eğitimler mali destek programlarının getirdiği yoğunluk nedeni ile ötelenmiştir. Mayıs ayı içerisinde Markalaşma ve Kurumsal İletişim Eğitimi alınmıştır. Eğitim içeriğinin kurum ihtiyaçlarını karşılamamasından dolayı eğitim iptal edilmiştir. Ajans 2013 yılında yaşanan personel ayrılmaları ve yıl içinde gerçekleştirilecek ayrılmaları ön görerek, yatırım destek ofislerini de güçlendirmek maksadı ile Çalışma Programında ve 2013 Yılı İnsan Kaynakları Raporunda da belirtildiği üzere 1 adet İç Denetçi, 1 adet Hukuk Müşaviri ve 10 adet uzman alımına çıkmış olup bu yıl başvuruları online ortamda almıştır. Söz konusu personel alım sınavı sonucunda sınav komisyonu tarafından uygun görülen 7 Uzman personel Ajansımızla iş sözleşmesi imzalamaya hak kazanmıştır. Sözleşme imzalamaya hak kazanan 7 personelden 6’sı Ajans ile sözleşme imzalayarak görevine başlamış, 1 personel ise sözleşme imzalamamıştır. Sözleşme imzalayan personeller için oryantasyon eğitimi süreci başlatılmış ve görev alacakları birimler belirlenmiştir.

Ajansın faaliyet gösterdiği 2009 Yılı Ekim Ayı itibari ile personel devir oranı aşağıdaki tabloda verilmiştir.



A.2. Çalışma Ziyaretleri

Ajans’ın çalışma ziyaretleri 2013 yılında amaca özel olmak üzere daha sistematik hale getirilmiştir. Tanıtım ve İşbirliği Birimi koordinasyonunda bir takım oluşturularak ziyaretlerin daha sonuç odaklı olmasına yönelik hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür. Bu

ekibin faaliyetleri sonucunda hazırlanacak yıllık rapor 2014 yılı ve sonrası için yapılacak çalışma ziyaretlerine altlık oluşturmıştır.

Yurt İçi Çalışma Ziyaretleri

Yatırım Destek Ofislerinin, Bölge'nin yatırım ortamının değerlendirilmesine yönelik yatırımcı çekme amacıyla yapacakları tanıtım faaliyetleri kapsamında özellikle Yeni Teşvik Sistemi kapsamındaki yatırım konularında ilk üç bölgede yer alan illere üçer aylık periyotlarla aşağıdaki coğrafi sınıflandırmaya göre sektörel gruplama yapılarak bir program dâhilinde çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma ziyaretlerinde Kalkınma Ajansları ile koordinasyon halinde işbirlikleri de tesis edilmiştir. Ajansın yurt içi çalışma ağlarına entegre olması amacıyla (TOBB, DEİK, TUSKON, MÜSİAD, TYDTA vb.) etkin kurum ve kuruluşlarla iletişimi ve işbirliği güçlendirilmiştir.

Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri

2013 yılı yurt dışı çalışma ziyaretleri aşağıda açıklanan üç kapsamda ele alınmıştır.

Vizyon Geliştirme Ziyareti: Ajans'ın Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulunca uygun görülecek Kalkınma Kurulu Üyeleri ile Genel Sekreter ve uygun görülecek uzman personelin katılımıyla farklı bakış açıları kazanmak, özel kalkınma modellerini incelemek, bu modellerin uygulamalarını yerinde görmek ve işbirlikleri geliştirme amacıyla aşağıda belirtilen ülkelere 2013 Haziran ve Eylül aylarında çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamdaki çalışma ziyareti ile kurumsal kapasite ve bölgesel kalkınmanın yönetimi kapsamında Ajansın yetkinliğinin geliştirilmesi amaçlanmıştır. Bu çalışma ziyaretinin yaklaşık maliyeti 450.000,00 TL olarak öngörülmüştür.

15-23 Haziran 2013 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyeleri, Ajans Genel Sekreteri ve Ajans Personeli ile Yönetim Kurulu'nun uygun gördüğü Kalkınma Kurulu üye/üyelerinin katılımı ile İngiltere'nin Londra ve Northampton kentleri ile İrlanda Cumhuriyeti'nin Dublin ve Belfast kentlerine çalışma ziyareti düzenlenmiştir.

Şehir	Ziyaret Edilecek Kurumlar
Londra	DPU-Londra Kalkınma ve Planlama Birimi
Londra	LSE-Londra Ekonomi Okulu
Londra	Londra Belediyesi
Londra	LEDC-Londra Ekonomik Kalkınma Kurumu
Northampton	İED-Ekonomik Kalkınma Enstitüsü
Dublin	IDA-İrlanda Kalkınma Ajansı
Dublin	İrlanda Rekabet Otoritesi
Dublin	Sosyal Kalkınma Departmanı
Belfast	Kırsal Kalkınma Konseyi

14-22 Eylül 2013 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyeleri, Ajans Genel Sekreteri ve Ajans Personeli ile Yönetim Kurulu'nun uygun gördüğü Kalkınma Kurulu üye/üyelerinin katılımı ile Japonya'nın Tokyo ve Tsubuku kentleri ile ve Kore Cumhuriyeti'nin Seul ve Seongnam Si kentlerine çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Şehir	Ziyaret Edilecek Kurumlar
Tokyo	JICA
Tokyo	AIST
Tokyo	Tokyo Chamber of Commerce and Industry
Tsubuku	University of Tsubuku
Seul	Güney Kore Kalkınma Enstitüsü
Seul	Güney Kore Uluslararası İşbirliği Ajansı
Seul	RDA-Güney Kore Kırsal Kalkınma İdaresi
Seongnam Si	Güney Kore Inovasyon Enstitüsü

Çalışma Gezilerinin Bölgesel Gelişme Hedefine Etkiler;

İngiltere ve İrlanda Cumhuriyeti;

- Ajans Destek Mekanizmaları ve diğer kurum, kuruluş ve organizasyonlarca yürütülen programların doğru alanlara kanallize edilmesini ve etkin kullanımının sağlanması,
- Mevcut kalkınma modelleri ve destek mekanizmalarına alternatif yaklaşımlarının tecrübe edilmesi,
- Kent planlamasında yeni yaklaşımlar ve tecrübe paylaşımı,
- İşletmelerin tanıtım, markalaşma ve pazarlama kapasitelerinin geliştirilmesi,
- Bölge sanayisinde kümelenme potansiyelinin değerlendirilmesi, yan sanayinin geliştirilmesi ve katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin artırılması yoluyla iş ve üretim alanlarının çeşitlendirilmesi,
- Uygun yatırım ortamı ve rekabetçilik gelişme ekseninde Bölge’de yatırıma elverişli altyapı ve emek piyasası koşullarının oluşturulması; finansman, danışmanlık ve tanıtım kapasitesinin geliştirilmesi,
- Bölge yatırımcı ve girişimcilerine yönelik finansman kaynaklarının, danışmanlık, kurumsal ve teknik destek hizmetlerinin geliştirmesi ve yaygınlaştırılması,
- Dezavantajlı grupların toplumsal ve ekonomik yaşama katılımının artırılması ve yoksullukla etkin mücadele sağlanmasında örnek uygulamaları yerinde tecrübe etme,
- Kırsal alanda ekonominin çeşitlendirilmesi ve alternatif modeller oluşturmak amaçlanmıştır.

Japonya ve Kore Cumhuriyeti;

- Dezavantajlı grupların toplumsal ve ekonomik yaşama katılımının artırılması ve yoksullukla etkin mücadele sağlanması,
- Bilimsel bilgi ile bilginin yönetimi ve paylaşılması,
- Bölgedeki emek piyasası ihtiyaçları ve mevcut işgücü nitelikleri arasındaki uyumsuzluğun azaltılması,
- Bölgede üniversite, özel sektör, sivil toplum ve kamu kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğinin artırılması,
- Bölgede tarımsal üretim değer zincirinin güçlendirilmesi, yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması ve rekabetçi ürünlere odaklanma yoluyla tarımsal potansiyelin etkin ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirilmesi,

- Uygulamalı destek verme, yeni ticaret stratejileri oluşturma, ticaret uzmanları yetiştirme ve ticaret altyapısını oluşturma,
- Bölgemize özgü kırsal kalkınma modeli geliştirme,
- Bölge yatırımcı ve girişimcilerine yönelik finansman kaynaklarının, danışmanlık, kurumsal ve teknik destek hizmetlerinin geliştirmesi ve yaygınlaştırılması amaçlanmıştır.

Yatırım Geliştirme ve Tanıtım Çalışma Ziyaretleri: Bölge’imizde faaliyet gösteren ve ihracat yapan ya da potansiyeli taşıyan firmalara rehberlik etmek ve bağlantılar kurmaya yönelik olarak Irak başta olmak üzere Ortadoğu pazarına az katılımlı ve özel amaçlı çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma ziyaretlerine Yatırım Destek Ofisleri koordinasyonunda Bölge’de faaliyet gösteren önemli firmalar ile ilgili STK temsilcileri katılım sağlamıştır. Aşağıdaki tabloda bulunan ülkelerden Irak’la birlikte iki tanesine ziyaret yapılması planlanmıştır. Irak’a yapılacak ziyaretler birebir ilişkilerin etkinleştirilmesi amacıyla bir kereyle sınırlı olmayıp yılda 3-4 defa tekrarlanmıştır. Irak’a yapılacak ziyaretler için 2013 yılı Nisan, Ağustos ve Aralık ayları planlanmıştır. Irak dışında yatırım geliştirme ve tanıtıma yönelik planlanan yurt dışı çalışma ziyareti DEİK ya da TUSKON’ un (vb. kurumlar) işbirliğiyle gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 100.000,00 TL maliyet öngörülen bu çalışma ziyaretleri ile Bölgenin yatırıma yönelik rekabet avantajlarının tanıtımı ve ihracat kapasitesinin artırılması yoluyla sektörel gelişmeye katkı sağlanması hedeflenmiştir.

Staj ve Tecrübe Edinme Çalışma Ziyareti: Yurt dışında faaliyet gösteren özel amaçlı bir kurumun işleyişi hakkında bilgi sahibi olmak ya da kurumun tecrübesinden istifade etmek heyet şeklinde yapılan çalışma ziyaretlerinde pek mümkün olamamıştır. Normal yurt dışı çalışma ziyaretlerine katılan uzman personel ancak bu gezilerin organizasyonu ile meşgul olmuştur. Bu durumda uzman personelin bir uygulama programı ya da kurumların ikili uzlaşmaları ile daha uzun süreli ve daha odak katılımlı staj türü ziyaretlerde edinecekleri tecrübe ve bakış açısının faydasına binaen en az üç tane çalışma ziyaretine katılımları gerçekleştirilmiştir.

2013 yurt dışı çalışma ziyaretleri kapsamında ziyaret edilen şehirler, görüşülecek kurumlar ve toplantı/staj konuları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Yurt dışı çalışma ziyaretleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

2013 Yurt Dışı Çalışma		Şehir	Görüşülecek Kurumlar	Toplantı/Staj Konuları
Vizyon Geliştirme	İngiltere	Londra	DPU-Londra Kalkınma ve Planlama Birimi	Yerel kalkınmanın planlaması
		Londra	LSE-Londra Ekonomi Okulu	Ekonomik kalkınma perspektifi
		Londra	Londra Belediyesi	Londra şehir planlaması
		Londra	LEDC-Londra Ekonomik Kalkınma Kurumu	Yatırım ve ihracat teknik desteği
		Northampton	İED-Ekonomik Kalkınma Enstitüsü	Ekonomik kalkınmanın yönetişimi
	İrlanda	Dublin	IDA-İrlanda Kalkınma Ajansı	Yatırım ortamı promosyonu
		Dublin	İrlanda Rekabet Otoritesi	Rekabetçilik
		Dublin	Sosyal Kalkınma Departmanı	Sosyal kalkınma
		Belfast	Kırsal Kalkınma Konseyi	Kırsal kalkınma tecrübesi
	Japonya	Tokyo	JICA	Yoksullukla mücadele, kalkınma
		Tokyo	AIST	Bilim ve Ar-Ge
		Tokyo	Tokyo Chamber of Commerce and Industry	Yatırım- işbirliği olanakları
		Tsubuku	University of Tsubuku	Kamu-özel sektör ve üniversite işbirliği
	Güney Kore	Seul	Güney Kore Kalkınma Enstitüsü	Yerel kalkınma politikaları
		Seul	Güney Kore Uluslararası İşbirliği Ajansı	Sürdürülebilir kalkınma deneyimi
		Seul	RDA-Güney Kore Kırsal Kalkınma İdaresi	Kırsal kalkınma tecrübesi
Seongnam Si		Güney Kore Inovasyon Enstitüsü	Yenilikçilik ve rekabetçilik	
Yatırım Geliştirme ve Tanıtım	Irak	Musul	Kamu idareleri, Ticaret ve Sanayi Odaları, İş Adamları Örgütleri, Yatırımcı heyetleri	İhracatın geliştirilmesi Yatırım promosyonu
		Erbil		
		Süleymaniye		
	Suudi Arabistan	Riyad		
		Cidde		
	Mısır	Kahire		
		İskenderiye		
	Demokratik Kongo Cumhuriyeti	Kinshasa		
	Nijerya	Abuja		
		Lagos		
Orta Afrika Cumhuriyeti	Bangui			
Cezayir	Cezayir			
Staj ve Tecrübe Edinme	İspanya	Barselona	Barselona Activa	Yatırım destek ve tanıtım
		Madrid	UNWTO	Sürdürülebilir turizm deneyimi
	İngiltere	Yukarıda belirtilmiştir.		
	İrlanda	Yukarıda belirtilmiştir.		
	ABD	Nevyork	UNDP	Kalkınma deneyimi
		Kalifornia	İrlanda İnnovasyon Merkezi	Yenilikçilik ve rekabetçilik
	İsviçre	Cenova	WTO	Ticaretin geliştirilmesi
	Japonya	Tokyo	JICA	Yoksullukla mücadele, kalkınma
	İtalya	Yukarıda belirtilmiştir.		

A.3. Eğitim

Ajans'ın Kurumsal Stratejik Planı'na (2013-2017) uygun olarak 2014 yılı eğitim ihtiyacı analizi yapılmıştır. 2013 yılında yeni işe alınan personelin oryantasyonuna yönelik eğitimlere devam edilmiş, genel ve birimlere yönelik hizmet içi eğitimlerle birlikte, kişisel gelişim eğitimleri ve yurt içi, yurt dışı çalışma ziyaretleri düzenlenmiştir. Yeni başlayacak personele Ajans'ın temel fonksiyonları hakkında bilgi verilerek personelin görevine adaptasyonun hızlandırılması ve personelden daha hızlı verim alınması amaçlanmıştır. Oryantasyon süreci sonucunda yeni başlayan personele Ajans'ın temel fonksiyonları

hakkında uygulamalı testler yapılmış ve bu testler deneme süresi sonunda personel hakkında Genel Sekreterlik görüşü oluşturulmasına altlık oluşturmuştur. Uygulanması oryantasyon eğitiminin temel başlıkları aşağıdaki gibidir:

Yeni Personel İçin Düzenlenen Oryantasyon Eğitimleri		Süresi
Eğitimin Adı		
1	Proje hazırlama eğitimi	5 gün
2	Proje değerlendirme süreci eğitimi	3 gün
3	Uygulamalı izleme süreci eğitimi	2 gün
4	Satın alma süreci eğitimi	1 gün
5	Resmi yazışma kuralları eğitimi	1 gün
6	İş kanunu/özlük hakları/sözleşme bilgilendirmesi	1 gün
7	Yönetim kurulu/kalkınma kurulu toplantı ve üyeleri hakkında bilgilendirme	1 gün
8	Destek mekanizmaları yeni teşvik sistemi	2 gün
9	Bölge plan ve diğer kalkınma planları hakkında bilgilendirme	2 gün
10	EBYS/KAYS/İBS programlarının kullanımı hakkında bilgilendirme	1 gün
11	2009-2012 Ajans Faaliyet Raporları	3 gün
12	Bölge'nin Tanıtımı	4 gün

Ajans'ın çalışma alanı içerisinde personelin yetkinliklerini geliştirmek üzere Kalkınma Bakanlığı başta olmak üzere kamu kurumlarının kendi plan ve programları dâhilinde katılım çağrısı yaptıkları eğitimlerden faydalanılmıştır. 2012 yılında yapılan eğitim ihtiyacı analizi ve Genel Sekreterliğin değerlendirmesi sonucu 2013 yılında Ajans bütçesinden karşılanmak üzere alınması öngörülen eğitimler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

2013 Yılında Alınan Eğitimler		Tahmini		
Eğitimin Adı		Süresi	2013 Ay	İlgili Birim
1	Temel Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Eğitimi	5 gün	Mart	KKB
2	Mali Tablolar Analizi	2 gün	Mart	KKB
3	SPSS ile İstatistiksel Analizler	5 gün	Nisan	ASGPB
4	'Markalaşma ve Kurumsal İletişim', "	3 gün	Nisan	TİB
5	İleri Ofis Uygulamaları Eğitimi	10 gün	Mayıs	Tüm Birimler
6	Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi	2 gün	Aralık	YDO

Ajans personelinin yazılım uygulamaları ve donanımlarının etkin kullanımı için oluşturulan prosedür ve talimatları doğru okuyabilmesi için hizmet içi eğitimler düzenlenmiştir. Ajans Bilgi İşlem görevlisinin güncel mesleki bilgi, yeterlilik düzeyi ve tecrübelerini artırma amacına yönelik eğitimlerin katılımı sağlanmış, diğer ajanslara tecrübe paylaşım ziyaretleri yapılmıştır.

A.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Bölge illerinin Valileri, İl merkez Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi başkanları ve Ticaret ve Sanayi Odası başkanlarından oluşur. Yönetim Kurulunun başkanı Vali'dir. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Ajans'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı 2012 yılının 11 inci ayından sonra Mardin Valisi Turhan AYVAZ'a geçmişti. Mardin Valisinin değişmesi üzerine Ahmet CENGİZ Yönetim Kurulu başkanı olmuştur. 2013 yılı 22 Kasım ayı itibari ile Yönetim Kuruluna Siirt Valimiz Sayın Ahmet AYDIN başkanlık etmektedir.

Kalkınma Kurulu Toplantıları

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla yüz üyeden oluşur. Kalkınma Kurulu'na temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar kuruluş kararnamesi ile belirlenmiştir.

2013/1 Dicle Kalkınma Ajansı Olağan Kalkınma Kurulu toplantısı 02/07/2013 Salı günü saat 11:00'de Şırnak Şehri Nuh Otel' de, 2013/2 Dicle Kalkınma Ajansı Olağan Kalkınma

Kurulu toplantısı 04/12/2013 Çarşamba günü saat 10:30'da Mardin İli Midyat ilçesi Matiat Otel' de gerçekleştirilmiştir.

A.5. Genel Yönetim Faaliyetleri

Yardımcı Hizmetler

Yardımcı hizmetler, hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilen giderler ile iletişim giderlerini kapsamaktadır. Hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilen giderler; temizlik, güvenlik ve araç kiralama gibi hizmetleri kapsamaktadır. İletişim giderleri telefon, internet, kargo, kurye, posta ve diğer gönderim işlemlerini içermektedir. Bunun yanı sıra vekâlet ve noter ücretleri, banka masrafları, ihale ilan bedelleri, sözleşmelerden kaynaklanan vergi giderleri vb. giderler de söz konusu olmuştur.

Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespit ve Temini

Ajansın ihtiyacı olan genel sarf malzemeler ihtiyaca göre temin edilmiştir.

Bilişim Teknolojileri Altyapılarının Geliştirilmesi

2013 yılında bilgi ve teknoloji altyapısının geliştirilmesine yönelik faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

Ağ

Ajans merkezinin Yatırım Destek Ofisleri ile veri iletişiminin daha hızlı, kesintisiz olması ve güçlü internet erişimi sağlamak için şebeke kapsama alanına göre Ajans Genel Sekreterlik binası ile Yatırım Destek Ofislerine fiber ethernet/internet tesis edilmiştir.

Coğrafi Bilgi Sistemleri

Kalkınma Bakanlığı, bağlı kuruluşlar (TÜİK) ve diğer ajansların ortak bir coğrafi bilgi sistemi oluşturulması yönünde çalışmalar ortaklaşa yürütülmüştür. Bu doğrultuda gerekli veritabanının oluşturulması, altyapının kurulması, yazılımların temini, eğitimlerin alınması ve sistemlerin uyarlanmasıyla yönelik çalışmalar Kalkınma Bakanlığı ve diğer ajanslarla işbirliği içerisinde yürütülmüştür. 10. Kalkınma Planı ile 2014-2018 TRC3 Bölgesi Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde ihtiyaç duyulan sistem için geliştirilen işbirliği çerçevesinde oluşturulan ihtiyaç analiz raporunun değerlendirilmesi ve buna bağlı kullanılacak teknolojinin seçimi yapılarak CBS kullanımına ilişkin ortak eylem planı oluşturulmuştur.

İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi

TÜİK ve merkezi kurumlardan veri transferi ile oluşturulmuş olan İKİS entegrasyon altyapısının geliştirilmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı'ndan Yatırım Destek Ofislerinin kullanımına yönelik şifre ve kullanıcı adı alınmıştır. 2013 yılında sistemin veri kullanıcısı olmakla birlikte sistemin geliştirilmesi için destek sağlayıcı olarak görev alınmıştır.

Kays

2013 yılı Kalkınma Ajansları Bilgi Sistemi (KAYS) girişleri, ilgili firmanın 2012 yılı muhasebe kayıtları kapanışı ile 2013 yılı açılışını gerçekleştirmediğinden dolayı gecikmeli başlamıştır. 2013 yılı Mayıs ve Haziran ayları içerisinde 01.01.2013 tarihinden itibaren yapılan alım ve harcamaların Kalkınma Ajansları Bilgi Sistemi (KAYS) girişleri yapılarak güncel tarih yakalanmıştır. Bu tarih itibari ile 2013 yılının sonuna kadar periyodik olarak girişler

yapılmıştır. Mal, hizmet ve diğer satın alımların KAYS girişleri, personel maaşları ödemesi, harcırah beyanlarının girişleri yapılmış olup Ajanstaki görev değişikliklerine göre personel bilgileri sistemde güncellenmiştir.

Güvenlik

Ajansın donanım (firewall) ve yazılım (anti-virüs) güvenliğinin yıllık lisans yenilemesi ile sürdürülebilirliği sağlanmıştır. Ayrıca yetkisiz erişimler ve saldırılara, casus yazılımlara, istenmeyen e-postalara, bilgi hırsızlığına karşı gerekli önlemler alınmıştır. Ajans bilgi sistemleri verileri her hangi bir afet durumunda Ajans ana binası dışında güvenli bir şekilde muhafaza altına alınması ve bilgi sisteminin sürdürülebilir olması amacıyla kurulan yedekleme sisteminin sağlıklı bir şekilde işlemesi temin edilmiştir.

Bilgisayarlar (İstemci ve Sunucu) ve Diğer Donanımlar

Yeni personel alımlarına ve diğer ihtiyaçlara bağlı olarak Ajansta oluşan masaüstü ve dizüstü bilgisayar gereksinimleri karşılanmıştır. İhtiyaca bağlı olarak sunucuların disk ve bellek kapasitesi arttırılıp, daha fazla veri saklamaları ve bu verilere daha kısa sürede erişilebilmesi sağlanmıştır. Yeni uygulama yazılımları sebebiyle ihtiyaç hissedilmesi halinde sanallaştırma teknolojilerinin uygulanarak sunucu sayısı arttırılmıştır. Geniş veri depolama çözümleri için Storage (SAN) sistemleri uygulanması planlanmıştır. Ajansın ihtiyaçlarına uygun olarak; yazıcı, tarayıcı, fotokopi cihazları, sunum cihazları ve taşınabilir diskler gibi ek donanım gereksinimleri karşılanmıştır.

İnternet Uygulamaları

EBYS ile ilgili olan teknik destek talepleri karşılanmaktadır. Web sitemiz olan www.dika.org.tr alanı altında PSYB'nin mali destek duyurularının web üzerinden duyurulmasına yönelik web sitesi tasarımına yönelik destek çalışması yapılmıştır. 2013 Yılı Mali Destek Programı çerçevesinde toplantı merkezlerinde KAYS eğitimlerinin düzenlenmesi için bilgisayar ve ağ altyapısını oluşturulması ve eğitim boyunca sorunsuz çalışmaları sağlanmıştır. www.dika.org.tr'nin yeniden tasarımı ve kodlanması çalışmalarına destek verilmiştir. Web site tasarım ve kodlanması satın alım çalışmaları yürütülmüştür. Sitenin yayımı ve güncellenmesi çalışmalarına destek verilmiştir. Yenileme çalışmaları tamamlanarak hizmete alınmıştır. Site güncellemeleri ve bakım çalışmaları konusunda Tanıtım ve İşbirliği Birimi'ne destek verilmiştir. Site yazılımını yapan firma ile TİB arasında koordinasyon sağlanmıştır. Web sitemizin sub domaini olan arizakayit.dika.org.tr'de Ajans bilgi işlem arızalarının kayıt altına alınması ve çözülmesi yapılmıştır.

Bakım

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım ve onarım faaliyetleri yürütülmekte olup, telefon, e-posta ve yüz yüze oluşturulan arıza kayıtlarının tümü giderilmiştir. Sorunlara zamanında müdahale edilip gerekli bakım ve iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Ajans Bilgi Sistemlerinin merkezi yedekleme ve sistem çökmelerine karşı gerekli tedbir alınmış ve yedeklemeleri günlük, haftalık olarak yapılmaktadır. Ajans veri trafiğinin hızlanması amacıyla Türk Telekom ve Ajansımız arasında 10 Mbps Metro İnternet ve 1 Mbps TT Fiber vpn hizmetlerine yönelik sözleşme imzalanmış olup gerekli çalışmalar yapılmıştır, merkez

sistem merkezine fiber bağlantısı, yatırım destek ofislerinin fiber bağlantıları ve kurulum çalışmaları yapılmış olup sistem devreye alınmıştır. Ajans telefon iletişimin daha verimli ve ekonomik olmasını sağlamaya yönelik olarak Türk Telekom nezdinde ortak dakika havuzunun oluşturulması sağlanmıştır. 2012 yılı 2.dönem ve 2013 yılı 1.dönem Performans değerlendirilmesi sistem üzerinden yapılmış olup, puan raporları oluşturulmuştur. 2013 yılı Mali Destek Programı online proje eğitimleri ve bağımsız değerlendiricilerin online proje değerlendirmesine yönelik olarak 28 adet Microsoft lisansı ve 2 adet tablet bilgisayar alınmıştır. 2013 yılı Mali Destek Programı çerçevesinde bağımsız değerlendiricilerin değerlendirmesine yönelik iletişim altyapısının sağlanması amacıyla bilgisayar ve network düzenlemeleri yapıldı. Bağımsız değerlendiricilerin KAYS erişimleri sağlanmış olup internet erişimleri engellenmiştir. 2013 yılı Mali Destek Programı çerçevesinde toplantı merkezlerinin altyapısının uygunluğu incelemesi, SMS sisteminin aktif edilmesi gibi konularda PSYB' ye aktif destek sunulmuştur. Nusaybin sunucusu yeniden güvenlik yapılandırması yapılarak personelin kullanımına açılmıştır. Nusaybin, Matiat ve Tigris serverleri üzerinde gerekli düzenlemeler yapıldı. AD yapısı yenilendi. YDO'larda bulunan serverler merkeze taşınarak merkezi bilgi korunmasına geçildi. Nusaybin'de bilgi korunması ve güvenliği amacıyla birim bazlı yetki sistemine geçildi. Güvenlik duvarı alımı yapılarak Dika.net'in dış koruması sağlanıp devreye alınmıştır. Saldırı, spam, virüs, spyware karşı iç network koruması sağlanmış olup download kısıtlamaları ve 5651 sayılı yasa gereği kurum içerisindeki kullanıcıların log kayıtları tutulmaktadır. Ajansımızın video konferans sistemi aktif edilerek kullanıma açılmıştır.

Yazılım

Ajansımızın kurumsallaşma çalışmaları çerçevesinde insan kaynakları açısından kurumsal hafızanın oluşturulması, etkin raporlama ile bilginin kullanımının kolaylaştırılması açısından insan kaynakları programının alınması amacıyla alım süreci işlemleri ve program alımı öncesi test çalışmaları yapılmıştır.

Ajans personel alımı yazılımı devreye alınarak, personel adaylarının online başvuruları alındı. Karşılaşılan sorunlar düzeltildi. Personel alım komisyonunun çalışmalarını etkin sürdürebilmesi için personel alım süreci boyunca aktif destek sağlandı.

A.6. Ajans Hizmet Binası

Ajans Ana Hizmet Binası'nın yapımına ilişkin müşavirlik firması ile mimarlık firması statik hesabı ve diğer disiplinlerdeki çalışmalarını tamamlamış, yaklaşık maliyet komisyonu yaklaşık maliyeti belirlemiş. İşin belli istekliler arasında ihale edilmesine karar verilmiş. Ön yeterlilik teklifleri ihale komisyonunda görevli personel tarafından belirlenen firmalara ve kendileri dilekçe ile başvuru yaparak Ajans ana hizmet binasının yapımı için talipli olan firmalara gönderilmiştir. Ön yeterlilik teklifleri alınmış, fakat Yönetim Kurulundan gelen istek üzerine ihale aşaması incelemeye alınmıştır. Söz konusu inceleme faaliyetleri 2013/7 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında görüşülmüş ve ihalenin sürdürülmesine karar verilmiştir. Ajansa ulaşan 6 adet ön yeterlilik teklifi ihale komisyonunca açılmış ve ön yeterlilik tekliflerinde belirlenen eksikliklerin giderilmesi için şartnamenin 19.2 nci maddesine binaen firmalardan belge talep edilmiştir. Firmalardan talep edilen belgeler

komisyona ulaşmış ve değerlendirme tamamlanmıştır. Bunun sonrasında tekliflerin alınması aşaması öncesinde idari şartname ve sözleşme taslağı hazırlıklarına başlanmıştır. İhale idari şartnamesi ve sözleşme taslağı hazırlanarak mali tekliflerin alınabilmesi için ön yeterlik kriterlerini sağlayan 4 firmaya 30.09.2013 tarihinde ihaleyi gerçekleştirmek üzere gönderilmiştir. İhaleye sadece 2 firma teklif vermiş ve ihale Kalkınma Ajansları Mal Hizmet Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esaslarının 11 inci maddesinin 6 ncı fıkrasında belirtilen "en az üç yeterli adayın belirlenmemesi veya üç aday belirlenmesine rağmen teklif veren istekli sayısının üçten az olması halinde ihale iptal edilir" hükmünce iptal edilmiştir. Söz konusu iş aynı Usul ve Esaslar çerçevesinde 31/10/2013 tarihinde yeniden ihale edilmiş fakat yeterli teklif sayısına ulaşamadığından ihale tekrar iptal edilmiştir. Hali hazırda yeni hizmet binasının yeniden ihalesi için usulün belirlenmesi ve ihale komisyonunun oluşturulması çalışmaları sürdürülmektedir. İhale komisyonuna Artuklu Üniversitesinden tecrübeli bir üye dahil edilmesi için üniversiteye yazı yazılmıştır.

A.7. Denetim

İç Denetim

Ajansın iç denetçi alımı için 2013 yılında ilana çıkmış fakat ilgili pozisyona başvuru olmamıştır. Ajans 2014 yılında yapacağı personel istihdamında da yeniden iç denetçi için başvuru kabul edecektir.

Dış Denetim

Ajansın dış denetimi 2012 yılında sözleşmesi imzalanan bağımsız denetim firması tarafından 2013 Mart ayında gerçekleştirilmiştir.

Sayıştay Denetimi

Sayıştay Denetimi kapsamında Ajans'ta devam eden çalışmalar, Sayıştay tarafından yayımlanmış bulunan Düzenlilik Denetimi Rehberinin 10/04/2011 tarihli versiyonu kapsamında yürütülmüştür. 2013 yılında olası bir denetime hazır olmak açısından gerekli faaliyetler sürdürülmüştür.

Mali Yönetim Yeterliliği

2011 yılında yürütülen hazırlık faaliyetleri sonucunda 'Mali Yönetim Yeterliliği' almaya hak kazanan Ajans'ta, yeterlilik kriterlerini sistemli hale getirmeye yönelik faaliyetlere 2013 yılında da devam edilmiştir.

B. İletişim ve Tanıtım

Ajans, 2013 yılında bölgenin ulusal ve uluslararası platformda tanıtımına yönelik çalışmalara devam etmiştir. Bu çalışmalara dayanak oluşturacak ortak akıl ile pazarlama ve tanıtım ilkelerini ihtiva eden bir tanıtım ve iletişim stratejisi çalışması yapılmış ve taslak plan hazırlanmıştır.

Ajans faaliyet alanlarında oluşturulan kurumsal kimlik kılavuzuna paralel olarak tanıtım ve promosyon amacıyla broşür, dosya, not defteri, kalem, afiş, bayrak, roll-up gibi tanıtım malzemeleri ve bayramlaşma kartı, davetiye, kartvizit vb. materyaller de güncellerek ihtiyaç duyulan miktarlarda basımı sağlanmıştır.

Düzenli olarak basın bültenleri hazırlanarak güncel gelişmelerden ve faaliyetlerden medyanın bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

Ajans 2011 yılı Mali Destek Programları-Başarılı Projeler Tanıtım Filmleri ve Animasyon Filmi hazırlandı, sosyal medya üzerinden kamu ve paydaşlarla paylaşımı sağlanmıştır.

Ajans'ın faaliyetlerini duyurmada kullandığı en hızlı ve dinamik araç internet sitesidir. 2013 yılında yeni bir kurumsal web sitesi tasarımı yapılmıştır.

Tasarım Ve Baskısına Yönelik Faaliyetler

Doküman Adı
Mardin Yatırım Ortamı Tanıtım Katalogu Tasarım
Batman Yatırım Ortamı Tanıtım Katalogu Tasarım
Siirt Yatırım Ortamı Tanıtım Katalogu Tasarım
Şırnak Yatırım Ortamı Tanıtım Katalogu Tasarım
Mardin Yatırım Ortamı Tanıtım Katalogu İngilizce uygulaması
Batman Yatırım Ortamı Tanıtım Katalogu İngilizce uygulaması
Siirt Yatırım Ortamı Tanıtım Katalogu İngilizce uygulaması
Şırnak Yatırım Ortamı Tanıtım Katalogu İngilizce uygulaması
Rakamlarla TRC3 Bölgesi
Aylık Ekonomik Bülten
Ajans Tanıtım Broşürü Tasarımı
Ajans Tanıtım Broşürü İngilizce Uygulaması
TRC3 Bölgesi Tanıtım Broşürü Tasarımı
TRC3 Bölgesi Tanıtım Broşürü İngilizce Uygulaması
Ajans Tanıtımı Sunuşu (Türkçe ve İngilizce)
Habur Sınır Kapısı Raporu
TRC3 Sanayi Envanteri Raporu
Mardin Valiliği ve Siirt Valiliği Tanıtım Kitapçıkları ve Haritalar ile Çok Dilli DVD
TRC3 İngilizce Turizm Haritası

C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

Kurumsal Stratejik Plan (2014-2018)

Ajansın Kurumsal Stratejik Planı, Bölge Planı süreci henüz tamamlanmadığı için güncellenmedi.

C.1. İstatistik ve Bilgi Yönetimi

İstatistik Veri Tabanı Sisteminin Oluşturulması

Bölgesel düzeyde oluşturulan bütün istatistikler bir sistematik içerisinde takip edilerek depolanmıştır. Bu istatistiklerin değerlendirilmesi ve bültenleştirilmesine yönelik sektörel çalışmalar yürütülmüştür.

- TRC3 Bölgesi'nin Sosyal ve Ekonomik Panaroması sunumu için İşgücü ve İstihdam verileri güncellendi.

Ekonomik Bülten

TRC3 Bölgesinin ekonomik verilerini içeren bülten çalışmasına, içeriği zenginleştirilmek ve geliştirilmek suretiyle aylık olarak hazırlanmaya devam edilmiştir.

- Ekonomik Göstergeler Bülteni'nin kapsamı genişletildi, format düzeltilmesi ve güncelleme çalışmaları yapıldı.
- Ajansın bülten yayınlamasına yönelik hazırlık faaliyetleri kapsamında bölgesel gayrisafi katma değer bültenine ilişkin taslak çalışması yapıldı.

Coğrafi Bilgi Sistemleri

Kalkınma Bakanlığı, bağlı kuruluşlar (TÜİK) ve diğer ajansların ortak bir coğrafi bilgi sistemi oluşturulması yönünde çalışmalar ortaklaşa yürütülmüştür. Bu doğrultuda gerekli veritabanının oluşturulması, altyapının kurulması, yazılımların temini, eğitimlerin alınması ve sistemlerin uyarlanmasına yönelik çalışmalar Kalkınma Bakanlığı ve diğer ajanslarla işbirliği içerisinde yürütülmüştür. 10. Kalkınma Planı ile 2014-2023 TRC3 Bölgesi Bölgesel Gelişme Planı hazırlıkları çerçevesinde ihtiyaç duyulan sistem için geliştirilen işbirliği çerçevesinde oluşturulan ihtiyaç analiz raporunun değerlendirilmesi ve buna bağlı kullanılacak teknolojinin seçimi yapılarak CBS kullanımına ilişkin ortak eylem planı oluşturulmuştur.

- CBS konferansına katılım sağladı

OECD ile İşbirliği

OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Çalışmaları kapsamında OECD tarafından bölgesel politika alanında üretilen belgelere görüş verilmesi, katkı sağlanması ve gündemin takip edilmesi çalışmaları sürdürülmüştür. Bunun yanı sıra OECD Girişimcilik, KOBİ'ler ve Yerel Kalkınma Merkezi ile sürekli bir işbirliği ilişkisinin tesis edilmesi konusunda çalışmalar yapılması planlanmıştır.

Diğer Faaliyetler:

- Güneydoğu akıl insanlar heyetine Bölgenin sosyal ve ekonomik durumuna göre bir bilgi seti hazırlanarak sunuldu.

C.2. Tematik Çalışmalar

TRC3 Bölgesi Rekabetçilik ve Kümelenme Analizi

Rekabetçilik ve kümelenme son yıllarda ülkemizde en önemli bölgesel gelişme araçlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Bu amaçla, 2012 yılında mekânsal düzeyde rekabet analizleri hazırlanmıştır. 2013 yılında yapılan sektörel analizlerde rekabetçilik ve kümelenme esas alınmıştır. 2013 yılında tasarımı gerçekleştirilmiş, 2013-2014 mali destek programları için de rekabet analizi hem sektörel hem de mekânsal olarak ele alınacaktır. Kümelenme alanındaki analiz çalışmaları 2012 yılında olduğu gibi Kalkınma Bakanlığı ve GAP ile eşgüdümlü bir şekilde yürütülmüştür. GAP İdaresinin yürüttüğü Rekabet Gündemi projesi kapsamında GAP Bölgesi'nin rekabet gücünün artırılması ve kümelenmenin geliştirilmesi için mevcut durum tespiti yapılmış ve örnek projeler uygulanmıştır. Bunun yanında, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ajans uzmanlarından oluşan kümelenme çalışma grubu ulusal düzeyde bölgelerde gerçekleştirilecek kümelenme çalışmalarının eşgüdüm içerisinde ve ajanslar arası bilgi paylaşımıyla yürümesini sağlayacaktır.

- Mardin ili için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarla Hayat Boyu Öğrenme eylem planı hazırlandı.
- UR-GE ve Enerji Verimliliği destek konuları için Kızıltepe TSO Başkanı ile görüşme yapıp, yapılacak işbirlikleri için yol haritası belirlendi. Kızıltepe TSO toplantı salonunda Mardin'de faaliyet gösteren Un ve Bulgur firmalarına UR-GE desteği hakkında bilgi verildi.
- OSB toplantı salonunda Mardin'de faaliyet gösteren 15 Bulgur firmasına UR-GE desteği hakkında bilgi verildi.
- İzmir'de gerçekleşen Küme Mükemmeliyeti Konferansına katılım sağlandı.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlık çalışmaları devam eden Ulusal Temiz Üretim/Eko-Verimlilik Programı (2014-2017) için eylem önerileri oluşturularak, ilgili form e-posta ile Bakanlık yetkililerine gönderildi ve oluşturulan resmi yazı Bakanlığa iletildi.
- IPA BROP kapsamında desteklenen Mardin I. Cadde Yenileme ve Rehabilitasyon projesine sağlanan teknik desteğe ilişkin koordinasyon faaliyetleri yürütüldü.
- Mardin 1. Cadde Yenileme ve Rehabilitasyon Projesi İhale sürecinde birinci aşamada kısaltılan başvuruçular listesinde bulunan firmaların ihale şartlarına göre uygunlukları oluşturulan komisyonca incelendi. Proje kapsamında Mardin'de Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Projesi ihale komisyon üyesi olarak Bakanlık Kalite biriminin hazırlanan değerlendirme raporlarına verdiği yorumların görüşülmesi, raporun nihai haline verilip Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'na gönderilmesi için Ankara'da çalışmalar yapılmıştır.
- Türk Patent Enstitüsünün ülkemizde tescil edilen katma değeri yüksek coğrafi işaretlerin uluslararası tescilinin teşvik edilmesi ve ihracat potansiyellerinin geliştirilmesine yönelik yapılan çalışmalara girdi oluşturmaları için Kalkınma

Bakanlığı'ndan gelen TRC3 mevcut ve potansiyeli olan coğrafi işaretlere yönelik Birimlerden ve Yatırım Destek Ofislerinden gelen öneriler de dikkate alınarak görüş oluşturulmuş ve Bakanlığa iletilmiştir.

- Antalya Ticaret Borsasından gelen yazı gereği TRC3 Yöresel Ürünler Formları ilgili ürünler ile ilgili bilgilerin toplanması ile dolduruldu ve Borsaya mail yolu ile iletili.
- Aralık ayı içerisinde çalışmalarına başlanılan "Mardin Turizm İş Kümesi Analizi" ve "Batman Tekstil İş Kümesi Analizi" çalışması tamamlanarak Kalkınma Bakanlığı'na iletili.
- Endüstriyel simbiyoz uyguma örneği sunuldu. Bölgesel kalkınma konusu ele alınışı istişare edildi.

Kırsal Kalkınma

Kırsal alanda, özellikle büyük çaplı sulamanın ulaşamayacağı alanlarda, küçük sulama sistemlerinin kurulması, tarım dışı gelir alanlarının geliştirilmesi veya ekonomik faaliyet çeşitliliğinin oluşturulması amacıyla Bölgesel Kırsal Kalkınma Stratejisi çalışması yapılmıştır. Bu çalışma 2014 yılı mali destek programları için de altlık oluşturacaktır.

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda MEVKA, DAKA, GMKA, KUDAKA, FKA ve KARACADAĞ Kalkınma Ajansları ile kırsal alanda ekonominin çeşitlendirilmesi amacıyla, kırsal ve tarımsal turizm faaliyetlerinin desteklenmesi, tarıma dayalı sanayiler ile kırsal alanda hizmet sektörünün geliştirilmesi, üretici örgütlerinin teşvik edilmesi ve güçlendirilmesi, yöresel ürünlerde markalaşmanın teşvik edilmesi ve pazarlama ağlarının güçlendirilmesi gibi alanlarda Ajansların diğer kurumlarla rol paylaşımı ve işbirliği mekanizmalarının belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Kırsal Alanda Girişimciliğin desteklenmesine yönelik olarak pilot projelerin geliştirilmesi, girişimcilik konularında eğitimlerin verilmesi, girişimciliğin geliştirilmesine yönelik farklı finansal mekanizmaların oluşturulmasını sağlamak amacıyla çalışmalar diğer ilgili Kalkınma Ajansları ile yürütülmüştür.

- Kalkınma Bakanlığı tarafından "Türkiye'de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi" kapsamında hazırlanan taslak Süreli Katılımcılık rehberi hakkında görüş oluşturuldu.
- TÜBİTAK MAM Gıda Enstitüsüne yaptırılan Yerel Ürünlerin İşlenerek Katma Değerli Ürünlere Dönüştürülmesi projesinin kapanış anket çalışması yapıldı. Kuruma iletili.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından oluşturulan Sosyal Politika Kavramları Sözlüğüne görüş oluşturularak Bakanlığa sunuldu.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edilen, Ajans tarafından girişimcilik ile ilgili gerçekleştirilmiş faaliyetler derlenerek ilgili daire başkanına iletili.
- Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Teftiş Kurulu "Kırsal Kalkınma Faaliyetleri Kapsamında, Bakanlık Dışı Kurumlar Tarafından Verilen Destekleme Faaliyetleri ile Bakanlık Faaliyetleri Arasındaki İlişkilerin İncelenmesi, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" konulu bir çalışma yürütmektedir. Söz konusu çalışma kapsamında Ajanstan talep edilen bilgilerin derlenmesi ve ilgili birimlere yollanması işlemleri yapılmıştır

İstihdam ve Girişimcilik

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda oluşturulan Sosyal Girişimcilik çalışma grubu çalışmalarına devam edilmiştir. Ajans bölgesinde sosyal girişimciliğin yaygınlaştırılmasına yönelik stratejiler ve araçların geliştirilmesi ve bu konuda bir eylem planının ortaya konması öngörülmüştür. Kalkınma Bakanlığı tarafından pilot uygulama yapılacak ajans olarak seçilme durumunda Sosyal Girişimcilik Mali Destek uygulaması yapılmıştır.

- Mardin İŞKUR' da "Genç İstihdamın Arttırılması" projesi kapsamında ilgili kurumlarla YES modeli tartışıldı ve eylem planı hazırlandı.
- Genç istihdamın desteklenmesi operasyonu kapsamında Mardin Hilton otelinde girişimcilik sunumu yapıldı. Ayrıca İŞKUR' da Mardin ili için proje fikirleri geliştirildi.
- Genç istihdamın desteklenmesi operasyonu kapsamında Mardin ili için proje fikirleri geliştirildi.
- Türkiye'de Mesleki ve Teknik Eğitim Kalitesinin Geliştirilmesi Projesi toplantısına katılım sağlandı.
- Kız Teknik ve Meslek Lisesi Müd. Yrd ile tekstil firmaları ile Meslek liseleri arasındaki ilişkileri geliştirmek için toplantı yapıldı.
- Mardin İl İstihdam Kuruluna sunmak üzere yeni açılacak meslek lisesi için bölüm ve alan çalışması yapıldı.
- Sektörel Yatırım Alanlarında Genç İstihdamının Desteklenmesi (PYE II) Hibe Programına Mardin İli Eğitim Kurumlarından başvuruların sağlanması amacıyla, Mardin İl Milli Eğitim Müdürlüğü ARGE Biriminden potansiyel başvuru sahipleri için referans bilgi alındı. Başvurunun yapılmasını sağlamak amacıyla Batman illindeki potansiyel başvuru sahiplerinden BATSO, ABİGEM, Batman Üniversitesi ve TÜPRAŞ ile görüşmeler yapıldı. Hibe programı ile ilgili bilgilendirmeler yapıldı ve ABİGEM, Batman Üniversitesi MYO ve FBE ile Batman Endüstri Meslek Lisesinin yazacakları projelere DİKA' nın teknik destek vereceği belirtildi. Yatırımla ilgili Batman EML ve Batman Üniversitesi MYO Petrokimya Bölümünden katılımcılar bilgilendirildi. Her iki kurumun da TÜPRAŞ' ı iştirakçi olarak katacakları projelerin kapsamı belirlendi ve projenin yazılması ve gönderilmesi aşamasında DİKA' nın teknik destek vereceği belirtildi. Artuklu Üniversitesi MYO öğretim üyesi Davut Özhan ile istişare edildi ve projenin yazılması ve gönderilmesi aşamalarında DİKA' nın teknik destek vereceği belirtildi. Mardin ilindeki tüm kurum ve STK' ların proje birimlerinin koordinasyonunu sağlayacak bir çalışmanın yürütülmesi kararlaştırıldı. Başvuruların arttırılmasını sağlamak amacıyla Artuklu Üniversitesi Eğitim Bilimleri Bölüm Başkanı Abdurrahman Ekinci ile görüşüldü ve muhtemel projelerin yazılması ve gönderilmesi aşamalarında DİKA' nın teknik destek vereceği belirtildi. Program kapsamında paydaşlarca yazılan projelere teknik destek verildi: gerekli düzeltme/düzenlemeler yapıldı ve başvuruları tamamlamak üzere paydaşlara gönderildi.
- AB ve T.C. Hükümeti tarafından ortak finanse edilen ve Genç İstihdamının Desteklenmesi Operasyonu kapsamında yürütülen YES Modeli Programı Mardin pilot uygulamasına yönelik, PYE Proje Grubu Teknik Destek Ekibi tarafından bilgilendirme yapıldı. Toplantıda paydaş kurumlardan gelen uzmanların, projenin uygulanması aşamasında aksaklıkların ve iletişimsizliğin oluşmaması açısından stabil kalabilmesi için alınabilecek önlemler ve öneriler tartışıldıktan sonra bir sonraki toplantının 14-15 Şubat 2013'te yapılması kararlaştırıldı.
- TÜSEV tarafından İstanbul'da düzenlenen "Sosyal Girişimler ve Sivil Toplum Kuruluşları için Sosyal Etki Analizi" konulu toplantıya katılım sağlandı.

- TRC3 Bölgesinde Kadın İstihdamı Sorunu konulu araştırmanın DİKA Desteği ile Mardin Artuklu Üniversitesi Sosyoloji Bölümü tarafından yapılmasına yönelik geliştirilecek protokol için Mardin Artuklu Üniversitesi Sosyoloji Bölüm Başkanı ile görüşmeler yapıldı.
- Sektörel Yatırım Alanlarında Genç İstihdamının Desteklenmesi (PYE II) Hibe Programından dağıtılacak hibelerin Bölgeye aktarımını sağlamak amacıyla Mardin ve Batman illerinde potansiyel başvuru sahiplerine ulaşarak gerekli bilgilendirmelerin ve teşviklerin yapılması ve teknik desteğin verilmesi planlandı.

Dezavantajlı Grupların Ekonomik Hayata Kazandırılması

Bölgede kadın ve çocuklar başta olmak üzere dezavantajlı grupların ekonomik hayata kazandırılmalarına yönelik girişimcilik temelinde strateji çalışması yapılmıştır. Bu çalışma dezavantajlı gruplara yönelik sonraki yıllarda çıkılabilecek mali bir destek programına altlık, aynı zamanda bu gruplara yönelik genel mali desteklerden faydalanılması noktasında altyapı oluşturabilecektir.

- Midyat Cezaevi Tekstil Projesi kapsamında cezaevi müdürü ile ilgili tekstil firma sahibi ile toplantı yapıldı.
- Kadın-Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu Mardin Toplantısına katılım gösterildi.

Siirt İl Yenilik Platformu

2011 yılında TÜBİTAK tarafından duyurulan İl Yenilik Platformları 1. Çağrısına Siirt'te bulunan paydaşlarla (Siirt İl Özel İdaresi, Siirt Üniversitesi, Siirt Ticaret ve Sanayi Odası, Siirt Esnaf ve Sanatkarlar Odası, Siirt İş Adamları Derneği) işbirliği geliştirilerek başvuru yapılmıştır. Siirt'ten yapılan başvuru değerlendirme sonucunda başarılı bulunmuş ve TÜBİTAK tarafından % 50 oranında desteklenmesine karar verilmiştir. Siirt'teki potansiyelleri yenilikçilik temelinde geliştirmeyi Siirt ilinde yürütülen Siirt İl Yenilik Platformu Projesi kapsamında yapılan çalışmaya katılım sağlanmıştır.

- Ajansın Siirt ilinde araştırma ve geliştirmeye yönelik yapmış olduğu çalışmalara yönelik olarak bilgi talebine yönelik olarak görüş oluşturuldu ve çalışmalar Siirt Üniversitesi'ne gönderildi.

Diğer Faaliyetler:

- Üniversite-Sanayi İşbirliği kapsamında Artuklu Üniversitesi toplantı salonunda gerçekleşen toplantıya katılım sağlandı.
- IPA IKG Bileşeni kapsamında fonlanacak Operasyonel Programlar için yazılması gereken Operasyon Tanımlama Belgesi (OIS) ile ilgili bilgi edinmek üzere Batman YDO ile görüşüldü ve proje konuları istişare edildi. Operasyon Tanımlama Belgesi (OIS) hakkında bilgi vermek ve proje yazımını teşvik etmek amacıyla Siirt ve Şırnak YDO'da Valilik AB Birimi uzmanları ile görüşüldü. Yazılacak projelere Ajans desteğinin verileceği kararlaştırıldı. Teklif çağrısına yönelik TRC3 Bölgesi'nden başvuru sayısını ve Ajans desteğini arttırmak amacıyla düzenlenecek toplantı için organizasyon ve bilgilendirmeler yapıldı.
- IKG OP kapsamında yayınlanan operasyon teklif çağrısına yönelik, Operasyon başvurusunda hazırlanacak Operasyon Tanımlama Belgesinde (OIS) kullanmak üzere

veri temin etmek için KAMER Mardin Şubesi ve Mardin Dernekler İl Müdürlüğü ile görüşmeler yapıldı. Batman YDO ve Mardin TİB uzmanları tarafından IKG OP teklif çağrısı kapsamında hazırlanan, Operasyon Tanımlama Belgelerinin (OIS) kontrollerine (düzeltme/ekleme/düzenleme) yönelik olarak teknik destek verildi.

- AB Bölgesel Politikaları ve Yapısal Araçların Koordinasyonu konulu toplantıya katılım sağlandı.
- Kent Ekonomileri Forumuna moderatör olarak katılım sağlandı. Katılım sağlanan Kent Ekonomileri Forumunun sonuç raporu hazırlandı.
- İçişleri Bakanlığı 2015-2019 Stratejik Planı Durum Analizi Çalışmaları Dış Paydaş Anketi dolduruldu.
- 2013 yılı I. Dönem Kalkınma Kurulu Toplantısına katılım sağlandı.
- Yerel Yönetimler İçin Avrupa'dan Yenilikçi Uygulamalar Transferi Bölgesel Çalıştay'ına katılım sağlandı.
- Kalkınma Kurulu yeni üye listesinin güncelleme önerilerinin yerine getirilmesi ile Bakanlıktan onayı takip edildi.
- Operasyon çağrısına yönelik proje geliştirilmesinde alternatif başvuru oluşturulması hususunda koordinasyon yapıldı.
- Cari açığa karşı kapasite kullanım oranının artırılması konulu çalışmaya katılım sağlandı.
- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansının yabancı yatırımcılara yönelik yerel proje önerilerini içeren bilgiler derlenerek paylaşıldı.
- Ajansların IPA Fonlarını kullandırması amacıyla GAP (Boşluk) Analizi gerçekleştirildi ve çalıştayda analiz kapsamında oluşturulan fişler tartışıldı.
- Valilikte yapılan toplantıda alınan karar gereği İç Göç Özel Uygulama Planı İlgili Tedbire Yönelik Ajans Faaliyetlerinin Raporlanıp ilgili birim ile paylaşıldı.
- "Avrupa Birliği Uyum Dayanışma ve Yönlendirme Kurulu" ve "Valiliklerde AB İşleri İçin Kapasite Oluşturulması" projesi için gerçekleştirilen toplantılara Ajans adına katılım sağlandı.
- Küresel Yeniden Yapılanma Sürecinde Türkiye Ekonomisi ana temalı kongrede küresel ekonomi, ülke ekonomisinin geldiği son noktanın değerlendirilmesi, cari açık, 2023 hedeflerine ulaşılması hakkında değerlendirmeler izlendi.
- 50 adet KOBİ için UR-GE Başvuru Rehberi hazırlandı ve Kızıltepe TSO'ya gönderildi.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Koruyucu Aile Projesi Mardin ili Bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın Gönüllü Elçiler Projesi Kapsamında Koruyucu Aile ve Gönüllü Elçilik sosyal sorumluluk projesi hakkında Mardin Valiliğin' de Sn. Vali ve Eşi, Aile Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü, İldeki diğer il Müdürlükleri ve ilgili kurumların katılımı ile gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı. Toplumsal kalkınmaya katkı sağlanacak insan kaynağı ihtiyacını azaltmak için Gönüllü Elçi üyelik formu dolduruldu.
- Merkez Bankası Başkanı Sn. Erdem BAĞIŞ 'ın katıldığı Mardin'de yapılan Para Politikası Toplantısına katılım sağlandı.
- İzmir İktisat Kongresi'ne katılım sağlandı.
- Mardin Valiliği Başkanlığı'nda Valilik toplantı salonunda Yatırım İzleme Toplantısına katılım sağlandı.
- Irak Ülke Raporu tamamlanarak koordinatörler ve birimin görüşüne sunuldu.

C.3. Sektörel Çalışmalar

Sektörel Raporlar

Bölgenin ekonomik yapısının analizine yönelik olarak oluşturulan Tarım ve Hayvancılık, Sanayi, Enerji ve Tabii Kaynaklar, Turizm ve Ticaret raporları güncellenmiştir.

Bölge’de lojistik altyapının geliştirilmesi, yenilenebilir enerji potansiyelinin etüt edilmesi ve değerlendirilmesi, küçük ölçekli hayvancılık işletmelerinin teknik ve mali kapasitelerinin artırılarak rekabetçi düzeye getirilmeleri ve Bölge’de tarımsal üretim değer zincirinin güçlendirilmesi, yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması ve rekabetçi ürünlere odaklanma yoluyla tarımsal potansiyelin etkin ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirilmesine yönelik gelecekteki uygulamalara altlık oluşturulacak analiz çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca Bölge’de işlenmeyen madenlerin ekonomiye kazandırılması, işletilen madenlerden alınan verimin arttırılması ve alternatif alanlarda değerlendirilmesiyle madencilik sektörünün Bölge’ye sağladığı katma değer artırılmasına yönelik 2010 yılında yürütülen potansiyel tespit çalışmaları 2014 yılında devam ettirilecektir.

- Mardin ilinin yıllık sanayi raporu hazırlanıp Bakanlığa iletili. TEPAV tarafından geliştirilen 9 adet araç kitinin uygulaması yapıldı.
- Mardin Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü için Mardin il ekonomisi ve sanayi durum raporu hazırlandı.
- TRC3 Bölgesi Bilim, sanayi ve teknoloji il müdürleri ile tekstil kent çalıştay hakkındaki toplantıya katılım sağlandı.
- Mardin Bilim Sanayi ve Teknoloji il Müdürlüğünden istenen Mardin’de Kamu kaynağı ile özellikle üretime yönelik olarak uygulanan/uygulanmakta olan ARGE projelerine ilişkin bilgiler paylaşıldı.
- TYDTA web sitesi "zone expert" modülünün güncellenmesine yönelik olarak sağlık sektörüne yönelik veriler güncellendi.
- Fıstık Çalışma Grubu toplantısı ve teknik geziden oluşan programda genel olarak; sert kabuklu meyve yetiştiriciliği, iklim değişiklikleri etkileri, Dünya’da gelişen fıstık işletme teknolojileri, Bakanlık tarafından verilen destekler, TARSİM sigortaları hakkında bilgilendirmeler yapıldı. Üniversiteler, fıstık araştırma enstitüleri, Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ARGE çalışmaları, üretim ve verime yönelik konular/sorunlar dile getirildi. Gezinin teknik gezi safhasında ise Siirt ilinde birkaç fıstık ekim alanlarına ziyarette bulunuldu.
- Sanayi Envanter çalışması kapsamında 30 firma ziyaret edilip anket yapıldı. Fernas Şirketleri, Tüpraş, Şırnak’ta bulunan 13 firma, Siirt’te bulunan 41 firma ve Mardin-Midyat-Nusaybin’de bulunan 18 firma ziyaret edilip anket çalışması yapıldı. Sanayi envanterini gerçekleştirmeyen firmaların web ortamında veya e-mail ile yapılması için çalışmalar yapıldı. Sanayi envanteri haber içeriği ve raporu hazırlandı.

Bölgesel Turizm Stratejisi

Bölgesel Turizm Stratejisi’nin, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 2014’te yeni bölge planları ile entegre bir biçimde hazırlanması öngörülmektedir. Bu doküman üst bölge

kalkınma ajansları işbirliğinde hazırlanacak yeni "Turizm Koridorları" çalışmasını da içerecektir.

- Mardin'de yapılması planlanan Kültür ve İnanç Sempozyumu hakkında TURSAB yetkilileri ile görüşüldü.
- Mardin Turizm ve Otelciler Derneği ile Geleceğimiz Turizm'de Mali Destek Programına başvuru yapılması için görüşme yapıldı.
- Mardin'de Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Projesi kapsamında yapılan Bilgilendirme ve Vizyon Geliştirme toplantısına katılım sağlandı.
- Şırnak İl Kültür Turizm Müdürlüğü tarafından talep edilen Şırnak Turizm Potansiyeli Bilgi notu hazırlanarak sunuldu.

Diğer Faaliyetler:

- GAP enerji verimliliği projesi kapsamında İpek Bulgur firması ile toplantı yapıldı.
- Mardin Artuklu Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Mardin Müze Müdürlüğü ve Mor Gabriel Manastırı Vakfı ile "Tur Abdin: Doğu'nun Athos'u" Projesi hazırlanarak başvuruda bulunuldu.
- Güneş Enerjisi Santralleri Proje geliştirme ve Kurulum çalışmaları yapan EBELECTRİC Firma temsilcisiyle Yarım günlük ofis toplantısı ve yarım günde Mazıdağı İlçesinde saha çalışması yapıldı.
- Uluslar arası EIF Enerji Kongresine katılım sağlandı. Kongrede enerji alanında güncel gündem konularının tartışıldı.
- Tekstil kent çalıştay için tekstil firmaları ve üniversitelerden katılım sağlayacak olan öğretim görevlileri ile görüşmeler yapıldı.
- Kahramanmaraş'ta yapılan uluslararası tekstil zirvesine katılım sağlandı.

C.4. Mekânsal Çalışmalar

Mekânsal Üst Planlarının Hazırlanması

Çevre Düzeni Planları oluşturulan bölgelerin mekansal üst planlarının hazırlanması öngörüsü ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığının üstleniciliğinde yürütülen çalışmalarına Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda teknik destek verilmiştir.

TRC3 Bölgesi İlçe Gelişim Stratejileri

Sektörel analizlerle uyumlu bir biçimde TRC3 Bölgesinin ilçe gelişim stratejilerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Benzer ilçelerin bir arada ele alındığı bir mekânsal analiz yöntemi uygulanarak destek mekanizmalarının tasarımı, önceliklere uygun olarak fon yaratımı ve eylemlere uygun olarak fizibilite çalışmaları yapılmıştır.

- PGLOBAL danışmanlık firması ile beraber, Mardin Çimento Fabrikası, Mardin OSB Müdürlüğü, Derik Çimento Fabrikası ve Mazıdağı Fosfat Fabrikası Müdürü ile bu bölgelere ek demiryolu hatlarının çekilmesi hakkında görüşmeler yapıldı.
- Bakanlık tarafından yürütülen çalışma çerçevesinde TRC3 Bölgesi ve İl bazlı olarak Bölgemizde özellikle son yıllarda (2005-2008) yılları baz alınarak gerçekleştirilen kamu ve özel sektör yatırımları ve etkilerini içeren çalışma tamamlandı ve teslim edildi.

- Bakanlık tarafından talep edilen İlçe Gelişim stratejileri 05-10/06 tarihleri arasında Kırsal Altyapı, Enerji ve Madencilik sektörlerinde hazırlandı.

Çevre ve Mekânsal Yerleşim Raporu

TRC3 Bölgesel Gelişme Planı (2014-2023) kapsamında hazırlanan rapor 2014 yılında güncellenecektir.

- "Büyükşehir Olma Yolunda Bir Kent: Mardin" raporunun düzenleme ve revizyon çalışmalarına başlandı, Mardin Belediyesi'nde Belediye Başkanı ile dört kez toplantı yapıldı.
- Uluslararası ÇED Kongresi'ne katılım sağlandı.
- "Ş.Urfa-Habur Otoyolu Ş.Urfa-Nusaybin Kısmı Görüş Raporu" çalışması tamamlandı.
- Şanlıurfa Habur otoyolunun bölgeye etkilerin yönelik olarak hazırlanan görüş notu için Tarım ve Sağlık sektörleri ile görüş bildirildi.
- TRC3+TRB24 çevre düzeni planının incelenmesi amacıyla pafta ve açıklama bilgileri indirildi.

İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi

TÜİK ve merkezi kurumlardan veri transferi ile oluşturulmuş olan İKİS entegrasyon altyapısının geliştirilmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı'ndan Yatırım Destek Ofislerinin kullanımına yönelik şifre ve kullanıcı adı alınmıştır. 2014 yılında sistemin veri kullanıcısı olmakla birlikte sistemin geliştirilmesi için destek sağlayıcı olarak görev alınacaktır.

- İklim Değişikliği Eylem Planı'ndaki (İDEP) eylemlerin uygulanmasının yıllık olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla hazırlanan İDEP İzleme Sistemine kurumumuzun izlemeden sorumlu olduğu eylem için bilgi girişi yapılarak, sisteme girilen bilgiler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğüne resmi yazı ekinde gönderildi.
- Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı (UDSEP 2023) Sorumlu Kuruluş Eylem İzleme ve Değerlendirme Formu doldurularak Kalkınma Bakanlığı yetkilisine gönderildi.
- 2013 yılı birinci altı ayı için, Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı (UDSEP 2023) Sorumlu Kuruluş Eylem İzleme ve Değerlendirme Formu doldurularak Kalkınma Bakanlığı yetkilisine gönderildi.
- Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı (UDSEP 2023) Sorumlu Kuruluş Eylem İzleme ve Değerlendirme Formu'na yeni dönemde gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler ile 2013 yılı ikinci altı aylık dönemde yürütülen faaliyetler hakkında bilgi girişi yapılarak resmi yazı ile Bakanlığa gönderildi.
- İklim değişikliği eylem programı izleme sistemine sorumlu uzman belirlenerek bildirildi.

Diğer Faaliyetler:

- Mardin OSB'nde firmalardaki yenilikler ve mevcut altyapısı ile ilgili olarak yetkililer ile görüşüldü. Arıtma tesisi ziyaret edilerek gerekli teknik bilgiler alındı.
- Mardin Valisi Sn. Ahmet CENGİZ' e sunulmak üzere TRC3 Bölgesi Atık Durumu ve Katı Atık Yönetimi bilgi notu hazırlandı.
- Şanlıurfa'da düzenlenen GAP Bölgesi Kentleşme çalıştayına katılım sağlandı.
- İstanbul Milletvekili Sn. Celal ADAN tarafından Kalkınma Bakanlığına yollanan Batman özelinde ilgili kısımların cevapları hazırlandı ve Kalkınma Bakanlığı'na yollandı.

- Mardinliler platformunun düzenlediği Maserti Buluşması için hazırlanan sunum yapıldı.
- Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda ilgili Kalkınma Ajanslarının katılımıyla gerçekleştirilen Dış Ekonomik Coğrafya Analizi çalışması ve sunumu hazırlanarak toplantıda sunuldu.

C.5. Ortak Çalışmalar

Planlama İşbirliği Modellemeleri

Kalkınma Bakanlığı, GAP, FAO ve TEPAV ile işbirlikleri geliştirilmiştir. 2013 yılında Bölge Planı hazırlıkları kapsamında (özellikle sektörel bazda) UNDP, UNWTO ve FAO ile işbirlikleri tesis edilmiştir.

2012 yılının Şubat ayında çalışmaları başlatılan farklı bölge ajanslarının ortak olabileceği bir mali destek programının tasarımı 2013 yılının ilk yarısında Kalkınma Bakanlığı'nın onayıyla tamamlanarak uygulamaya geçilmiştir. 2013 Bölge Planı ve yatırım amacıyla hazırlanan fizibiliteler Kalkınma Bankası aracılığı veya işbirliğiyle gerçekleştirilmiştir. Bölge'nin yatırım ortamının tanıtımı amacıyla 2012 yılının son çeyreğinde DEİK ile imzalanan protokol ile 2013 yılında gerçekleştirilen yatırım geliştirme ve tanıtıma yönelik çalışma ziyaretlerinde işbirliği geliştirilmesi planlanmıştır.

Bölge'de yasal yaptırımlar olmaksızın ortak çıkar ve amaca dönük işbirliği bölge kalkınması için temel bir gereksinimdir. TRC3 Bölgesi'ndeki kamu kurum ve kuruluşları, birlikler, odalar ve diğer kamu hizmeti sağlayan özerk teşekküller, sivil toplum kuruluşları, özel kesim, üniversiteler ve diğer yerel aktörlerle işbirliğinin tesisi Ajans'ın işbirliği stratejisinin önemli bir önceliğini teşkil etmektedir. Bölge'de işbirliği kültürü çok yetersizdir. Ortaklık yoluyla projeler üreterek hayata geçirme, ortak faaliyetler gerçekleştirme Ajans'ın destek araçlarıyla işbirliğini artırmaya yönelik girişimlerin desteklenmesine öncelik verilmiştir. Temel altyapı eksikliklerinin giderilmesi için içme suyu ve kanalizasyon altyapısının iyileştirilmesine yönelik geliştirilen SUKAP projesinden Bölge'nin daha etkin bir şekilde faydalanabilmesi için İller Bankası ve Bölge belediyeleri ile işbirliği geliştirilmiştir.

Bölge'deki emek piyasası ihtiyaçları ve mevcut işgücü nitelikleri arasındaki uyumsuzlukların azaltılması amacıyla Bölge İŞKUR İl Müdürlükleri ile işbirliği derinleştirilerek özellikle genç istihdamın artırılmasına yönelik analizlerin yapılması hedeflenmektedir. Bölge'nin sanayi alanları planlaması çok boyutlu bir araştırma projesi olarak ele alınarak ve çalışılmıştır. Bölge'de sanayinin mevcut durumu ve gelişim yöneliminin tespitine yönelik 2012 yılında başlatılan sanayi envanteri çalışması 2013 yılında tamamlanmıştır.

Bölge'de lojistik altyapının geliştirilmesi, yenilenebilir enerji potansiyelinin etüt edilmesi ve değerlendirilmesi, küçük ölçekli hayvancılık işletmelerinin teknik ve mali kapasitelerinin artırılarak rekabetçi düzeye getirilmeleri ve Bölge'de tarımsal üretim değer zincirinin güçlendirilmesi, yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması ve rekabetçi ürünlere odaklanma yoluyla tarımsal potansiyelin etkin ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirilmesine yönelik gelecekteki uygulamalara altlık oluşturulacak analiz çalışmaları yürütülmüştür. Bölge'de işlenmeyen madenlerin ekonomiye kazandırılması, işletilen madenlerden alınan verimin artırılması ve alternatif alanlarda değerlendirilmesiyle madencilik sektörünün bölgeye

sağladığı katma değerin artırılmasına yönelik 2010 yılında yürütülen potansiyel tespit çalışmaları 2013 yılında devam ettirilmiştir.

GAP İdaresi ile İşbirliği

KOBİ Destekleri ve Kümelenme

Bölge'deki işletmelerin ortak tasarım/üretim/AR-GE/ test analiz merkezleri kurması, ortak tedarik, pazarlama, ihracat vb. alanlarda KOBİ'lerin rekabet güçlerinin arttırılması amacıyla yürütülecek bölgesel kalkınma programları kapsamında yatırım projelerinin desteklenmesi sürecinde işbirliğinin geliştirilmesi planlanmıştır.

- GAP Eylem Planı 2008-2012 değerlendirme ve kapanış toplantısına katılım sağlandı. GAP Eylem Planı revizyon çalışmasının Bakanlığa gönderilen son hali üzerinde çalışıldı, öneriler çıkarıldı, GAP İdaresine bildirildi.
- GAP YENEV projesinin 2. Faz çalışmaları çerçevesinde "Kurumsal İhtiyaç Analiz Çalışması" gerçekleştirildi. Çalıştay kısa sunumlar akabinde kapsamında Kurumsal İhtiyaçların belirlenmesine yönelik GZFT ve Kurumsal İhtiyaç Anket çalışmaları gerçekleştirildi. YE ve EV konularında söz konusu çalışmaların değerlendirilmesi ve GAP illeri ve kurumlarına yönelik eğitim, tanıtım programları oluşturulması kararı alındı.
- GAP EP Revizyon önerisi taslak çalışması, bakanlık tarafından düşülen not ve öneriler çerçevesinde incelendi ve paydaşların talepleri doğrultusunda tekrar değerlendirilmesi istenen talepler iletildi.
- GAP BKİ tarafından Organik Tarım Portalına konulmak için istenen Ajansın yapmış olduğu illerin tanıtımına yönelik olarak rapor ve sunumların CD ortamına alınıp resmi yazı ile ilgili kuruma gönderildi.

Kültür Turizm

Bölge'de yeni turizm çekim merkezlerinin oluşturulması ve mevcutların güçlendirilmesi, inanç ve kültür turizmi için gerekli düzenlemeler, alt yapılar ve tanıtım çalışmalarının yürütülmesinde işbirliğinin geliştirilmesi öngörülmüştür.

GAP Eylem Planı

2012 yılında GAP BKİ koordinasyonunda yürütülen GAP Eylem Planının revize edilmesi faaliyetleri neticesinde oluşan yeni eylem planının (2013-2017) izlenmesi konusunda GAP İdaresi ile teknik işbirliği yapılmıştır.

- Kalkınma Bakanlığına "GAP Eylem Planı Revizyonu" için bilgi verildi.
- GAP Eylem Planının revizyonuna yönelik gerçekleşen toplantıya katılım sağlandı.
- GAP Eylem Planının revizyonu kapsamında Kalkınma Bakanlığının öncelik için set oluşturma talebine görüş oluşturuldu.

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği

2010 yılından beri GAP BKİ tarafından Harran Üniversitesi bünyesinde GAP YENEV çalışmaları yürütülmektedir. 2012 yılında hazırlanan eylem planı faaliyetleri ve eylem planı ile uyumlu yeni faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda gerek 2014-2018 Bölge Planı bağlamında gerekse de Ajans'ın uzun vadeli bilgi altyapısı oluşturma hedefi açısından GAP Bölgesi Kalkınma Ajansları ile işbirliği içerisinde söz konusu projeye katkı sağlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı ve GAP BKİ koordinasyonunda yenilenebilir enerji

ve enerji verimliliği konusunda gerçekleştirilecek faaliyetlere azami düzeyde katkı sağlanılmasına çalışılmıştır.

Tarımsal Altyapının Geliştirilmesi ve Entegre Kırsal Kalkınma

Bölge’de tarımsal altyapının geliştirilmesi amacıyla başta GAP BKİ olmak üzere potansiyel tespit ve proje üretilmesine yönelik işbirlikleri hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda Siirt için hazırlanan sulama potansiyelinin tespiti çalışması paydaşlarla işbirliği içerisinde Bölge’yi kapsayacak şekilde genişletilmiştir. GAP BKİ koordinatörlüğünde yürütülen ilçe bazlı Entegre Kırsal Kalkınma çalışmasına etkin katılım ve destek sağlanmıştır.

Kalkınma Ajansları ile İşbirliği

Az Gelişmişliğe Dair Sosyo-Ekonomik-Psikolojik Analiz

Bölgesel kalkınma sorununun sosyal-psikolojik ve iktisadi çerçevede analizinin yapılması, çözüme yönelik eylem planının hazırlanması amacıyla DİKA, DAKA, KARACADAĞ ve İKA işbirliği ile yürütülecek çalışmanın 2012 yılında hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır. 2013 yılında Kalkınma Bakanlığı tarafından çalışmanın başlatılması durumuna katkı sağlanmıştır.

Bölgesel Turizm Stratejisi

Bölgesel Turizm Stratejisi’nin, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 2013’te yeni bölge planları ile entegre bir biçimde hazırlanması öngörülmüştür.

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP)

Ajans 2012-2013 dönemine yönelik olarak İKGOP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların operasyon faydalanıcısı olarak görev almasına yönelik çalışmalar Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile işbirliği içerisinde yürütülmüştür.

Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP)

2012 yılında BROP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların BROP kaynaklarından operasyon faydalanıcısı olarak yararlanmaları ve bölgelerine yönelik proje geliştirilme faaliyetleri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile işbirliği içerisinde yürütülmüştür. Bu kapsamda Ajans’ın koordinatörlüğünü üstlendiği Şırnak-Hatay Kültür Turizmi proje önerisi İKA, DOĞAKA ve KARACADAĞ ajanslarının işbirliği ile adı geçen Bakanlığa sunulmuş ancak kabul edilmemiştir.

2014-2018 Bölge planı kapsamında hazırlanacak eylem setlerinden özellikle fizibiliteleri hazır projelerin finansmanını karşılamak üzere BROP’tan yararlanmaları amaçlanmıştır. Bu kapsamda ilgili program süreçleri dâhilinde başvurulara öncülük edilmiştir.

Diğer Faaliyetler:

- TKDK faaliyetleri hakkında bilgi alındı. İki kurumun işbirliği yapabilecekleri alanlar tartışıldı.
- KOBİ, Altyapı, DFD ve TD destekleri olarak sınıflandırılmış il ve ilçe bazında gerçekleştirilen desteklerin 2010-2013 arasında dağılımı ortaya çıkarılarak dokümana eklendi. TKDK destekleri adı geçen kurumdan talep edilerek aynı şekilde bütçeleriyle birlikte ilçe bazında sınıflandırıldı ve eklendi.

C.6. TRC3 Bölgesi Planlama ve Programlama Faaliyetleri

TRC3 Bölgesel Gelişme Planı (2014-2023)

TRC3 2014-2018 Bölge Planı hazırlık çalışmalarına 2012 yılı Eylül ayında başlanılmıştır. Planın, GAP Eylem Planı (2008-2012 ve 2013-2017 Birinci Revizyon), 2012 yılı içinde tamamlanan havza ve ilçe gelişim stratejileri, 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu bir şekilde 2013 yılı Haziran ayı sonuna kadar tamamlanarak Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmesi öngörülmüştür. 2013 yılı Temmuz ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'ndan gelecek görüş ve öneriler doğrultusunda revize edilmiştir.

2014-2018 Bölge Planı hazırlık çalışmalarında bütüncül bir yaklaşımla sektörel, tematik ve mekânsal analiz yöntemleri kullanılmıştır. Sektörel analiz çalışmaları mekânsal ve tematik öncelik, hedef ve eylemlerin altlığını oluşturmuştur. Yeni çerçevede tematik alanları (kırsal kalkınma, istihdam, kentsel yaşam kalitesi) çalışmak üzere "farklı sektör uzmanlarından müteşekkil tematik komisyonlar" kurulmuştur. 2014-2018 Bölge Planı paralelinde her sektörün ele alındığı Bölgesel Yenilik Stratejisi hazırlanmıştır.

- TRC3 Bölgesi 2014-2023 Bölgesel Gelişme Planı, Çölleşme ve Erozyonla Mücadele 2013-2017 Eylem Planları açısından değerlendirildi.
- Mardin Valisi Sn. Ahmet CENGİZ ve diğer YK üyelerine sunulmak üzere Bölge Planı sunumu hazırlandı.
- Bölgesel Gelişme Planı çalışmalarında kullanılmak üzere Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan TRC3+Hakkâri Çevre Düzeni Planının sayısal verileri alındı.
- Yeni Nesil Bölge Planı Sunumunun geliştirilmesine yönelik ilçelere göre birincil, ikincil, üçüncül ve potansiyel sektörlerin yer aldığı haritalar oluşturuldu.
- 17,19,21.06 2013 tarihlerinde TRC3 illerinde bulunan 4 üniversite rektörü ve ilgili dekanların katılım sağladığı toplantıda Üniversiteler-DİKA İşbirliği çerçevesinde "Bölge Planı Yönlendirme ve Değerlendirme Komitesi" ve nasıl çalışacağı, BP son durumu hakkında bilgi verildi.
- 11-15 Temmuz 2013 tarihleri arasında Kültür ve Spor MDR si tamamlandı.
- 16-29 Temmuz 2013 tarihleri arasında Ulaştırma, Lojistik ve İletişim MDR ve MDA tamamlandı.
- TRC3 Bölge Planı kapsamında sanayi, eğitim ve girişimcilik ile ilgili hem ofis çalışması hem de paydaş ziyaretleri yapıldı.
- 2014-2023 Bölge Planı kapsamında oluşturulacak Mevcut Durum Raporları için veri toplama çalışmalarına devam edildi. Toplanan veriler ışığında Mevcut Durum Raporları oluşturulmaya başlandı. Sektörel bazlı nüfus, kültür-sanat ve ulaştırma konularında Paydaş analizi yapıldı. Paydaş analizi için;
 - Mardin İl Milli Eğitim Müdürü,
 - MARIAD Başkanı,
 - Mardin İŞKUR Müdürü,
 - Mardin SGK Müdürü,
 - Mardin Belediye Başkanı,
 - Mardin Belediyesi Su ve Kanalizasyon Müdürü,
 - Fen İşleri Müdürü ve İmar ve Şehircilik Müdürü,
 - Orman ve Su İşleri (Doğa Koruma ve Sulak Alanlar) Mardin Şube Müdürü,
 - Mardin İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü,
 - Mardin Kent Konseyi Başkanı,

- Mardin Kadın İstihdamını Artırma Derneği Başkanı,
- Çevre ve Şehircilik Mardin İl Müdürü ve Şube Müdürleri,
- Mardin İl Afet ve Acil Durum Müdürü,
- Batman Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü İmar Müdürü,
- İl Afet ve Acil Durum Müdürü,
- Batman, Beşiri, Kozluk ve Sason Belediyeleri Fen İşleri Müdürleri,
- İdil, Cizre, Şırnak, Beytüşşebap, Uludere, Silopi ve Güçlükönak Belediyeleri,
- Orman ve Su İşleri Şube,
- İl Afet ve Acil Durum ve Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri,
- Erüh, Siirt, Aydınlar, Pervari, Şirvan, Kurtalan ve Baykan Belediyeleri,
- Orman ve Su İşleri Şube Müdürü
- İl Afet ve Acil Durum Şube Müdürü,
- Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri,
- Derik, Mazıdağı, Nusaybin, Kızıltepe, Yeşilli, Ömerli, Savur, Dargeçit, Midyat, Gercüş ve Hasankeyf Belediyeleri ile görüşüldü.
- Bölge Planı kapsamında vizyon belirlenmesine yönelik katılımcı görüş alma anketi hazırlanarak internet sitesine konuldu.
- Bölge planı kapsamında Dargeçit ve Nusaybin'e saha ziyaretinde bulunuldu.
- Bölge Planı hazırlıkları kapsamında veri toplama sürecine devam edilmiştir. Bu kapsamda sulama ve arazi verileri için DSİ 10.Bölge Müdürlüğü, sağlık ve sağlık harcamaları konularında İl Sağlık Müdürlüğü, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı, İl SGK Müdürlüğü, arazi toplulaştırma ve sayısallaştırma konularında Tapu Kadastro ve Bakanlık Tarım Reformu Genel Müdürlüğü, Tarımsal Krediler Konularında Ziraat Bankası Bölge Müdürlüğü, Tarım ve Hayvancılık il bazlı verileri için Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ile temasa geçilmiş, resmi yazılar ile veri istenmiştir. Gerçüş, Hasankeyf, Beşiri Gıda, Tarım ve Hayvancılık İlçe Müdürlükleri ve Ziraat Odaları; Kozluk ve Sason İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ve Ziraat Odaları; Batman ili merkezinde faaliyet gösteren Üretici ve Yetiştirici Birlikleri; İdil, Silopi ve Cizre İlçeleri Gıda, Tarım ve Hayvancılık İlçe Müdürlükleri ve Ziraat Odaları, Uludere, Beytüşşebap İlçe Tarım ve Ziraat Odaları, Güçlükönak İlçe Tarım ve merkezde bulunan Üretici ve Yetiştirici Birlikleri ile görüşmeler yapıldı. Valilik İl Planlama ve Tarım Sigortaları A.Ş' ne tarımsal veriler konusunda bilgi talebinde bulunuldu.
- Bölge Planı kaynakça kısmının oluşturulması için rehber hazırlandı. Ayrıca her bir sektör bazında oluşturulan kaynakça kısmı birleştirildi ve düzenlendi. Bölge Üniversiteleri ziyaret edildi. İşbirliği önerisiyle birlikte istişareleri alındı. Çevre ve Mekânsal Yapı ile İşgücü ve İstihdam konularında, ilgili finansman tablosu dolduruldu, değerlendirme, yorumlar ve öngörüler kısmı yazıldı. Kalkınma Kurulunda sunulmak üzere Çevre ve Mekânsal Yapı ile İşgücü ve İstihdam konularında ilgili stratejik eksenler için öncelik ve tedbirlerin yer aldığı sunum hazırlandı. TRC3 Bölgesi 2014-2023 Bölgesel Gelişme Planı'nın sunuş yazısı yazıldı. Bölge Planı sürecinde yapılan paydaş ziyaretlerine ilişkin sayısal verinin netleştirilmesi amacıyla veri tablosu hazırlandı ve gerekli veriler toparlandı. Bölge Planı düzeltmeleri ile ilgili olarak birim uzmanlarından görüşlerin alınmasına yönelik planlama ve koordinasyon çalışmaları yapıldı. 20/08/2013 tarihinde Yönetim Kurulu'nda onaylanan TRC3 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın Kalkınma

Bakanlığı'na gönderilmesi ile ilgili işlemler yapıldı. (resmi yazının yazılması, evrakların hazırlanması)

- 2014-2023 TRC3 Bölge Planı Katılımcılık Şemaları Oluşturuldu. Ticaret, Turizm, Yoksulluk ve Dezavantajlı Gruplar Öncelik ve Tedbirleri hazırlanarak sunuldu. Bölgesel Gelişme Senaryosu ve Mekânsal Gelişim Şeması hazırlandı.
- 2014-2023 Bölge Planı kapsamında hazırlanan Turizm, Ticaret, Yoksulluk ve Dezavantajlı Gruplar Mevcut Durum Raporu tamamlandı.
- Mardin, Şırnak, Batman ve Siirt'te bulunan bütün ilçe belediyeleri ve kaymakamlıkları ile ildeki Şoförler ve Otomobilciler Odası, Karayolları Şube Müdürlüğü ve Merkez Belediye ziyaret edildi. İl/ilçe hakkında istişare edildi. İl/ilçe hakkında istişare edildi.
- ÇKA, DOĞAKA, KARACADAĞ ve İKA ile birlikte üst bölge toplantısı gerçekleştirildi.
- Ticaret Mevcut Durum analizi çalışmaları tamamlandı. Bu kapsamda Ocak ayında daha önceki durum analizi incelendi, veri indirme işlemleri gerçekleştirildi. Mardin-Merkez'de yer alan altı konaklama tesisi ve bir telkari üreticisi, Midyat'ta yer alan 2 konaklama tesisinde 1 telkari üreticisi, Hasankeyf ve Batman Merkez'de yer alan 4 konaklama tesisinde, 1 dokuma tesisi ve 2 yiyecek-içecek tesisi yüz yüze görüşme yapıldı. Turizm Mevcut Durum Analizi Kapsamında yerel ürün üreticilerine, konaklama tesislerine ve yiyecek tesislerine yönelik veri toplama konuları görüşüldü. Mart ayına kadar anket hazırlama süreçlerinin tamamlanarak veri toplama işlemlerine başlanması kararlaştırıldı. Savur Belediyesi ve Savur Kaymakamlığı ile Turizm Mevcut Durum analizi ile ilgili görüşüldü. Savur Belediyesi ile UNDP tarafından desteklenen Gelecek Turizm'de Programı kapsamında proje sunmaları için destek verildi. Bu kapsamda Dereiçi köyüne saha ziyareti gerçekleştirilerek Dereiçi Kalkınma Derneği ile görüşüldü. Ayrıca Dereiçi Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifine ait Şarap Üretim tesisine sanayi envanteri anketi uygulandı.
- Ticaret ve Yoksulluk Mevcut Durum Analizi Kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalarla ilgili olarak üniversite öğretim üyelerine bilgi verilip, işbirliği konuları görüşüldü. Ticaret konusunda hazırlanmış raporların onlara sunulması ve özellikle ihracatçılara yönelik anket çalışması yapılması için mutabakata varıldı. Yoksulluk verilerinin analizi konusunda İktisat Bölüm Başkanı Sayın Doç. Dr. Sayın Hasan Tekgüç'ten teknik destek alınmasına noktasında mutabakata varıldı.
- Bölge Planında kullanılmak üzere Mardin, Batman, Siirt, Şırnak ve Hakkâri Çevre Düzen Planı (ÇDP) sayısal verileri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan elden temin edildi. Mardin, Batman, Siirt, Şırnak ve Hakkâri ÇDP' nin ticaret, turizm ve dezavantajlı gruplara yönelik kısımların değerlendirmesi yapıldı.
- "Kırsal Altyapı" ve "Kırsal Yerleşimler" Mevcut Durum Raporları tamamlandı.
- TRC3 Bölgesi 2014-2023 Bölgesel Gelişme Planı'nın gerçekleştirilen paydaş ziyaretleri ile ilgili sayısal verileri hazırlandı. Bakanlıklardan gelen görüşler doğrultusunda gerekli revizyonlar yapıldı.
- MDR çalışması çerçevesinde kurumlardan bilgi ve belge talebi amacıyla talep yazıları gönderilmiş veri toplama çalışmalarına devam edildi. Bu çerçevede Siirt ilinde kurum ve kuruluş ziyaretleri gerçekleştirildi. Diyarbakır MTA ve DSİ Bölge Md. ile görüşüldü. Ajans Bölge Planlarında Sosyal Yapı MDR'ye dair kullanılan gösterge ve kaynakların çizelgesi hazırlandı.

- Bölge Planı çalışmaları kapsamında TEİAŞ Batman Grup Md., Dedaş Batman İl Md., Fernas Alçı Ltd., İdil Kaymakamlığı, Cizre Kaymakamlığı, KARKEY Termik Santrali, Silopi Elektrik Üretim A.Ş., Beytüşşebap Kaymakamlığı, Uludere Kaymakamlığı, Güçlükönak Kaymakamlığı ve Belediyesi, Şırnak İl Özel İdaresi, DEDAŞ Şırnak İl Müdürlüğü ziyaret edildi.
- Kalkınma Bakanlığında düzenlenen Yeni Nesil Bölge Planları toplantısına katılım sağlandı. TRC3 Bölge Planı süreci hakkında bilgi verildi. Diğer Ajansların süreçleri hakkında malumat alındı.
- Batman Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü, Batman İl Sağlık Müdürlüğü, Siirt Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü, TUIK Bölge Müdürlüğü, Şırnak Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile Bölge Planı süreçleri hakkında görüşme yapılmıştır.
- Bölge Planlarında daha iyi analiz yapabilmek için TEPAV tarafından belirlenen araç kiti anlatıldı. Ayrıca bölgede yapılan anket sonuçları paylaşıldı.

TRC3 Bölgesel Yenilik Stratejisi (2014-2023)

Teknoloji ve yenilik genellikle bir arada kullanılarak, yeniliğin teknoloji ile ilintili ve olmazsa olmaz olduğu kanısı verilmektedir. Görece daha az gelişmiş olan Bölge daha çok geleneksel ekonomiye bağımlıdır. Geleneksel ekonomi ise teknoloji üretmekten çok tarım ve turizm alanında gelişmiştir. Geleneksel ürünlerin yüksek katma değer yaratamamasının ana sebebi tasarım ve pazarlama konusunda geri ve geleneksel kalmış olmasıdır. Geleneksel ürünlere pazar ve tasarım yeniliğinin katılması ile Bölge ekonomisinin gelirinin artması ve gelirin tabana yayılmasını sağlamıştır. TRC3 Bölgesi'nin Bölgesel Yenilik Stratejisi mekânsal bağlantılar göz önüne alınarak ele alınmıştır.

TRC3 Bölgesel Gelişme Planı Operasyonel Programları (2014-2023)

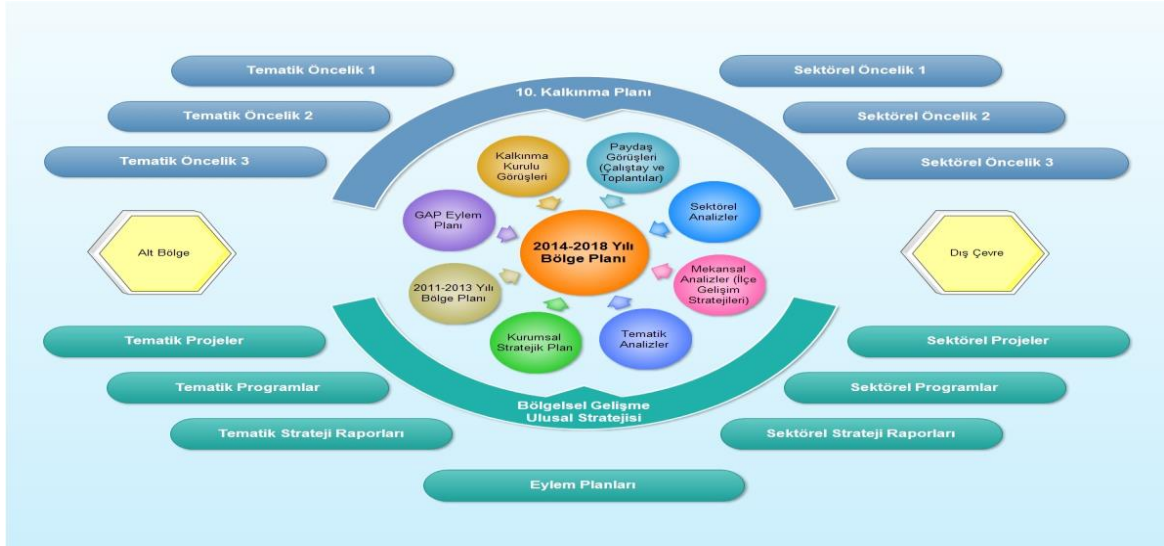
2012 yılında BROP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların BROP kaynaklarından operasyon faydalanıcısı olarak yararlanmaları ve bölgelerine yönelik proje geliştirilme faaliyetleri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile işbirliği içerisinde yürütülmüştür. Bu kapsamda Ajans'ın koordinatörlüğünü üstlendiği Şırnak-Hatay Kültür Turizmi proje önerisi İKA, DOĞAKA ve KARACADAĞ ajanslarının işbirliği ile adı geçen Bakanlığa sunulmuş ancak kabul edilmemiştir.

2014-2018 Bölge planı kapsamında hazırlanan eylem setlerinden özellikle fizibilite hazırlar projelerin finansmanını karşılamak üzere BROP' tan yararlanmaları amaçlanmıştır. Bu kapsamda ilgili program süreçleri dâhilinde başvurulara öncülük edilmiştir.

TRC3 Bölgesi Dış Çevre Analizi

Bölge Planında alt Bölge çalışmalarının yanı sıra, ülke ekonomisinde meydana gelen yapısal değişimler, Uluslararası boyutta (özelde Irak ve Suriye) gerçekleşen gelişmelerin yer aldığı dış çevre analizi çalışması tekrar hazırlanarak Bölge Planına entegre edilecektir.

TRC3 Bölge Planı (2014-2023) hazırlık süreci aşağıdaki şekilde özetlenerek gösterilmiştir:



Bölge Potansiyelinin Tespitine Yönelik Araştırma Faaliyetleri

Ajans 2013 yılında daha önce Doğrudan Faaliyet Desteği ile yürüttüğü Bölge potansiyelinin tespiti çalışmalarının önemli bir kısmını istenen sonucun daha etkin ve verimli bir şekilde elde edilebilmesi açısından hizmet alımı yoluyla temin etmiştir. Siirt için yapılan sulama potansiyelinin tespiti çalışması genişletilip Bölge'nin tamamına yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Bölgenin yatırıma yönelik enerji ve maden ile tarım, turizm, sanayi ve ticaret potansiyelinin tespitine yönelik olarak Ajansın hizmet satın alarak daha etkin bir şekilde yürüttüğü daha spesifik faaliyetler bu kapsamda ele alınmıştır.

Diğer Faaliyetler:

- Onuncu Kalkınma Planı ilk taslağında yer alan "Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre" konusu için görüş oluşturuldu.
- BGUS kapsamında yapılan faaliyetlerin görselleri talep üzerine Bakanlığa iletili.
- TRC3 Bölgesi Şubat ayı Ekonomik Göstergeler Bülteni hazırlandı.
- Çevresel Altyapı ve Atık Envanteri Anket Çalışması hazırlandı.
- Rakamlarla TRC3 çalışmasında kullanılmak üzere Tarım, Hayvancılık ve Sağlık Sektörleri tematik haritaları güncellendi.
- TRC3 Bölgesine yönelik yerel kalkınma modeli şablonu oluşturuldu.
- Türkiye ve TRC3 Bölgesi Konaklama sektörü Shift-share ve Lq analizleri yapılarak, birimin kullanımına açıldı.
- İlçe SGK verilerinden ilçelerin TRC3 Bölgesi Büyüme katkıları shift-share analizine göre hesaplandı.
- TRC3 Bölgesi İlçeleri Tipolojileri hazırlanarak birim personelinin kullanımına sunuldu.

C.7. Çalışma Programı ve Bütçe Yönetimi

2013 Ajans Çalış006Da Programı ve Bütçesi, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21 ve 22 nci maddelerinde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmıştır. Süreç mevzuatta belirlendiği şekilde takip edilmiştir. Ajans harcama programları aylık olarak hazırlanmış ve üçer aylık dönemlerle Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Kanun'un 11 inci maddesi (e) bendi ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 89, 90, 91 ve 92 nci maddeleri gereğince altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporu hazırlanarak kamuoyuna duyurulmuş ve İçişleri Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur.

Yatırım Destek Ofisleri aylık faaliyet raporları hazırlanarak Genel Sekreterlikle birlikte ilgili Valiliklere sunulmuştur.

- KAYS sisteminde 2012 yılı kapatması için NKR firması ile görüşmeler yapıldı ve Çalışma Programı ve Bütçe ile ilgili KAYS Modülüne işlendi.

C.8. Teknik Destek

Teknik destek uygulamasına önceki yıllara göre bütçesi azaltılarak devam edilmiştir. Yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden fakat hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına teknik destek sağlanmıştır. Teknik destek programı ile yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile "2011-2013 Bölge Planı", "GAP Turizm Master Planı" ve varsa bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları desteklenmiştir. Kentsel gelişim alanlarının planlanması çalışmalarının etkinleştirilmesi amacıyla belediyeler ile birebir kurulacak işbirlikleri kapsamında yürütülen planlama faaliyetleri öncelikli olarak ele alınmıştır.

C.9. Mali Destekler

Proje Teklif Çağrıları

Ajans'ın 2012 Çalışma Programında, ikisinin kaynağı 2013 bütçesinden kullanılmak üzere yılın dördüncü çeyreğinde üç mali destek programına çıkılması öngörülmüştür. 2012 yılında bu mali destek programlarının tasarımına yönelik detay çalışmalar yapılmış olup, KOBİ ve Küçük Ölçekli Altyapı mali destek programlarının Bölgesel Kalkınma ihtiyaçları açısından temel ve daha acil nitelikte olduğu sonucuna varılmıştır. Sivil toplum kuruluşları ve mesleki örgütlenmelere yönelik mali desteklerin yeterli düzeyde olduğu, bu yararlanıcıların proje kapasitelerinin geliştirilmeye açık bir alan olarak bir sorun teşkil ettiği, ancak bu sorunun da Ajans'ın teknik desteği ile giderilebileceği istişare edilmiştir. Bu bakımdan Sivil Toplum Kuruluşları ve Mesleki Örgütlenmelerin Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Faaliyetlerinin Desteklenmesi Mali Destek Programından vazgeçilmiştir. Bölgede kırsal alanda ekonomik faaliyetlerin güçlendirilmesi ve çeşitlendirilmesine yönelik bir mali destek programı da tasarlanarak uygulamaya alınacaktır.

2012 yılı son çeyreğinde duyurulan üç mali destek programına ilişkin değerlendirme ve uygulama önerisi aşağıda verilmiştir.

Mali Destek Programı	Kaynak Bütçe	Coğrafi Kapsam	Çağrı Dönemi	Uygulama Dönemi
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi (KOBİ)	2012	TRC3	2012 son çeyrek	2013
Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı (Altyapı)	2013	TRC3	2012 son çeyrek	2013

Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı (Altyapı)	2013	TRC33, TRC34	2012 son çeyrek	2013
--	------	--------------	-----------------	------

Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

Bu program ile Bölge'nin coğrafi konumu ve içsel potansiyeline dayalı rekabet avantajına, istihdam yaratma kapasitesine ve/veya ihracat potansiyeline sahip "hedef sektörlerde" üretim ve hizmet kalitesi ile ürün çeşitliliğinin artırılması yoluyla Bölge'nin rekabet gücünün artırılması amaçlanmıştır. Bu programda Mardin ve Batman için rekabetçi sektörlerin geliştirilmesi doğrudan bir hedef iken, Siirt ve Şırnak için KOBİ'lerin rekabet edebilirliklerinin artırılması sağlanarak dolaylı yoldan bu hedefe ulaşmaya hizmet eden bir program uygulanmıştır. İşletmelerin enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, tanıtım, markalaşma ve pazarlama kapasitelerinin geliştirilmesi, Bölge sanayisinin kümelenme potansiyelinin değerlendirilmesi, yan sanayinin geliştirilmesi ve katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin artırılması yoluyla iş ve üretim alanlarının çeşitlendirilmesi, Bölge turizminin kapasite, altyapı ve hizmet niteliklerinin geliştirilerek ve çeşitlendirilerek rekabet edebilirliklerinin artırılmasına program uygulaması kapsamında özellikle dikkat edilmiştir. Program için 2012 yılı bütçesinden 15.337.000,00-TL kaynak ayrılmıştır.

- Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi mali destek programı kapsamında özellikle NACE kodlarıyla ilgili gelen başvurular incelenerek cevaplandı.

Turizm Kent ve Sanayi Altyapısı Mali Destek programı

Bu program amacı TRC3 Bölgesi'nde turizm, kent ve sanayi altyapısının iyileştirilmesiyle bölgenin turizm alanındaki cazibesinin ve kentlerin yaşanabilirliğinin artırılması ile uygun yatırım ortamının tesis edilmesine katkı sağlamaktır. TRC3 Bölge'sinde belediyelerin yaşanabilir kentler oluşturma kapasitelerinin mali ve teknik nedenlerle yetersiz kalırken, belli bir ekonomik yeterliliğe ulaşan nüfus yaşadığı kentten memnun olmayarak daha gelişmiş bölgelere göç etmiştir. Bu durum Bölge illerinde entelektüel ve dolayısıyla kurumsal sermayenin gerilemesine neden olmuştur. Bölge sanayi üretiminin altyapısı da diğer bölgelere göre daha az rekabetçi olduğundan yeni yatırımların gerçekleşmesi süreci yavaşlamıştır. Bölgenin sanayi potansiyelinin yanı sıra ekonomik değer yaratma noktasında turizm açısından sahip olduğu yapıların eksikliklerini gidermek ve bu eserlerin en iyi şekilde tanıtımını yapması kaçınılmaz olmaktadır. Yaşanılabilir kentler, turizmden etkin faydalanma ve uygun sanayi altyapısı ile üretimin artırılmasına zemin hazırlanması, Bölge'nin ekonomisinin geliştirilmesi amacıyla geliştirilen mali destek programının rekabet unsurlarına olumlu katkı sağladığı öngörülmüştür.

Program için 2013 yılı bütçesinden 7.000.000,00-TL kaynak ayrılmıştır.

Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı Mali Destek Programı

TRC3 Bölgesinde özellikle Siirt ve Şırnak'ta ekonomik faaliyetlerin kırsal alana yoğunlaştığı görülmüştür. Ajansın 2010 ve 2011 KOBİ destekleri sanayi ve hizmet üretiminde bu iki ilin rekabet dezavantajlarından dolayı kritik eşiklerin çok altında kaldıklarını göstermiştir. Bölge'de kırsal alanda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesine yönelik altyapının

kurulması özellikle tarım ve hayvancılık açısından kendi içinde daha baskın özellik gösteren bu iki ilin sosyo-ekonomik açıdan kalkınmasının önemli bir aracı olarak görülmektedir. Bu müdahale kırsal alandan kentlere ekonomik nedenlerle gerçekleşen göç olgusunun azaltılması hedefini de desteklemiştir. KÖYDES destekleriyle yol ve içme suyu gibi birincil temel ihtiyaçların giderilmesi hedeflenmiş olmakla birlikte bu desteğin kısmen kapsamında olan ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ikinci planda kalmıştır. İl Özel İdarelerinin de bütçelerinin kırsal alanda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesinde yetersiz kaldığı ya da konunun bir öncelik olarak ele alınmadığı görülmüştür. Bu durum Siirt ve Şırnak özelinde Bölge içi gelişmişlik farklarının giderilmesi amacını güden bir program tasarlanmasını zorunlu kılmıştır. Programa ayrılan kaynak 2013 yılı bütçesinden 3.000.000,00-TL olarak belirlenmiştir.

- SUKEK Programının ikinci çağrısına yönelik önceki programın tasarımı Bağımsız Değerlendirici'lerin değerlendirme gridleri, anket çalışması açısından tekrar değerlendirildi. Başvuru rehberinde yer alan "Avam Proje" talebi ve ilgili bölümlerinin kaldırılmasına karar verildi.

2012 son çeyreğinde başlatılarak uygulamaya alınan mali destek programlarının 2011-2013 TRC3 Bölge Planı dayanağı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı		Turizm, Sanayi ve Kentsel Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı			Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı Mali Destek Programı
TRC3 Bölgesi Gelişme Eksenleri	Sektörel Gelişme			İyileştirilmiş kentsel çevre ve sürdürülebilir şehirleşme	Uygun yatırım ortamı ve rekabetçilik	
TRC3 Bölge Planı Stratejik Amaçlar (2011-2013)	Bölgenin Coğrafi Konumu ve İçsel Potansiyeline Dayalı Rekabet Avantajına ve İstihdam Yaratma Kapasitesine Sahip Sektörlerin Geliştirilmesi			Kentsel Fiziki ve Sosyal Altyapının Geliştirilmesi ve Doğal Kaynakların Kullanımının Sağlanması	Bölgede Yatırıma Elverişli Altyapı ve Emek Piyasası Koşullarının Oluşturulması; Finansman, Danışmanlık ve Tanıtım Kapasitesinin Geliştirilmesi Yoluyla Bölge'nin Rekabetçilik Düzeyinin Arttırılması	
TRC3 Bölge Planı Stratejik Öncelikler	Bölge Sanayisinde Kümelenme Potansiyelinin Değerlendirilmesi, Yan Sanayinin Geliştirilmesi ve Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Üretiminin Artırılması Yoluyla İş ve Üretim Alanlarının Çeşitlendirilmesi	Bölge Turizmin Kapasite, Altyapı ve Hizmet Niteliklerinin Geliştirilerek Çeşitlendirilerek Rekabet Edebilirliğinin Artırılması	Bölgenin Ulusal ve Uluslar arası Tanıtımının Geliştirilmesi	Bölgede Temel Altyapı Eksikliklerinin Giderilmesi	Sanayi Bölgelerinin Altyapısının Geliştirilmesi	Tarımsal Altyapının Güçlendirilmesi

2014 yılı mali destek programlarının tasarımı gerçekleştirilirken aşağıdaki konulara altlık oluşturarak analiz çalışmaları yürütülmüştür.

- ❖ Kırsal Kalkınma Altyapısı ve Ekonomik Faaliyetlerin Çeşitlendirilmesi
- ❖ Turizmin Altyapısı ve KOBİ
- ❖ Sanayi Altyapısı ve Üretimde Sektörel Kümelenme
- ❖ Kalkınma Kooperatiflerinin Etkinleştirilmesi
- ❖ Rekabetçi Hizmet Sektörleri
- ❖ İhracata Dayalı Üretim
- ❖ KOBİ'ler İçin Faiz Desteği Ve Faizsiz Kredi Desteği
- ❖ Tematik Güdümlü Projeler
- ❖ Kümelenme Faaliyetlerinin Etkinleştirilmesi

Ajans'ın mali destek programlarına yönelik kaynak dağılım öngörüsü aşağıdaki gibidir.

	Önceki Yıllardan Devreden	2012	2013	2014	2015
Ajans Mali Destekleri (Bin TL)	14.904 TL	15.500 TL	12.800 TL	18.400 TL	18.400 TL
Doğrudan Finansman Desteği	14.904 TL	15.500 TL	12.800 TL	18.400 TL	13.400 TL
Proje Tekli Çağrısı (PTÇ) Yöntemi ile	14.904 TL	15.000 TL	12.500 TL	12.000 TL	6.000 TL
Küçük Ölçekli Altyapı Desteği	7.707 TL	0 TL	12.500 TL	6.000 TL	6.000 TL
Küçük Ölçekli Altyapı - 2010	600 TL				
Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi-2011	3.570 TL				
Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi-2011	3.537 TL				
Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı -2013			7.000 TL		
Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı-2013			5.500 TL		
Küçük Ölçekli Altyapı -2014,2015				6.000 TL	6.000 TL
KOBİ Desteği	7.197 TL	15.000 TL	0 TL	6.000 TL	0 TL
Sektörel Gelişme-2011	7.197 TL				
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi-2012		13.500 TL			
KOBİ Programı				6.000 TL	
Bölgeler Arası İşbirliği		0 TL	0 TL	0 TL	0 TL
Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği-2010	2.500 TL				
PTÇ Harici Yöntem ile	0 TL	500 TL	300 TL	6.400 TL	7.400 TL
Doğrudan Faaliyet Desteği	0 TL	500 TL	300 TL	400 TL	400 TL
Güdümlü Proje Desteği	0 TL	0 TL	0 TL	6.000 TL	7.000 TL
Güdümlü Proje Uygulamaları				6.000 TL	7.000 TL
Faiz Desteği		0 TL	0 TL	0 TL	5.000 TL
KOBİ Faiz Desteği					5.000 TL
Faizsiz Kredi Desteği		0 TL	0 TL	0 TL	0 TL

- Kalkınma Bakanlığı tarafından yapılan Kalkınma Ajansları Mali Desteklerinin tasarımı değerlendirme toplantısına katılım sağlandı.
- 2014 DFD Program Tasarımı taslağı oluşturuldu.

- Mardin Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü 2013-2014 yılı yapmayı düşündüğü projelerin Ajans mali destekleri kapsamında desteklenebilirliği ve diğer finansman kaynaklarına yönelik olarak bilgi ve görüş talebi üzerine bilgi notu hazırlanmış ve resmi yazı ile cevap oluşturularak kuruma iletilmiştir.
- 2013 yılı altyapı ve KOBİ mali desteklerinin sanayi sektörü için bilgi notu hazırlandı.
- 2013-2014 KOBİ ve Altyapı Mali Destek Programlarında desteklenmesi gereken proje konuları hakkında görüş ve bilgi notu oluşturuldu.
- 2014 yılı Mali Destek Programları için Kentsel Altyapı ile ilgili program taslağı önerisi hazırlandı.
- Sosyal girişimcilik destek modeli toplantısına katılım sağlandı. Çıkılacak mali destek programı ile ilgili istişare yapıldı.

Güdümlü Proje Destekleri

2013 yılında güdümlü proje uygulamalarına olanak sağlayacak fizibilite ve altyapı çalışmaları yürütülmüştür. Destek Yönetim Kılavuzunda öngörülen süreçlerin başlatılması öngörülmüştür.

2013 yılı bütçesinden güdümlü projeleri için kaynak ayrılmamış olup, projelerin somutlaşması durumunda uygulama yapılabilir. Hali hazırda öngörülen uygulama takvimi için 2014 yılı hedeflenmektedir.

- Siirt Valisi Sayın Ahmet AYDIN' a, Şırnak Valisi Sayın Hasan İPEK' e, Batman Valisi Sayın Yılmaz ARSLAN ve BATSO Başkanı Sayın Abdulkadir DEMİR' e Taslak Güdümlü Projeler ve yeni Mali Destek Programları hakkında ön bilgilendirme yapılarak TRC3 Bölgesi 2014-2023 Bölgesel Gelişme Planı taslağı sunuldu.
- Kalkınma Bakanlığı'nda ÇP, MDP rehberleri, güdümlü proje önerileri ve Bölgesel Gelişme Planı ile ilgili yapılan bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı.
- Mardin ili için tekstil kent güdümlü proje için sunum hazırlandı.
- Ajansın Mardin güdümlü proje önerileri sunum formatında hazırlandı. Güdümlü projelere yönelik bilgi sunumu hazırlandı. Güdümlü projeler havuzu için birim önerileri konsolide edildi.
- Atıl durumdaki 280 dükkânlık Mardin Eski Çarşılarının Yeniden değerlendirilmesine yönelik güdümlü proje önerisi geliştirildi.

Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajans, bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, Bölge'nin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik geliştirilebilecek projelerin fizibilite benzeri ön çalışmaları gibi Bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına, gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak olan faaliyetlere yönelik Doğrudan Faaliyet Desteği uygulamasına 2013 yılında bir önceki yıla göre bütçesini azaltarak devam etmiştir.

Doğrudan Faaliyet Desteği 2013 yılı programı tasarlanarak Yönetim Kuruluna sunuldu.

D. Proje ve Faaliyet Destekleme

D.1. Proje Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı

2013'ün son çeyreğinde 2014 yılı mali destek programları başvuru rehberleri hazırlanıp gerekli miktarda basılarak çoğaltılmış ve başvuru sahiplerine uygun yollarla dağıtımı sağlanmıştır.

Araştırma, Stratejik Geliştirme ve Programlama Birimi tarafından hazırlanan Kalkınma Bakanlığı'na sunulan taslak Bölge Planı doğrultusunda, 2014 Yılı Çalışma Programı taslağına uygun olarak hazırlanan ve 23.10.2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanan 2014 Yılı "Sektörel Gelişme", "Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı" ve "Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı" Mali Destek Programları'na ilişkin başvuru rehber taslakları çeşitli konular üzerinde gerek 18.11.2013 tarihinde Ankara'da yapılan toplantı ve arada çeşitli müzakereler yapılması ve bu çerçevede gerekli revizyonların yapılmasını müteakip, Bakanlık 22/01/2014 tarih ve 305 sayılı yazısı ile başvuru rehberlerine onay vermiştir. Bu onaya paralel olarak Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi üzerinden de programlara onay verilmiştir.

Onay bekleme sürecinde program tanıtım araçlarının ve başvuru rehberlerinin tasarım işleri (tarihlerin nihai olarak belirlenmesi hariç) tamamlanmış ve basım için matbaa ile anlaşma sağlanmıştır. Mali destek programlarının tanıtımı için malidestek.dika.org.tr internet adresinde gerekli ayarlamalar ve eklemeler yapılmıştır.

Bilgilendirme ve eğitim toplantılarının program belirlenmiş ve yapılacak sunumlar hazırlanmıştır. Toplantıların yapılacağı mekânlar belirlenmiş ve gerekli organizasyon çalışmalarına başlanmıştır.

Onay alınmasını müteakip tanıtım materyalleri ve başvuru rehberlerine son halleri verilerek basım işlerine başlanmış olup ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Her üç mali destek programı da 10 Şubat 2014 tarihinde ilan edilmiş olup, KAYS üzerinden son başvurular 09.05.2014 saat 23:59'a kadar yapılacak ve KAYS üzerinden yapılan başvuruların çıktıları alınarak matbu evrakın 16.05.2014 saat 17:30'a kadar Ajansa elden veya kargo ile teslim edilecektir.

Mali Desteklerin İlanı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

2013 Yılı Mali Destek Programları teklif çağrısı 31 Aralık 2012 tarihinde başta Ajans internet sitesi olmak üzere çeşitli kitle iletişim araçları kullanılarak ilan edilmiştir.

07.01.2013 - 15.01.2013 tarihleri arasında 11 ayrı yerde bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak il merkezleri ile Midyat, Nusaybin, Kızıltepe, Beşiri, Kurtalan, Cizre ve Silopi ilçelerinde bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. Bilgilendirme toplantılarına toplamda 614, KAYS eğitimlerine toplamda 144 kişi katılım göstermiştir. Sonuç olarak Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi tarafından gerçekleştirilen

2013 Yılı Mali Destek Programlarına yönelik bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinde toplamda 758 kişiye birebir ulaşılmıştır.

Proje Yazma Eğitimleri

Ayrıca 2013 yılında proje başvurularının ilk kez Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden alınacak olması sebebiyle 14.01.2013 – 17.01.2013 tarihleri arasında Mardin Merkez, Batman Merkez, Siirt Merkez ve Şırnak Cizre’de KAYS eğitimini içeren uygulamalı proje yazma eğitimleri düzenlenmiştir.

Proje Tekliflerinin Alınması

Proje başvuruları 14 Ocak 2013 tarihinden itibaren teslim alınmaya başlanmış ve 29 Mart 2013 tarihi itibarıyla son bulmuştur. 15.337.000,00 TL kaynak ayrılan özel sektöre yönelik Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (RSG), 7.000.000,00 TL kaynak ayrılan Kamu Kurumları ve Kooperatiflere yönelik Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı (TKSA) ve 3.000.000,00 TL kaynak ayrılan Özel İdare, KHGB ve Sulama Kooperatifi ve Birliklerine yönelik Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkili Kullanımı Mali Destek Programı (SUKEK) kapsamında toplamda 225 başvuru alınmıştır. RSG kapsamında 169, TKSA kapsamında 46 ve SUKEK kapsamında 10 proje başvurusu teslim alınmıştır. RSG kapsamında Mardin ilinden 55, Batman ilinden 60, Şırnak ilinden 32 ve Siirt ilinden 22 başvuru alınmıştır. TKSA kapsamında Mardin ilinden 14, Batman ilinden 9, Şırnak ilinden 14 ve Siirt ilinden 9 başvuru alınmıştır. SUKEK kapsamında Şırnak ilinden 6 ve Siirt ilinden 4 başvuru alınmıştır.

Proje Tekliflerinin Değerlendirilmesi ve Seçimi

06.05.2013 – 03.06.2013 tarihleri arasında Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi Uzman personeli ile İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi Uzman personelinin proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda Genel Sekreterin uygun gördüğü, RSG programı kapsamında 95 projeye, TKSA programı kapsamında 21 projeye, SUKEK programı kapsamında ise 3 projeye ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

24.06.2013 – 28.06.2013 tarihleri arasında Genel Sekreterin görevlendirmesi ile Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi ile İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından sözleşme imzalamaya hak kazanan projeler üzerinde bütçe revizyonları gerçekleştirilmiştir. Bütçe revizyonları proje bütçelerinde yer alan uygun olmayan maliyetlerin çıkarılması ile uygun maliyet olan fakat piyasa ortalama fiyatlarının üzerinde yazılmış bütçe kalemlerinin revize edilmesi yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Bütçe revizyonu sürecinde proforma faturalar ile önceki mali destek programlarındaki ihale gerçekleştirmeleri baz alınmıştır. Bu revizyonlar yapılırken tüm projelerde ortak olarak yer alacak olan bütçe kalemleri için standart fiyatlar belirlenmiş ve bu standart fiyatlar tüm projelerde aynı tutarla kullanılmıştır. Ayrıca bağımsız değerlendiricilerin ilgili projeye yapmış olduğu yorumlar ve ön izleme raporlarında uzmanlar tarafından yapılan tespitler de dikkate alarak kapsamlı bir değerlendirme yapılmıştır.

Standart fiyatların dışında kalan tüm kalemler için ilgili uzmanlar tarafından detaylı piyasa araştırması yapılmıştır. Piyasa araştırmalarında 2010 ve 2011 yılında uygulanmış olan mali

destek programlarında aynı özellikli ihtiyaçlar için gerçekleşen tutarlar da dikkate alınmıştır. Piyasa araştırmasında sözlü olarak alınmış olan teklifler yapılan revizyonların gerekçe kısımlarına proje özelinde derecelendirilmiştir.

Bunun dışında elektronik posta veya belge geçer aracılığıyla yazılı olarak alınmış olan fiyat teklifleri de gerekçeli bütçe revizyon dosyalarına eklenmiştir. Tüm bu çalışmaların üzerine bütçe revizyonları ile ilgili olarak görevlendirilen komisyon; projeleri değerlendiren Bağımsız Değerlendiricilerin değerlendirme formlarındaki görüşlerini, Değerlendirme Komitesi Üyelerinin raporlarında belirttikleri görüşlerini ve ilgili projeye ön izleme gerçekleştiren uzman(lar)ın hazırlamış oldukları ön izleme raporlarını ve internetten yapılan piyasa araştırmalarını gözünde bulundurarak bütçe kalemleri üzerinde revizyon gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede, 2013 yılı RSG, TKSA ve SUKEK Mali Destek Programları kapsamında sırasıyla 66, 24 ve 4 adet projeye ait bütçe revize edilmiş ve Genel Sekreterlik tarafından onaylanmıştır.

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

Ön inceleme aşamasını geçen projeler bağımsız değerlendirme sürecine tabi tutulmuştur. Bağımsız Değerlendiricileri seçmek üzere Ajans Genel Sekreterliği tarafından Bağımsız Değerlendirici Seçim Komisyonu görevlendirilmiştir. 31.12.2012 ile 22.02.2013 tarihleri arasında KAYS üzerinden Ajans'a değerlendiricilik yapmak üzere başvuruda bulunmak isteyen Bağımsız Değerlendiricilerin başvuruları alınmıştır. 2013 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, Bağımsız Değerlendiricilerin seçilmesi işi ile görevlendirilen Seçim Komisyonu çalışmalarını 27.02.2013 - 06.03.2013 tarihleri arasında tamamlamıştır. Söz konusu çalışmada, 3 farklı program için toplamda 426 başvuru değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Proje yürütme deneyimi, iş tecrübesi, proje değerlendirme deneyimi, proje yürütme/danışmanlık deneyimi, proje hazırlama deneyimi vb. kriterler göz önüne alınarak en az lisans mezunu ve en az 5 yıl iş tecrübesine sahip 24 adet bağımsız değerlendirici görev almak üzere seçilmiştir.

Bağımsız değerlendirici süreci sonucunda RSG programı için aşağıdaki sonuçlara ulaşılmıştır:

İl	Başarılı Projeler	Başarısız Projeler	Toplam
Mardin	25	27	52
Batman	30	26	56
Şırnak	10	20	30

Siirt	11	10	21
Toplam	76	83	159

Bağımsız değerlendirici süreci sonucunda TKSA programı için aşağıdaki sonuçlara ulaşılmıştır:

İl	Başarılı Projeler	Başarısız Projeler	Toplam
Mardin	9	4	13
Batman	4	5	9
Şırnak	11	3	14
Siirt	4	5	9
Toplam	28	17	45

Bağımsız değerlendirici süreci sonucunda SUKEK programı için aşağıdaki sonuçlara ulaşılmıştır:

İl	Başarılı Projeler	Başarısız Projeler	Toplam
Şırnak	2	4	6
Siirt	2	2	4
Toplam	4	6	10

Tablolardan da görüleceği üzere 15.04.2013 – 01.05.2013 tarihleri arasında Bağımsız Değerlendiriciler tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda değerlendirmeye alınan 214 projeden 108 proje başarılı, 106 proje ise başarısız bulunmuştur. Özetle başvuruların yaklaşık %50'si bağımsız değerlendirici süreci sonunda elenmiştir. Bağımsız Değerlendiriciler toplamda 506 okuma gerçekleştirmiştir.

Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi

Bağımsız değerlendiricilerce mali ve teknik açılardan değerlendirmesi yapılmış projeler üstünde gerekli kontrolleri yaparak görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere 5 asil ve 2 yedek üyeden oluşan değerlendirme komitesi 10.06.2013-13.06.2013 tarihleri arasında görev almıştır. Değerlendirme Komitesi üyeleri en az lisans mezunu ve en az 7 yıllık iş tecrübesine sahip kişiler arasından seçilmiştir.

Değerlendirme Komitesi RSG programı kapsamında 10 projenin yeniden değerlendirilmesine, 70 projenin başarılı proje listesinde yer almasına, 89 projenin başarısız listesinde yer almasına, 6 projenin ön izleme raporlarına istinaden Ajans Yönetim Kurulunca elenmesine ve 1 projenin aynı başvuru sahibine ait 2. başarılı proje olması sebebiyle elenmesine nihai olarak karar vermiştir.

Değerlendirme Komitesi TKSA programı kapsamında 5 projenin yeniden değerlendirilmesine, 20 projenin başarısız proje listesinde yer almasına ve 25 projenin başarılı proje listesinde yer almasına nihai olarak karar vermiştir.

Değerlendirme Komitesi SUKEK programı kapsamında yeniden proje değerlendirmesine gerek duymamıştır. Bağımsız Değerlendiricilerin yapmış oldukları değerlendirmeleri aynen onaylayan Değerlendirme Komitesi, 4 projenin başarılı proje listesinde yer almasına ve 6 projenin başarısız proje listesinde yer almasına nihai olarak karar vermiştir.

Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

04.07.2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 2013 Yılı Mali Destek Programları kapsamında hibe almaya hak kazanan projelerin listeleri Kurul onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu ilgili projeler hakkında ayrıntılı bilgi edinebilmek amacıyla kararı 17.07.2013 tarihindeki toplantıya bırakmıştır.

Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerinde Yönetim Kurulu Üyelerine il bazında 4 ayrı oturumda projeler hakkında detaylı bilgilendirme yapılmasını müteakip 17.07.2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda mali destek almaya hak kazanan projelerin kesin listeleri kurul tarafından oybirliği ile onaylanmış ve resmi olarak geçerlik kazanmıştır.

Destek almaya hak kazanan asil proje listeleri Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitesinde ilan edilmiş ayrıca ilgili başvuru sahiplerine hem e-posta hem de resmi yazı ile bilgilendirme yapılarak sözleşmeye davet edilmişlerdir. Sözleşmeye davet edilen başvuru sahiplerinin program ve il bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir :

İLLER	RSG	TKSA	SUKEK	TOPLAM
-------	-----	------	-------	--------

MARDİN	20	8		28
BATMAN	29	4		33
SİİRT	8	3	2	13
ŞIRNAK	9	7	2	18
GENEL TOPLAMLAR	66	22	4	92

Sözleşmeye davet edilen başvuru sahiplerinden RSG ve TKSA programlarından sırasıyla 10 ve 2 adet olmak üzere toplamda 12 başvuru sahibi çeşitli sebepler dolayısıyla resmi tebligatın ellerine ulaşmasını müteakip kendilerine verilen 10 iş günü süre içerisinde sözleşme imzalamak üzere Ajansa başvurmadıklarından dolayı hibe desteği haklarından feragat etmiş sayılmışlardır. Bu sebeple TKSA programı kapsamında yedek başarılı listede yer alan 2 proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır.

Hibe desteği almaya hak kazanarak sözleşme imzalayan yararlanıcıların adet ve destek tutarlarının program ve il bazında dağılımı ise aşağıdaki şekildedir:

İLLER	RSG		TKSA		SUKEK		TOPLAM	
	SAYI	DESTEK TUTARI (TL)	SAYI	DESTEK TUTARI (TL)	SAYI	DESTEK TUTARI (TL)	SAYI	DESTEK TUTARI (TL)
MARDİN	18	4.708.819,66	7	2.691.066,80			25	7.399.886,46
BATMAN	27	5.830.846,14	4	1.373.850,46			31	7.204.696,60
SİİRT	6	1.532.575,50	4	985.520,90	2	988.250,63	12	3.506.347,03
ŞIRNAK	5	1.183.793,45	7	2.601.829,58	2	881.118,39	14	4.666.741,42
G. TOPLAM	56	13.256.034,75	22	7.652.267,74	4	1.869.369,02	82	22.777.671,51

2013 Yılı Mali Destek Programı kapsamında imzalanan sözleşmeler İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi'ne devredilmiştir.

D.2. Diğer Doğrudan Finansman Destekleri

Dicle Kalkınma Ajansı, 17 Haziran 2013 tarihinde duyurusu yayınlanan program kapsamında öncelikle TRC3 Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücünün artırılması çerçevesinde muhtemel tehditlerin tespit edilmesi ve mevcut fırsatlardan yararlanılmasına yönelik olarak gerçekleştirilecek olan araştırma, geliştirme, planlama gibi faaliyetlere destek sağlamayı amaçlamış ve 27.06.2013 - 10.12.2013 tarihleri arasında sunulan 12 faaliyet teklifinden 2'si ön inceleme aşamasında elenmiş; 7'si nihai değerlendirme süreci sonucunda başarısız bulunmuş; 3'ü destek almaya hak kazanmıştır.

27.06.2013 - 10.12.2013 Tarihleri Arasında İllere Göre Alınan Faaliyet Teklifleri

İLLER	ALINAN BAŞVURU SAYISI	ÖN İNCELEMİYİ GEÇEN BAŞVURU SAYISI	BAŞARILI BULUNAN PROJE SAYISI	BAŞARISIZ BULUNAN PROJE SAYISI	DESTEK ALMAYA HAK KAZANAN PROJE SAYISI	ALINAN DESTEK TUTARI
MARDİN	2	2	0	2	0	0 TL
BATMAN	4	3	0	3	0	0 TL
SİİRT	5	4	3	1	3	204.360,00 TL
ŞIRNAK	1	1	0	1	0	0 TL
TOPLAM	12	10	3	7	3	204.360,00 TL

17.06.2013 Tarihinden 10.12.2013 Tarihine Kadar Alınan Faaliyet Teklifi Başvurularının İllere Göre Dağılımı



Faaliyet tekliflerinin mali ve teknik açıdan değerlendirmelerini takiben Ajans uzmanları tarafından mevzuatta yer alan usuller çerçevesinde gerçekleştirilen bütçe revizyonlarının ardından Ağustos, Temmuz ve Aralık aylarında yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında program için toplam ayrılan kaynak olan 300.000,00 TL tutarındaki bütçenin 204.360,00 TL'sinin 3 adet faaliyet teklifine tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Program kapsamında destek alamaya hak kazanan yararlanıcılar ile sözleşme imzalanarak sözleşmeler İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devredilmiştir.

D.3. Teknik Destek

Eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik faaliyetleri kapsayan 2013 Yılı Teknik Destek Programı 01.03.2013 tarihinde ilan edilmiş ve başvuru kabulüne başlamıştır.

İkişer aylık dönemlerde başvuru kabul eden programa Mart-Nisan döneminde 16 başvuru alınmış, bunlardan 9 tanesi başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır.

Mayıs-Haziran dönemi kapsamında 7 başvuru alınmış, bu başvurulardan 1 tanesi ön incelemede, kalan 6 tanesi ise değerlendirme komisyonunca başarısız bulunarak elenmiştir.

Temmuz-Ağustos dönemi kapsamında ise 7 başvuru alınmış olup bunların 3 tanesi değerlendirme komisyonunca başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan projelerin satın almalar tamamlanmış olup uygulamaları devam etmektedir.

Eylül-Ekim döneminde 9 başvuru alınmış, bunlardan 5 tanesi başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan projelerin satın almaları gerçekleştirilmiş olup uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Program bu dönem itibarı ile kapatılmış olup Kasım-Aralık dönemi için proje teklifi alınmamıştır.

2013 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında başarılı bulunan toplam 17 adet proje için 99.642,04 TL destek sağlanmıştır.

D.4. Diğer Faaliyetler

- GAP Organik Tarım OTADAM Çalıştayına katılım sağlamıştır.
- Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcısı olduğu, Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi (Faz II) Projesi kapsamında Diyarbakır'da AB Fonları konulu bölgesel seminere katılım sağlamıştır.
- Londra, Belfast ve Dublin'de gerçekleştirilen yurtdışı çalışma ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- Şanlıurfa'da gerçekleştirilen "Liderlik ve Etkili İletişim Teknikleri" konulu eğitime katılım sağlanmıştır.
- Muğla'da gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Projesi II. Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Ajansta yeni işe başlayan personele "Proje Döngüsü Yönetimi" ve "Proje Değerlendirmesi" konulu eğitimler verilmiştir.

E. Yatırım, Destek ve Tanıtım

Ajansımız 2013 Yılı Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerinin genel çerçevesini; Teşvik Sistemi, Ajans Mali Destekleri, Yatırım Yeri, Mevcut Firma Sayısı ve Firma Profilleri, Mevcut Çalışan Sayısı, Çalışan Profili-Anket Sonuçları, İŞKUR, Ortadoğu Pazarı, Yatırım Ortamı Anketi faaliyetleri oluşturmaktadır.

E.1. Teknik Destek Faaliyetleri

Mardin Yatırım Destek Ofisine 2013 yılı içerisinde(mükerrer ve genel mahiyetli hariç) **227** yatırımcı ziyareti gerçekleştirilmiştir. Teşvik sisteminin tanıtılması amacıyla TUSKON VE GÜNSİAF'a bağlı il ve ilçe işadamları derneklerine, derneklerin yönetici ve genel sekreterlerine, teşvik ve destekler hakkında eğitim/seminer verilerek onlar üzerinden yatırımcılara ulaşılması amaçlanmıştır. Bölge illerinden olup bölge dışında faaliyet gösteren işletmelere bölgedeki yatırım fırsatlarını tanıtmak üzere bir gezi programı düzenlenmiş ve bu kapsamda ilk gezi Gaziantep'e gerçekleştirilmiştir. Ajans mali desteklerinin tanıtılması kapsamında ise 300'ün üzerinde yatırımcı ile telefon aracılığıyla ve yüz yüze görüşülmüş, destek konuları, yatırımcılar başvuru koşulları hakkında bilgilendirilmiştir. Valilik, İl Özel İdaresi, ilçe kaymakamlıkları ve belediye başkanlıkları ziyaret edilmiş, mali destekler anlatılmış ve tanıtılmıştır.

2013 yılı içinde Batman Yatırım Destek Ofisi, **146 kişi** tarafından ziyaret edilmiştir. Ofise gelen ziyaretçiler Dicle Kalkınma Ajansı faaliyetleri ve Ajans Mali Destek Programları hakkında bilgilendirilmiştir. Ziyaretçiler aynı zamanda açık olan diğer fonlar, teşvikler hakkında bilgilendirilmiş olup ilgili kurumlara yönlendirilmiştir. Yatırım Destek Ofisine gelen tüm ziyaretçilerin iletişim bilgileri ve ziyaret nedenleri kayıt altına alınmış olup kendilerine uygun bir program açılması durumunda kendileri ile irtibata geçilmiştir. Bu kapsamda yıl içinde açılan başta GAP Süt Sığırcılığı, Yeni Teşvik Sistemi ve Kırsal Kalkınma Programları olmak üzere yatırımcılar ile yüz yüze ve telefonla bilgilendirmeler yapılmış, gerektiğinde başvuru formları hazırlanmış ve projeler takip edilmiştir.

Şırnak Yatırım Destek Ofisi'ne 2013 yılı içerisinde (mükerrer ve genel mahiyetli hariç) **200** yatırımcı ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ofis "Hizmet kalitesi ve altyapısını sürekli geliştiren, yatırımcılara en etkin şekilde faydalanabileceği ortamı sunabilen, yenilikçi uygulamaları ve üstün hizmet kalitesi bakımından ülke genelinde örnek gösterilen Yatırım Destek Ofisleri olabilmeyi amaçlamış, sadece yatırımcılara değil, toplumun tüm kesimleri ile iletişim halinde aktif ve canlı bir yapıya sahip olarak hizmet vermek" vizyonu ve "ilimizin potansiyel yatırım alanlarını ulusal ve uluslar arası etkin tanıtımını yapıp, bize başvuran yatırımcılara en iyi şekilde yatırım danışmanlık hizmeti vermek" misyonu ile 2013 yılında çalışma programında yapılması planlanan faaliyetleri gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda 2013 yılı sonunda Bölgenin dış ticaret potansiyelinin etkinleştirilmesine yönelik ülke analiz çalışmaları çerçevesinde Kuzey Irak Kürt Bölgesi Pazar ve İşbirliği Geliştirme Çalışma Ziyareti hazırlık çalışmalarına başlamıştır. Şırnak Yatırım Destek Ofisi çalışma faaliyetleri kapsamında, yurt dışından herhangi bir yabancı heyet Şırnak'a ziyaret gerçekleştirmemiştir. Fakat Şırnak Yatırım Destek Ofisi koordinasyonu ile Dicle Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyeleri, Uzmanları ve İşadamlarından oluşan yaklaşık 35 kişilik bir heyet; Bölgesel gelişme ekseninde ticari, sınai ve kültürel paylaşımlarda bulunmak, TRC3 Bölgesi'nin pazar ve ticari işbirliği kapasitesini arttırmak ve Dicle Bölgesi'nde öne çıkan sektörlerle ilişkin yatırım olanaklarını incelemek üzere Erbil, Süleymaniye ve Duhok illerine çalışma ziyareti

gerçekleştirmiştir. Bu ziyaret kapsamında Erbil Ticaret ve Sanayi Odası ile Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası arasında iyi niyet ve işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Ayrıca Şırnak Yatırım Destek Ofisi Şırnak'ın kalkınabilmesi için sektör bazlı potansiyellerini ortaya koymak, iş dünyası ve sanayicilerin sorunlarını, çözüm önerilerini ve somut olarak yapılabilecekleri konuşmak ve eylem planları oluşturarak bir kalkınma platformu oluşturmak amacıyla Şırnak Valisi Hasan İpek, Şırnak TSO Başkanı Osman Geliş, DİKA Genel Sekreteri Tabip Gülbay'ın yanı sıra birçok işadamı ve STK temsilcisi katıldığı "Kalkınma Eksenli Ortak Akıl Toplantısı" düzenlemiştir.

Siirt Yatırım Destek Ofisi 2013 yılı ilk yarısında Yeni Teşvik Sistemi ve Dicle Kalkınma Ajansı Mali Desteklerine yoğunlaşmıştır. Söz konusu destekler için bilgilendirme, tanıtım, proje takibi ile teşvik sistemi için başvuru formu hazırlanması dahil yatırımcıların ihtiyacı olan her türlü teknik destek verilmiştir. Siirt Yatırım Destek Ofisine 2013 yılı döneminde 412 ziyaret gerçekleştirilmiştir. Günlük ortalama ziyaret sayısı 1,7'dir.

E.2. Tanıtıma Yönelik Faaliyetler

Ajansımız Yatırım Destek Ofislerinin tanıtıma yönelik faaliyetleri Bölge Planında belirlenen strateji ve önceliklerle paralel bir şekilde bölgenin kalkınma hedeflerine uygun olarak hazırlanan Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi çerçevesinde gerçekleşmektedir. Bu kapsamda Şırnak YDO Ajans'ın düzenlemiş olduğu Irak Çalışma Ziyareti'nin yanı sıra önemli fuar ve organizasyonlara katılım sağlamıştır. 2013 yılında Ajans'ın düzenlemiş olduğu Japonya-Güney Kore Çalışma Ziyareti'ne katılım sağlanmıştır.

E.3. Yatırıma Yönelik Faaliyetler

RAKAMLARLA AJANS 2013 YILI YENİ TEŞVİK KANUNU KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER		
	<i>Kapatma</i>	<i>Takip Destek</i> (Teknik)
Mardin YDO	19	15
Batman YDO	3	5
Siirt YDO	4	17
Şırnak YDO	4	3

E.4. Diğer Faaliyetler

- Dicle Kalkınma Ajansı'nın program tasarımında yer aldığı Sosyal Girişimcilik Destek Programı'nın diğer Kalkınma Ajansı personeline tanıtımı ve çalışma grubu tarafından hazırlanan destek programı taslağına ilişkin görüş ve önerilerin alınmasına yönelik tasarım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Birliği ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı koordinasyonunda fon sağlanan Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programına (BROP) kapsamında desteklenen "Mardin Turizminde Sürdürülebilir Kalkınma Projesi" Teknik Destek İhalesi sürecinin yürütülmesinde görev alınmıştır.
- Kuzey Irak Bölgesel Yönetimine yönelik Çalışma ziyaretinin Batman ayağı organize edilmiştir. 4 günlük program kapsamında dış ticaretin geliştirilmesi ilgili önemli adımlar atılmıştır. İnşaat ve Gıda sektöründe ticari anlaşmalara zemin hazırlanmıştır.
- AB uyum politikasının Merkez ve Doğu Avrupa ülkelerinin sosyal ve ekonomik kalkınmasındaki rolü, 2014-2020 AB politikası öncelikleri ve aday ülkelere yansımaları, AB'ye ekonomik ve sosyal uyum sürecinin Türkiye'de bölgesel dönüşüm sürecine etkilerinin değerlendirildiği Uluslararası AB Uyum Politikası Konferansına katılım sağlanmıştır.
- Sürdürülebilir Kalkınma için geleceğin makro trendleri, inovasyonun önemi, uluslar arasılaşma, KOBİ'lerin ve ihracat odaklı sektörlerin, küme yönetimi, başarılı ağ ve küme yönetim programları (URGE) konularına değinilen ve Ekonomi Bakanlığı tarafından tertip edilen Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansına katılım sağlanmıştır.
- Yerel ve ulusal düzeyde toplumsal cinsiyet eşitliğini içselleştirmek ve bu konuda toplum bilincini artırmak amacıyla yürütülen bilgilendirme ve bilinçlendirme kampanyası kapsamında düzenlenen "Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinde Geri Sayım Başladı Kampanyası Mardin Bilgi ve Deneyim Paylaşımı" Platformu'na katılım sağlanmıştır.
- İllerin hayat boyu öğrenme kapsamındaki tüm faaliyetlerinin planlaması, yürütülmesi, izleme ve değerlendirilmesini sağlamak üzere, Türkiye'de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi (HBÖ) Projesi Strateji Eylem Planı ile uyumlu, il eylem planının hazırlanması amacıyla düzenlenen HBÖ Pilot Olmayan İller Eylem Planı Hazırlama Çalıştay'ına katılım sağlanmıştır.
- Bölgenin gelişme hedefine yönelik olarak, bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetim temsilcilerinin oluşturduğu; farkındalığı artırma, işbirliğini geliştirme ve ajansı yönlendirme gibi konularda tavsiyelerde bulunan ve aynı zamanda ajansın danışma organı olan Kalkınma Kurulu'nun Şırnak'ta yapılan 2013 Yılı Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Birliği ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı koordinasyonunda fon sağlanan Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı'na (BROP) kapsamında desteklenen "Mardin Turizminde Sürdürülebilir Kalkınma Projesi" Teknik Destek İhalesi sürecinin yürütülmesinde görev alınmıştır.
- Avrupa Birliği ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı koordinasyonunda fon sağlanan Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı'nın (BROP) Ankara'da düzenlenen ve ilgili paydaşların katılımıyla gerçekleşen İKG-OP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Altyapı iyileştirilmesi ile ilgili program kapsamında OSB yönetimine bilgilendirme yapılmış, OSB'nin İhtiyaçları üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

- Kuzey Irak Bölgesel Yönetimine yönelik Çalışma ziyaretinin Batman ayağı organize edilmiştir. 4 günlük program kapsamında dış ticaretin geliştirilmesi ilgili önemli adımlar atılmıştır. İnşaat ve Gıda sektöründe ticari anlaşmalara zemin hazırlanmıştır.
- İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Birliği ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı koordinasyonunda fon sağlanan Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı'na (BROP) kapsamında desteklenen ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve 5 pilot büyüme merkezi Ticaret ve Sanayi Odaları ortaklığı tarafından yürütülen 5 Milyon € bütçeli "KOBİ Çalışan ve İşverenlerinin Küresel Ekonomideki Değişimlere Uyum Yeteneğinin Artırılması Projesi (KUYAP)" Proje Sorumlusu Sn. Carlo PENCO'nun katılımıyla uygulama merkezlerinden biri olan Batman'da, proje hakkında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliği ve İsveç Uluslar arası Kalkınma Ajansı'nın (SIDA) finansal desteği ile yürüttüğü GAP Bölgesinde Kadının Güçlendirilmesinde Yenilikler Projesinin 1.Aşama değerlendirme ve 2. Aşama için başlangıç toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Batman MÜSİAD Şubesi tarafından organize edilen MÜSİAD Bilgilendirme Toplantısında Batman Yatırım Ortamı hakkında sunum yapılmıştır.
- AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA)'nın Bölgesel Kalkınma ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi bileşenleri altında yer alan Operasyonel Programlarının potansiyel faydalanıcılarına bilgilendirme yapılması amacıyla organize edilen ESC II Projesi Diyarbakır Bölgesel Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- Başbakan Yardımcısı Bülent ARINÇ, Maliye Bakanı Mehmet ŞİMŞEK, Batman Valisi Yılmaz ARSLAN, medya temsilcileri, akademisyenler ve uzmanların da yer aldığı çok sayıda önemli ismin katıldığı ve Başbakanlık Basın Yayın ve Enformasyon Genel Müdürlüğü (BYEGM) tarafından 5- 6 Aralık 2013 tarihlerinde Batman'da gerçekleştirilen "Çözüm Süreci ve Yerel Medya" temalı 25. Yerel ve Bölgesel Medya Buluşması'na katılım sağlandı.
- Midyat'ta gerçekleştirilen ve Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerindeki kamu kurumu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katıldığı Dicle Kalkınma Ajansı 2013 Yılı İkinci Kalkınma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- Batman Girişimci İşadamları Derneği'nin (BAGİAD) organize ettiği DİKA-KOSGEB Destekleri Bilgilendirme Toplantısı'nda, dernek üyelerine DİKA destek programları hakkında sunum yapılmıştır.
- Türk Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (TÜSİAD) 2013 Haziran ayında Cizre'ye gerçekleştirdiği ziyaretin ardından kurulan ve Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) işbirliği ile çözüm sürecinin iktisadi ayağının güçlendirilmesi ve sahiplenilmesi amacıyla faaliyetlerine başlayan "Doğu ve Güneydoğu Anadolu Yatırımcı Danışma Konseyi"nin ikinci toplantısı Batman'da yapılmıştır. Zirvede ve sonrasında gerçekleştirilen panelde, bölgenin iktisadi olarak kalkınması yönünde atılabilecek adımlar ele alınmış, bölgenin iktisadi olarak kalkınması yönünde atılabilecek adımlar, bölgede yatırımın önündeki engeller, iş dünyası temsilcileriyle birlikte değerlendirilmiş ve potansiyel yatırım olanakları konusunda Batman ve diğer TRC3 Bölgesi illerinin yatırım ortamı ile ilgili sunum yapılmıştır.
- Türk İstatistik Derneği ve Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin organizasyonunda, ülkemizde istatistik biliminde yaşanan en son gelişmeler ve değişimleri etkileşimli olarak

sergilemek ve istatistiksel analiz ve modellerin uygulanmasını izlemek amacıyla Antalya'da gerçekleştirilen ve kamu kurumu, özel sektör, ve sivil toplum örgütleri temsilcilerinin bir araya geldiği 8. Uluslararası İstatistik Kongresi'ne katılım sağlanmıştır.

- Teşvik sisteminin tanıtılması amacıyla İŞKUR, TSO ve KOSGEB ile ortak firma ziyaretleri düzenlenmiş, bu ziyaretler kapsamında 50 firmaya devlet destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgi aktarılmıştır. Bu ziyaretlerle beraber teşvik sisteminin tanıtımı 800 kişi/firmayı aşmıştır. Siirtli olup Siirt dışında faaliyet yürüten 15 firma ile görüşme gerçekleştirilmiş, 7 firmanın teşvik başvuruları hazırlanmış ve Ekonomi Bakanlığına gönderilmiştir. Söz konusu yatırımların hayata geçmesi durumunda 30 milyon TL üzerinde yatırım gerçekleşmiş olacaktır. Yatırımlarla 700 kişi üzerinde istihdam gerçekleştirilecektir.
- Siirt'te kurulması planlanan elektrikli otobüs montaj fabrikası için Türk ve Çinli ortaklarla görüşülmüş, Siirt yatırım ortamı ve devlet destekleri konusunda talep edilen teknik bilginin aktarımı sağlanmıştır. % 50-50 ortaklık ile gerçekleştirilmesi planlanan yatırımın karşılıklı sözleşmelerin imzalanmasını teminen Valilik ile Ofisimiz Çin'e çalışma ziyareti düzenlemişlerdir. Söz konusu firmanın teşvik başvurusu ofisimiz koordinatörlüğünde devam etmektedir.
- Ajans mali desteklerinin tanıtılması kapsamında ise 400'den fazla yatırımcı ile telefon aracılığıyla ve yüz yüze görüşülmüş, destek konuları, yatırımcılar başvuru koşulları hakkında bilgilendirilmiştir. Valilik, İl Özel İdaresi, ilçe kaymakamlıkları ve belediye başkanlıkları ziyaret edilmiş, mali destekler anlatılmış ve tanıtılmıştır. Siirtli genç iş adamları ile bir toplantı gerçekleştirilmiş, yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri sonucu 74 proje takibe alınmıştır. Takibe alınan projelerin 34'ünün Ajansa başvurusu sağlanmıştır. Belektrik firmasının yatırımıyla ilgili arazi tahsisi konusunda Siirt valimiz Sn. Ahmet AYDIN ile görüşme yapıldı ve Aksoy firmasının demonstre güneş enerjisi sisteminin kurulması konusunda Siirt valimiz Sn. Ahmet AYDIN ile görüşüldü ve karar alındı. Aydın Kuruyemiş ve Tek-Yol İnşaat firmaları teşvik süreci kapsamında ikişer defa ziyaret edildi, alınan makine-ekipmanlar kontrol edildi ve yatırım teşvik belgesi tamamlama vizeleri gerçekleştirildi. KKYDP projeleri kapsamında 4 firmaya proje hazırlamada bilgi verildi, danışmanlık yapıldı. Pervari'de ve Kurtalan'da Proje Döngüsü Yönetimi içerikli eğitim verildi.
- Ajansımızı ziyaret eden yatırımcılara Ajans destekleri ve Teşvik Sistemi hakkında bilgi aktarılmış, Siirt'te yapılabilecek yatırımlar ile ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Siirt'te elektrikli otobüs fabrikası kurmayı planlayan Çinli ve Türk firmalara Siirt'te yatırım ortamı ile ilgili detaylı bilgilendirme hazırlanmış ve sunumu yapılmıştır.
- TRT'de Ajansımız Mali Destekleri ile Siirt'te yeni yatırım yapan Sunvet Gıda hakkında haber yapılmıştır.
- Elinç Pervari Arıcılık' tan tanıtım için yurtdışına gönderilecek ürünlerin bal örnekleri alındı ve tanıtım kapsamında yurtdışına gönderildi.
- Siirt valisi Sn. Ahmet AYDIN ile proje destek konularında toplantı yapıldı ve vali yardımcısı Sn. Ceyhun Dilşat TAŞKIN ile il ve ilçelerdeki kültür noktalarının değerlendirilmelerinin incelenmesi kapsamında saha ziyareti yapıldı.
- Pervari Kaymakamlığı proje tanıtım ve teşviki konularında bilgilendirildi.

- Siirt ili Kamu, STK ve özel sektör temsilcilerinden oluşan bir grup ile sorunlar ve çözüm yolları ile mevcut desteklemelerin görüşüldüğü İl İstihdam Kurulu Toplantısı gerçekleştirildi.
- İl Özel İdaresi başkanlığında düzenlenen KÖYDES toplantısına katılım sağlandı.
- İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ve Üniversitenin ortak olarak düzenledikleri Sanayi - Üniversite işbirliği paneline KOSGEB ve DİKA'yı temsilen katılım gerçekleştirildi.
- İl İstihdam Kurulu kararı gereğince, devleti teşvik ve desteklerinin tüm Siirt girişimcilerine duyurulması için yapılacak olan bilgilendirme ziyaretleri hakkında toplantı gerçekleştirildi.
- Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi (Faz II) kapsamında gerçekleştirilen AB Fonları Seminerine katılım sağlandı.
- TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu, BM Kadın ve BM Kalkınma Programı (UNDP) ortaklığında yürütülen Türkiye'de Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine İlişkin Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi programı kapsamında Mardin'de düzenlenen Bilgi ve Deneyim Paylaşım Platformuna katılım sağlandı.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen Teşvik Toplantısına katılım sağlandı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen FDI (Foreign Direct Investment) - Uluslararası Doğrudan Yatırım Kolaylaştırıcılık Eğitimine katılım sağlandı.
- Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen "Türkiye'de Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Geliştirilmesi Projesi" (METEK) kapsamında, "Siirt Kariyer ve Tanıtım Günü" toplantısı ile; Trabzon ve Siirt İl Genel Meclislerinin, iki şehrin kardeş şehir olması yönünde aldığı karar gereği Siirt'ten Trabzon'a 60 kişilik heyetle yapılan ziyarete katılım sağlanmıştır.
- Siirt Üniversitesi'nde çiftçilerin bilinçlendirilmesi, ekonomik kalkınma, organik tarım ve kooperatifçilik konulu konferansa katılım sağlandı.
- Ajansımız tarafından İl Özel İdaresi'ne verilen "Yaklaşık Maliyet ve Metraj Hazırlama Eğitimi"ne katılım sağlandı.
- Siirt Öğretmenevi'nde gerçekleştirilen METEK (mesleki eğitimde kalite) ve çalışma hayatına atılmada meslek okulları içerikli konferansa katılım sağlandı.
- Ajans destekleri ve Emniyet Müdürlüğü adına gerçekleştirilebilecek projeler ile ilgili Emniyet Müdürümüz tarafından Ajansımıza ziyaret gerçekleştirildi.
- İŞKUR, Ticaret ve Sanayi Odası ve KOSGEB ile işbirliği içerisinde Siirt'te faaliyet gösteren firmalara devlet destekleri ve teşvik sistemi ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ziyaret edildi ve son gelişmeler not edildi.
- Kurtalan Kaymakamlığı proje izleme ve bilgilendirme amaçlı ziyaret edildi.
- Sanayi ve Ticaret Odası'nda düzenlenen kırsal kalkınma ile ilgili tanıtım toplantısına katılım sağlandı.
- Batman'da Ajansımız tarafından düzenlenen Tekstil Çalıştayı'na katılım sağlandı, rapor tutuldu ve tekstil alanında faaliyet gösteren firmaların yaşadığı problemler ve çözüm stratejileri belirlendi.
- İl İstihdam Kurulu toplantısına katılım sağlandı.
- Türkiye İstatistik Kurumu ziyaret edildi.
- Bilim Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü'nün hazırladığı rapora katkı sağlandı.
- Ajansımız, 2012 yılı Teknik Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen 1 (bir) eğitimin ve 2013 yılında Teknik Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen 4 (dört) eğitimin

izlenmesinde görev almıştır. Ayrıca 2013 yılı DFD kapsamında Şirvan Bal Ormanı projesinin ön izleme ziyaretinde bulunulmuştur. 2013 DFD kapsamında Modern Fıstıklık ve Modern Bağcılık projesinin de izleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Uzerkan Metal Sanayi, Pervari Arıcılık ve Aydoğdu Alüminyum izleme faaliyeti kapsamında ziyaret edildi.

- Mardin ili Kamu, STK ve Özel Sektör temsilcilerinden oluşan bir grup ile sorunlar ve çözüm yolları ile mevcut desteklemelerin görüşüldüğü İl İstihdam Kurulu Toplantısı gerçekleştirildi.
- Mardin Sürdürülebilir Turizm Projesi Odak Grup toplantılarına katılım sağlandı ve görüş verildi. Projenin yürütülmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- Mardin Et Tavukçuluğuna yönelik kesimhane ve kuluçka merkezi tesisleri içeren bir entegre tesisin kurulması için Mardin İş Adamları Derneği (MARIAD), TKDK ve iş adamları ile görüşme ve toplantılar yapılmıştır. Fizibilite çerçevesinde veri derlenmiş ve sunum yapılmıştır. İş adamlarının ortak bir girişim olarak yürütmeyi düşündükleri iş için bir ortaklık çerçevesini belirlemeleri istenmiştir.
- TÜRKONFED Konfederasyonu üyesi Diclesifed ile işbirliği çalışmaları yürütülmüştür. Diclesifed kurup yürütmeyi öngördüğü 'bölgesel yatırım konseyi' gibi uygulamalara danışmanlık ve katkı sağlanmıştır.
- İtalya'nın Matera Şehri ile Mardin arasında kültürel işbirliği ve deneyim paylaşımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda İtalya'nın Svulippo Basicilata Bölgesi Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sayın Raffaele Ricciuti bölgede ağırlanmış, Valilik, belediye, üniversite ile işbirliklerinin temelleri atılmış, iki şehrin kardeş şehir olması yönünde mutabakat sağlanmıştır.
- İlgili şehrin Sanayi ve Ticaret Odası'nın AB'ye sunduğu UNESCO Kültür Mirası Listesi'nde az bilenen yerler ve aday sit alanlarına ilişkin hazırladıkları projeye iştirakçi olunmuştur.
- GAP İdaresi ve GAP Bölgesi Kalkınma Ajansları Koordinasyon Toplantısına katılım sağlandı.
- Büyükşehir Yasası Değişikliği ve Mardin'in Büyükşehir olmasında riskler ve temel politika alanlarına yönelik görüş oluşturuldu.
- Savur Alan Yönetim Planı Alan Sınırı için görüş oluşturuldu.
- Tarihi Mardin'in sivil araç ulaşımına kapatılmasına yönelik çalışmalar başlatıldı.
- Nusaybin'de 3. OSB Oluşturulması için oluşturulan komisyon çalışmaları takip edilerek, 3. OSB çalışmaları için mevzuat açısından erken olduğu yönünde görüş verildi.

Batman Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 döneminde çeşitli konularda **5 adet rapor** ve **6 adet bilgi notu** hazırlanmıştır. Periyodik olarak hazırlanan **3 adet yayın** bulunmaktadır.

Batman Yatırım Ortamı Kataloğu

Batman Yatırım Ortamı Katalogu hazırlanması amacıyla ilgili içerik, veriler ve görseller Tanıtım ve İşbirliği Birimi ile işbirliği halinde hazırlanmıştır. Kataloğun basımı tamamlanmış ve ilgili paydaşlara posta yoluyla ulaştırılmıştır.

Batman İl Brifingi

Batman İl Müdürlüklerinden verilerin toplanması, analiz edilmesi sürecine girilmiş Batman'a ait geniş kapsamlı sosyo-ekonomik göstergelerin yer aldığı 2013 Yılı Batman İl Brifingi dosyası hazırlanmıştır.

Batman Yatırım İstatistikleri Raporu (Aylık)

Her ay düzenli olarak çıkarılan İl Yatırım Bülteninde temel ekonomik göstergeler, yatırım teşvik belgesi bilgileri, dış ticaret ve iş gücü istatistikleri yer almaktadır.

Batman Valiliği Bülten

Batman Valiliği tarafından her ay düzenli olarak yayınlanan İl Bülteni için DİKA tarafından desteklenen ve başarılı bulunan firmalarla mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Mülakatlar Haziran ayı bülteninde yayımlanmıştır.

Batman Müşterek Sanayi Alanları Raporu

Batman Organize Sanayi Bölgesi yatırım durumu, tahsis talepleri, genişleme çalışmalarına ilişkin bilgiler ile OSB'deki mevcut sorunların değerlendirildiği ve çözüm önerilerinin sunulduğu Müşterek Sanayi Alanları Raporu hazırlanmış ve Genel Sekreterliğe iletilmiştir.

Yeni Teşvik Sisteminin Batman'a Etkileri Raporu

15 Haziran 2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar ile uygulamaya giren yeni teşvik sisteminin 6.Bölge'de yer alan Batman'da sağladığı avantajların değerlendirildiği rapor hazırlanmıştır.

Yatırım Ortamı Anketi

Batman ilinin yatırım ortamına ilişkin mevcut durumun tespitini yapmak amacıyla Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan ve üretimde olan (faal) 44 firmanın %80'nini oluşturan 35 faal firmaya Yatırım Ortamı Anketi uygulanmıştır.

Yatırım Ortamı Analiz Raporu

Yatırım Ortamı Anketi kapsamında 35 firmaya uygulanan anket sonuçları analiz edilmiş ve 'Batman Yatırım Ortamı Analizi Raporu hazırlanmıştır.

Bilgi Notları

Kurum veya kuruluşların taleplerine özel olarak hazırlanan bazı bilgi notları:

- Sosyal İçerikli Proje ve Faaliyetler Bilgi Notu (Batman Valiliği)
- Batman Yatırım Ortamı Bilgi Notu (TİMREPORT Dergisi)
- Batman Yatırım Ortamı Bilgi Notu (Milliyet Gazetesi)
- Batman Yatırım Ortamı Bilgi Notu (Dünya Gazetesi)
- TÜİK Demografik Göstergeler Bilgi Notu
- DİKA 2013 Mali Destekleri Batman Sonuçları

Mardin Yatırım Destek Ofisi 2013 yılı içerisinde aşağıda belirtilen çalışma ve raporlar tamamlanmıştır.

Araştırma, Fizibilite, Rapor
Mardin İl Brifingi
Mardin Yatırım Ortamı Katalogu
2012 Faaliyet Raporu
Rakamlarla Mardin
Mardin Sanayi Alanları Raporu
Mardin Seracılık Raporu
Büyükşehir Olma Yolunda Mardin (ASGP ile Birlikte)

E.5.Yatırım Ortamının İyileştirilmesi

Mardin Yatırım Destek Ofisi, Mardin iline kaynak aktarımında en önemli faktörlerden biri olarak Mali Destek Programlarını görmekte, bu sebeple gelen yatırımcıların finansmana erişimi kolaylaştırmak ve ilimize yapılan yatırımın artması için proje fikri olan yatırımcılar birebir takip edilmektedir. Bununla beraber, 2013 yılında GAP-DAP Damızlık Sığır İşletmesi Yatırımları ile Kırsal Kalkınma Programları Program Usul ve Esasları yayınlanmamış olması sebebiyle faaliyet gösterilmemiştir. Ajans Destekleri ve Teşvik Sistemi üzerine yoğunlaşmıştır.

2013 yılında açılan Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Destekleri, GAP Süt Sığırıcılığı Destekleri, TOKİ'nin restorasyon kredileri, Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programları gibi programlar için bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri yürütüldü.

Finansmanı Anadolu Efes tarafından sağlanan ve koordinasyonunu Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Kültür Bakanlığı'nın yaptığı "Gelecek Turizmde Sürdürülebilir Turizm Destek Fonu" kapsamında Sivil Toplum Kuruluşlarına verilen bilgilendirme ve teknik destek sonucunda projeler sunulması sağlanmış bu kapsamda bilgilendirme ve tanıtım yapılmıştır.

Batman Yatırım Destek Ofisi, Batman iline kaynak aktarımında en önemli faktörlerden biri olarak ortaya çıkmaktadır. 2013 yılı içerisinde Dicle Kalkınma Ajansı ilimizde uygulanan **16.5** milyon Türk Lirası bütçeli 33 farklı projeye yaklaşık **7.5** milyon Türk Lirası destek vermiştir. Bu destek toplam yatırımın yaklaşık olarak **45%** 'ine tekabül etmektedir. Bunun yanı sıra Dicle Kalkınma Ajansı tarafından **7** farklı kurum ve kuruluşa idari kapasitelerini geliştirebilmeleri için Teknik Destek verilmiştir.

Bunun yanı sıra 2013 yılında Avrupa Birliği ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen "İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı"na (İKGOP) Ajansımız adına sunulan 5.300.000 € bütçeli " **Dicle'de Genç İstihdamının Desteklenmesi** " operasyon teklifi başarılı bulunmuştur. Böylece Bölgemiz ekonomisine 15.370.000 TL tutarında ek kaynak kazandırılmıştır. Operasyon ile insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik proje teklif çağrısına çıkılacak ve başarılı projeler desteklenecektir.

Şırnak Yatırım Destek Ofisi, Şırnak iline kaynak aktarımında en önemli faktörlerden biri olarak ortaya çıkmaktadır. 2013 yılı içerisinde Dicle Kalkınma Ajansı tarafından ilimizde uygulanan **17** farklı projeye yaklaşık **4.9** milyon Türk Lirası destek vermiştir. Bu projelerden **2** tanesi farklı kurum ve kuruluşa idari kapasitelerini geliştirebilmeleri için Teknik Destek kapsamında verilmiştir.

Teknik Destek ve Danışmanlık kapsamında 2013 yılı içerisinde Ajansa yapılan 200 ziyaretçiye kendi sektörleri ve potansiyel sektörler hakkında bilgi verilmiştir. Yatırımcıların ve girişimcilerin yatırım ve işletme dönemlerinde ihtiyaç duydukları bilgilere ulaşmalarını kolaylaştıran YDO, kendileriyle sürekli bir iletişim kurarak çalışmaların sonuçlarını da takip etmiştir. Ajans görev ve yetki alanına girmeyen hususlarda dahi ilgili kurumlarla yatırımcı adına iletişime geçilerek zaman kaybının önüne geçilmeye çalışılmıştır.

Şırnak YDO'yu ziyaret ederek iş fikirlerini paylaşan girişimciler; KOSGEB Girişimcilik Desteği'nden faydalanabilmeleri amacıyla verilecek olan girişimcilik eğitimi hakkında bilgilendirilmişler ve ilerde değerlendirilmek üzere katılımcı listesine eklenmişlerdir.

2012 Haziran ayında açıklanan Yeni Teşvik Sistemi kapsamında Ajansların önemli rol oynayacağı öğrenilerek bu konuda personelin eğitim alması konusunda talepler Şırnak YDO tarafından da dile getirilmiştir. Yatırımcılardan Teşvik Sistemi ile ilgili gelen sorular, eldeki bilgi ve belgelere dayanılarak cevaplandırılmış ve personel eğitiminin tamamlanmasının ardından yeni sistem ile ilgili Merkez, Cizre ve Silopi ilçelerinde bilgilendirme toplantıları düzenlenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamında 2013 yılında 7 firmanın yatırım tamamlama ve ekspertiz işlemleri yapılmaktadır.

Şırnak YDO'ya gelen ve uzmanlar tarafından ziyaret edilen paydaşlara AB fonları, KOSGEB, TKDK, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, TÜBİTAK, Tarımsal Krediler, Kalkınma Bankası ve Eximbank, Leasing Uygulamaları, İGEME, ABİGEM vb. kredi ve hibe kaynakları hakkında detaylı bilgiler aktarılmıştır.

Siirt Yatırım Destek Ofisi, Siirt iline kaynak aktarımında en önemli faktörlerden biri olarak Mali Destek Programlarını görmekte, bu sebeple gelen yatırımcıların finansmana erişimi kolaylaştırmak ve ilimize yapılan yatırımın artması için proje fikri olan yatırımcılar birebir takip edilmektedir. Bununla beraber, 2013 yılının ilk yarısında GAP-DAP Damızlık Sığır İşletmesi Yatırımları ile Kırsal Kalkınma Programları Program Usul ve Esasları yayınlanmamış olması sebebiyle faaliyet gösterilmemiştir. Ajans Destekleri ve Teşvik Sistemi üzerine yoğunlaşmıştır.

Gelecek Turizm'de Programı

Finansmanı Anadolu Efes tarafından sağlanan ve koordinasyonunu Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Kültür Bakanlığı'nın yaptığı "Gelecek Turizmde Sürdürülebilir Turizm Destek Fonu" kapsamında Sivil Toplum Kuruluşlarına verilen bilgilendirme ve teknik destek sonucunda üç adet proje hazırlandı.

Yeni Teşvik Sistemi

Yeni Teşvik Sistemi ile il bazında oluşturulan 6 farklı teşvik bölgesi arasında ilimiz en avantajlı olan 6. Bölgede yer almaktadır. İlimizde yapılacak 5.000.000 TL'lik bir yatırımın

yatırımcıya 5.800.000 TL dönüşü olabilmektedir. Bu oran (%116) ile kendisine en yakın bölge olan beşinci bölgede %74 olarak gerçekleşmektedir.

2013 yılı teşvik başvurularında Siirt için dönüm noktası niteliği taşımaktadır. Yatırım ortamının iyileşmesi ve cazip teşvikler firmaların faaliyette oldukları İstanbul ve çevresi illerden Siirt'e kaydırmalarını, kapasite artışı yaparak teşvik sisteminin imkanlarından faydalanmalarını ve netice olarak rekabet güçlerinin artmasını sağlamaktadır. 6 ay içerisinde teşvik alan yatırımcı sayısı 12'yi bulmuş, ofisimiz takibe almış olduğu 15 yatırım teşvik başvurusunun gerçekleşmesi için firmalara ücretsiz danışmanlık hizmeti vermiştir. Söz konusu yatırımlardan 7 firmanın başvuruları tamamlanmış, başvurular Bakanlıkta değerlendirme aşamasındadır.

Dicle Kalkınma Ajansı Destekleri

2012 yılı içerisinde Ajansımız Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programlarını açmıştır. Mali Destek Programları ise 31.12.2012 tarihinde ilan edilmiş ve proje kabul, süreci 2013 yılının ilk 6 ayında gerçekleşmiştir. Bu dönem içerisinde başvuruların değerlendirilme aşaması devam etmiştir.

Ajans destekleri kamu ve özel sektörden 300'den fazla kişiye tanıtılmış, tanıtım toplantıları ve ziyaretler gerçekleştirilerek Siirt ilinden başvuruların artmasına çalışılmıştır. 74 proje takibe alınmış ve projelerin sorun ve ihtiyaçlarıyla birebir ilgilenilmiştir. Takibe alınan 34 projenin başvurusu tamamlanmış ve başvuruları gerçekleştirilmiştir (oran % 46).

Kabul edilen projeler sonucu destek verilen alanlar ve tutarlar aşağıdaki gibidir;

Destek Adı	Sayısı	Destek Miktarı	Ajansın Katkısı
SUKEK	2	988.250,63	1.317.667,95
KOBİ DESTEK PROGRAMI	6	1.532.575,50	3.381.943,36
TURİZM, KENT VE SANAYİ ALTYAPISI	2	988.250,63	1.317.667,95

Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajans tarafından 2013 yılında ilan edilen Doğrudan Faaliyet Desteğinin amacı Bölgenin kalkınması adına tehditlerin tespit edilmesi ve fırsatlardan değerlendirilmesi adına yürütülecek çalışmalar desteklenmektir. Yıl içerisinde Ajansa 3 adet DFD başvurusu gerçekleştirilmiş, gerçekleştirilen başvurulardan Siirt Şirvan ilçesi Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'nün taraf olduğu Şirvan Bal Ormanları Projesi fesih edilmiş; Siirt

Üniversitesi'nin "Siirt Yöresi Fıstık ve Bağ Üretiminde Verim ve Kalitenin artırılması Projesi ve Siirt İl Kültür Turizm Müdürlüğü'nün Bilgi Cepte Projesi kabul edilmiştir.

DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİ KONUSU	Sözleşme Bütçesi	Ajansın katkısı
ŞİRVAN BAL ORMANLARI	66.150,00 TL	66.150,00 TL
SİİRT YÖRESİ FISTIK VE BAĞ ÜRETİMİNDE VERİM VE KALİTENİN ARTIRILMASI	80.210,00 TL	68.210,00 TL
BİLGİ CEPTE	70.000,00 TL	70.000,00 TL

Teknik Destek

2013 yılı Mayıs ayından itibaren açılan Program kapsamında kamu kurumları ve sivil toplum kurumlarının teknik kapasitenin artırılmasına yönelik talepleri karşılanmaktadır. Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Destekleri için ilgili kurumlarla iletişime geçilmiş ve potansiyel başvuru konuları tespit edilmiştir. Dönem içerisinde Ajansımızda toplamda 17 teknik destek projesi onaylanmış olup bunlardan 4'ü Siirt ilinde gerçekleşmiştir. Kabul edilen projeler aşağıdaki gibidir:

TEKNİK DESTEK KONUSU	Sözleşme Bütçesi	Ajansın katkısı
MENTAL ARİTMETİK AĞITIMI	7.668,82 TL	7.668,82 TL
PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ EĞİTİMİ	4.425,00 TL	4.425,00 TL
PCM EĞİTİMİ	3.510,50 TL	3.510,50 TL
FISTIK AŞILAMA VE BUDAMA EĞİTİMİ	2.950,00 TL	2.950,00 TL

Ajansımızın Teknik Destek programı kapsamında aşağıda belirtilen eğitimler verilmiş olup, bu faaliyetlerin izlenmesi Batman Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilmiştir:

<u>Yararlanıcı Kurum Adı</u>	<u>Proje Adı</u>
Batman Emniyet Eğitim Şube Müdürlüğü	Eğitiliyorum, İyi İletişim Kuruyorum
Gercüş Ziraat Odası	Gercüş Tarım Ürünleri İle Dünya Pazarında
Gercüş Kaymakamlığı	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi

Batman Kültür Turizm İl Müdürlüğü	Batman'da Turizm Sektörü Personeline Hijyen Eğitimi Verilmesi
Gerc�� Ziraat Odası	Mutlu Arılar Mutlu Arıcılık
Batman İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	NETCAD Eğitimi
Batman İl �zel İdare Genel Sekreterliği	OSKA Yaklaşık Maliyet, Hakedi� Düzenleme Eğitimi

Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında kapaması yapılan aşağıdaki yatırımların izlenmesi Batman Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilmiştir.

<u>Firmanın Adı</u>	<u>Yatırım Sektörü</u>	<u>İstihdamı Gerçekleşen Kişi Sayısı</u>	<u>Sabit Yatırım Tutarı (TL)</u>
Sifa İn�. Yalıtım İmal. Taah. San. Ve Dış Tic. Ltd. �ti.	İmalat Sanayi - Plastik Ve Kauçuk �r�nleri İmalatı	35	2.700.000
Leya Teks. San. Ve Tic. Ltd. �ti.	İmalat - Dokuma Ve Giyim	42	1.940.228
Batman-Asteks Teks. İn�. Gıda Hayv. İth. İhr. San. Ve Tic. Ltd. �ti.	İmalat - Dokuma Ve Giyim	350	7.356.016

F. İzleme ve Değerlendirme

2011 yılında proje teklif çağrısına çıkılıp sözleşme imzalanmış; 2012 yılı ve 2013 yılı ba larında yürütülerek tamamlanmış Mali Destek Programları olan Sektörel Gelişme (SG), Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi (KYİ), Müşterek Sanayi Ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi (MSTA) Mali Destek Programlarının kapanış raporları hazırlanarak Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmek üzere Genel Sekreterli e sunulmuştur.

2013 yılı içerisinde; Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programları kapsamında desteklenen faaliyetlerin ve Ağustos 2013'te sözleşme imzalanıp y r t lmeye ba lanan Mali Destek Programları projelerinin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere

uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçlarının giderilmesi yönünde Ajansımızdan 5 uzman personel ile birlikte yürütmüş olduğu faaliyetler ana başlıklar altında aşağıda sıralanmaktadır:

2012 ve 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Programı

2012 DFD programı kapsamında 2012 yılı sonlarına doğru sözleşmesi imzalanan 4 faaliyetin uygulaması Nisan 2013 sonlarına doğru tamamlanmış ve nihai raporları sunulmuştur. Gerekli incelemelerin ardından faaliyetlerin nihai ödemeleri yapılmıştır.

2013 DFD programı kapsamında ise 2013 yılı sonlarına doğru sözleşmesi imzalanan 3 faaliyetin uygulaması başlamış, ancak 1 faaliyet feshedilmiştir. Geriye kalan 2 faaliyetten 1 tanesi tamamlanmış ve nihai raporu sunulmuştur. Gerekli incelemelerin ardından faaliyetin nihai ödemesi yapılmıştır. Diğer faaliyetin uygulaması devam etmektedir.

2012 ve 2013 yılı Teknik Destek (TD) Programları

İDRB Teknik Destek Programlarının genel koordinasyonunu ve tahakkuk işlemlerini yürütmektedir. Buna göre 2012 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen 13 eğitimden 8 tanesi 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş ve nihai raporu onaylanarak ödemeleri yapılmıştır. 2013 yılı Teknik Destek Programı kapsamında ise 17 eğitimden 12 tanesi 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş ve nihai raporu onaylanarak ödemeleri yapılmıştır.

2013 yılı Mali Destek Programları

31.12.2012 tarihinde proje teklif çağrısına çıkılan 2013 yılı Mali Destek Programlarına (Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı; Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı; Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkili Kullanımı Mali Destek Programı) proje başvuruları 14.01.2013 tarihinde alınmaya başlanmış ve 29.03.2013 tarihinde proje başvurusu alımları sonlandırılmıştır. Bu teklif çağrısının proje değerlendirme sürecinde İDR Birimi değerlendirmenin bir aşaması olarak 06 Mayıs - 03 Haziran tarihleri arasında ön izleme ziyaretlerini PSY Birimi ve YDO'lar ile koordineli olarak başarıyla gerçekleştirmiştir. Ziyaretlerin akabinde bütçe revizyonları İDRB tarafından yapılmıştır.

Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi (RSG) Mali Destek Programı

- Değerlendirme sonucunda başarılı olup sözleşmesi imzalanan 56 projenin uygulaması başlamış ve 03-04 Eylül 2013 tarihleri arasında proje uygulamaya yönelik yararlanıcılara Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri verilmiştir.
- Eğitimlerin akabinde 10-24 Eylül 2013 tarihleri arasında ön ödemeler öncesi projelerin olası risklerinin tespitinin yapıldığı ve projenin yol haritasının çıkarıldığı yerinde kontrol ziyareti olan İlk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- İlk izleme ziyaretleri sonrası riskli görülmeyen ve vergi borcu olmayan 20 projeye ön ödemeleri yapılmıştır.
- Projelerin temel satın alım faaliyetleri için açık ihale usulüyle ilana çıkmış ve ihalelerin teklif açılışlarına İDRB uzmanları gözlemci olarak katılmıştır.

- Makine-ekipmanları alt yükleniciler tarafından sağlanmış bazı projelere fiziksel kontrol ziyaretleri yapılmıştır.
- 2 proje için yararlanıcılar tarafından fesih talebinde bulunulmuş olup projeler karşılıklı olarak feshedilmiştir. Geriye kalan 54 projenin yürütülmesine devam edilmektedir.

Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı (TKSA) Mali Destek Programı

- Değerlendirme sonucunda başarılı olup sözleşmesi imzalanan 22 projenin uygulaması başlamış ve 03-04 Eylül 2013 tarihleri arasında proje uygulamaya yönelik yararlanıcılara Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri verilmiştir.
- Eğitimlerin akabinde 10-24 Eylül 2013 tarihleri arasında ön ödemeler öncesi projelerin olası risklerinin tespitinin yapıldığı ve projenin yol haritasının çıkarıldığı yerinde kontrol ziyareti olan İlk İzleme Ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- İlk izleme ziyaretleri sonrası 9 projeye ön ödemeleri yapılmıştır.
- 22 projenin yürütülmesine devam edilmektedir.

Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkili Kullanımı (SUKEK) Mali Destek Programı

- Değerlendirme sonucunda başarılı olup sözleşmesi imzalanan 4 projenin uygulaması başlamış ve 03-04 Eylül 2013 tarihleri arasında proje uygulamaya yönelik yararlanıcılara Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri verilmiştir.
- Eğitimlerin akabinde 10-24 Eylül 2013 tarihleri arasında ön ödemeler öncesi projelerin olası risklerinin tespitinin yapıldığı ve projenin yol haritasının çıkarıldığı yerinde kontrol ziyareti olan İlk İzleme Ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- İlk izleme ziyaretleri sonrası 2 projeye ön ödemeleri yapılmıştır.
- 4 projenin yürütülmesine devam edilmektedir.

2013 yılı içerisinde Ajans'ın programlara aktardığı toplam mali destek miktarları aşağıdaki tablodan görülebilir:

AJANS KATKISI					
YILI	PROGRAM ADI	SÖZLEŞMELER DESTEK TUTARI	TOPLAM GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI	TAMAMLANMA DURUMU
2010	KOBİ	8.510.748,82 ?	7.610.061,13 ?	89,42%	100,00%
	KÖA	3.068.755,06 ?	2.504.941,71 ?	81,63%	100,00%
	DFD	456.248,83 ?	357.517,77 ?	78,36%	100,00%
2011	DFD	1.095.240,38 ?	979.718,10 ?	89,45%	100,00%
	SG	7.373.314,61 ?	5.400.583,17 ?	73,24%	100,00%
	KYİ	3.609.680,08 ?	3.223.230,89 ?	89,29%	100,00%
	MSTAİ	3.537.266,90 ?	3.291.978,22 ?	93,07%	100,00%
2012	DFD	280.000,00 ?	229.066,69 ?	81,81%	100,00%
2013	DFD	204.360,00 ?	13.108,71 ?	6,41%	50,00%
	RSG	13.256.034,75 ?	2.110.817,51 ?	15,92%	0,00%
	TKSA	7.652.267,73 ?	1.463.926,07 ?	19,13%	0,00%
	SUKFK	1.869.369,00 ?	373.545,33 ?	19,98%	0,00%

SÖZLEŞMELER ÖZET TABLOSU												
Program Yılı	2010			2011				2012	2013			
Program Adı	KOBİ	KÖA	DFD	SG	KYİ	MSTA	DFD	DFD	DFD	RSG	TKSA	SUKEK
Akdedilen Sözleşme Adedi	46	20	13	33	15	9	23	4	3	56	22	4
Feshedilen Sözleşme Adedi	9	11	2	6	0	0	0	0	1	2	0	0
Sözleşmelerin Uygulanma Oranı	80,44%	45,00%	84,61%	81,82%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	66,67%	96,43%	100,00%	100,00%
Faaliyet Devam Eden Sözleşme Adedi	0	0	0	0	0	0	0	0	1	54	22	4
Uygulanması Biten Sözleşme Adedi	37	9	11	27	15	9	23	4	1	0	0	0
Sözleşmelerin Tamamlanma Oranı	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	50,00%	0,00%	0,00%	0,00%

F.1. İzleme Ziyaretleri

İDRB tarafından 2013 yılı içerisinde Ajans tarafından düzenlenecek tüm destekler için çeşitli aşamalarda (ön, ilk, ara, anlık ve nihai) izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Sözleşme öncesinde gerçekleştirilen ön izlemeler dışında, ilk izleme ziyaretiyle birlikte düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Düzenli ziyaretler yararlanıcılarla birlikte planlanarak oluşturulan takvim çerçevesinde yapılmıştır.

İlk ve düzenli izleme ziyaretleri proje faaliyetlerinin ve hizmetlerinin kalitesi üzerine odaklanılmıştır. Ayrıca İDRB, yararlanıcının sunduğu raporlarda belirttiği satın almaların tesliminin gerçekleşip gerçekleşmediğini, faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığını, satın

alma kurallarına uyulup uyulmadığını doğrulamak amacıyla anlık izleme ziyaretleri de gerçekleştirmiştir.

2013 yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek projeler için İDRB personelinin oluşacak izleme ekipleri tarafından projelerin tür, kapsam, konum ve zorluk derecelerine göre düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir

F.2. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Proje kapsamında yararlanıcılara toplam mali destek bütçesinin % 40'ı ön ödeme olarak ödenmiştir. Yapılacak ön ödeme dışındaki tüm ödemeler, ödeme talebine istinaden yapılmıştır. Başarılı olarak tamamlanma aşamasına gelen projelere yapılan son ödemelerin akabinde projelerin kapanışları gerçekleştirilmiştir.

F.3. Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 41 inci maddesinde belirtilen "Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmü gereği yapılması gereken denetim faaliyetleri, İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi koordinasyonunda önceki programların tamamlanmış projeleri için gerçekleştirilmiştir.

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi, Dicle Kalkınma Ajansı arasındaki etkin işleyişi sağlamak ve amaç ve hedeflerine ulaşmak için diğer birimlerle devamlı koordinasyon içinde görevlerini yerine getirmeye devam etmektedir. Bunun için şu faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

- İDR Biriminin proje uygulama sürecinde yaşadığı tecrübelerinin PSYB'nin hazırladığı başvuru rehberlerine ve teklif çağrısına yansıtılması için PSYB'ye edinilen tecrübeler aktarılmıştır.
- Kurumsal Koordinasyon Birimi ile koordineli olarak ödemelerin gerçekleştirilmesi ve sözleşme fesihlerinden doğan teminatların gelir irad edilmesi konularında görüşülerek gerekli işlemlerin Kurumsal Koordinasyon tarafından usulüne uygun gerçekleştirilmeleri sağlanmıştır.
- Dicle Kalkınma Ajansı 2013-2017 Kurumsal Stratejik Plan oluşturulması aşamasında ASGP Birimiyle koordineli olarak planın oluşturulması ve revizyonuna katkıda bulunulmuştur.
- 04-07 Mart tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen "Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Projesi 1. Çalıştay" na İDRB adına Birim Başkanı ve 1 uzman tarafından katılım sağlanmıştır.
- 01-03 ve 8-10 Nisan tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen "Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Projesi İzleme ve Değerlendirme Birimi Son Kullanıcı Eğitimleri" ne İDR Birimi uzmanlarının tamamı katılım sağlamıştır.

G. Diğer Hususlar

Performans Sonuçları Tablosu ve Sonuçların Değerlendirilmesi

Ajansın performans sonuçları ile faaliyetlerinin sonuçlarına ilişkin bilgiler tabloda verilmiştir.

Değerlendirme Süreci 2012'de Sona Eren 2011 Yılı Teklif Çağrısı Uygulamaları (TL)					
Teklif Çağrısı Bileşenleri	Duyurulan Destek Miktarı	Ajans Desteği (Gerçekleşen)	Eş-Finansman Dahil Proje Bütçeleri	Başvuru Sayısı	Desteklenen Proje Sayısı
Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	4.000.000 ₺	2.812.584,43 ₺	6.672.416,20 ₺	49	15
Müşterek Sanayi Ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi	3.000.000 ₺	2.718.466,53 ₺	5.166.563,33 ₺	14	9
Sektörel Gelişme	10.000.000 ₺	5.338.048,67 ₺	16.754.536,01 ₺	134	33

2012 Yılında Duyurulan Teklif Çağrıları (TL)		
Teklif Çağrısı Bileşenleri	Ajans Destek Miktarı (Duyurulan)	Açıklama
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi	15337000	Programlar 2013 yılında kullanılacak.
Turizm, Kent ve Sanayi Altyapısı	7000000	
Tarımsal Üretimde Su Kaynaklarının Etkili Kullanımı	3000000	

2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği (TL)					
Teklif Çağrısı Bileşenleri	Duyurulan Destek Miktarı	Ajans Desteği (Gerçekleşen)	Eş-Finansman Dahil Faaliyet Bütçeleri	Başvuru Sayısı	Desteklenen Faaliyet Sayısı
2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği	667.885 ₺	172.609,28 ₺	504.178,00 ₺	33	4

2012 Yılı Gündümlü Proje Desteği	
2012 yılında gündümlü proje uygulaması yapılmamıştır.	

2012 Yılı Teknik Destek (Bin TL)					
Teklif Çağrısı Bileşenleri	Duyurulan Destek Miktarı	Ajans Desteği (Gerçekleşen)	Eş-Finansman Dahil Proje Bütçeleri	Başvuru Sayısı	Desteklenen Proje Sayısı
2012 Yılı Teknik Destek	333 ₺	69,00 ₺	141,00 ₺	42	22

Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri								
Yurt Dışı Çalışma Ziyareti	Proje Teklif Çağrısı Eğitim ve Bilgilendirme	Teknik Destek			Hizmet İçi Eğitim			Tanıtım Faaliyeti
		Eğitim Süre Adedi (Saat)	Katılımcı (Kişi)	Eğitim Süre Adedi (Saat)	Katılımcı (Kişi)			
2	2013 yılında yapılacak	79	2591	2284	31	592	88	Mardin Tanıtım Günleri

Toplantı ve Çalıştaylar		
Düzenlenen konferans, toplantı, seminer, çalıştay vb. faaliyetler	Adet	17
	Katılımcı Sayısı (Kişi)	711
Katılım sağlanan konferans, toplantı, seminer, çalıştay vb. faaliyetler (bütün katılımcılar)	Adet	70
	Katılımcı Sayısı (Kişi)	3795

İşbirliği Faaliyetleri (Adet)					
Diğre Ajanslarla Yapılan İşbirliği	Kamu Kurumlarıyla Yapılan İşbirliği	STK'larla Yapılan İşbirliği	Özel Kesimle Yapılan İşbirliği	AB ve Uluslar Arası Kurumlar İle İşbirliği	YDO'larda Bilgilendirilen Yatırımcı Sayısı
6	12	8	5	2	1243

Kalkınma Kurulu	
2012 yılında Kalkınma Kurulu üyelikleri Eylül ayında sona erdiğinden sadece bir Kalkınma Kurulu toplantısı yapılabildiği.	

Yerel Paylar	
2012 yılı bütçesinde yerel paylardan elde edilen gelirlerin gerçekleşmesi % 88,28'de kalmıştır.	

4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

Bu bölümde ajans konumu, ajans problemleri ve GZFT analizi yapılmıştır. Mevcut durumlarından farklı olarak mevcut durumda iş süreçlerinin işletilmesinde kaynaklı sıkıntıların çözümlemesi bu bölümde irdelenecektir. İlk olarak Ajans konumu ve yüklenen roller giriş bölümünde verilmiştir. Ajans yeni bir kamu kurumu olarak ele alınarak kalkınmanın bölgesel koordinasyonundan sorumlu kılınmıştır. Ancak ne Bölge Planının ne de Ajansın tam anlamıyla yaptırım gücünün olmaması ajansın koordinasyon görevini yapamamasına sebebiyet vermektedir. Ajansın konumu giriş bölümünde verilmiştir. Taktiksel olarak ajansın konumu ise ajans problem ağacı ve GZFT analizi ile ele alınacaktır.

Ajans Problem Ağacı

Ajans Problem ağacı birim çalışanları ile görüşülerek oluşturulmuştur. Problemler taktiksel ve dış stratejilerin oluşturulmasına paralel olarak iç ve dış problem olarak ayrıştırılmış, problem tipleri ise altyapıdan kaynaklı eksiklikler **yapısal**, işleyiş ve süreçlerden kaynaklı eksiklikler **işlevsel**, birimler arasında iletişim eksikliklerinden kaynaklı sorunlar **iletişim**, örgütsel işleyişten kaynaklı problemler ise **organizasyonel** sorunlar olarak sınıflandırılmıştır. Bu problemlerin çözülmesi konusunda GZFT matrisi kullanılacaktır.

Yapısal Problemler

Y-1: Fiziksel çalışma ortamının yetersizliği:

Ajans 2009 Aralık ayından beri Mardin İl Halk kütüphanesinin 2. ve 3. Katında açık ofis ortamında faaliyetlerine devam etmektedir. Yatırım Destek Ofisleri ise her ilde kiralanan ofislerde faaliyetlerine sorunsuz bir biçimde devam etmektedir. Bina ve yeni bina için gerekli çalışmalar yürütülmüş, hazine arazisi tahsisi ile ajans binası için çalışmalar devam etmektedir. Önemli içsel sorunlardan biri olarak: Fiziksel ortam olarak kullanılan alanda özellikle konsantrasyon gerektiren araştırma faaliyetlerini sekmeye uğratmakta ve personel verimsizliğine sebebiyet verilmektedir. Bunun yanı sıra özellikle proje değerlendirme aşamasında bağımsız değerlendiriciler için halen kütüphane olarak kullanılan alan kullanıma açılmakta ve kütüphanenin işleyişi engellenmektedir. Bunlara ek olarak kütüphane binasının eskiliği ajansa imaj kaybına sebebiyet vermektedir. Araştırma faaliyetleri ve proje süreçlerinin tam anlamıyla işleyebilmesi için yeni bir binaya acil olarak ihtiyaç duyulmaktadır. 2013 yılı başında ihaleye verilmesi planlanan binaya ajansın 2014 yılında geçmesi planlanmaktadır.

Y-2 Negatif dışsallıkların çokluğu:

Negatif dışsallık olarak ajans faaliyetlerini yavaşlatan birçok kurumdan gelen görüş ve öneri sorularıdır. Birçok kurum tarafından birçok konuda ajansın görüşü sorulmaktadır. Bu görüşlerin oluşturulması ajansın değerli zamanının yitirilmesine sebebiyet vermektedir. Bunla beraber ajansın muhatap olduğu paydaşlarla beklenti uyumsuzluğu ajansı zor durumda bırakmaktadır. Bu sorunların çözümü ise ajansın daha sistematik olarak çalışması ile mümkündür. Ajansa sıkıntı yaratan en önemli sorunlardan bir tanesi ise mevzuat boşluklarıdır. Ajans işleyişinin en temel dokümanları olan kanun, yönetmelik ve kılavuzlardan kaynaklı olarak birçok sorun yaşamaktadır. Bunlardan ilki ajans görev tanımının tam olarak yapılamamasından kaynaklı olarak ajans görev ve sorumluluklarında

yaşanan muğlâklık ve paydaşlarla yaşanan problemlerdir. Diğer bir konu ise destek mekanizmalarının DYK ile sınırlandırılmış olmasıdır. Personel rejiminde ise personel yönetmeliğinin istenilen düzeyde hazırlanamamış olmasından kaynaklı olarak personele arasında yaşanan gerilimler mevzuat boşluklarının yarattığı temel sorunlar olarak karşımıza çıkmaktadır.

Y-4 Uygulanan yöntemin bölge ile uyumsuzluğu:

Mevcut durumda 26 kalkınma ajansına aynı yöntemlerin uygulanması önerilmiştir. Ancak 26 bölgenin farklı olmasına rağmen politika araçları benzer biçimde aynı bırakılmıştır. Bundan kaynaklı olarak bölgede uygulanan yöntemler, bölge ile uyuşmamaktadır. Buna örnek olarak bölgede uygulanan mali destek programlarında hibe miktarının tüm bölgeler de eşit olmasıdır. Bu duruma benzer olarak çeşitli analizlerin beklenilmesi (kümelenme) ancak bu analizlerin bölge ile uyumsuz olmasından kaynaklı sıkıntılar yaşanmaktadır. Bu problem dışsal bir problem olup üst ölçekli Kalkınma Bakanlığı tarafından mevzuat değişikliği yapılması ile çözümü mümkündür.

Y-5 Bilişim altyapısının eksikliği

Ajansın teknolojik altyapısı güçlü kurulmuştur. Özellikle saha ziyaretlerinde bilişim ile ilgili olarak problemler yaşanmaktadır. İletişim ile ilgili problemlerin çözülmesi için eylem planı hazırlanarak içsel olarak çözülmesi sağlanacaktır. Saha ziyaretlerinin yanı sıra yeni programların kullanılması ve satın alınması ile ilgili olarak sistemli talep toplanması sağlanacaktır.

Y-6 Yaptırımların uygulanmaması

Disiplin yönergesine göre personelin işi yapmaması konusunda yaptırımlar birim başkanı inisiyatifine bırakılmıştır. Süreç yönetimini ve görev takip programının kullanılmamasından kaynaklı olarak performans ölçümü ve değerlendirmesi de objektif olarak yapılamamaktadır. İş takip programının olmaması ve birim başkanlarının kendi inisiyatiflerine göre değerlendirme yapması personel arasında hoşnutsuzluğa sebebiyet vermektedir. Performans yönetim sistemi ve iş takip sisteminin kurulması bu problemi ortadan kaldıracaktır.

Y-7 Performans göstergelerinin yetersizliği ve performans ölçümünün güvenilir olmaması

Mevcut durumda görev ve süreç takip sisteminin olmaması nedeniyle performans göstergeleri öznel olarak değerlendirilmektedir. Süreç ve görev takip sisteminin kurulması ile performans göstergelerinin ve performans ölçüm sisteminin revize edilmesi sağlanacaktır.

Y-8 Uzmanlıkların yetersizliği

Mevzuata göre ajans ya yeni mezun ya da en az beş yıl tecrübeli elemanları uzman olarak istihdam etmektedir. Normal şartlar altında bakanlıklarda istihdam edilen yeni mezun personel uzman yardımcısı olarak başlatılmaktadır. Ajansta uzman olarak başlayan personelden uzman işi yapılması istenmektedir. Uzmanlıkların yetersizliğinden dolayı iş kalitesi düşük kalmaktadır. Bu durumun önüne geçilmesi için kapsamlı eğitim planlamasının yapılması gerekmektedir.

İşlevsel Problemler

İşlevsel problemler genel olarak iş süreçlerinden kaynaklı işlerin işleyişi ile ilgili problemlerdir. Bu problem sınıfına görev tanımlarının net olmaması, iş süreçleri ve iş akışlarının belirsizliği, görev iş dağılımındaki dengesizlik ve iş tatminsizliği girmektedir.

İ-9 Görev tanımlarının net olmaması

Öncelikli olarak görev ve süreç takip isteminin kurulmamasından kaynaklı olarak görev tanımları net yapılamamıştır. Görev tanımlarının net olmaması personel arasında görevin kimde olduğu ile ilgili olarak tartışmalara sebebiyet vermektedir. Görev ve süreç takip sisteminin kurulması bu sorunu ortadan kaldıracaktır.

İ-10 İş süreçleri ve iş akışlarının belirsizliği

İş süreçleri ile ilgili olarak her birim iş haritasını oluşturmaya çalışmış ancak iş süreç ve iş akışları ile ilgili olarak kapsamlı bir çalışma yürütülmemiştir. Kurumsal stratejik planın sonunda iş süreçleri ve iş akışları ele alınarak bu sorun ortadan kaldırılmaya çalışılacaktır.

İ-11 Görev ve iş dağılımındaki dengesizlik

Görev takip sisteminin her birim tarafından kullanılmaması birimler arası ve birim içi iş dağılımındaki dengesizlik ile ilgili olarak geri dönmektedir.

İ-12 İş tatminsizliği

İş tatminsizliği hem iç hem de dış etmenlerden kaynaklanmaktadır. Dış etmenler olarak kalkınma ajansları personel yönetmeliğinin zayıf olması ve mevzuattan kaynaklı olarak yükselmenin ya olmaması ya da öznel olarak yapılmaya elverişli olmasında kaynaklanmaktadır. İş tatminsizliği içsel olarak personel memnuniyet ve motivasyonunu artırıcı faaliyetlerin eksikliğinden de kaynaklanmaktadır. Dışsal olarak personel yönetmeliğinin değiştirilmesi için çalışmalar yürütülmesi ve içsel olarak motivasyon faaliyetlerinin artırılması ile çözülebilecektir.

İletişim Problemleri

Ajans içerisinde ve dış paydaşlarla iletişim konusunda problemler yaşanmaktadır. İletişim eksikliği; birimler arası iletişim eksikliği, bilgi ve belgenin hızlı, doğru ve etkin kullanımından kaynaklı yetersizlik ve paydaşlarla iletişim eksikliği şekilde zuhur etmektedir.

İL-13 Birimler arası İletişim Eksikliği

Birimler arası veri ve bilgi akışından kaynaklı olarak iletişim eksikliği yaşanmaktadır. Bu iletişim eksikliği ise genel anlamda süreçlerde verimsizliğe ve öngörülme çatışmalara yol açmaktadır. Birimler arasındaki iletişim eksiklikleri süreç ve görev takip ve paylaşım sisteminin kurulması, karar alma süreçlerinde daha fazla katılımçılık metotlarının kullanılması ile çözülebilecektir.

İL-14 Bilgi ve belgenin hızlı, doğru ve etkin kullanımındaki yetersizlik (yatay ve dikey)

Belge yönetimi ile ilgili olarak EBYS sistemi ile sorun çözülmüştür. Ancak bilgi ve veri kullanımı ve akışında büyük sağlıksızlıklar yaşanmaktadır. Veri ve bilgiler Nusaybin ortak klasöründe dağınık olarak saklanmaktadır. Birimler arası veri akışı da sistematığe

dökülmemiştir. Bilgi akışının bu şekilde olması bilgi üretiminin tekrarlanmasına ve plan ve program tasarımlarında sorunlar oluşmasına sebebiyet vermektedir.

İL-15 Paydaşlarla iletişimin kontrol edilememesi

Ajans kurulduğundan beri paydaşlar Excel formatında dağınık bir şekilde tutulmaya çalışılmaktadır. Paydaş veritabanının olmaması paydaşların katkılarının ölçülmesini de engellemektedir. Paydaşlarla ilişkilerin düzenlenmesi ve iletişim stratejine riayet edecek şekilde tasarlanması gerekmektedir.

Organizasyonel Problemler

Bu kısımda organizasyon ve organize olmakla ilgili problemler işlenecektir. Organizasyonel problemler; zaman yönetiminin etkin yapılamaması, insan kaynaklarının yönetilememesi, örgütsel hiyerarşiden kaynaklı sorunlar, lojistik altyapının programsız kullanımı ve eksikliği, iş organizasyonu ve yönetimin sayısal ortamda yapılamaması olarak sınıflandırılmıştır.

O-16 Zaman Yönetiminin Yapılamaması

Görev ve süreç takip sisteminin olamamasından kaynaklı olarak zaman yönetimi tam anlamıyla yapılamamaktadır. Zaman yönetiminin yapılamaması birçok işin ertelenmesi ve ya zamanında yapılamaması olarak tezahür etmektedir. Sistemin manüel süreç takibinden otomatik süreç takibine geçilmesi ile çözülebileceği öngörülmektedir.

O-17 İnsan Kaynaklarının Yönetilememesi

İnsan kaynakları planlaması yıllık olarak yapılmaktadır. Ancak insan kaynakları uzmanının olmaması ve insan kaynakları planlamasının birimler tarafından sistemli yapılmaması öngörülemeyen sorunları beraberinde getirmektedir. İnsan kaynaklarından sorumlu bir uzmanın atanması ve insan kaynakları yönetim sistemini kurulması ile bu sorunların ortadan kaldırılması hedeflenmektedir.

O-18 Örgütsel Hiyerarşi

Ana olarak ajansta 3 pozisyon bulunmaktadır: hizmetli, destek ve uzman. Hizmetli pozisyonundaki personel dışarıdan hizmet alımıyla yıllık olarak gerçekleştirilmektedir. Destek ve uzman pozisyonları için ise sınavla personel alınmaktadır. Destek personeli içerisinde hiyerarşik bir sistem bulunmamaktadır. Uzman personel arasında ise Genel Sekreterin ukdesinde olan birim başkanlığı ve koordinatörlük görevleri için atama yapılabilmektedir. Örgütsel hiyerarşide tecrübeli personel ve tecrübesiz personel arasında konum ve ücret olarak hiçbir farklılık bulunmamaktadır. Bu farklılaştırmanın yapılması için yeni mevzuat düzenlemesi yapılması gerekmektedir.

O-19 Lojistik Altyapının Programsız Kullanımı ve Eksikliği

Lojistik olarak ajansın araç sayısı yeterli gözükmese de rağmen bir aracın daha alınması, araç kullanımının sistematığe bağlanması ve YDO'larda araç kullanımının takip edilmesi için gerekli tedbirlerin alınması gerekmektedir. Özellikle araç ve araç takibinde yaşanan sıkıntılardan dolayı işlerin aksaması ve ya ertelenmesine sebebiyet verilebilmektedir. Araç

takip sisteminin etkin olarak kullanılması sağlanacak, lojistik altyapı ile ilgili sorunlar ortadan kaldırılacaktır.

O-20 İş Organizasyonu ve Yönetiminin Sayısal Ortamda Yapılamaması

İş organizasyonu ve yönetim Excel'de her birim başkanı tarafından münferiden gerçekleştirilmektedir. İş takibi ve görev dağılımında sıkıntılara yol açmaktadır. Bunun engellenmesi için süreç ve görev takip sisteminin (program hizmet alımı ile) kurulup yönetim süreçlerinin sayısal ortamda daha etkin kullanımının sağlanması gerekmektedir.

Ajans GZFT analizi yapılarak Güçlü-Zayıf Yönler (İç) ve Fırsat-Tehditler (Dış) ortaya konulmuştur. GZFT analizinden sonra GZFT matrisi yapılarak fırsatlardan yararlanmak için güçlü yönlerin kullanıldığı *eylem stratejileri*, zayıf yönlerin fırsatlar kullanılarak düzeltildiği *değişim stratejileri*, tehdit risklerinin kontrol ve azaltılması için güçlü yönlerin kullanıldığı *idame stratejileri* ve fırsatla kullanılarak tehditlerin zararlarını azaltmak için *savunma stratejileri* oluşturulmuştur. Ajans taktiksel stratejilerine entegre biçimde bu stratejilerin gerçekleştirilmesi için eylem setleri oluşturulacaktır.

5. Öneri ve Tedbirler

Ajansın kurumsal ve işlevsel işleyişi ile ilgili öneri ve tedbirler aşağıda verilmiştir:

- Önceki dönemde Bölge Planlarının onaylanmasıyla birlikte uygulanmasına ve koordinasyon çerçevesine ilişkin bir mevzuat bulunmaması, Ajansların planlama birimlerinin Bölge Planları onaylandıktan sonra nasıl bir süreç yürütmesi gerektiği konusunu belirsiz bıraktığı, Mevcut Durumda Bölge Planları Ajans'ın faaliyetlerine yön vermesi kapsamında Mali Destek Programları ve diğer faaliyetlerin öncelik alanları belirlenirken referans olarak kullanılabilirdiği belirtilmiştir. Raporlama döneminde bu kapsamda, Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda ajansların katılımıyla oluşturulacak ve 2014-2023 yıllarını kapsayacak 10uncu Kalkınma Planının Bölgesel Gelişme altlığını oluşturacak Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır. 10uncu Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisinin hazırlıkları, 2014-2023 yıllarını kapsayacak Bölge Planı ile eşgüdüm içinde yürütülecektir. Bölgesel Gelişmeyi koordine etmek amacıyla oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu ve Bölgesel Gelişme Komitesinin yeni dönemde Bölge Planlarını onaylayacak olması Bölge Planı yaptırımlarının arttırması beklenmektedir.
- Raporlama döneminde Bölge planı dışında Ajansın 5 yıllık vizyon, misyon ve stratejik amaçlarını içeren Kurumsal Stratejik Plan'ın 2012 yılının Nisan ayında tamamlanması amaçlanmaktaydı, ancak yüklenici firmanın taahhütlerini yerine getirememesiyle sözleşme feshedilmiş, Kurumsal Stratejik Plan hazırlıkları 2012 yılının 2inci altı aylık dönemine bırakılmıştır. Kurumsal Stratejik Plan çalışmalarının tamamlanmasıyla birimlerin faaliyetlerini, risklerini ve programlamalarını bu yönde yapmaları beklenmektedir.
- Yatırım Destek Ofislerinin en fazla sıkıntı yaşadığı nokta mevzuattan yaşanan sıkıntılardır. Yatırım Destek Ofislerinin görevleri "Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek" şeklinde tanımlanmaktadır. Ancak mevcut haliyle YDO bu işlerden çok daha fazlasını üstlenmektedir. YDO mevzuatının daha kapsamlı ve açık bir tanımlanmasının hazırlanması gerekmektedir.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen teşviklerin izlemesine yönelik işlemler ajans ve YDO'nun faaliyetleriyle temelde örtüşmeyen ve rutin iş yükü getiren bir görevdir. Süreçle ilgili iş ve işlemler YDO'yu yavaş yavaş aslı misyonundan uzaklaştırmaktadır. Kurumsal Planlama içerisinde YDO'lar Genel Sekreterlik birimlerinden ayrı özerk yapılar olarak algılanıp süreçlerin dışında tutulduğu sürece YDO'nun kurumsal hedef ve vizyona bağlılığı kişisel inisiyatiflere kalacaktır. Ajans süreçlerinin planlanmasında YDO'da bulunan yerellik, insan kaynağı ve kapasitenin etkin kullanımı bakımından doğru planlama yapılırsa ajans faaliyetlerinden mükerrerlik ve verimsizlik minimuma iner. Özellikle mükerrerlik ajans faaliyetleri ve geleceği için fazlasıyla olumsuz bir durum olarak göze çarpmaktadır. Birimler arasındaki koordinasyon ve iletişimi artırılması ile bu sıkıntılar da aşılabilecektir.

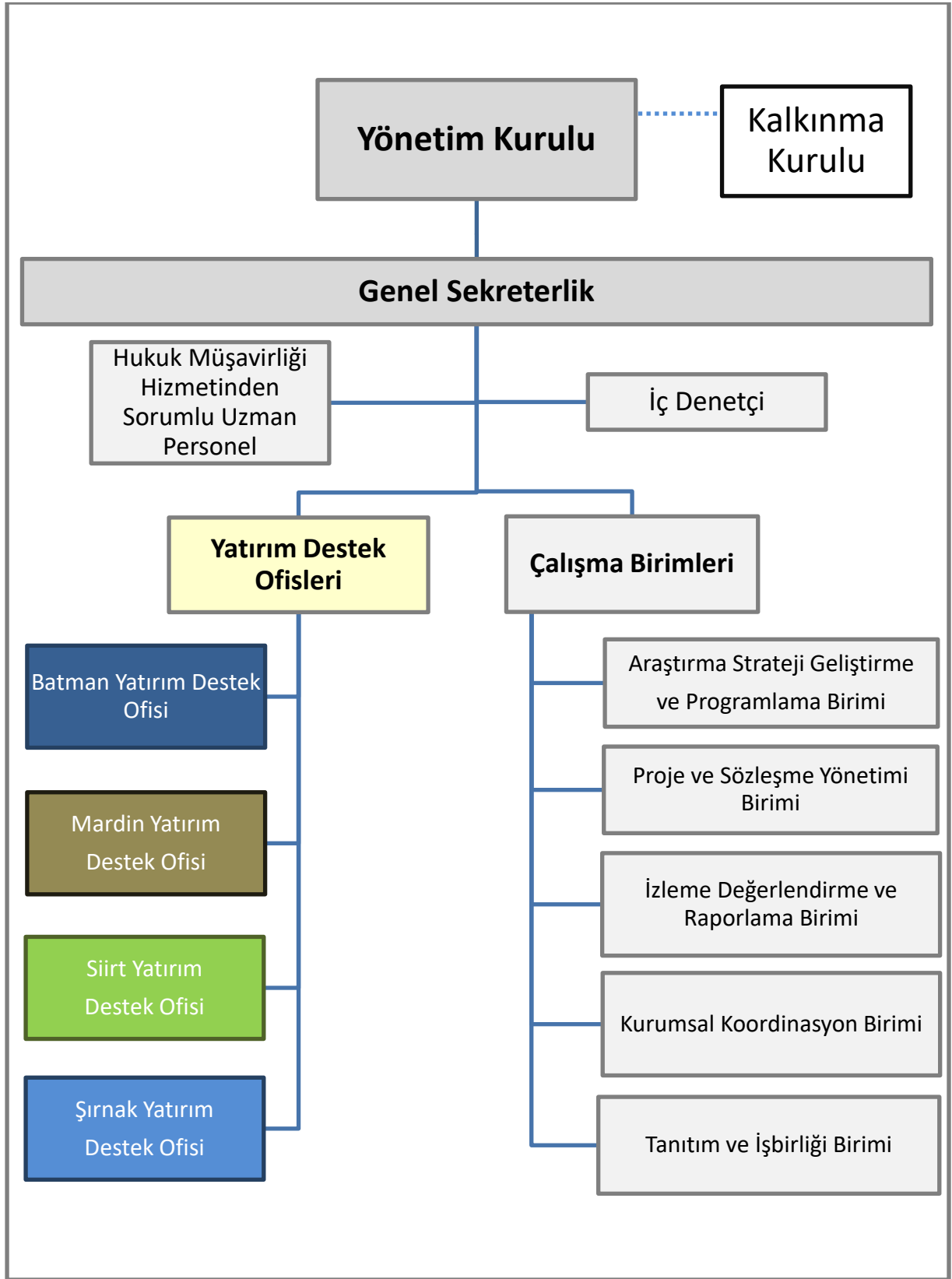
6. Ekler

Ek 1: Organizasyon Şeması

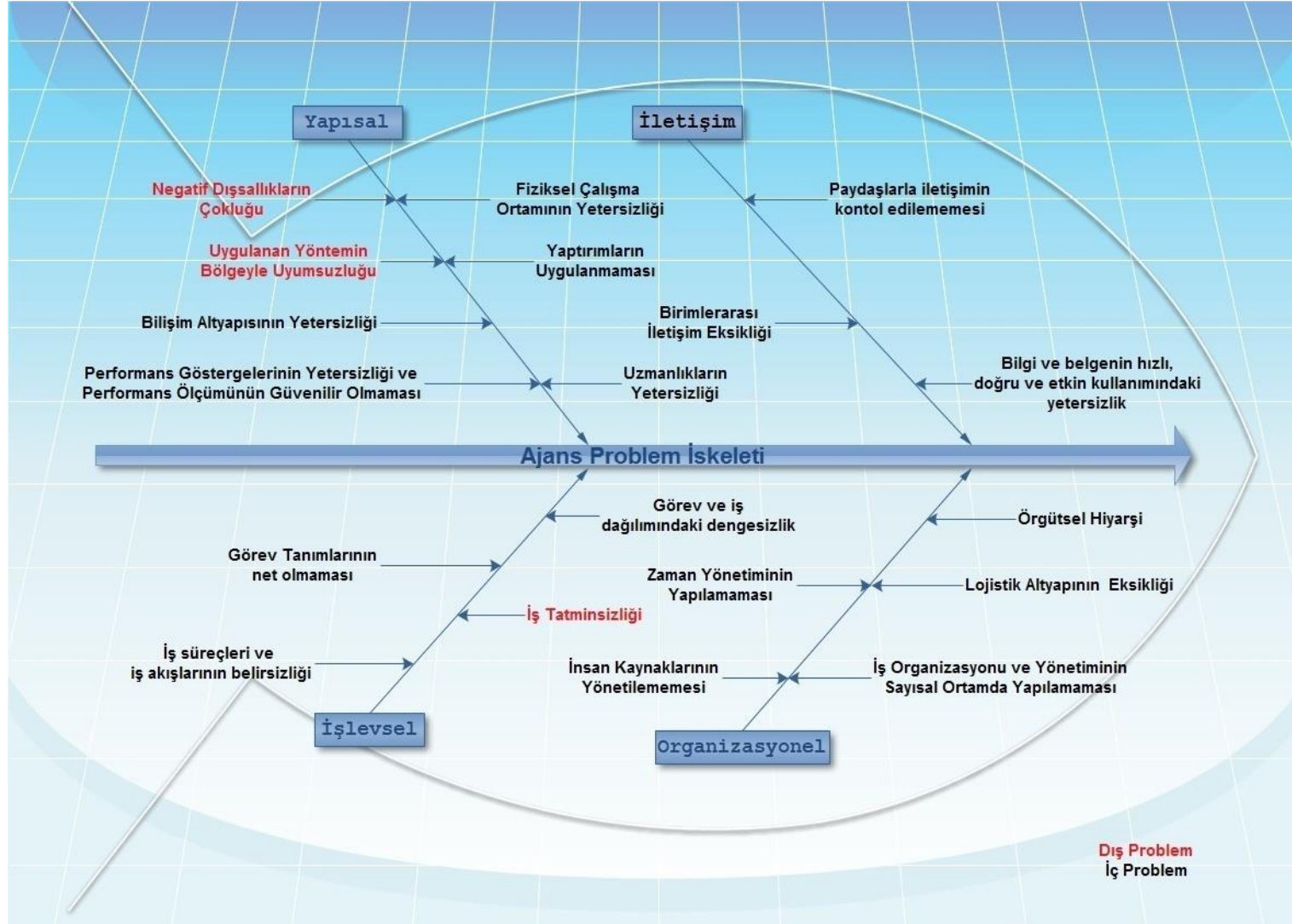
Ek-2: Ajans Problem İskeleti

Ek-3: Ajans GZFT Analizi

1) Organizasyon Şeması



2) Ajans Problem İskeleti



3) Ajans GZFT Analizi

