

T.C.
DİCLE KALKINMA AJANSI

Faaliyet Raporu

2011

İÇİNDEKİLER

1. SUNUŞ.....	7
2. GENEL BİLGİLER	9
2.1. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	9
2.1.1 Fiziksel Yapı	9
2.1.2 Teşkilat Yapısı	11
2.1.2.1 Kalkınma Kurulu	11
2.1.2.2 Yönetim Kurulu	12
2.1.2.3 Genel Sekreterlik:	13
2.1.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	13
2.1.3.1 Web Sayfası	13
2.1.3.2 Ağ (Network)	14
2.1.3.3 Güvenlik	14
2.1.3.4 Bilgisayarlar (İstemci ve Sunucu)	14
2.1.3.5 Diğer Donanımlar	15
2.1.3.6 Yazılım	15
2.1.3.7 Bakım	16
2.1.4 İnsan Kaynakları	16
2.1.4.1 Eğitim Faaliyetleri	18
2.1.5 Ajans Tarafından Sunulan Hizmetler	19
2.1.5.1 Kurumsal Koordinasyon Hizmetleri	19
2.1.5.2 Proje Hizmetleri	20
2.1.5.3 Tanıtım ve İşbirliği Hizmetleri	21
2.1.5.4 Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Hizmetleri	21
2.1.5.5 İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Hizmetleri	22
2.1.5.6 Yatırım Destek Hizmetleri	23
2.1.6 Yönetim ve Denetim Sistemi	23
2.1.6.1 Risk Yönetimi Danışmanlığı	23
2.1.6.2 Genelgeler ve Yönergeler	24
2.1.6.3 Dış Denetim	26
2.1.6.4 İç Denetim	26
2.1.6.4.1 Genel Bilgiler	26
2.1.6.4.2 İç Denetim Faaliyetlerine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler	27
2.1.6.5 Mali Yönetim Yeterliliği	29
2.1.6.6 İnsan Kaynakları Sorumlusu, Bireysel Performans Değerlendirme Yönergesi Kurumsal Memnuniyet Anketi Uygulaması	30
2.1.6.7 İyi Yönetişim	31
2.1.6.8 Mali Saydamlık	31
3. AMAÇ VE HEDEFLER	32
3.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	32

3.2.	YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	33
4.	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	34
4.1.	TEMEL MALİ VERİLER VE BU VERİLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	34
4.1.1	Önemli Mal ve Hizmet Alım İhaleleri.....	34
4.1.2	Bütçe Gerçekleşmeleri.....	37
4.1.3	Koordinasyon Faaliyetleri.....	38
4.1.3.1	Birimlerarası Koordinasyon.....	39
4.1.3.2	Kurumlararası Koordinasyon.....	39
4.2.	PLANLAMA, PROJE VE FAALİYET BİLGİLERİ	39
4.2.1	Planlama İle İlgili Faaliyetler.....	39
4.2.1.1	2010 Yılı Bütçe ve Çalışma Programı	39
4.2.1.2	Bölge Planının Tamamlanması, Onaylanması ve Kamuoyu ile Paylaşılması	40
4.2.1.3	Güvenlik Raporu	40
4.2.1.4	Bölge Planı Önceliklerini Destekleyici Araştırmalar	41
4.2.1.4.1	Sosyal Haritalama Ön Hazırlık Çalışmaları	41
4.2.1.4.2	Sanayi Envanteri Ön Hazırlık Çalışmaları	43
4.2.1.4.3	Lojistik Köy İhtiyaç Analizi	44
4.2.1.4.4	Kentleşme ve Göç Araştırmaları	45
4.2.1.4.5	Kırsal Kalkınma Araştırmaları	47
4.2.1.5	Diğer Analiz ve Araştırma Çalışmaları	50
4.2.1.5.1	Mardin’de Kurulması Planlanan 2’inci OSB Hakkında Bilgilendirme Raporu	50
4.2.1.5.2	TÜİK Siirt Bölge Müdürlüğü İşbirliği’nde Gerçekleştirilen TRC3 Sosyo-Ekonomik Göstergeler Kitapçığı	51
4.2.1.5.3	Bölge Planı Sektörel Mevcut Durum Raporları ve Diğer Analiz Çalışmaları	51
4.2.1.5.4	Dış Çevre Analizi ve Irak Çalışma Ziyareti	51
4.2.1.5.5	TRC3 Bölgesi Rekabet Analizi	52
4.2.1.5.6	Dicle Bölgesi Stratejik Gelişme Raporu	52
4.2.1.6	TRC3 Bölgesi Rekabetçilik ve Kümelenme Çalışmaları	52
4.2.1.7	Güdümlü Proje Ön Hazırlık Çalışmaları	53
4.2.1.8	DİKA Kurumsal Stratejik Plan Çalışmaları	54
4.2.1.9	Bir Önceki Dönemden Devam Eden Çalışmalar	54
4.2.1.10	Koordinasyon Faaliyetleri	55
4.2.1.10.1	Birimlerarası Koordinasyon	55
4.2.1.10.2	Kurumlararası Koordinasyon	56
4.2.1.11	Alınan Eğitimler	62
4.2.2	Proje ve Faaliyet Destekleri.....	63
4.2.2.1	Genel Bilgiler	63
4.2.2.2	Proje Teklif Çağrısına Kadar Yürütülen Ön Hazırlık Süreci (01/01/2011-30/06/2011)	63
4.2.2.2.1	Başvuru Rehberlerinin Tamamlanması Ve Basımı	63
4.2.2.2.2	İlan ve Duyuru Faaliyetleri	64
4.2.2.3	Proje Teklif Çağrısı İlanı İle Başlayan Destek Programları Süreci (17/12/2010-30/06/2011).....	65
4.2.2.3.1	2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı.....	65
4.2.2.3.2	2010 Yılı Teknik Destek Programı	65

4.2.2.3.3	Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği Mali Destek Programı (???)	70
4.2.2.4	Proje Teklif Çağrısına Kadar Yürütülen Ön Hazırlık Süreci (01.07.2011-31.12.2011).....	73
4.2.2.4.1	İlan Ve Duyuru Faaliyetleri.....	73
4.2.2.5	Proje Teklif Çağrısı İlanı İle Başlayan Destek Programları Süreci (01.07.2011-31.12.2011)	74
4.2.2.5.1	Mali Destek Programları (2011).....	74
4.2.2.5.2	Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	84
4.2.2.5.3	Teknik Destek Programı.....	86
4.2.2.6	Birimler ve Kurumlar Arası Koordinasyon Faaliyetleri	87
4.2.2.6.1	Birimler Arası Koordinasyon	87
4.2.2.6.2	Kurumlar arası Koordinasyon.....	89
4.2.2.7	DİĞER FAALİYETLER.....	92
4.2.2.7.1	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemleri (KAYS) Faaliyetleri.....	92
4.2.2.7.2	Kurumsal Stratejik Plan.....	92
4.2.2.7.3	Mali Yönetim Yeterliliği	93
4.2.3	<i>İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri</i>	93
4.2.3.1	Temel Faaliyetler.....	93
4.2.3.1.1	2010 yılı Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ) Mali Destek Programı.....	94
4.2.3.1.2	2010 yılı Küçük Ölçekli Altyapı (KÖA) Projeleri Mali Destek Programı.....	94
4.2.3.1.3	2010 yılı Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği Mali Destek Programı	95
4.2.3.1.4	2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Mali Destek Programı	95
4.2.3.1.5	2011 yılı Sektörel Gelişme Mali Destek Programı	96
4.2.3.1.6	2011 yılı Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı	96
4.2.3.1.7	2011 yılı Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı	96
4.2.3.2	Koordinasyon Faaliyetleri	98
4.2.3.2.1	Birimler Arası Koordinasyon Faaliyetleri	98
4.2.3.2.2	Kurumlar Arası Koordinasyon Faaliyetleri	98
4.2.3.3	Diğer Faaliyetler	99
4.2.4	<i>Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetleri</i>	99
4.2.4.1	Temel Faaliyetler.....	99
4.2.4.2	İletişim, Tanıtım ve Kurumsal Kimlik Altyapısının Sağlanmasına Yönelik Faaliyetler.....	99
4.2.4.3	Ajans Birimlerinin Çıktılarının Tasarım ve Baskısına Yönelik Faaliyetler	100
4.2.4.4	Ajans'ın Web Sitesine Yönelik Faaliyetler.....	104
4.2.4.5	Kurumlararası İşbirliği ve Tanıtıma Yönelik Faaliyetler.....	105
4.2.4.6	Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	106
4.2.4.7	İdari Faaliyetler	106
4.2.5	<i>Yatırım Destek Ofisleri</i>	107
4.2.5.1	Mardin Yatırım Destek Ofisi	107
4.2.5.1.1	Genel Bilgiler	107
4.2.5.1.2	Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler.....	108
4.2.5.2	Batman Yatırım Destek Ofisi	118
4.2.5.2.1	Genel Bilgiler	118
4.2.5.2.2	Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler.....	118
4.2.5.3	Siirt Yatırım Destek Ofisi.....	127
4.2.5.3.1	Genel Bilgiler	127
4.2.5.3.2	Tanıtım Faaliyetleri	128

4.2.5.3.3	Bilgilendirme ve Teknik Destek Faaliyetleri	128
4.2.5.3.4	Koordinasyon Faaliyetleri	134
4.2.5.3.5	Sektör Araştırma ve Fizibilite Çalışmaları	137
4.2.5.4	Şırnak Yatırım Destek Ofisi	137
4.2.5.4.1	Genel Bilgiler	137
4.2.5.4.2	Tanıtım Faaliyetleri	139
4.2.5.4.3	Teknik Destek.....	141
4.2.5.4.4	Hazırlanan Raporlar.....	143
4.2.5.4.5	Fizibilite Çalışmaları	143
4.2.5.4.6	Kurumlararası Koordinasyon Faaliyetleri.....	144
4.3	PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	147
5.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	148
5.1.	5.1 ÜSTÜNLÜKLER.....	148
5.2	ZAYIFLIKLAR.....	149
5.3	DEĞERLENDİRME.....	149
6.	ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	150

Tablo Listesi

Tablo 1:İstihdam Edilen Personel Mezun olduğu bölümleri.....	17
Tablo 2:Önemli mal ve hizmet alım ihaleleri.....	37
Tablo 3 Bütçe Uygulama Sonuçları	37
Tablo 4 Teknik Destek Programı Kapsamında İllerde Uygulanan Eğitimler.....	69
Tablo 5: Türkiye – Suriye Bölgeler Arası İşbirliği Programı İlçelere Göre Alınan Başvurular.....	71
Tablo 6 Yardım Masaları aracılığıyla verilen hizmetlerin dağılımı	76
Tablo 7: Mali Destekler Başvuru Sayıları ve Sözleşmeye bağlanan Proje sayıları dağılımı.....	78
Tablo 8:Üç Mali Destek programı kapsamında Başarılı Projelerin Dağılımı	80
Tablo 9:Sözleşme İmzalanan Proje Sayıları İllere ve Destek programlarına göre Dağılımı.....	83
Tablo 10:Sözleşmeye bağlanan proje tutarlarının illere ve Destek programlarına göre dağılımı	83
Tablo 11:Yönetim Kurulunca onaylanan Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamındaki Projeler	86
Tablo 12: Program gerçekleştirme oranları	97
Tablo 13: Sözleşmeler Özet Tablosu	97
Tablo 14: Ajans Performans Göstergeleri Tablosu	148

Şekiller Listesi

Şekil 1:Ajans Organizasyon Yapısı.....	11
Şekil 2: Teknik Destek Programı İllere Göre Göstergeler	66
Şekil 3: Türkiye – Suriye Bölgelerarası İşbirliği Programı Bileşenlerine Göre Başvuru Sayıları	71
Şekil 4:Teknik Destek Başvuruları Dağılım	87

Kısaltmalar

Bölge: TRC3 Bölgesi
DİKA: Dicle Kalkınma Ajansı
DMO: Devlet Malzeme Ofisi
İBBS: İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması
YDO: Yatırım Destek Ofisi
İDRB: İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi
TİB: Tanıtım ve İşbirliği Birimi
PSYB: Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi
ASGP: Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi

1. SUNUŞ

Bu Rapor, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna (bundan sonra Kanun olarak anılacaktır) dayanılarak Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91'inci maddesi gereğince; Mardin, Batman, Siirt, Şırnak illerini (bu iller bundan sonra Bölge diye anılacaktır) kapsayan Dicle Kalkınma Ajansı'nın (bundan sonra Ajans olarak anılacaktır) 2011 yılı faaliyetlerini özetlemek üzere hazırlanmıştır.

Ajans, Kanunun 3 üncü maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda 10/11/2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Ajans Genel Sekreteri görevine 08/06/2009 tarihinde başlamış, hizmet binası olarak tahsis edilen İl Halk Kütüphanesi'nin Ajans ihtiyaçlarına uygun olarak tadilatı, ilk uzman ve destek personel alımı ve sözleşmelerin imzalanması aynı yılın Ekim ayında tamamlanmıştır.

Ajans, Ekim 2009 sonunda taşındığı İl Halk Kütüphanesi'nin ikinci katındaki hizmet binasında çalışmaya devam etmektedir. Sürekli olarak yerleşilecek modern ve tüm ihtiyaçlara cevap verebilecek bir hizmet binasının inşaa edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2010 yılında Ön Bölgesel Gelişme Planı'nın tamamlanmasının ardından Ajans ilk Mali Destek Programı teklif çağrısına çıkmış, Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteklerini de başlatmıştır. 2010 yılı ortalarında çalışmalarına başlanan TRC3 2011 - 2013 Bölge Planı tamamlanarak 2011 yılının ilk yarısında Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

2011 yılının ilk yarısında bir taraftan kurumsallaşmaya yönelik eksikliklerin giderilmesine çalışılmış ve bu kapsamda 2010 yılının Aralık ayı içerisinde alımı gerçekleştirilen 12 Uzman, 1 İç Denetçi ve 1 Bilgi İşlem Sorumlusu olmak üzere 14 personel ile sözleşme yapılarak göreve başlanılması sağlanmıştır. Yeni alınan personel ile birlikte Ajans, 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 5 Birim Başkanı, 4 Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, 28 uzman ve 6 destek personeli olmak üzere toplam 45 personel ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Diğer taraftan aynı dönemde, Bölge'deki paydaşların katkı ve katılımları ile çalışmaları başlatılan Dicle Bölge Planı (2011 - 2013) tamamlanmış, 2011 Yılı Çalışma Programı ve

2011 Yılı Bütçesi hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na onayına sunulmuştur. 2010 yılı ikinci yarısında KOBİ Mali Destek Programı ve Küçük Ölçekli Altyapı Programı çerçevesinde destek almaya hak kazanan projeler ile sözleşme imzalanarak bu kapsamda toplam 57 projenin izleme faaliyetleri gerçekleşmiştir. Söz konusu Mali Destek Programları dışında Ajans, Doğrudan Faaliyet Destekleri ile Teknik Desteklerini de uygulamaya başlamış, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye-Suriye Sınırötesi İşbirliği Proje Teklif Çağrısına çıkmıştır. Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destekler de dâhil düşünüldüğünde 2010 yılında Ajans toplam 105 projeye destek sağlamıştır. 2011 yılında ise Ajans Sektörel Gelişme Mali Destek Programı, Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı ,Müşterek Sanayi ve Ticaret Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı çağrılarında çıkmış, Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destek programları da dahil olmak üzere toplam 142 projeye destek almaya hak kazanmıştır ve projelerin uygulanma süreçleri başlatılmıştır.2012 yılında da uygulanacak proje ve faaliyet destekleri, yatırım destekleme faaliyetleri ve araştırma çalışmalarıyla Ajansımız Bölge'de gün geçtikçe daha fazla kişiye ulaşarak, destek ve koordinasyon sağlayarak Bölge'nin sahip olduğu potansiyeli harekete geçirmeyi, bölgelerarası ve bölge içi eşitsizliklerle mücadele etmeyi hedeflemektedir.

Kamuoyuna ve Kalkınma Kuruluna saygıyla sunulur.

Ahmet TURHAN
Batman Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

2. GENEL BİLGİLER

Ajansımız 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Ajansların Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a istinaden 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. TRC3, İBBS'ye göre Batman, Mardin, Siirt ve Şırnak illerini kapsayan Düzey 2 bölgesidir. Kuruludan hemen sonra 05.12.2008 tarihinde yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında karara bağlanarak Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na teklif edilen Genel Sekreter adayı, müsteşarlıkça 6 aya yakın bir süre sonra onaylanmış; Yönetim Kurulu Başkanlığı ile 08.06.2009 tarihinde imzalanan sözleşme ve ilişik kesme işlemlerinin tamamlanmasını takiben Haziran 2009 sonu itibariyle fiilen göreve başlamıştır.

Ajansımız, 5449 sayılı kanunun genel gerekçesinde de belirtildiği gibi;

- Yerel-bölgesel potansiyeli, dinamikleri ve özgünlükleri ortaya çıkararak bunları en iyi şekilde değerlendirip planlayabilecek;
- Potansiyeli ve dinamikleri rekabetçi, katılımcı, esnek, aksiyona dayalı bir yaklaşımla harekete geçirebilecek ve ulusal, uluslararası pazarlarda ekonomik, sosyal, kültürel birer değer haline dönüştürebilecek;
- Bütün kurum, kuruluş ve şahıslara sağladığı idari, mali, teknik desteklerle basta girişimciler olmak üzere bütün kesimlerde bir kalkınma bilinci ve ivmesi oluşturabilecek;
- Yenilikçi, rekabete dayalı kaynak tahsisi mekanizması, etkin izleme ve değerlendirme işlevleri ile kalkınma planları, bölgesel gelişme planları ve programların uygulama kapasitesini geliştirecek ve hem ulusal, hem de bölgesel-yerel düzeyde, başta istihdam ve gelir olmak üzere ekonomik ve sosyal göstergelerin iyileştirilmesine, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve dolayısıyla ülkenin genel refah ve istikrarına olumlu katkılar sağlayacak şekilde tasarlanmış ve kamu-özel sektör anlayışına uygun bir yapıda kurulmuştur.

2.1. Ajansa İlişkin Bilgiler

2.1.1 Fiziksel Yapı

Ajans hizmet binası için geçici mekân olarak belirlenen Mardin Halk kütüphanesinin 2 inci katında faaliyetlerine devam etmektedir. Bununla birlikte 2011 yılı içerisinde yapımı planlanan Ajans Merkez Ana Hizmet Binası çalışmaları kapsamında;

- Mardin İli Yalım Köy, 3 Pafta, 2610 parselde üzerinde 13.867,78 m² alanın Mardin Defterdarlığı Milli Emlak Müdürlüğü'nden tahsis gerçekleştirilmiş ve arsa üzerinde 49 yıllığına irtifak hakkı tesis edilmiştir. Tahsis edilen 13.867.78 m² arsanın ifraz ve haritalama çalışmaları tamamlanarak Mardin Belediyesi'ne yapılan yazılı müracaatla imar planı değişikliği yapılmış arsa turizm alanından resmi alana dönüştürülmüştür.
- Mimari proje çalışmalarına altlık olarak kullanılması amacıyla Proje Öncesi Hazırlık Çalışması Hizmet Alım İşi çerçevesinde Konsept Tasarım, Teknik Şartname ve İhtiyaç Programı çalışmaları tamamlanmıştır. 30.12.2011 tarihinde Proje ihalesi gerçekleştirilmiş ve 19.01.2012 tarihinde BB Mimarlık Dan. Ltd şirketi ile sözleşme imzalanarak yüklenici firma işe başlatılmıştır.

Ajans İl Halk Kütüphanesi'nin geçici olarak tahsis edilen 2 inci katın tamamını (brüt 450m²) ve 1 inci katın bir kısmını (brüt 100 m²) kullanmaktadır. Kütüphane binasının giriş katında 22,5 m²'lik bir arşiv alanı oluşturulmuş ve raylı arşiv dolapları satın alınarak arşiv ihtiyacı giderilmiştir.

2009 yılında alımı yapılan Makam aracı dışında Ajansın ve YDO'lar da kullanılmak üzere bir adet 2010 model Renault Fluence, 1 adet 2010 model Volkswagen Caravelle ve 3 adet 2011 model Volkswagen Caddy ve 1 adet 2011 model Toyota Corolla marka araç (alınan Volkswagen Caddy marka araçlardan bir tanesinin trafik kazası sonucunda perte ayrılması nedeniyle) satın alınmıştır. Bu araçların şoförleri ise hizmet satın alma yöntemi ile karşılanmıştır.

Her biri yaklaşık 200 m²'lik bir alana sahip olan Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerimizde açılan YDO'ların adres bilgileri şöyledir:

Siirt: Bahçelievler Mah. Cumhuriyet Cad. (Emniyet Karşısı) Özkardeşler Apartmanı No: 2/1 Merkez / Siirt adresindeki binanın alt ve üst kısmı.

Mardin: Yenikent Caddesi, Akkent Sitesi, 4 üncü Blok Altı Dükkan No: 7

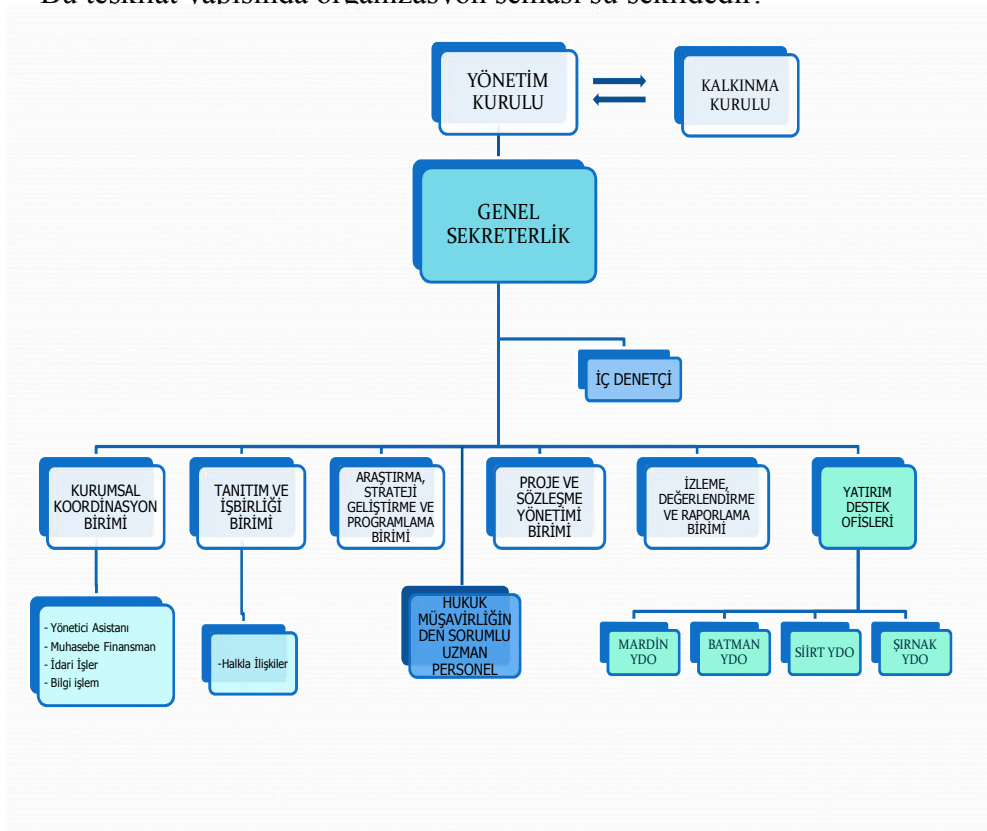
Batman: Kültür Mahallesi 2608 Sokak No: 8 BATMAN adresindeki Batman - Siirt Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Bölge Odası hizmet binasının 3 üncü katı.

Şırnak: Vakıfkent Mahallesi, Uludere Caddesi No: 12'deki Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası hizmet binasının en üst katı.

2.1.2 Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7 inci maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

- Kalkınma kurulu.
- Yönetim kurulu.
- Genel sekreterlik.
- Yatırım destek ofisleri.
- Bu teskilat yapısında organizasyon seması su sekildedir:



Şekil 1:Ajans Organizasyon Yapısı

2.1.2.1 Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla yüz üyeden oluşur. Kalkınma Kurulu'na temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil

toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar kuruluş kararnamesi ile belirlenmiştir.

Ajans 2011 yılı 1.Olağan Kalkınma Kurulu toplantısını 16/05/2011 tarihinde Kalkınma Kurulu Başkan vekili MARIAD Başkanı Sn.Mehmet Ali BABAOĞLU başkanlığında gerçekleştirmiştir. 2011 yılı 2. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı ise 27.12.2011 tarihinde yapılmış, bu toplantıda kurul başkanlığı seçimi yapılmış olup Mardin İş Adamları Derneği Başkanı Sayın M. Ali BABAOĞLU oy çokluğu ile başkan, Şırnak Ziraat Odası Başkanı Sn.Cengizhan TATAR ise başkan vekili seçilmiştir.

Ajans'ın ilgili mevzuat çerçevesinde yapacağı çalışmalar ve alınacak karar süreçlerine daha aktif bir şekilde katılım ve katkısını sağlayan ayrıca Bölge Planı'nın hazırlanması, tartışılması ve Bölge'de benimsenmesinin temin edilmesi sürecinde, Kurul üyelerinin temsil ettikleri kurumun faaliyet alanları da dikkate alınarak oluşturulan Sosyal ve Beşeri Altyapı, Tarım ve Hayvancılık, Sanayi ve Ticaret, Kültür, Turizm ve Spor, Çevre ve Altyapı komisyonlarının Bölge Planı performans göstergelerinin izlemesinde de aktif rol alacaktır.

2.1.2.2 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Bölge illerinin Valileri, il merkez Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi başkanları ve Ticaret ve Sanayi Odası başkanlarından oluşur. Yönetim Kurulunun başkanı Vali'dir. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

Ajans'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı 2010 yılının 11 inci ayından sonra Şırnak Valisine geçmiş ve ardından 2011 yılının 11 inci ayından sonra Batman Valisine geçmiştir.

Ajans Yönetim Kurulu 5449 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin 9 uncu fıkrası gereğince 2011 içerisinde 12 (oniki) kez toplanmıştır. Yönetim Kurulu bu toplantılarda Ajans kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgesel kalkınma hedeflerin sağlanmasına yönelik olarak Bölge Planı'nın ve Mali Destek Programları Başvuru Rehberlerinin onaylanması, araç alımı, yurtdışı çalışma ziyaretleri yapılması, personel alımı ve hizmet alımı gibi konuları bir kaç istisna dışında oy birliğiyle karara bağlamıştır.

2.1.2.3 Genel Sekreterlik:

Genel sekreterlik Ajans'ın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterliğe Bağlı Mevcut Birimler:

- Kurumsal Koordinasyon Birimi
- Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi
- Tanıtım ve İşbirliği Birimi
- Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi
- Yatırım Destek Ofisleri

2.1.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2.1.3.1 Web Sayfası

Ajans, faaliyetlerini, mali yapısını ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren (www.dika.org.tr) internet sitemizin mevcut teknik altyapısı yetersiz olması ve zaman zaman yaşanan iletişim kesintilerinin giderilmesi amacıyla; mevcut sunucudan, yüksek donanımlı, daha hızlı, yüksek bant genişliği ve kesintisiz iletişim sağlayabilecek sunucuya taşınma işlemleri yapılarak altyapı iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Ajans çalışma bölgesi olan 4 ilin yatırım ortamını sunacak www.dicleyeyatirim.com, www.batmanayatirim.com, www.mardineyatirim.com, www.sirteyatirim.com, ve www.sirnakayatirim.com web sitelerinin tasarım çalışmaları tamamlanmış olup yayına başlamıştır.

Ajans ana web sitesi ve bağlı illerin yatırım ortamı internet sitelerinin tam entegrasyonu sağlanarak, merkezi olarak tek konsoldan bakımı, işletimi ve daha kolay yönetilebilmesi sağlanmıştır.

Yüksek boyutlu dosya ve medya transferlerini sağlamak ve veri yedeklemek amacıyla 50 GB internet veri depolama alanı alınarak dosya aktarımlarının yapılması sağlanmıştır.

2.1.3.2 Ağ (Network)

Ajansımız merkezi ile YDO'ların görüntülü ortamda iletişimini sağlayan video konferans sisteminin daha sağlıklı hale getirilerek Ajans merkez ve YDO'ların yedekli internet altyapısı güçlendirilmiştir.

YDO'ların mevcut ağ alt yapısı geliştirme çalışmaları yapılmış, ağ anahtarı ve kablosuz erişim cihazları gibi ilave donanımlar alınarak kapasite artımı sağlanmıştır.

YDO'lar da herhangi bir ağ kesintisi veya donanım arızaları durumunda sistemin sürdürülebilir, çalışabilirlik olması açısından yedek donanımlar tedarik edilmiştir.

2.1.3.3 Güvenlik

Mali Yeterlilik hazırlıkları eylem planı çerçevesinde Ajans Bilgi Güvenliği Politikası çalışmalarına başlanmış, talimatlar, prosedürler hazırlanmış, risk eylem planları belirlenmiştir.

Ajans Bilgi Sistemlerinin merkezi yedekleme ve sistem çökmelerine karşı veri yedekleme prosedüründe belirtilen Sistem Yedekleme Planı ile Ajans merkez ve YDO'ların veri yedekleme politikası oluşturulmuştur. Buna göre;

Veri yedekleme prosedürü gereği sistem yedekleme planına uygun olarak alınan veri yedekleri 3 kopya olacak şekilde hazırlandıktan sonra, yangın, sel, deprem vb. afetlere karşı güvenli bir ortamda muhafaza etmek amacıyla; 1 kopya Ajans merkezinde çelik kasada, 1 kopya Halk Bankası Mardin Şubesi'nde kiralanmış çelik kasada, 1 kopya da Ajans ana hizmet binası il sınırları dışında 140 km uzaklıkta her ayın aylık veri yedeği Batman Yatırım Destek Ofisi'nde çelik kasada muhafaza edilmesi sağlanmıştır.

Ajans yeni hizmet bina projesi kapsamında Afet Bilgi Kurtarma Merkezi çalışmalarımız devam etmektedir.

2.1.3.4 Bilgisayarlar (İstemci ve Sunucu)

Ocak ayı içerisinde yeni personel alımlarına müteakip ve diğer ihtiyaçlara bağlı olarak Ajansta oluşan masaüstü, dizüstü bilgisayar gereksinimleri karşılanmaya çalışarak 14 adet sony marka güçlü konfigürasyona sahip dizüstü bilgisayar alınmıştır.

2.1.3.5 Diğer Donanımlar

Ajans merkez birimlerine ve YDO'ların donanım ihtiyaç tespitleri yapılarak gereksinimler karşılanmıştır. Gelen giden evraklar ve diğer tüm proje dökümanlarının etkin ve hızlı bir şekilde taranıp dijital ortama aktarılması amacıyla yüksek hızlı doküman tarayıcı satın alınmıştır. Ajans ana binasında elektrik dalgalanmalarına karşı 200kw, 100kw ve 45 kw voltaj regülatör monte edilerek dengeleme sağlanmıştır. Mardin Yatırım Destek Ofisi elektrik altyapısı 3 faza çıkarılarak güçlendirilmiştir. Şırnak Yatırım Destek Ofisine, sık elektrik kesintilerine karşın mevcut UPS sistemine ilave akü grubu monte edilerek, elektrik kesintilerinde en az 3 saat dayanıklı hale getirilmiştir

2.1.3.6 Yazılım

Arşiv, bilgi ve belge yönetiminin daha etkin ve verimli kullanılabilmesi için 20 kullanıcı Elektronik Doküman Yönetim Sistemi Mfiles yazılım programı alınıp tüm merkez birimlerde ve YDO'larda kurulumlar yapıp kullanıma açılmıştır. Arşivlenen bütün doküman ve yazışmalar kayıt altına alınarak istenilen zamanda kolaylıkla ulaşılabilir. Ajans bilgisayarları üzerinde çalışacak işletim sistemi, ofis yazılımları, veritabanları, internet uygulamaları, Proje Yönetimi Yazılımları, İletişim Yazılımları gibi gereksinimler karşılanmıştır.

Kırsal yatırım projesi kapsamında FAO'nun uzman yetkilileri tarafından Rural yazılım yönetimi eğitimi verilerek, kullanıcıların bilgisayarlarına gerekli kurulumlar ve konfigürasyonlar yapılmıştır.

Sosyal haritalama projesi kapsamında TÜBİTAK tarafından Açık Kaynak Coğrafi Bilgi Sistemleri yazılım eğitimi ilgili personellere verilerek, kullanıcıların bilgisayarlarına gerekli kurulumlar ve konfigürasyonlar yapılmıştır.

2009-2010 yılı içerisinde gelen giden evraklar ve tüm proje dökümanları taranarak Dijital Arşiv Sistemine aktarılmıştır. Böylelikle istenilen zamanda ilgili doküman ve evraklara ulaşılabilir.

Paydaş Veritabanı çalışmaları kapsamında Ajans merkez birimlerine ve YDO'lara yapılan tüm ziyaretlerin merkezi olarak kayıt edilmesi, raporlanması ve değerlendirilmesi amacıyla platform bağımsız web tabanlı DIKANET isimli Paydaş Veritabanı intranet sistemi

geliştirilmiştir. Böylelikle Ajans merkezinden tüm YDO'ların ve diğer birimlerinin paydaş kayıtları yetkilere göre raporlanabilmesi sağlanarak iletişimde kolaylıklar sağlanmıştır

Ajans merkez birimleri ve YDO'ların iş ve işlemlerin kayıt altına alınması, İnternet üzerinden proje kabullerinin yapılabilmesi ve değerlendirilmesi, elde edilen verilerin detaylı analizi ve raporlamanın sağlanması amacıyla Ajans Bilgi Yönetim Otomasyon Yazılım Sistemi için gerekli hazırlıkların tamamlanılmasına çalışılmaktadır.

2.1.3.7 Bakım

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım ve onarım faaliyetleri yürütülmekte olup, bu kapsamda Bilgi İşlem Merkezine 2011 tarihi itibarıyla 678 arıza ve sorun kaydı açılmıştır. Sorunlara zamanında müdahale edilip gerekli bakım ve iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

Ajans Bilgi Sistemlerinin merkezi yedekleme ve sistem çökmelerine karşı dizüstü, pc, ve ana sunucularda imajlama çalışması yapılmıştır.

2.1.3.8 İnsan Kaynakları

Özellikle Yatırım Destek Ofislerinin açılmasıyla birlikte eksikliği her geçen gün artarak hissedilen personel (çeşitli branşlarda uzman, iç denetçi ve bilgi işlem sorumlusu gibi) eksikliği 2010 yılının Aralık ayında yapılan ikinci personel alımı ile giderilmeye çalışılmıştır. 2011 yılının Şubat ayında ise göreve başlayan yeni personel hizmet içi eğitimlerinin ardından Mardin, Batman, Şırnak ve Siirt Yatırım Destek Ofislerinde görevlendirilerek adı geçen Ofislerin kapasiteleri güçlendirilmeye çalışılmış ve böylece bölgeye daha etkin bir hizmet sunulması amaçlanmıştır.

Yeni alınan personelden işlemlerini tamamlayıp işe başlayanlar ile birlikte Ajans, 1 Genel Sekreter, 1 İç denetçi, 5 Birim Başkanı, 4 Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, 28 uzman ve 6 destek personeli olmak üzere toplam 45 personel ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Ajansın 2011 yılı Temmuz Ayı itibarıyla istihdam ettiği personelin mezun olduğu bölümler aşağıda gösterilmiştir:

İçdenetçi

1 Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	
-----------------------------------	--

Uzman Personel

3 Endüstri Mühendisliği,	1 İstatistik
1 Bilgisayar Mühendisliği,	1 Şehir ve Bölge Planlama
2 İnşaat Mühendisliği,	6 Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
1 Çevre Mühendisliği,	4 İşletme
1 Tekstil Mühendisliği,	4 İktisat
1 Makina Mühendisliği,	2 Uluslararası İlişkiler
2 Matematik Mühendisliği,	1 Sosyoloji
1 Elektrik-Elektronik Mühendisliği,	1 Hukuk
1 Elektrik Mühendisliği,	1 Gıda Mühendisliği
1 Jeofizik Mühendisliği	1 Ziraat Mühendisliği
1 İşletme Mühendisliği	

Destek personel

4 İşletme	1 Gazetecilik
1 Maliye	

Tablo 1:İstihdam Edilen Personel Mezun olduğu bölümleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5 inci maddesinde belirtilen insan kaynakları politikasının ilkeleri çerçevesinde, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamaya çalışan Ajans, performans değerlendirme sisteminin uygulanmasına yönelik çalışmaları 2011 yılının Nisan ayında tamamlayarak ilk 6 aylık değerlendirmeyi aynı yılın Temmuz ayında uygulamıştır.

Aralık 2011 itibariyle Genel Sekreterlik Personel Dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Genel Sekreter

Birim Başkanlıkları

- Kurumsal Koordinasyon Birimi: 1 Başkan, 3 Uzman Personel ve 5 Destek Personeli
- Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi: 1 Başkan ve 4 Uzman Personel
- Tanıtım ve İşbirliği Birimi: 1 Başkan, 1 Uzman Personel, 1 Destek Personeli

- Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi: 1 Başkan ve 5 Uzman Personel
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi: 1 Başkan ve 6 Uzman Personel

Yatırım Destek Ofisleri

- Mardin Yatırım Destek Ofisi: 1 Koordinatör ve 2 Uzman Personel
- Batman Yatırım Destek Ofisi: 1 Koordinatör ve 3 Uzman Personel
- Siirt Yatırım Destek Ofisi: 1 Koordinatör ve 2 Uzman Personel
- Şırnak Yatırım Destek Ofisi: 1 Koordinatör ve 2 Uzman Personel

2.1.3.9 Eğitim Faaliyetleri

2011 yılında Ajans personeli çeşitli eğitimler almış olmakla birlikte bunların en önemlileri aşağıda belirtilen eğitimlerdir:

Kalkınma Ajansları Bilgi Sistemi (KAYS) Eğitimi

Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığının 2009 yılından itibaren hazırlık çalışmalarını sürdürdüğü ve 2011 yılından itibaren de uygulamaya başlattığı Kalkınma Ajansları Bilgi Sistemi (KAYS) ile ilgili olarak adı geçen Müsteşarlık tarafından düzenlenen ve gerçekleştirme görevlilerinin ve muhasebe yetkilisinin katıldığı çeşitli modül eğitimleri alınmıştır. Adı geçen sistemin uygulamaya konulmasıyla birlikte Ajanslar arası uygulama birliğinin sağlanması gerçekleşek olduğundan sistem Ajanslar açısından son derece önemli bir gelişme olarak değerlendirilmiştir.

Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi Eğitimi

Bireylerin ve organizasyonların performanslarını ölçen, doğabilecek problemleri önleyen, bireylerin sistem üzerinde kontrolünü artıran ve çalışanların iş memnuniyetini ön planda tutan ve çalışan personelin 360 derece değerlendirme esasına dayanan bir değerlendirme sistemi olan Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi ile Ajansa çalışan personelin sahip olduğu bilgi ve birikimlerinin hangi düzeyde olduğunu, kişiliğinin, birikimlerinin, tutum ve davranışlarının mevcut kültür ile olan uyumunu, birikimlerini kullanıp kullanmadığını, göstermiş olduğu çabaların sonuç verip vermediğini ve bu çalışmaların Ajans'a ne ölçüde katkı sağladığının ölçülmesi amacı ile Ajans personelinin Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi Eğitimi alması sağlanmıştır.

Alınan bu eğitimin neticesinde 2011 yılının ilk 6 ayı için Bireysel Performans Değerlendirme Sisteminin ilk uygulaması yapılmıştır.

Risk Yönetimi Danışmanlığı Eğitimi

25/01/2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 4 üncü maddesinin (h) bendi ile 25 inci maddesi uyarınca hazırlanmış olan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 4 üncü maddesinin 5 inci fıkrasında; Ajans tarafından gerçekleştirilmesi gereken Mali Yönetim Yeterliği kriterlerinden “İç Kontrol ve Risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi” uyarınca, Ajans tarafından 28.03.2011 - 08.03.2011 tarihleri arasında Risk Yönetimi Eğitimi alınmıştır. Yüklenici firma tarafından 1 yıl süresince danışmanlık hizmeti kapsamında teknik destek sağlanacaktır.

PCM (Project Cycle Management) Eğitimi

06-08 Nisan 2011 tarihleri arasında tüm Ajans uzmanlarının katılımıyla Türkiye Kalkınma Bankası uzmanlarından Proje Döngüsü Eğitimi alınmıştır.

Temel Makroekonomik Göstergeler Eğitimi

22-23 Kasım 2011 tarihleri arasında Kurumsal Koordinasyon Birimi, İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimleri’nde görevli uzman/destek personel ile Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının katılımıyla Türkiye Kalkınma Bankası uzmanlarından Temel Makroekonomik Göstergeler Eğitimi alınmıştır.

2.1.4 Ajans Tarafından Sunulan Hizmetler

Ajans Hizmetleri, genel itibarıyla Genel Sekreterliğe bağlı birimler arasında yapılan görev dağılımına göre yürütülmektedir.

2.1.4.1 Kurumsal Koordinasyon Hizmetleri

- İdari ve mali süreçleri yürütmek,
- Ajans ihtiyaçlarına yönelik her türlü satın alma sürecini yönetmek,
- Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlık çalışmalarını ve yapmak,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,

- Kurum toplantılarını organize etmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek,
- Birimler arası koordinasyonu sağlamak,

2.1.4.2 Proje Hizmetleri

- Sağlanacak destekler için genel çerçeve oluşturmak ve güncellemek,
- Başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Başvuru rehberi hazırlamak, belli aralıklarla düzenlemek, güncellemek,
- Başvuru rehberini tanıtmak,
- Proje teklif çağrısını hazırlayıp ilan etmek ve gerekli güncellemeleri yapmak,
- Proje teklif çağrısına ilişkin tanıtım toplantıları düzenlemek ve tanıtıma ilişkin materyalleri düzenlemek,
- Proje teklif çağrısını kamuoyuna duyurmak ve kamuoyunu bilgilendirmek,
- Proje tekliflerinin hazırlanmasında yararlanıcılara teknik destek sağlamak,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik proje hazırlama konusunda eğitim faaliyetlerini düzenlemek,
- Potansiyel başvuru sahiplerinin aynı anda ve eşit düzeyde bilgilendirilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- Bağımsız değerlendiricilerin performans denetimini yapmak,
- Yönetim Kurulunca onaylanan proje listesini ilan etmek,
- Sözleşme öncesi proje sahiplerini bilgilendirmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devretmek,
- Proje önerisine yönelik değişiklik taleplerini değerlendirme ve Yönetim Kuruluna sunmak,

2.1.4.3 Tanıtım ve İşbirliği Hizmetleri

- Ajans'ın ulusal ve uluslararası platformda tanıtımının yapılması ve ajansın tüm etkinliklerinde paydaşları ile ilişkisini ve işbirliğini koordine etmek,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iletişim ve işbirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarda bulunmak,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve ortak organizasyonlar gerçekleştirmek
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Tanıtım ve işbirliği çerçevesinde, ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılmak ve organizasyon değerlendirme raporu hazırlamak.
- Tanıtım, pazarlama gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Yayın ve organizasyon faaliyetlerini düzenlemek ve takip etmek
- Yerel, ulusal ve uluslararası basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek,

2.1.4.4 Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Hizmetleri

- Ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmaya, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak,
- Bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veritabanları oluşturmak
- Yerel aktörlerin katılımı ile sektörel ve mekânsal analizler yapmak,
- Bölgesel gelişim planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak

- Ulusal kalkınma planına uygun olarak Ön Bölgesel/Bölgesel Gelişme Planı'nı paydaşların katılımı ile hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge'ye yönelik araştırma sonuçlarının yayınlanmak üzere hazırlamak,
- Yatırım alanlarının çevresel faktörleri göz önünde bulundurarak analizini yapmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yapmak

2.1.4.5 İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Hizmetleri

- Desteklenecek projelerin uygulama öncesinde, uygulama sürecinde ve tamamlanmasının ardından değerlendirmelerini yapmak, performans göstergeleri ile ilgili periyodik değerlendirme raporlarını hazırlamak
- Ajans'ın yürüttüğü programların, desteklediği faaliyet ve projelerin kalkınma bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek ve etki değerlendirmeleri yapmak
- Ajans'ın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirilmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken yasal ve kurumsal altyapının tasarlanmasına katkıda bulunmak
- Desteklenen proje ve faaliyetler için oluşturulan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak
- Ajans'tan destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlanmasında rol almak
- Sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcıların uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak
- Desteklenen proje ve faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek
- Proje sahiplerine uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek

- Projeye ilişkin olası risk faktörlerini belirlemek ve gerekli önlemlerin alınmasını temin etmek
- Yararlanıcıların raporlarını ve ödeme planlarını değerlendirmek
- Yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek
- Proje uygulanmasına yönelik sorulan soruları cevaplamak ve bunları ilan etmek,

2.1.4.6 Yatırım Destek Hizmetleri

- Başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek
- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve takip etmek
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek
- Kabul edilen projeler ile ilgili belgeleri dosyalamak, 5 yıl süre ile muhafaza etmek
- Yatırımcıların proje akıbeti hakkındaki sorularına tam ve doğru bir şekilde cevap vermek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Aylık faaliyet raporları düzenlemek ve bunları genel sekreterliğe ve valiliğe iletmek
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde ajansın planlamasına katkıda bulunmak
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak,

2.1.5 Yönetim ve Denetim Sistemi

2.1.5.1 Risk Yönetimi Danışmanlığı

25/01/2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 4 üncü maddesinin (h) bendi ile 25 inci maddesi uyarınca hazırlanmış olan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 4 üncü maddesinin 5 inci fıkrasında; Ajans tarafından gerçekleştirilmesi gereken Mali Yönetim Yeterliği kriterlerinden

“İç Kontrol ve Risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi” uyarınca, Ajans tarafından alınan Risk Yönetimi Eğitimi ve Danışmanlık Hizmeti çerçevesinde Risk Yönetim Rehberi düzenlenmiş ve rehber kapsamında belirlenen hükümler dğrultusunda 12.04.2011 tarih ve 2011/00831 sayılı Olur ile Ajans bünyesinde Risk Komitesi, Yetkili Risk Görevlisi ve Birim Risk Sorumlularının görevlendirilmeleri yapılmıştır. Birimler tarafından Risk Kütükleri oluşturulmuş ve Risk sorumluları ve aksiyon planları tanımlanmıştır.

08-09.09.2011 tarihlerinde daha önceden Ajansımıza Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi için gelen RSM Bentley Jennison Firmasıyla görüşülerek teorik ve pratik anlamda eğitim ve doküman eksiklikleri giderilmiş olup akabinde 19.09.2011 tarihinde Ajans Risk Yetkilisi’nin başkanlığında bütün çalışma birimlerinin ve Yatırım Destek Ofislerinin risk görevlileriyle bir toplantı gerçekleştirilmiştir

2.1.5.2 Genelgeler ve Yönergeler

20/01/2011 tarihinde Ajans araçlarının kullanım esas ve usullerinin belirleyen Genelge/2011/1’i, 08/02/2011 tarihinde ise yeni alınan personelin birimler ve YDO’lar bazında dağılımının ardından kurumsallaşma çalışmaları kapsamında Genelge/2011/2’yi yayınlanmıştır

24/03/2011 tarihinde İç Denetim Yönergesi’ni 08/06/2011 tarihinde Bireysel Performans Değerlendirme Yönergesi’ni 15/06/2011 tarihinde ise Harcırah Yönergesi, Kılık Kıyafet Yönergesi, İmza Yetkileri Yönergesi ve Disiplin Yönergesi yayınlanmıştır. 08.09.2011 tarihinde ise Ajans tarafından yürütülen tüm faaliyetlere yönelik olarak 42 adet yönerge/prosedür/talimattan müteşekkil 2 ciltlik İç Düzenlemeler El Kitabı yayımlanmıştır:

1. Bilgi Güvenliği Politikası
2. Kurumsal İletişim Prosedürü
3. Ağ ve Sistemlerin Güvenli İşletimi Prosedürü
4. Bilgisayar ve Çevre Donanımlarının Güvenli Kullanım Prosedürü
5. E-posta Hesaplarının Kullanımı Prosedürü
6. E-posta Yönetim Prosedürü
7. Görev Değişimi ve İşten Ayrılma Prosedürü
8. İnternet Kullanım Talimatı

9. Kablosuz Ağların Güvenli Kullanım Prosedürü
10. Kullanıcı Tanıma ve Yetkilendirme Prosedürü
11. Zararlı Yazılımlardan Korunma Prosedürü
12. Mesai Saatleri Hakkında Yönerge
13. Ajansın Yapılanması Ve Görevleri Hakkında Yönerge
14. Birim Başkanları Görev Ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge
15. Dosya Kodları Hakkında Yönerge
16. Evrak Kayıt Yönergesi
17. İzin Yönergesi
18. Personel Alımı ve Sınav İşlemleri Hakkında Yönerge
19. Mutabakat İşlemleri Hakkında. Yönerge
20. Sarf Malzemeleri Kayıt ve Tüketimi Hakkında. Yönerge
21. Satın Alma ve Muayene Komisyonu Hakkında Yönerge
22. Taşınır Mal Yönetmeliği
23. Ajans Taşıma Araçları Kullanımı ve Trafik Kurallarına Uyum Hakkında Yönerge
24. Mal Bildirim Yönergesi
25. Eğitim Yönergesi
26. Yönetici Asistanı, Görev Ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge
27. İş Sürekliliği Yönergesi
28. Finansal Kaynakların Yönetimi Hakkında Yönerge
29. Harcama Belgeleri Yönergesi
30. Muhasebe Yönergesi
31. Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması
32. Tanıtım, Bilgilendirme Ve Eğitim Faaliyetleri İle İlgili Usul ve Esasları Yönergesi
33. Destek Programlarının Ön İnceleme Aşaması Usul ve Esasları Yönergesi
34. Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi Aşamaları Usul ve Esasları Yönergesi
35. Destek Sözleşmelerinin Hazırlanması ve İmzalanması Yönergesi
36. Bilgi Edinme Başvurularının Değerlendirilmesine Dair Yönerge
37. Arşiv Yönergesi

38. Görevler Ayrılığına İlişkin Yönerge
39. İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri Hakkında Yönerge
40. Yatırım Destek Ofisleri Görev Ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge
41. Nakdi Ödemelere İlişkin Yönerge
42. Personel Yönergesi

2.1.5.3 Dış Denetim

5449 sayılı Kanunun 25 inci maddesinin 3 üncü fıkrası ve Denetim Yönetmeliğinin 10 uncu maddesini 3 üncü fıkrası gereğince yapılması gereken Ajans'ın 2010 yılı dış denetimi, Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetimle Yetkili Kuruluşlardan biri olan Bilgili Bağımsız Denetim ve YMM A. Ş. adlı şirketten hizmet alımı yapılarak 2011 yılının Mart ayı içinde gerçekleştirilmiştir. 2011 Yılı Dış Denetiminin yapılması için MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ile sözleşme imzalanmış olup denetimin 2012 Mart Ay'ı içerisinde yapılması öngörülmüştür.

2.1.5.4 İç Denetim

2.1.5.4.1 Genel Bilgiler

Raporlama döneminde Ajansta, 1 adet iç denetçi görev yapmaktadır.

İç denetçinin, mesleki tecrübesi, teftiş (9 yıl) ve iç denetim (3 yıl) alanından oluşmakta, iç denetim alanında ulusal ve uluslararası sertifikalanmaya dönük çalışmaları halen devam etmektedir.

Raporlama döneminde iç denetim faaliyetlerine yönelik olarak katılım sağlanan eğitimler:

1. Kamu İç Denetim Konferansı, 11/03/2011, Antalya
2. Risk Yönetimi Eğitimi, 28/03- 08/04/2011, Mardin
3. İç denetim iyi uygulama örnekleri, 22-24/04/2011, Antalya
4. Kamu İç Denetçileri Derneği (KIDDER) Uluslar arası Kamu İç Denetçi Sertifikası (CGAP) Başlangıç Eğitimi, 24-27/05/2011, Ankara
5. Bilgi Teknolojileri Yönetişim ve Denetim Konferansı (TİDE), 09-10/06/2011 Ankara
6. Uygulamalı İç Denetim Eğitim Programı (KIDDER), 25-26/06/2011 Ankara
7. Çalışma Ziyareti, Almanya-İsveç Ekim 2011

8. Ajans Birimlerine Etik Eğitimi Ekim 2011 Mardin
9. Ajans Birimlerine Sürekli MYD Danışmanlık ve Eğitimleri Mart-Kasım 2011 Mardin
10. Kurumsal Koordinasyon Birimine Satınalma ve Harcama Mevzuatı Eğitimi Kasım-Aralık 2011, Ocak 2012 Mardin

2.1.5.4.2 İç Denetim Faaliyetlerine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamına alınan iç denetim danışmanlık faaliyeti ile Ajans'ın kuruluş amaçlarına, hedeflerine ve mevzuata uygun bir iç kontrol sistemi kurulmasına, karşılaşılabileceği riskleri etkin bir şekilde analiz eden bir risk yönetim sistemi kurulmasına ve mali yönetim yeterliğine uyum çalışmalarına iç denetim faaliyetleri yönünden destek sağlanması amaçlanmaktadır.

Danışmanlık faaliyeti kapsamında yürütülecek olan çalışmalarla; Ajans'ın yürüteceği iş ve işlemlerin yönetimden farklı ve tarafsız bir gözle değerlendirilmesi imkânı sağlanmış olacaktır.

Ayrıca, kurumsal yönetim ilkeleri olan şeffaflık, sorumluluk, hesap verebilirlik ve adalet ilkelerinin Ajans geneline yayılması, desteklenmesi ve tanıtılması misyonu ile risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin gelişmesi için Ajans'a yardımcı olmak da danışmanlık faaliyetinin amaçları arasındadır. İç Denetçi çalışmalarını sürdürürken, uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartlarını görevlerine yansıtma ve mesleğin doğru anlaşılmasını sağlama niyet ve gayretiyle çalışmalarını sürdürür.

2011 yılı iç denetim programı, iç denetçinin yıl içerisindeki faaliyetlerini; konular, süreler, süreçler, denetim ilke ve esasları itibarıyla belirler.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 4. maddesinin; 1'inci fıkrasında; "Mali Yönetim Yeterliği" Ajansların proje ve faaliyet destekleri için kaynak kullanımı ve bu amaçla Müsteşarlık bütçesinden transfer ödeneğinin kullandırılması ancak mali yönetim yeterliklerinin Müsteşarlıkça uygun görülmesi halinde gerçekleşebilir. 5'inci fıkrasında; Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonunca aşağıda sayılan kriterler esas alınır:

- a) Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı,
- b) Veri akış ve raporlama sistemi,
- c) İç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi,

- ç) Sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri,
- d) Bilgi teknolojileri kullanımı,
- e) Muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımı,

6'ncı fıkrasında; Ajansın mali yönetim yeterliği Yeterlik Komisyonunun görüşleri dikkate alınarak Müsteşarlıkça karara bağlanır. İlk yeterliğin tespitinde, rapor sonuçlarına göre lüzumu halinde ve beş yılın sonunda yeterliğin yeniden kontrolünde Yeterlik Komisyonunca inceleme yapılır.

Hükümlerince, “Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, bilgi teknolojileri kullanımı ile muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımı” olmak üzere, Ajans’ın tüm birim, faaliyet ve süreçlerini ilgilendiren, COSO (Commision Of Treadway Sponsoring Organization) İç Kontrol Modeli baz alınarak eğer varsa eksikliklerin giderilmesi için “Mali Yönetim Yeterliliğine Uyum Eylem Planı” çerçevesinde Makam Olur’u ile 24/03/2011 tarihinden itibaren bir iç denetim faaliyeti olan “Danışmanlık Hizmeti” sunulmaktadır.

Bu kapsamda,

a) Kurumsal yapılanma, rol ve sorumluluklar,

İnsan kaynakları / etik değerler, çalışma ilkeleri ve menfaat çatışmaları

b) Planlama ve Programlama

Bölge planı / yıllık çalışma programı / bütçe ve harcama programları kapsamında risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi

c) İş süreçleri ve kontrol faaliyetleri

Başvuru rehberlerinin hazırlanması ve proje teklif çağrısı ilanı / bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri / ön inceleme / teknik ve mali değerlendirme / sözleşme/ gerçekleştirme işlemleri / ödeme ve muhasebe / gelir yönetimi / sözleşme değişiklikleri, desteğin durdurulması ve iptali / satın alma kuralları / mutabakat işlemleri esasları / işlemlerin kaydı ve denetim izi / arşiv ve dosyalama / yetki devirleri / varlıkların korunması / bilgi teknolojileri ve bilgi güvenliği / iş sürekliliği/ görevlerin ayrılığı / görünürlük kuralları

d) Raporlama

Bütçe / faaliyet raporları / evrak yönetimi / paydaş veri tabanı / muhasebe bilgi sistemi/ şikayet ve usulsüzlük kayıt sistemi / proje ara raporlar ve nihai raporlar

e) İzleme

Kalkınma kurulu izleme faaliyetleri /yönetim kurulu izleme faaliyetleri / genel sekreterlik izleme faaliyetleri

f) İç denetim

g) Dış denetim

Ana başlıkları altında yer alan 179 (yüzyetmişdokuz) alt başlık altındaki çalışmalar, bu faaliyetin eğitici yönü de dikkate alınarak ilgili birim ve personelle birlikte halen yürütülmektedir. Akreditasyon (MYY) hazırlık sürecinde ilgili birimlerin hazırlıkları periyodik olarak çalıştaylar ile (workshop) ele alınmakta olup, faaliyet ve hedeflere, kaynaklara ve operasyonlara yönelik risklerin ne olduğu ile bu risklerin minimize edilmesi için gerekli önlemlerin alınıp-alınmadığı, ayrıca risk yönetimi ve kontrol süreçlerinin yeterli ve etkin olup-olmadığı konusunda bilgilendirmeler yapılmakta olup, eksiklikleri tamamlamaya dönük çalışmalara (*iç denetim, iç kontrol, COSO, iç denetim programı, disiplin yönergesi, imza yetkileri yönergesi, kılık kıyafet yönergesi, usulsüzlük prosedürü, kurumsal memnuniyet anketi, etik sözleşmesi, kurumsal risk yönetimi rehberi, risk beyannamesi, planlı olmayan incelemeler, yazılı olmayan danışmanlık, bilgi teknolojileri prosedürü, tanıtım ve iletişim prosedürü, iş tanımları, iş süreçleri ve iyileştirmeleri, vs. diğer başlıklar*) katkı sunulmaya devam olunmaktadır.

Bu faaliyet ile ilgili olarak ise, amaç ve kapsamı, ulaşılan sonuçları, getirilen önerileri ve önerilerin uygulanmasına ilişkin eylem planları içerir rapor sunulacaktır. Bu raporun sonuç kısmında, iç kontrol ortamının oluşturulması amacıyla akreditasyon (MYY) hazırlıkları sonucunda Ajansın yeterli olup-olmadığı ile ilgili olarak, “1-Olumlu görüş 2-Şartlı görüş 3-Olumsuz görüş 4-Görüş bildirmekten kaçınma” şeklindeki denetim görüşlerinden birine yer verilecektir.

2.1.5.5 Mali Yönetim Yeterliliği

Mali Yönetim Yeterliliği; bir kurum ya da kuruluşun bağımsız bir şekilde mali kararları, mali organizasyon yapısını, işlemleri, veri akışı ve sözleşme yönetimini gerçekleştirebilmesini ifade eder.

Ajansımız, 2010 yılının Aralık ayında gerçekleştirmiş olduğu ikinci personel alımı ile Mali Yönetim Yeterliliği için önemli olduğuna inanılan insan kaynakları eksikliğini de (çeşitli branşlarda uzman, iç denetçi ve bilgi işlem görevlisini alarak) gidermiştir. Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 4 üncü maddesinin 1 inci fıkrası gereğince 01.07.2012 tarihine kadar Mali Yönetim Yeterliliğini alması gereken Ajansımız 24-28 Ekim 2011 tarihleri arasında Mali Yönetim Yeterliliği Denetimine tabi tutulmuş olup 17.01.2011 tarihli Kalkınma Bakanlığı yazısı ile Mali Yönetim Yeterliliği Bakanlıkça uygun bulunduğu bildirilmiştir.

2.1.5.6 İnsan Kaynakları Sorumlusu, Bireysel Performans Değerlendirme Yönergesi Kurumsal Memnuniyet Anketi Uygulaması

Özellikle Yatırım Destek Ofislerinin açılmasıyla birlikte eksikliği her geçen gün artarak hissedilen personel (çeşitli branşlarda uzman, iç denetçi ve bilgi işlem sorumlusu gibi) eksikliği 2010 yılının Aralık ayında yapılan ikinci personel alımı ile giderilmeye çalışılmıştır. 2011 yılının Şubat ayında ise göreve başlayan yeni personel hizmet içi eğitimlerinin ardından Mardin, Batman, Şırnak ve Siirt Yatırım Destek Ofislerinde görevlendirilerek adı geçen Ofislerin kapasiteleri güçlendirilmeye çalışılmış ve böylece Bölge'ye daha etkin bir hizmet sunulması amaçlanmıştır.

Ajans İnsan Kaynakları politikasının daha etkin sürdürülmesi, personelin niteliklerinin geliştirilmesi, sürdürülebilirliğinin sağlanması ve 2011 Çalışma Programı'nda belirtilen ilkeler çerçevesinde hızlı hareket edilebilmesi amacı ile 1 adet KKB uzman personeli "İnsan Kaynakları Sorumlusu" olarak atanmıştır. Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5'inci maddesinde belirtilen insan kaynakları politikasının ilkeleri çerçevesinde, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamaya çalışan Ajans, performans değerlendirme sisteminin uygulanmasına yönelik çalışmaları 2011 yılının Nisan ayında tamamlamış ve 08/06/2011 tarihinde onaylanarak yürürlüğe giren Bireysel Performans Değerlendirme Yönergesi çerçevesinde ilk 6 aylık değerlendirmeyi aynı yılın Temmuz ayında uygulamıştır. 2011 Yılı ikinci 6 aylık değerlendirmenin ise Ocak 2012 Ay'ında uygulanması öngörülmüştür.

Ajans İnsan Kaynakları sorumlusunun koordinasyonunda, çalışan personelin mesleki tatmininin ölçülmesi, ihtiyaçlarını belirlenmesi, Ajans Organizasyonun güçlü ve zayıf taraflarının belirlenmesi, Ajansta iyileştirmeye açık alanların tespiti, var olan uygulamalarla

ilgili düşüncelerinin alınması ve eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi gibi amaçlarla “Kurumsal Memnuniyet Anketi” uygulaması yapılmış ve sonuçları değerlendirilmiştir.

2011 yılının ilk altı ayında, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5’inci maddesinde belirtilen insan kaynakları politikasının ilkeleri çerçevesinde, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamaya yönelik olarak, birimler arasında görevlendirmeler bazında çeşitli değişiklikler yapılmış ve personelin Ajans’a sadakat ve bağlılığını artırma, Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirme ve motivasyonu sağlama amacıyla etkinliklere katılım sağlanmıştır.

2.1.5.7 İyi Yönetişim

Ajansımız, yönetişimin sağlanması konusunda katılımcı bir yönetim anlayışıyla hareket etmekte, faaliyetlerinin yürütülmesinde periyodik bilgilendirme ve dönüt alma olanaklarını sağlayacak kurum içi iletişim altyapısının oluşturulmasına önem vermektedir. Ajansımız, faaliyetlerinde etkinlik ve tutarlılığı sağlamak için nitelik eksenli bir görevlendirme yaklaşımını sürdürmektedir.

2.1.5.8 Mali Saydamlık

Mali saydamlık, toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi bakımından bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu hesabın kaynaklara tasarruf edenler tarafından en iyi biçimde verilebilmesi öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerektirmektedir.

Bu doğrultuda bütçe uygulama sonuçları, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 14 üncü maddesinin 2 nci fıkrası gereğince üçer aylık dönemler itibari ile Ajansın internet sitesinde ilan edilmiştir.

Yine bu doğrultuda, Ajans, ihale ve satın alma işlemlerinin gerçekleştirilmesi, proje ve mali destek programlarının yürütülmesi gibi her türlü mali işlemde saydamlık ilkelerine göre hareket etmektedir.

3. AMAÇ VE HEDEFLER

Ajans'ın amaç ve hedefleri;

- Anayasaya, kanunlara, hukuk ilkelerine uygun, bölge plan ve programlarının ulusal plan ve programlarla uyumlu bir şekilde oluşturulmasına katkıda bulunmak ve bunların uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- Bölge'deki aktörlerin, kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacı ile katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının geliştirilmesine, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve tanıtımına, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik önerilerde bulunmak ve bu tür faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak şeklinde özetlenebilir.

3.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Ajans'ın temel politika ve öncelikleri;

- Doğrudan yabancı sermaye yatırımlarını, istihdamı ve ihracatı artıran, yüksek katma değerli ürün üretme kapasitesini geliştiren girişimlere destek olunarak bölge ekonomisini dış dünya ile rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak Ajansının politika önceliklerinden birisidir. Bu doğrultuda; Bölgede faaliyet gösteren firmaların etkinliklerinin ve rekabet güçlerini artırılmasına destek olacak faaliyetlerde bulunmak.
- Bölge'nin potansiyel yatırım alanlarının belirleyerek ulusal ve uluslar arası yatırımcılara tanıtmak.
- İşgücü kalitesinin artırılmasına yönelik girişimlere destek olmak.
- Ajans için kullanımına tahsis edilen kamu kaynaklarının amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli bir şekilde kullanmak.

- Kalkınmaya ilişkin olarak paydaşlar arasında işbirliği ve bilgi paylaşımı ortamı oluşturularak sahiplenmenin ve farkındalığın artırılması sağlamak.
- Göreceli olarak daha az gelişme potansiyeli olan alt bölgelerden başlamak üzere sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınma çabalarına katkı sağlamaları özendirmek.
- Alt bölgelere yönelik olarak kırsal ekonomilerin çeşitlendirilmesini sağlayıcı girişimlerin özendirilmesi, oralarda ekonomik olanakların geliştirilmesi, yaşam standartlarının artırılması ve refah düzeylerinin yükseltilmesine yönelik faaliyetlere destek olmaktır.

3.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Dicle Kalkınma Ajansı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden meydana gelmektedir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5 inci maddesinde Ajansların görevleri aşağıda belirtildiği şekilde düzenlenmiştir:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek.
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

5449 sayılı Kanunun 5 inci maddesinin gerekçesinde de belirtildiği gibi, Ajansların temel görevlerinden biri; bölgedeki kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve bölgedeki tarafların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımını sağlamaktır. Bir diğeri ise; bölge plan ve programların belirlenen hedeflere ulaşmasında bölgedeki faaliyet ve projelere destek vermek ve özellikle nispeten az gelişmiş bölgelerin teknik ve idari kapasitenin geliştirilmesi suretiyle bölgedeki tarafların proje oluşturma becerisini geliştirmektir.

Söz konusu görevlerin başarılı bir şekilde yerine getirebilmesi için Ajansların performansına, teori ile uygulama arasındaki yaşanan sıkıntıların hızlı bir biçimde giderilebilmesine ve Ajanslar arasındaki koordinasyonun 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ve adı geçen Kanunun genel gerekçesinde tanımlanan ajansların kuruluş ve işleyişi ile ilgili temel ilkelerin korunarak geliştirilmesine bağlı olduğu düşünülmektedir.

4. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

4.1. TEMEL MALİ VERİLER VE BU VERİLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

4.1.1 Önemli Mal ve Hizmet Alım İhaleleri

2011 yılında Ajans Birimimiz aracılığı ile önemli mal ve hizmet alımları gerçekleştirmiştir. Bunlardan bazıları aşağıda tablo halinde gösterilmiştir:

İhale Adı	Süresi / Tarihi	İşin Niteliği	Sözleşme Tutarı
Özel Silahsız Güvenlik Hizmeti Alım İş İhalesi	01.02.2011 - 31.12.2011	5 Kişilik Silahsız Özel Güvenlik Personeli Hizmeti Alımı İş	94.477,90-TL+KDV
Elektronik Arşiv ve Yazışma Sistemi Yazılımı Alımı	17.01.2011	Elektronik Arşiv ve Yazışma Sistemi yazılımı Alımı	14.500,00-TL+KDV
Yeni Personel İçin Bilgisayar ve Bilgi İşlem Donanımı Alımı	24.01.2011	Bilgisayar ve Bilgi İşlem Donanımı Alım İş	21.420,00-TL+KDV
Hizmet Aracı Alımı	08.02.2011	Ajansımızın Merkezinde Kullanılmak Üzere Toyota Corolla Model 1 adet Hizmet Aracı Alımı	25.800,00-TL+ÖTV+KDV
Regülatör Alımı	02.03.2011	Ajansımız Elektrik Tesisatı Korunması İçin 1 adet 200 kva Regülatör Alımı	7.400,00 TL+KDV
Bölge Planı Süreç Danışmanlığı Hizmet Alımı	10.03.2011	2011-2013 Dika Bölge Planı İçin Yöntem ve Süreç Danışmanlığı Hizmet Alım İş'i'nin İkinci Aşama	15.500,00-TL+KDV
Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi Hizmet Alımı	14.03.2011	Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi Hizmeti Alım İş	15.700,00-TL+KDV
Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi ve Katma Değerli ürünler Haline Getirilmesi	04.04.2011	TÜBİTAK MAM Ve Ajansımızın Ortaklığı İle Yürütülen 24 Aylık Projenin İkinci Aşama	70.000,00-TL+KDV
Risk Yönetimi Danışmanlığı Hizmet Alımı	19.04.2011	Risk Yönetimi Danışmanlığı Hizmet Alımı İş	27.000,00-TL+KDV
Stratejik Geliştirme Raporu Hazırlanması, PCM ve	08.03.2011-09.06.2011	Kalkınma Bankası'ndan Stratejik Gelişme Raporu	25.000,00-TL+BSMV

İhalenin Adı	Süresi / Tarihi	İşin Niteliği	Sözleşme Tutarı
Fizibilite Eğitimi Hizmet Alımı		Hazırlama, Ajansımız Personeline Fizibilite Hazırlama ve PCM Eğitimi verilmesi İşİ	
Uluslararası Veysel Karani'yi Anma Sempozyumu Mali Desteği	18-21.05.2011	Ajansımızın Uluslararası Veysel Karani'yi Anma Sempozyumu Etkinliği	35.400,00-TL (KDV Dahil)
Gaziantep Fuarı için Özel Tasarım Stant Tasarımı Hizmet Alımı	26.05.2011	Gaziantep Fuarı İçin Özel Tasarım Stant Tasarımı Hizmet Alımı	18.150,00-TL+KDV
Gaziantep Fuarı Stant Kiralama Hizmet Alımı	2-5.06.2011	Expo Gateway To Middle East Fuarına Katılım Bedeli Olarak Stant Kiralama Hizmet Alımı İşİ	5.323,39-TL+KDV
Bölge Planı Tasarım ve Baskı İşleri Hizmet Alımı	20.06.2011	2011-2013 TRC3 Bölge Planı, Mevcut Durum Analizi Dokümanlarının Tasarımının Yapılması ve Baskı İşİ	49.000,00-TL+KDV
Temizlik ve İdari Hizmet Alım İhalesi	18.07.2011 - 31.12.2011	13 Kişilik Şoför, Temizlik ve İdari Personel Alım İşİ	112.780,00-TL+KDV
Almanya - İsveç Yurtdışı Çalışma Ziyareti Organizasyonu Hizmet Alımı	03.10.2011	Almanya ve İsveç'e yapılan çalışma ziyareti kapsamında Yönetim Kurulu Üyeleri için Ulaşım, Konaklama ve Yemek Organizasyonu Hizmet Alımı Temini	145.200,00 TL+KDV (+32.000,00 TL+KDV iş artışı)
Belçika - Hollanda Krallığı Yurtdışı Çalışma Ziyareti Organizasyonu Hizmet Alımı	05.11.2011	Belçika ve Hollanda'ya yapılan çalışma ziyareti kapsamında Yönetim Kurulu Üyeleri için Ulaşım, Konaklama ve Yemek Organizasyonu Hizmet Alımı	44.914,00 €

İhalenin Adı	Süresi / Tarihi	İşin Niteliği	Sözleşme Tutarı
5 adet Silahsız Özel Güvenlik Personeli Hizmet alımı	02.12.2011	Ajans Merkezi ve Mardin YDO için Güvenlik Personeli Hizmet Alım işi	104.790,00 TL+KDV
20 Kişilik Temizlik, Şoför, Sekreter, Bahçıvan, İdari Personel Hizmet Alımı	16.12.2011	Ajans Merkezi ve YDO'lar için Muhtelif Hizmet Personeli Hizmet Alımı	409.287,84 TL+KDV
DİKA Ana Hizmet Binası Proje İhalesi Hizmet Alımı	30.12.2011	DİKA Ana Hizmet Binası Proje İhalesi Hizmet Alımı	290.000+KDV

Tablo 2:Önemli mal ve hizmet alım ihaleleri

4.1.2 Bütçe Gerçekleşmeleri

Ajans aracılığı ile 48.287.116,50-TL gider ve aynı miktarda gelir öngörülerek hazırlanan Ajans 2011 yılı bütçesi, 19.08.2010 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında görüş alınmak üzere Devlet Planlama Müsteşarlığına gönderilmesi ve gerekli revizelerin yapılması hususunda Genel Sekreterin yetkilendirilmesinden sonra gerekli revize çalışmaları yapılarak 5449 sayılı Kanun ve Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 23 ve ilgili diğer madde hükümleri çerçevesinde kesinleşmiştir.

2011 Bütçe Uygulama Sonuçları aşağıda tablo şeklinde gösterilmiştir:

Tablo 3 Bütçe Uygulama Sonuçları

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI			
2011 YILI 12 AYLIK(OCAK/ARALIK) BÜTÇE GELİRLERİ			
	2011 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	48.287.116,5	30.234.851,59	62,61
1-MERKEZİ BÜTÇEDEN AKTARILAN PAY	22.914.227,0	4.183.000,00	18,26
2-İL ÖZEL İDARELEİ, BELEDİYE VE TİARET DALARINDAN AKTARILAN PAY	3.675.862,0	3.491.060,26	94,97
2.1-İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAY	1.118.046,0	1.031.677,05	92,28
2.2-BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	2.525.744,0	2.438.325,73	96,54
2.3-SAN. VE TİC.ODALARINDAN AKTARILAN PAY.	32.072,00	21.057,48	65,66

3-FAALİYET GELİRLERİ	401.000,00	1.203.725,83	300,18
3-1- FAİZ GELİRLERİ	400.000,00	1.170.275,83	292,57
3-2- DİĞER GELİRLER	1.000,00	33.450,00	3.345,00
4-BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	15.000,00	0,00
5-BİR ÖNCEKİ YILDAN DEVEDEN	21.385.415,5	21.385.415,50	100,00
6-ÇEŞİTLİ İADELER	89.388,00	43.350,00	48,50
2011 YILI 12 AYLIK(OCAK/ARALIK) BÜTÇE GİDERLERİ			
	2010 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	GERÇEKLEŞEN GİDERLER TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI
GENEL GİDERLER	48.287.116,5	12.866.700,71	
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	12.619.761,0	7.053.429,28	55,89
1-PERSONEL GİDERLERİ	4.600.000,0	4.287.071,37	93,20
1.1-Personel Ücretleri	3.500.000,0	3.301.836,13	94,34
1.2-Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	1.100.000,00	985.235,24	89,57
2-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.609.761,0	1.908.739,46	28,88
2.1-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	259.761,00	228.410,71	87,93
2.2-Yolluklar	450.000,00	362.761,23	80,61
2.3-Hizmet Alımları	1.050.000,0	1.036.064,49	98,67
2.4-Temsil ve Tanıtma Giderleri	150.000,00	41.961,29	27,97
2.5-Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	4.000.000,0	49.669,76	1,24
2.6-Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	500.000,00	112.474,94	22,49
2.7-Bakım ve Onarım Giderleri	200.000,00	77.397,04	38,70
3-YEDEK DEEKLER	2.064.355,5	0,00	0,00
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORD. GİDERLER	150.000,00	0,00	0,00
PLAN, PROĞRAM VE PROJE HİZMETLERİ	330.000,00	213.915,00	64,82
4-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	330.000,00	213.915,00	64,82
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	450.000,00	245.171,86	54,48
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	480.000,00	398.531,59	83,03
PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	30.894.000,0	4.868.694,53	15,76
DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ	1.709.000,0	706.417,21	41,34
TEKNİK DESTEKLER	800.000,00	238.159,69	29,77
YATIRIM TANITIMI VE DESTEKLEME FAALİYETLERİ	200.000,00	,00	0,00

4.1.3 Koordinasyon Faaliyetleri

4.1.3.1 Birimlerarası Koordinasyon

Ajans birimler arası koordinasyonundan da sorumlu olan Birimimiz, Kalkınma Kurulu Toplantısı, Yönetim Kurulu Toplantıları, Mali Yönetim Yeterliliği Çalışmaları, Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları, Kurumsal Stratejik Plan Çalışmaları, Dış Denetim, Risk Yönetimi Danışmanlığı, çıkarılan Yönergeler ve Tebliğler, Kurumsal Memnuniyet Anketi Uygulaması ve Kalkınma Ajansları Bilgi Sistemi (KAYS) Eğitimi, Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi Eğitimi, Risk Yönetimi Danışmanlığı Eğitimi ve benzer eğitimlerin diğer Birimlerle koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlamıştır.

Mali Yönetim Yeterliliği Hazırlık Çalışmalarını ve Mali Yönetim Yeterliliği Denetim Çalışmalarının diğer birimler ve yatırım destek ofisleri ile koordineli olarak yürütülmüştür.

4.1.3.2 Kurumlararası Koordinasyon

Ajansın kurumlar arası koordinasyonundan da sorumlu olan, Kurumsal Koordinasyon birimi diğer birimlerin ihtiyacı doğrultusunda gerekli kurumlarla bağlantı kurarak birimlerin faaliyetleri kolaylaştırmaya çalışmıştır.

4.2. PLANLAMA, PROJE VE FAALİYET BİLGİLERİ

Ajans'ın 2011 yılında gerçekleştirmiş olduğu proje ve faaliyet bilgileri ana başlıklar halinde aşağıdaki şekildedir:

4.2.1 Planlama İle İlgili Faaliyetler

4.2.1.1 2010 Yılı Bütçe ve Çalışma Programı

Yönetim Kurulunun 19/08/2010 tarihli ve 2010/8 sayılı toplantısında görüşülerek onay/görüş alınmak üzere Kalkınma Bakanlığı'na gönderilen Ajans 2011 yılı Çalışma Programı ve Bütçesinin Müsteşarlık görüşü doğrultusunda yeniden düzeltilmiş en son halleri 11/03/2011 tarihinde onay/görüş için Müsteşarlığa gönderilmiştir. Ajans'ın 2011 yılı bütçesi 48.376.504,50-TL olarak karara bağlanmıştır.

4.2.1.2 Bölge Planının Tamamlanması, Onaylanması ve Kamuoyu ile Paylaşılması

25/01/2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun “Amaç ve Kapsam” başlıklı 1’inci maddesinde öngörülen “...yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak...” amacıyla adı geçen Kanunun “Ajansın Görev ve Yetkileri” başlıklı 5’inci maddesinde belirtilen “bölge plan ve programlarının uygulanması” amacıyla Ajansımız tarafından Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan TRC3 2011 – 2013 Bölge Planı saha çalışmaları ve katılımlı toplantılarıyla birlikte 2010 yılı sonunda tamamlanarak, 15/01/2011 tarihinde Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu onayından sonra son kontrollerin yapılmasının ardından 04/02/2011 tarihinde onaylanmak üzere Kalkınma Bakanlığı’na resmi yazı ekinde sunulmuştur.

Kalkınma Bakanlığı incelemelerinin ardından 27/04/2011 tarihli yazıyla plan revizyon önerilerini Ajans’a iletmış, revizyon önerileri Ajans Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi uzmanları tarafından değerlendirilerek gerekli değişiklikler gerçekleştirilmiştir. Revize edilen Bölge Planı 20/05/2011 tarihinde onaylanmak üzere tekrar Kalkınma Bakanlığı’na sunulmuştur.

TRC3 2011- 2013 Bölge Planı Kalkınma Bakanlığı’nın 31/05/2011 tarihli yazısı ile onaylanmıştır. Planın onaylanmasının ardından Bölge Planı’nın yayına hazırlanması ve tasarım çalışmalarına başlanmıştır.

Yurtdışına yapılacak çalışma ziyaretlerinde ve Bölge ile ilgilenen yabancı yatırımcılarla yapılacak görüşmelerde değerlendirilmek üzere Bölge Planı’nın İngilizce tercümesine yönelik 50 sayfalık bir özet format hazırlanmıştır. Bölge Planı’nın Türkçe, Arapça, Kürtçe ve İngilizce olmak üzere dört dilde cep broşürü ve özet katalogu hazırlanması için içerik oluşturulması ve piyasa araştırması çalışmalarına başlanmıştır.

4.2.1.3 Güvenlik Raporu

2011-2013 TRC3 Bölge Planı çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyularak ilk olarak Haziran 2010’da fikri altyapısı oluşturulan Güvenlik Raporu’nun Uluslararası Stratejik Araştırmalar Kurumu (USAK) ile işbirliği içerisinde hazırlanması düşünülmüştür. Bu

kapsamda USAK ile iletişime geçilmiş ve oluşturulan rapor taslağı kendilerine iletilmiştir. DİKA tarafından önerilen taslakta rapor çerçevesi olarak güvenlik sorununun ekonomik etkilerine odaklanması düşünülmüştür.

Bu kapsamda, USAK ile yapılan görüşmeler neticesinde USAK; “güvenlik” konusunun sosyo-ekonomik boyutundan çok “terör”, “ulusal ve uluslararası” boyutuyla ilgili çalışmalarda bulunduğu, DİKA’nın istediği gibi bir çalışma için gerekli veriye sahip olmadıkları gerekçesiyle Polis Akademisi’ne bağlı bir merkez olan Uluslararası Terörizm ve Sınır aşan Suçlar Araştırma Merkezi (UTSAM) ile çalışılmasının daha yerinde bir karar olacağını belirtmiştir.

Kalkınma Bakanlığı’ndan gelen görüş ve öneriler doğrultusunda bu çalışmanın Bölge Planı kapsamında değil, Ajans’ın kendi faaliyetlerinde kullanmak üzere yapılmasının daha doğru olacağı düşünülerek Bölge Planı çalışmaları tamamlanana kadar ertelenmesine karar verilmiştir. Çalışmanın gerçekleştirilmesi için uygun kuruluş ve akademisyenlerle görüşmeler devam etmektedir.

4.2.1.4 Bölge Planı Önceliklerini Destekleyici Araştırmalar

4.2.1.4.1 Sosyal Haritalama Ön Hazırlık Çalışmaları

TRC3 Bölge Planı 2011 – 2013 öncelikleri doğrultusunda Şırnak Merkez’de pilot olarak başlatılan ve dört ilde yaygınlaştırılması planlanan Sosyal Haritalama Uygulaması hakkında dört ildeki tüm ilgili paydaşları bilgilendirmek amacıyla çalıştaylar ve birebir görüşmeler yapılmıştır. Çalıştaylarla toplam **74 kişiye** ulaşılmıştır.

Sosyal Haritalama Bilgilendirme Çalıştayları

1. Şırnak Sosyal Haritalama Bilgilendirme Çalıştayı

Tarih: 02/03/2011

Yer: Şırnak Gençlik Kültür Evi

Katılımcılar: Çalıştaya ilgili kamu kurum/kuruluşları (Eğitim, Sağlık, Emniyet vs.) ile ildeki STK’lardan 13 kişi katılmıştır.

Çıktılar: Çalıştayda, Aralık 2010’da Şırnak il merkezinde 150 hane ile gerçekleştirilen Sosyal Haritalama Pilot çalışmasının çıktıları sunulmuştur. Aynı zamanda çalışmanın il merkezinde yapılması için fikir ve öneriler kamu kurum/kuruluşları ve STK’lar tarafından değerlendirilmiştir.

2. Siirt Sosyal Haritalama Bilgilendirme Çalıştayı

Tarih: 24/03/2011

Yer: Siirt Kızılay Derneği Toplantı Salonu

Katılımcılar: Çalıştaya ilgili kamu kurum/kuruluşları ile ildeki STK'lardan 17 kişi katılmıştır.

Çıktılar: Toplantıda Sosyal Haritalama çalışmasının il merkezinde yapılması için Belediye'nin koordinatörlüğünde çalışmaların başlanmasında mutabık kalınmıştır.

3. Batman Sosyal Haritalama Bilgilendirme Çalıştayı

Tarih: 28/03/2011

Yer: Batman Yatırım Destek Ofisi Toplantı Salonu

Katılımcılar: Çalıştaya ilgili kamu kurum/kuruluşları ile ildeki STK'lardan 13 kişi katılmıştır.

Çıktılar: Toplantıda Sosyal Haritalama çalışmasının Batman il merkezinde yapılması için Belediye'nin koordinatörlüğünde çalışmaların başlanmasında mutabık kalınmıştır.

4. Mardin Sosyal Haritalama Bilgilendirme Çalıştayı

Tarih: 31/03/2011

Yer: DİKA Toplantı Salonu, Mardin

Katılımcılar: Çalıştaya ilgili kamu kurum/kuruluşları ile ildeki STK'lardan toplam 30 kişi katılmıştır.

Çıktılar: Toplantıda Sosyal Haritalama çalışmasının Mardin il merkezinde yapılması için Belediye'nin koordinatörlüğünde çalışmaların başlanmasında mutabık kalınmıştır.

Sosyal Haritalama Potansiyel Yürütücü Kuruluşlarla Birebir Görüşmeler

1. Batman Vali Yrd. Mustafa C. FESLİHAN ile görüşme, 5/04/2011
2. Batman Belediye Başkan Vekili Serhat TEMEL ve Gülistan AKEL ile görüşme, 5/04/2011
3. Mardin Belediye Başkanı Beşir AYANOĞLU ile görüşme, 15/04/2011
4. Mardin Vali Yardımcısı Turan ERDOĞAN ile görüşme, 19/04/2011
5. Şırnak Vali yardımcısı Ertuğrul EGEMEN, Akın AĞCA ve Şırnak Belediye Başkan Vekili, Başkan Yardımcısı ile görüşme, 20/04/2011
6. Siirt Vali Yardımcısı Yunus SEZER, Siirt Belediye Başkan Yardımcısı Kemal BULUŞ ve Siirt Üniversitesi ile görüşme, 21/04/2011

4.2.1.4.2 Sanayi Envanteri Ön Hazırlık Çalışmaları

TRC3 2011 – 2013 Bölge Planı “4.1 Bölge sanayisinde kümelenme potansiyelinin değerlendirilmesi, yan sanayinin geliştirilmesi ve katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin artırılması yoluyla iş ve üretim alanlarının çeşitlendirilmesi” stratejik önceliği doğrultusunda Ajans koordinasyonunda sorumlu kuruluşlar işbirliğiyle gerçekleştirilmesi düşünülen Sanayi Envanteri çalışması için yapılan ön hazırlık görüşmeleri aşağıda yer almaktadır:

Sanayi Envanteri Potansiyel Yürütücü Kuruluşlarla Birebir Görüşmeler

1. Mardin Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü, 4/02/2011
2. TÜİK Siirt Bölge Müdürlüğü, 24/03/2011
3. Siirt Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü, 24/03/2011
4. Siirt OSB Müdürlüğü, 24/03/2011
5. Siirt Ticaret ve Sanayi Odası, 24/03/2011
6. GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, 4/04/2011
7. Batman Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü, 5/04/2011
8. Batman OSB Müdürlüğü, 5/04/2011
9. Batman Ticaret ve Sanayi Odası, 5/04/2011
10. Çukurova Kalkınma Ajansı ile Deneyim Paylaşımı Toplantısı, 11/04/2011

Bu görüşmelerde, TRC3 Bölgesi’nde yer alan ilgili kurumların, 2011 DİKA Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında desteklemeyi düşündüğü TRC3 Sanayi Envanteri hazırlanmasına yönelik çalışmalar hakkındaki görüş ve önerileri alınmıştır.

TRC3 Bölgesi’ni de kapsayan ve her yıl GAP Sanayi Envanteri’ni yayınlayan GAP BKİ ile görüşülerek hem tecrübelerinden faydalanılmış hem de böyle bir çalışmanın GAP Bölgesi’ndeki 3 Kalkınma Ajansı tarafından eş zamanlı yapılabilirliğinin değerlendirilmesi sağlanmıştır. Bu toplantıda, daha önce DFD kapsamında Adana’nın sanayi envanteri sayılabilecek “Rekabet Edebilirlik Açısından Adana Sanayisinin Teknolojik Yetenek Envanterinin Belirlenmesi Projesi”ne destek vermiş olan Çukurova Kalkınma Ajansı ile görüşmeye karar verilmiş ve bu görüşme de 11/04/2011’de gerçekleştirilerek tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.

Ayrıca, Şubat 2011’de TRC3 Sanayi Envanteri Hazırlanması Hakkında Gerekçe Raporu yazılarak, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü

ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Sanayi Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. Kalkınma Bakanlığı bu çalışmaya ihtiyaç olduğunu sözlü bir şekilde belirtirken, Sanayi Genel Müdürlüğü 6/07/2011'de gönderdiği resmi yazı ile bu çalışmanın gerekliliğini vurgulamış, fakat TÜİK koordinasyon ve sorumluluğunda yapılması gerektiğini ifade etmiştir.

4.2.1.4.3 Lojistik Köy İhtiyaç Analizi

Bölge Planı Stratejik Öncelikleri'nden “**4.4 Lojistik sektörü altyapısının geliştirilmesi**” önceliği doğrultusunda Bölge'de kurulması düşünülen lojistik üs konusunda ihtiyaç analizi yapmak, mevcut örnekleri incelemek amacıyla bir takım çalışma ziyaretleri yapılmış ve Mardin'de Ajans tarafından gerçekleştirilen çalıştayda konunun ilgili taraflarının görüşleri alınmıştır.

Lojistik Köy Çalışma Ziyaretleri

Tarih: 14-17 Nisan 2011

Yer: Adana-Mersin-Ankara-İstanbul

Çıktılar: Mardin'de Lojistik Merkez kurulması üzerine 29/04/2011'de yapılması planlanan paydaş toplantısından önce paydaş ziyaretleri ve ön ihtiyaç analizi gerçekleştirilmiştir.

1. TCDD 6.Bölge Müdürlüğü (Adana)

Tarih: 14.04.2011

Görüşülen kişiler: TCDD 6. Bölge Müdürü Hasan Tahsin KÖPRÜLÜ ve TCDD 6. Bölge Müdür Yardımcısı Mahmut ARSLANHAN

2. Mersin Nakliyeciler Derneği (Mersin)

Tarih: 14.04.2011

Görüşülen kişiler: Mersin Nakliyeciler Derneği Başkanı Murat BOZKURT

3. Mersin Lojistik Platformu (Mersin)

Tarih: 14.04.2011

Görüşülen kişiler: Mersin Lojistik Platformu Başkanı Josef ATAT

4. Ankara Lojistik Üssü (Ankara)

Tarih: 15.04.2011

Görüşülen kişiler: Ankara Lojistik Üssü Koordinatörü Metin PERK

5. ANGIAD (Ankara)

Tarih: 15.04.2011

Görüşülen kişiler: Başkan Abdullah DEĞER

6. Boğaziçi Üniversitesi Lojistik Semineri (İstanbul)

Tarih: 16.04.2011

Görüşülen kişiler: Danışman Atilla YILDIZTEKİN

7. LODER (İstanbul)

Tarih: 16.04.2011

Görüşülen kişiler: Başkan Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ

Lojistik Merkezi İhtiyaç Analizi Çalıştayı

Tarih: 29 Nisan 2011

Yer: Erdoba Toplantı Salonu, Mardin

TRC3 Bölgesi ve Türkiye Ulaştırma Sektörü'nün özel sektör, kamu ve STK temsilcilerinin katılımıyla Mardin'de düzenlenen çalıştayın moderasyonunu Türkiye'nin önde gelen lojistik sektörü danışmanlarından Atilla YILDIZTEKİN üstlenmiştir. Çalıştayın son kısmı katılımcıların da dâhil olduğu interaktif bir oturum şeklinde gerçekleştirilmiştir. Dünya ve Türkiye'de Lojistik Sektörü ile TRC3 Bölgesi lojistik sektörünün mevcut durumu, temel sorun ve fırsatları çalıştayın ana gündem maddelerini oluşturmuştur. Çalıştaya 15 ilgili kurum ve kuruluş temsilcisi katılmıştır (EK 6).

Çalıştay sonucunda TRC3 Bölgesi'nin özellikle Irak'a yapılan dış ticaret amaçlı taşımalarda stratejik bakımdan iyi bir konumda olması ve kişi başına düşen kamyon - TIR sayısında Türkiye ortalamasının çok üzerinde olması güçlü yönler olarak kabul edilmiş ve bu potansiyelin fırsatlara dönüştürülüp değerlendirilmesi için lojistik altyapısının geliştirilmesi gerektiği konularında görüş birliğine varılmıştır.

4.2.1.4.4 Kentleşme ve Göç Araştırmaları

TRC3 Bölge Planı 2011 – 2013 Stratejik Amaçlarından **2. Kentsel fiziki ve sosyal altyapının geliştirilmesi ve doğal kaynakların etkin kullanımının sağlanması** doğrultusunda Ajans Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi tarafından ilgili kurum ve kuruluşlardan güncel verilerin temin edilmesiyle oluşturulacak olan **“Kentsel Teknik, Sosyal Altyapı ve Ulaşım Raporu”**nun literatür taraması kısımları gerçekleştirilmiştir.

Ulusal ve bölgesel öncelikler doğrultusunda bölgenin mevcut durumunu tespit ederek kentleşme konusunun sosyal, fiziki, finansal boyutları konusunda bir ihtiyaç analiz ortaya çıkarmak amacıyla Belediyelere uygulanacak anket çalışması hazırlıklarına başlanmıştır.

Bu kapsamda Mardin Yüceli Belde Belediyesi saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Yapılan saha ziyaretinde Belde'nin genel ekonomik ve sosyal yapısı hakkında bilgiler alınmış, Belde'nin altyapısı ile ilgili sorunları yerinde incelenmiştir

TRC3 Kentsel Teknik, Sosyal Altyapı ve Ulaşım Raporu

Yapılan çalışmalar:

Dokuzuncu Kalkınma Planı, KENTGES ve ilgili akademik çalışmalar taranarak Bölge ile ilgili öncelikler ve konular tespit edilmiştir. Konu ile ilgili teorik çerçeve ve Bölge ile ilgili genel bilgiler, 2011-2013 Bölge Planı çalışmalarından ve de diğer kaynaklardan elde edilmiştir. Ulusal ve bölgesel öncelikler doğrultusunda bölgenin mevcut durumunu tespit ederek kentleşme konusunun sosyal, fiziki, finansal boyutları konusunda bir ihtiyaç analiz ortaya çıkarmak amacıyla Belediyelere uygulanacak anket çalışması hazırlıklarına başlanmıştır.

Çıktılar: Bölge'de sanayi dışı çok hızlı ve aşırı bir kentleşme olmasına rağmen bu durum çağdaş bir kentsel gelişmeye dönüşmemektedir. Bu nedenle Bölge'deki kentsel gelişme demografik şişme, yani "nüfus büyümesi" olarak değerlendirilmektedir. Kentlerin nüfusunda çok hızlı bir artış olmasına karşın, kentsel altyapıdaki kentsel arz ve olanakların yaratılmasında ve sunulmasında aynı düzeyde bir gelişme görülmemektedir. Hazırlanacak rapor ile kentsel sosyal ve fiziki altyapı ihtiyaçları ve bunların tamamlanması için gerekli bütçe net bir şekilde ortaya konabilecektir.

Planlanan çalışmalar: Bölge ile ilgili Kentsel Teknik Altyapı, Sosyal Altyapı ve Ulaşım konusunda bilgilerin sağlanacağı; Belediyeler bazında bir anket çalışması yapılması planlanmaktadır. Bu anketin düzenlenmesi çalışması devam etmektedir.

Bunun yanı sıra; Kentsel, Sosyal Altyapı ve Ulaşım konusunda da paydaşlar ile mülakatlar yapılacaktır. Bu mülakatın tekniği, mülakat içeriği ve soruların ne olacağı konusunda çalışmalar devam ediyor.

Ayrıca mevcut durumdan elde edilen bilgilerin CBS (Coğrafi Bilgi Sistemi)'nde gösterilmesi ve hangi analizlerin CBS üzerinden yapılacağına karar verilmesi konusunda çalışmalar devam etmektedir.

4.2.1.4.5 Kırsal Kalkınma Araştırmaları

4.2.1.4.5.1 Ekolojik Tarım ve Turizm için Potansiyel İhtiva Eden Alanların Tespiti Amaçlı Saha Ziyaretleri

1. Batman İl Tarım Müdürlüğü

Tarih: 05/04/2011

Görüşülen kişi: Batman Tarım İl Müdürlüğü Müdürü Abdullah AKIN, Müdür Yardımcısı Cemal TÜZÜN

Çıktılar: Görüşmede; GAP idaresince finansmanı sağlanan ve İlçe Kaymakamlığına Hasankeyf İlçesi'ne bağlı Üçyol Köyü'nde yürütülen Basınçlı Sulama Sistemi Projesi'nin sonuçları, yarattığı etkiler, yaşanan sorunlar ve bu proje devamında yapılması düşünülen çalışmalar konuşulmuştur.

2. Batman İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü

Tarih: 05/04/2011

Çıktılar: Görüşmede; GAP ile ortaklaşa yapılması düşünülen Ekolojik Tarım ve beraberinde Ekolojik Turizm Geliştirme Projesi için ekolojik turizm fırsatları konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur. Hasankeyf civarındaki kazı çalışmaları ile baraj yapımı öncesi bölgedeki yüzey araştırmalarının bitirilmesi ve Bölge tarihinin ortaya çıkarılmasının gerekliliğinden bahsedilerek İlçe Kaymakamlığı ve İlçe Tarım Müdürlüğü yetkilileri ile sahada bir inceleme yapılması kararı alınmıştır.

3. Batman Ekoturizm Saha İncelemeleri

Yer: Kuriki Höyüğü Arkeolojik Kazı Alanları ve Oymataş Köyü/Sincar Mezrası

Tarih: 05/04/2011

Geziye Eşlik Eden Kişiler: BAT-DER Bşk. M. Emin BULUT, Batman Doğa Derneği Bşk. Hüseyin GÜZEL)

Çıktılar: Batman Çayı ve Dicle Nehri'nin kesişme noktasında yer alan, kenti çevreleyen akarsu kıyısında bulunan Merkez'e bağlı Oymataş Köyü'nde bulunan Kuriki Höyüğü'ndeki arkeolojik kazı çalışması alanları ve köy ve çevresi gezilerek, bölge ile ilgili bilgiler alınmıştır. Bu alanın bir proje ile turizme kazandırılması konusunda gereken çalışmalar konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.

4. Siirt İl Tarım Müdürlüğü

Tarih: 22/03/2010

Görüşülen kişi: Siirt İl Tarım Müdürü İlhan ÖZEL

Çıktılar: Yapılan görüşmeler kapsamında; Ekindüzü ve çevre köylerinde (Taşdibek, Tuzcular, Yeniaydın, Çatköy) GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile Siirt Tarım İl Müdürlüğü'nün ortaklaşa yaptığı çalışmalar hakkında bilgi alınmıştır. Ayrıca öneri sulama havzası olarak ise; Özpınar ve çevre köyleri (Dişlinar, Sarıdana, Yaylacı, Pirinç, Kapılı, Yolbaşı, Durankaya köyleri) hakkında bilgi alınmıştır.

5. Siirt İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü

Tarih: 22/03/2010

Görüşülen kişi: Siirt İl Kültür ve Turizm Müdürü Mehmet Yaşar BARAN

Çıktılar: İlin özellikle genel olarak turizm fırsatları; özelde ise GAP ile ortaklaşa yapılması düşünülen Ekolojik Tarım ve beraberinde Ekolojik Turizm Geliştirme Projesi için Ekolojik Turizm fırsatları konusunda bilgi alınmıştır.

6. Siirt İl Tarım Müdürlüğü

Tarih: 23.03.2011

Görüşülen kişi: Siirt İl Tarım Müdürü Yardımcısı Yılmaz BOZKIR

Çıktılar: Burada GAP İdaresi tarafından 2 yıl önce istenen mevcut sulama havzalarının haritalanması üzerine konuşulmuştur. Ardından İldeki sulama havzalarının mevcut sulama konusundaki altyapısının ne durumda olduğu; ihtiyaç duyulan sulama için geliştirilebilecek projelerin tahmini maliyetlerinin çıkarılması konusunda ortak çalışmalar yapılması düşünülmüştür.

7. Siirt Ekolojik Turizm ve Ekolojik Tarım Saha İncelemeleri

Tarih: 21.03.2010

Görüşülen kişi: Bilgi Üniversitesi Mimarlık Fakültesi öğretim görevlisi Selçuk AVCI ve projede yer alan öğrenciler

Çıktılar: Siirt İli'nde yürüttükleri proje çalışmasına paralel olarak; GAP ile ortaklaşa yapılması planlanan “Ekolojik Tarım ve Ekolojik Turizm” konusunda bilgi alışverişi yapılarak ortak çalışma yapılabileceği kanaatine varılmıştır.

4.2.1.4.5.2 Mevsimlik Tarım İşçiliği Sorun Analizi Amaçlı Saha Ziyaretleri

JICA'nın (Japon Kalkınma Ajansı) Ağustos ayında sosyal kalkınma alanında 3 ajanstan seçilecek kişilere vereceği “Katılımcı Sosyal Yerel Gelişim” eğitim programı ve eğitim akabinde yerelde gerçekleştirilecek sosyal kalkınma alanındaki bir pilot proje için Ajans Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi Uzman Personeli Fuat ÖZCAN'ın aday gösterildiği başvuru dosyası hazırlanmıştır. Başvurunun kabul edilmesin müteakip, 2011 yılı Ağustos ayı boyunca Japonya'da gerçekleştirilen programa katılım gösterilmiştir. <http://www.dika.org.tr/?g1=haberler&g2=471&g3=dika-japonyada>

Projenin mevsimlik tarım işçi göçünden etkilenen köyleri hedefleyen ve söz konusu köylerde yerel katılımı artırmaya yönelik bir proje olması düşünülmüştür. Dolayısıyla ilgili kurumlarla (Tarım ve SGK İl Müdürlükleri) ile birebir görüşmeler ile Gürgöze ve Karaalani köylerinde saha incelemeleri yapılarak projenin oluşturulmasına yönelik bilgiler alınmıştır.

1. Sosyal Güvenlik Kurumu ve Tarım İl Müdürlüğü

Yer: Mardin

Tarih:15/06/2011

Görüşülen kişi: SGK İl Müdürü Adil DEMİR ve Tarım İl Müdürlüğü Kontrol Şube Müdürü Hüseyin KAHRAMAN

Çıktılar:

Görüşmeler neticesinde; göç etmek isteyen kişilere eğitim, sağlık, güvenlik vb. konularda (Başbakanlığın, 24.03.2010 tarih ve 27531 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan

2010/6 sayılı Genelgesi) haklarının anlatılması ve bu haklardan nasıl faydalanacakları konusunda gerekli bilinçlendirme ve farkındalık konusunda eğitimlerin verilmesi gerekliliği ortaya çıkmıştır. Bunun yanı sıra göç etmek istemeyen ailelerin başka bölgelere gitmek yerine bu bölgede kalmasını sağlayacak gelir getirici faaliyetleri ve bu konuda mali ve teknik altyapı oluşturulmasını da içeren modellerin geliştirilmesi gerekliliği ortaya çıkmıştır.

2. Gürgöze ve Karaalani Köyü Saha İncelemeleri

İnceleme Yeri: Mardin Mazıdağı İlçesine bağlı Gürgöze köyü ve Karaalani köyü

Tarih: 16/06/2011

Gürgöze Köyü

Görüşülen kişi: Behçet EVTER, Muhtar

Çıktılar: Genel olarak köyden sorumlu olan kamu görevlilerinin köy halkı ile irtibatının ve köyün kendi içerisinde katılımcılık mekanizmalarının iyileştirilmesi ihtiyacı gözlemlenmiştir. 2011 başında Beypazarı'nda yaşanan trafik kazasında ölen mevsimlik tarım işçilerinin de bu köyden olduğu düşünüldüğünde pilot proje uygulaması için uygun bir köy olabileceği kanaatine varılmıştır.

Karaalani Köyü

Görüşülen kişi: Celal ERES, Muhtar

Çıktılar: Köyün tipik bir mevsimlik tarım işçisi göçü veren köy örneğine uymaması nedeniyle pilot uygulama için uygun olarak değerlendirilmemiştir.

4.2.1.5 Diğer Analiz ve Araştırma Çalışmaları

Raporlama döneminde hazırlanan ve/veya yayınlanan 17 adet araştırma ve analiz çalışması bulunmaktadır.

4.2.1.5.1 Mardin'de Kurulması Planlanan 2'inci OSB Hakkında Bilgilendirme Raporu

21 – 25/02/2011 tarihleri arasında Mardin OSB Müdürlüğü, MARSİAD, Mardin İl Özel İdaresi ile yapılan görüşmeler neticesinde Mardin Valiliğinin talepleri doğrultusunda 28/02 – 4/03/2011 tarihleri arasında Mardin'de kurulması planlanan 2'inci OSB için teknik bilgileri ve

yer seçimi önerilerini içeren Bilgilendirme Raporu hazırlanarak Valilik kanalıyla Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na sunulmuştur.

4.2.1.5.2 TÜİK Siirt Bölge Müdürlüğü İşbirliği'nde Gerçekleştirilen TRC3 Sosyo-Ekonomik Göstergeler Kitapçığı

TÜİK'in 2011 TRC3 Bölgesel Göstergeler kitapçığı için hazırlanan veriler ve Ajans uzmanları tarafından derlenen diğer veriler, grafikler ve tablolardan faydalanılarak hazırlanan çalışma Bölge ile ilgili temel verilere kolaylıkla ulaşmayı sağlayan bir cep kitabı formatında hem Türkçe hem İngilizce versiyonlarıyla birlikte hazırlanmıştır. Türkçe versiyondan 3.000 adet basılmıştır.

4.2.1.5.3 Bölge Planı Sektörel Mevcut Durum Raporları ve Diğer Analiz Çalışmaları

Bölge Planı Mevcut Durum Analizi çalışması kapsamında oluşturulan Sektörel Mevcut Durum Raporları Plan'ın onay için teslim edilmesinin ardından ayrı formatlarda yayına hazırlanarak uzun halleri ile web sitesinde yayınlanmıştır. Aşağıda verilen linkte 11 adet sektör raporu yayınlanmaktadır:

<http://www.dika.org.tr/?gl=sektor-raporlari>

4.2.1.5.4 Dış Çevre Analizi ve Irak Çalışma Ziyareti

Bölge Planı çalışmaları çerçevesinde işbirliği yapılan Türkiye Ekonomik Politikalar Araştırma Merkezi (TEPAV) ile hazırlanan TRC3 Bölgesi Dış Çevre Analizi kapsamında 16 - 20/01/2011 tarihlerinde Bölge ihracatının %98'inin gerçekleştiği Irak'a bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Bakanlığı, Yönetim Kurulu üyeleri, Ajans ve TEPAV uzmanlarından oluşan toplam 23 kişilik ekip tarafından gerçekleştirilen çalışma ziyareti kapsamında aşağıda yer alan kurumlar ziyaret edilmiştir.

1. Halil İbrahim Sınır Kapısı Ziyareti(16/01/2011)- Sn. Tahir A. ONUN (Zaho Kaymakamı)
2. Erbil Valiliği Ziyareti - Sn. Nawzad Hadi MAWLOOD (Erbil Valisi)
3. Irak Bölgesel Kürt Yönetimi Eğitim Bakanlığı
4. Türkiye Erbil Başkonsolosluğu
5. Finans ve Maliye Bakanlığı

6. Planlama Bakanlığı- Sn. Ali SİNDİ (Planlama Bakanı)
7. Belediyeler Ve Kültür Bakanlığı:- Sn. Semir ABDULLAH
8. Süleymaniye Valiliği
9. T.C. Habur Gümrük Muhafaza Başmüdürlüğü- Sn. Bünyamin YILDIZ (Habur Sınır Kapısı Mülki İdare Amiri)

Irak Çalışma Ziyareti Raporu'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<http://www.dika.org.tr/?gl=irak-calisma-ziyareti-raporu>

4.2.1.5.5 TRC3 Bölgesi Rekabet Analizi

TRC3 Bölgesi'nin ülkedeki diğer Düzey 2 Bölgeleri ile ve TRC3 Bölgesi ilçelerinin birbirleri ile sosyo-ekonomik göstergelerdeki rekabet durumunu temel bileşenler analizi yöntemiyle değerlendiren ve TRC3 2011- 2013 Bölge Planı'nda da yer verilen çalışmanın detaylı raporu yayına hazırlanarak aşağıdaki linke yüklenmiştir:

<http://www.dika.org.tr/?gl=dicle-bolgesi-rekabet-analizi>

4.2.1.5.6 Dicle Bölgesi Stratejik Gelişme Raporu

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. işbirliğiyle hazırlanan ve Bölge'deki rekabetçi sektörleri analiz ederek uygun yatırım konuları öneren Stratejik Gelişme Raporu yayına hazırlanarak aşağıdaki linke yüklenmiştir:

<http://www.dika.org.tr/?gl=dicle-stratejik-gelisme-raporu>

4.2.1.6 TRC3 Bölgesi Rekabetçilik ve Kümelenme Çalışmaları

Ajans'ın kümelenme ve rekabetçilik çalışmaları Kalkınma Bakanlığı, Sanayi Bakanlığı ve GAP gibi bu konuda üst ölçekli çalışmalar yapan kurumlarla eşgüdümlü bir şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda katılım sağlanan toplantılara aşağıda yer verilmektedir:

1. GAP Bölgesi'nin Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Deneyim Paylaşımı

Tarih: 10/01/2011

Görüşülen kişi: Tunç Deniz ŞENSOY (GAP Rekabet Gündemi Projesi Koordinatörü), Murat CENGİZ (GAP İdaresi Başkanı Danışmanı), Yakup DEMİR (Özel Sektör ve Girişimcilik Uzmanı)

Çıktılar: GAP Rekabet Gündemi çalışmasının doğrultusunda GAP Bölgesi'nde rekabet gücünün artırılmasını başta Valilikler, Kalkınma Ajansları ve Ticaret ve Sanayi Odalarının öncelikleri arasına almak ve il düzeyinden başlayarak GAP Bölgesi'nin on yıllık stratejik rekabet gücü artırma planının hazırlanması sürecini başlatmak amacıyla GAP koordinasyonunda ve Ajanslar işbirliğinde GAP Bölgesi'nde çalışmalar yürütülmektedir. Yapılan toplantı ile Ajans uzmanları proje ve temaları hakkında bilgilendirilmiş, Ajans'tan GAP BKİ ile koordineli çalışacak iletişim kişileri belirlenmiştir.

2. Küme Destek Programı'nın Geliştirilmesi Çalışma Toplantısı, Sanayi Bakanlığı ve UNDP

Tarih: 17-18/03/2011

Yer: Ankara

Çıktılar: Toplantıda Türkiye'de başarılı kümelenme örneklerinden hareketle tüm Türkiye'yi kapsayacak bir kümelenme stratejisi geliştirmek ve bu alanda Sanayi Bakanlığı'na çıkılacak mali destek programları için ihtiyaç analizi yapmak adına interaktif oturumlar düzenlenmiştir. TRC3 Bölgesi sorun, fırsat ve ihtiyaçları kümelenme odaklı olarak dile getirilmiş, çalışmaya katkı sağlanmıştır.

3. Türkiye Küme Haritası Anket Formalarının Doldurulması İle İlgili Toplantı, Kalkınma Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı

Tarih:06/12/2011

Yer: Ankara

Çıktılar: Bölge'de kümelenme potansiyeli taşıyan ve hali hazırda kümelenme sürecinde olan sektörlerin il bazında haritalandırılmasına katkı sağlayacak bir çalışmanın oluşturulmasına katkı sağlayıcı bir toplantı olmuştur. Toplantı da ayrıca ilgili anketin doldurulması ile ilgili katılımcılara yarım günlük bir eğitim verilmiştir.

4.2.1.7 GÜDÜMLÜ PROJE ÖN HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

2012 yılında çıkılması düşünülen GÜDÜMLÜ Proje Desteği için Ajans Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri ve Proje ve Sözleşme Yönetimi birimleri koordineli bir şekilde hazırlık çalışmalarına başlamıştır.

Adı geçen birimler toplanarak sahadan gelen talepler ve Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda bir dizi proje önerisi geliştirmiş ve söz konusu projelerin il düzeyinde ayrıntılı olarak çalışılması ve GÜDÜMLÜ Proje Desteği destek miktarı açısından optimizasyon yapılması konusunda fikir birliği sağlanarak görev dağılımı gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen toplantılar ve yapılan incelemeler sonucunda GÜDÜMLÜ Proje Desteği çalışmalarının 2012 yılında daha ayrıntılı bir şekilde yapılması kararlaştırılmıştır

4.2.1.8 DİKA Kurumsal Stratejik Plan Çalışmaları

Kurumsal Kapasite Artırımı ve Performans Yönetimi ile “verimlilik” bazlı iş kültürünü de geliştirecek bir aşama olması amacıyla Temmuz 2011 tarihi itibarı ile DİKA Kurumsal Stratejik Planı (2012-2014)’nın hazırlanması için iş planı oluşturulmuş ve bu iş planı kapsamında temin edilecek danışmanlık hizmetinin satın alınmasına yönelik teknik şartname taslağı oluşturulmuştur.

Ekim ayında başlayan Plan hazırlama sürecinde bütün Ajans personelinin süreç ile ilgili bilgilendirildiği genel toplantıların yanında birim bazlı toplantılar gerçekleştirilmiştir. Toplantılar sonucunda her birimden sorumlu olan birer kişi belirlenmiş ve Kurumsal Stratejik Plan Grubu oluşturulmuştur. Plan kapsamında; Mevcut Durum Analizi, Performans ve Süreç Yönetimi El Kitabı, Sonuç ve Öneriler Raporu ile Kurumsal Stratejik Plan taslağının 2012 yılının Nisan ayında tamamlanması planlanmaktadır

4.2.1.9 Bir Önceki Dönemden Devam Eden Çalışmalar

2010 yılı Haziran ayında çalışmalarına başlanan 2011 – 2013 Bölge Planı saha çalışmaları ve katılımlı toplantılarıyla birlikte 2010 yılı sonunda tamamlanarak, 15/01/2011 tarihinde Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu onayından sonra son kontrollerin yapılmasının ardından 04/02/2011 tarihinde onaylanmak üzere Kalkınma Bakanlığı’na resmi yazı ekinde sunulmuştur.

Kalkınma Bakanlığı incelemelerinin ardından 27/04/2011 tarihli yazıyla plan revizyon önerilerini Ajans’a iletmış, revizyon önerileri Ajans Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi uzmanları tarafından değerlendirilerek gerekli değişiklikler gerçekleştirilmiştir. Revize edilen Bölge Planı ve bu doğrultuda değiştirilen Çalışma Programı 20/05/2011 tarihinde onaylanmak üzere tekrar Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur.

TRC3 2011- 2013 Bölge Planı Kalkınma Bakanlığının 31/05/2011 tarihli yazısı ile onaylanmıştır. Planın onaylanmasının ardından Bölge Planı'nın yayına hazırlanması ve tasarımı için bir şartname hazırlanarak, örnek tasarımlar incelenmiş ve uygun firmalarla görüşmeler yapılmıştır. 20/06/2011 tarihinde benzer niteliklere sahip firmalar arasında en uygun teklifi veren firma ile sözleşme imzalanarak tasarım konsepti oluşturulması, fotoğraf seçimi, dökümanın yayına hazırlanması gibi çalışmalar da tamamlanarak tasarımı nihayetlenildikten sonra hazırlanan Bölge Planı uluslararası, ulusal, bölgesel ve yerel paydaşlar ile paylaşılmıştır.

Yurtdışına yapılacak çalışma ziyaretlerinde ve Bölge ile ilgilenen yabancı yatırımcılarla yapılacak görüşmelerde değerlendirilmek üzere Bölge Planı'nın İngilizce tercümesine yönelik 50 sayfalık bir özet format hazırlanmıştır. Bölge Planı'nın Türkçe, Arapça, Kürtçe ve İngilizce olmak üzere dört dilde cep broşürü ve özet katalogu hazırlanması için içerik oluşturulmuş, tasarım ve basım çalışmaları tamamlanarak ilgili paydaşlar ile paylaşılmıştır. İlgili dokümanlar ayrıca 2011 yılı içerisinde Almanya-İsveç ile Belçika-Hollanda'ya yapılan çalışma ziyaretlerinde ilgili kurum ve kişiler ile paylaşılmıştır.

4.2.1.10 Koordinasyon Faaliyetleri

4.2.1.10.1 Birimlerarası Koordinasyon

Mali Destek Programı Tasarımı Çalışmaları

2011 yılı Mali Destek Programlarının öncelik alanlarının ve hedef sektörlerinin tespiti amacıyla Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi ile ortak çalışma toplantıları yapılmıştır.

<http://www.dika.org.tr/?gl=2011-yili-teknik-destekler>

<http://www.dika.org.tr/?gl=dogrudan-faaliyet-destegi>

2011 yılı Mali Destek Programları 2011-2013 Bölge planı stratejik önceliklerine göre belirlenerek üç çağrıya ayrılmıştır:

- 1) Sektörel Gelişme Mali Destek Programı hedef sektörlerde KOBİ'lerin rekabet edebilirliğini arttırmaya yönelik tasarlanmıştır.

<http://www.dika.org.tr/?gl=sektorel-gelisme-mali-destek-programi>

- 2) Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı Bölge Organize Sanayi Bölgeleri, Küçük Sanayi Sitesi gibi müşterek sanayi ve ticaret alanlarının iyileştirilmesine yönelik tasarlanmıştır.

<http://www.dika.org.tr/?g1=musterek-sanayi-ve-ticaret-alanlarinin-iyilestirilmesi-mali-destek-programi>

- 3) Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı Bölge kentlerinin altyapısını geliştirerek turizm altyapısını ve kentlerin yaşanabilirliğinin arttırmaya yönelik tasarlanmıştır

<http://www.dika.org.tr/?g1=kentsel-yasamin-desteklenmesi-mali-destek-programi->

Mali Yönetim Yeterliliği Çalışmaları

Mali Yönetim Yeterliliğinin Tamamlanması Eylem Planı kapsamında ASGP birimi gerekli işlemleri tamamlayarak aşağıda yer alan dosyaya yüklemiştir.

2011 yılı Ekim ayında ilgili Bakanlık uzmanlarından müteşekkil komisyon tarafından gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterlilik ziyareti başarı bir biçimde birim tarafından gerçekleştirilmiştir.

Risk Yönetimi Çalışmaları

Mart 2011 tarihinde Mali Yönetim Yeterliliği kapsamında başlanan risk yönetimi çalışmaları, alınan eğitimler sonrasında her birimin risk görevlisinin belirlenmesi ile devam etmiştir. Temmuz 2011’de ASGP risk görevlisi, birim tarafından daha önce belirlenen 20 riskin (6 Nisan 2011) risk sorumlularını belirlemiş ve her risk için Risk Kayıt Formu hazırlanmasını sağlamıştır. Risk Kayıt Formlarının çıktıları ise Risk Kütüğü’ne işlenerek Ajans Risk Yetkilisi’ne iletilmiştir.

4.2.1.10.2 Kurumlararası Koordinasyon

ASGP Birimi “Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak” hedefi doğrultusunda ulusal, bölgesel ve yerel ölçekteki kurumlar tarafından yürütülen ve Bölge kalkınması açısından kilit öneme sahip olarak görülen projeleri de takip ederek gerekli organizasyon, iletişim, koordinasyon ve araştırma desteğini

sunmaktadır. Bu kapsamda takip edilen projelere aşağıda yer verilmektedir.

1. Gap Organik Tarım Küme Geliştirme Projesi

Şanlıurfa, İstanbul ve İzmir’de Organik Tekstil Değer Zincirleri ve Küme Geliştirme Teknik Gezisi

Tarih: 27/02/2011 - 02/03/2011

Görüşülen firmalar:

Firma Yeri	Firma Adı	Organik Tekstil Faaliyet Alanı
27/02/2011		
Şanlıurfa	Yasaklar	Organik Pamuk Ve İplik Üreticisi
Şanlıurfa	Ant Gıda	Organik Pamuk Projesi
28/02/2011		
İstanbul	Zorlu Holding	Örme, Dokuma, Kumaş Boyama, Konfeksiyon
01/03/2011		
Çorlu / Tekirdağ	Eren Holding (Lacoste, Eros)	Eğirme, Boyama, Konfeksiyon
Yenibosna / İstanbul	İmteks	Konfeksiyon, İşleme, Baskı Ve Yıkama
02/03/2011		
İzmir	Egedeniz Tekstil	Pategonia İçin Konfeksiyon

Çıktılar:

GAP Bölgesi çırçırlarının organik tekstil kümelenme gelişiminde önemli bir rol oynadığı görülmüştür. Çırçır üreticilerinin hammadde tedarik ettiği, Türkiye'nin Batısı'nda ziyaret edilen tekstil üreticileri için, fiyattan sonra ikinci sırada önem arz eden temiz ve kaliteli organik pamuk tedariki kalitesini artırmak için, GAP Bölgesi'ndeki pamuk ve çırçır üreticilerine pamuk toplama ve işleme aşamalarında teknik danışmanlık yapılması gerektiği ortaya çıkmıştır.

Örnek olarak incelenen organik pamuk üreticisi çiftçilerin, organik tarım, su tasarrufu ve bitki besleme vb. sorunlarını çözmek için yaptığı çalışmalar kapsamında desteklenmesi gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Ziyaret edilen büyük şirketlerin organik tarım ve tekstili kar edilebilir gördüğü ve de devlet tarafından organik pamuk üretimi ve organik tekstil desteklenmeye başlandığı zaman, GAP Bölgesi'ndeki organik pamuk üreticilerine itici güç olacakları görülmüştür. Organik tekstil üretici firmaları, organik pamuk ve iplik, kumaş üretimi yapan firmalar ile ilgili veritabanı oluşturulmasının sağlayabileceği katkılar vurgulanmıştır.

Sürdürülebilir Tekstil Semineri ve Organik Moda İzmir Tanıtım Ve İşbirliği Gezisi

Tarih: 14/04/2011 - 16/04/2011

Görüşülen kişi:

Çalışma programı, İzmir'de organik tekstil yapan firmalar ve organik tekstil ile ilgili kurum ve kuruluşlar ile bağlantılar kurulması ve GO projesi ile GAP Projesinin tanıtımı açılarından oldukça verimli geçmiştir.

Organik Moda Pazarı'ndaki firmalar ziyaret edilerek, tanıtımlar yapılmış ve olası işbirlikleri için görüşmeler yapılma fırsatı yakalanmıştır. Bu görüşmelerde, bölge hakkındaki olumsuz imajların da düzeltilmesine katkı sağlanmıştır.

Seminer sırasında öne çıkan organik tarımın gelişmesi için bir araç olarak kullanılabilecek olan “iyi tarım uygulamaları” üzerine çalışma yapılması gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Bu tür ortamlarda YDO'ların yer alması ve direkt yatırımcı ile irtibata geçilebilecek ortamlar olması önem arz etmektedir.

2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP) TRC3 Bölgesi İhtiyaç Analizi

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen İKGOP'nin Bölgesel İhtiyaç Analizi (BİA) toplantısı 12 Nisan 2011 tarihinde Mardin Yay Grand Otel'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerindeki kamu kurum/kuruluşları, Bakanlık uzmanları ve Ajansımızdan toplam 25 kişi katılmıştır. Toplantı sonucunda BİA'nın odak grupları oluşturularak tamamlanması öngörülmüştür. Çalışmaya sağlanan organizasyonel desteğe ek olarak Ajans, ihtiyaç analizi anketini de tamamlayarak Operasyonel Programın güncellenmesine katkıda bulunmuştur.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın Kalkınma bakanlığı koordinasyonluğunda ilettiği 'Potansiyel Yararlanıcılar Anketi' tamamlanarak 16/09/2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

3. Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programının Güncellenmesi

ASGP Birimi, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programının güncellenmesine 27-29 Nisan 2011 tarihlerinde Antalya'da düzenlenen "Proje Geliştirme Çalıştayı"na katılım sağlayarak, Yatırım Destek Ofislerinin de katkılarıyla proje fişleri oluşturarak ve sonrasında potansiyel faydalanıcılara iletilen anket formunu tamamlayarak katkı sağlamıştır.

Ayrıca DİKA'nın koordinatörü olduğu Karacadağ Kalkınma Ajansı, İpekyolu Kalkınma Ajansı ve Doğu Akdeniz Kalkınma Ajanslarının işbirliğinde hazırlanan Hatay-Şırnak Turizm Koridoru konsept notu ilgili program kapsamında sunulmuştur. Bunun yanı sıra Batman yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan Batman İş Geliştirme Merkezi konsept notu da program kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur.

4. Mardin Yerel Eşitlik Eylem Planı

GAP İdaresi ve 'Kadın ve Kadının Güçlendirilmesi Projesi' kapsamında 'Mardin Yerel Eşitlik Eylem Planı'nın hazırlanması için 15/06/2011, 06/07/2011 ve 16/11/2011 tarihlerinde yapılan Çalıştaylara katılım sağlanmıştır. Çalıştaylar sonucunda Mardin Yerel Eşitlik Eylem Planı 1. Taslağı oluşturulmuştur.

Kadın istihdamı ve kadına karşı şiddetin önlenmesi Mardin Yerel Eşitlik Eylem Planı'nın öncelik alanlarını oluşturmaktadır. Taslağın geliştirilmesi süreci 2011 yılı sonuna kadar devam etmiştir. Eylem Planı'nın 2012 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

5. Nabucco Doğal Gaz Boru Hattı Projesi Sosyal Etki Değerlendirme Projesi

6 Mayıs 2011 tarihinde Mardin Öğretmen Evi'nde PAR Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen Sosyal Etki Değerlendirme (SED) bilgilendirme çalıştayına katılım sağlanmıştır. Çalıştayda Proje ve sosyal araştırma hakkında bilgilendirme yapılmış ve

Proje'nin Bölge'de yaratabileceği olası etkiler ve faydalar üzerine fikir alış verişinde bulunulmuştur.

6. Mardin Yerel Çevre Eylem Planı (YEÇEP)

YEÇEP çalışmaları Aksaray, Trabzon ve Mardin İlleri'nin dâhil olduğu 3 pilot şehirde REC (Avrupa Bölgesel Çevre Merkezi) koordinasyonunda sürdürülmektedir ve projenin başladığı 2010 yılından bu yana Ajans tarafından takip edilmektedir. 02-03/03/2011 tarihinde düzenlenen toplantı ile farklı pilot uygulamalar arasında deneyim ve bilgi paylaşımı amaçlanmıştır. Ajans, toplantıya sürdürülebilir kalkınma çerçevesinde çevre odaklı, orta ve uzun vadeli yaklaşımların belirlenmesi, bölge ve il özelinde çözüm önerileri sunulması amacıyla katılım sağlamıştır.

7. Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansının (JICA) Düzenlediği Eğitim Programı ve Potansiyel İşbirliği Çalışmaları

Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansının (JICA) 01.08.2011- 10.09.2011 tarihleri arasında Japonya'nın Nagoya kentinde düzenlediği PLSD (Participatory Local Social Development) başlıklı eğitim programına bir uzman katıldı.

40 gün süren PLSD Eğitimi; Türkiye'den 2, Afganistan'dan 1, Pakistan'dan 2, Kenya'dan 1, Tanzanya'dan 3, Sri Lanka'dan 2, Bhutan'dan 4 ve Kolombiya'dan 2 olmak üzere Dünyanın 8 farklı ülkesinden 17 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Eğitimler, ağırlıklı olarak PLSD yaklaşımının kurucusu Nihon Fukushi Üniversitesi'nde öğretim üyesi Doçent Doktor Yutaka Ohama ve uzman Yorinaga Oribe tarafından verilmiştir.

Bu kapsamda Türkiye'den eğitime katılan Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı JICA ile işbirliği çalışmalarına başlamıştır. DİKA da JICA ile kırsal ve yerel kalkınmanın sağlanmasına yönelik planlama çalışmalarında işbirliği kurulması için hazırlık çalışmalarına başlamıştır.

8. Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonluğunda DİKA, DAKA, İZKA, DOĞAKA, GMKA, İSTKA, SERKA ve Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın katılımı ile Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu ilk toplantısı 08/07/2011 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Çalışma grubuna katılan 8 ajansın seçilmesinde; bölgenin koşullarının uygunluğu, genel sekreterlerin sosyal

girişimcilik alanında çalışmaya istekli olması ve ajansı temsilen çalışma grubuna katılan uzmanın konuyla ilgili ve bağımsız ve sonuç odaklı çalışma yetisine sahip olmasının değerlendirildiği Sayın Nahit BİNGÖL tarafından belirtilmiştir.

Grubun amacı kamu ve piyasa müdahalesinin görece az olduğu seçilmiş sosyal alanlarda Sosyal Girişimciliği ortaya çıkarmak olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda grubun çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi, yapılacak işbirliklerinin tasarlanması ve Sosyal Girişimcilik Eylem Planı'nın oluşturulması için grup 2011 yılı içerisinde 7 tane toplantı gerçekleştirmiştir.

9. Uluslararası Midyat Sempozyumu Kapsamında Yürütölen alışmalar

Mardin Artuklu Üniversitesi ile Ajans işbirliğinde 7-9/10/2011'de Midyat'ta gerçekleştirilen Uluslararası Midyat Sempozyumu Keş-i Kadim Matiate'tan Midyat'a kapsamında 'İktisadi yaklaşımlar: Ekonomik Coğrafya, Turizm ve Midyat İçin Bir Öneri' adlı sunum gerçekleştirilmiştir.

Katılım Sağlanan Diğer Toplantılar:

- Kalkınma Bakanlığı'nın düzenlediği SODES Değerlendirme Toplantısı, 7 – 8/03/2011, Ankara
- Mardin Valiliği'nin düzenlediği SODES Bilgilendirme Toplantısı, 14/04/2011
- Mardin Valiliği'nin düzenlediği Mardin İl İstihdam ve Meslek Edindirme Kurulu Toplantısı, 19/04/2011
- KOSGEB tarafından düzenlenen "KOBİ Eylem Planı ve Stratejisi Basın Toplantısı", 23/05/2011, İstanbul
- Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA), Van Valiliği, 100.Yıl Üniversitesi) işbirliğinde düzenlenen Van 1. Güneş Enerjisi Sempozyumu, 30-01/05/2011, Van
- TEPAV tarafından düzenlenen "Kalkınma Ajansları Deneyim Paylaşımı" toplantısı, 2/06/2011, Ankara
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonluğunda yapılan BROP kapsamında uygulamalı konsept fişi hazırlama toplantısı, 15/09/2011, Ankara Kalkınma Ajansı, Ankara
- Fırat Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen 'Malatya Bölgesel Kalkınma Konferansı', 22-24/09/2011, Malatya
- BROP kapsamında "Hatay-şırnak Kültür Turizmi Koridoru" konsept not hazırlama toplantısı, 28/09/2011, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, Hatay

- Mardin Valiliği İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı, 26/10/2011, İl Özel İdare Toplantı Salonu, Mardin
- BSTB tarafından yapılan ‘Dış Paydaş Çalıştayı’, 03/11/2011, Diyarbakır Ticaret Borsası, Diyarbakır
- Mardin Kent Konseyi, 16/11/2011, Mardin Belediyesi Meclis Toplantı Salonu, Mardin
- Kalkınma Ajanslarında Coğrafi Bilgi Sistemleri’nin Kullanımına İlişkin Danışmanlık Hizmeti 2’inci Çalıştayı, 02/12/2011, Kalkınma Bakanlığı, Ankara

4.2.1.11 Alınan Eğitimler

Bölge planının tamamlanmasının ardından farklı analiz yöntemleri konusunda planlama uzmanlarının kapasite ve becerilerinin geliştirilmesi, sektörel uzmanlaşmaların arttırılması amacıyla aşağıdaki eğitimler alınmıştır.

1. Girdi- Çıktı Analizi, 7 – 11 Mart 2011, DAKA Toplantı Salonu, Van
2. Performans Yönetimi Eğitimi, 16 – 18 Mart 2011, DİKA Toplantı Salonu, Mardin
3. YEKTEM (Yenilenebilir Enerji Kaynakları Teknoloji Geliştirme Merkezi) Yenilenebilir Enerji Kaynakları Eğitim Semineri, 24-26 Mart 2011, Antalya
4. Risk Yönetimi Eğitimi, 28 Mart – 8 Nisan 2011, DİKA Toplantı Salonu, Mardin
5. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı(İKG-OP) kapsamında yürütülen “Kayıtdışı İstihdam Farkındalık Eğitimi”, 31 Mayıs 2011, Yay Grand Otel, Mardin
6. GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından uygulanmakta olan ‘Türkiye’nin Az Gelişmiş Bölgelerinde Kadın ve Kadın STK’ların Güçlendirilmesi Projesi’ kapsamında verilen “Toplumsal Cinsiyet Farkındalık Oluşturma Eğitimi”, 1 Haziran 2011, DİKA Toplantı Salonu, Mardin
7. Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi, 21 – 25 Haziran 2011, DİKA Genel Sekreterlik Binası, Mardin
8. Rural Invest Eğitimi, 27 Haziran – 5 Temmuz 2011, DİKA Genel Sekreterlik Binası, Mardin
9. JICA Katılımcı Sosyal Yerel Gelişim Eğitimi, 1/08-10/09/2011, JICA, Japonya
10. Kümeleme Anket Eğitimi, 06/11/2011, Kalkınma Bakanlığı, Ankara
11. Temel Makro Ekonomik Göstergeler Eğitimi, 22-23/11/2011, Artuklu Üniversitesi, Mardin
12. Kümelenme Eğitimi, 28-29/11/2011, İpek Yolu Kalkınma Ajansı, Gaziantep

4.2.2 Proje ve Faaliyet Destekleri

4.2.2.1 Genel Bilgiler

Söz konusu faaliyet dönemi içerisinde Ajans Proje ve faaliyet desteklerinin genel koordinasyonundan sorumlu olan Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi'nde 1 birim başkanı ve 4 uzman personel görevlendirilmiştir. Bu dönemde birim olarak katılımı sağlanan eğitim ve çalışmalar;

1. “Dış Ekonomik Çevre Analizi Konulu Çalışma”,
16-20.01.2011, Süleymaniye-Erbil-Duhok-Zaho-Kerkük, Kuzey IRAK
2. Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi Eğitimi, 16/03/2011, DİKA toplantı salonu, Mardin
3. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi, 06/04/2011-08/04/2011, Artuklu Üniversitesi, Mardin
4. Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi, 29/03/2011, DİKA toplantı salonu, Mardin
5. Rural Invest Eğitimi, 27/06/2011 – 05/07/2011, DİKA toplantı salonu, Mardin

4.2.2.2 Proje Teklif Çağrısına Kadar Yürütülen Ön Hazırlık Süreci (01/01/2011-30/06/2011)

4.2.2.2.1 Başvuru Rehberlerinin Tamamlanması Ve Basımı

Çalışma Programı'nda 2011 Yılı Mali Destek Programlarının ikinci faaliyeti olarak yer alan ve mali destek programları süreçlerinde PSYB'nin asli sorumlusu olduğu ilk temel faaliyet konumunda bulunan “Başvuru Rehberinin Tamamlanması ve Basımı” ana faaliyeti rapora konu olan dönemde kısmi olarak gerçekleştirilmiştir.

Bu ana faaliyet kapsamında “Sektörel Gelişme”, “Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi” ve “Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi” Mali Destek Programlarının başvuru rehberleri Bölge Planı, diğer bölgesel ve ulusal programlar ve yasal çerçeveye uygun olarak tasarlanmış olup “Sektörel Gelişme Mali Destek Programı” başvuru rehberinin hazırlanması için ASGPB, PSYB ve özellikle de YDO'larda alan personelin gerçekleştirdiği saha ziyaretlerinde görüşülen 140 civarında firmadan edinilen bilgiler, söz konusu tasarımın oluşturulmasında yardımcı bir rol üstlenmiştir. Hazırlanan başvuru rehberleri 22/06/2011 tarihinde yönetmelikçe belirtilen kısımlarının onaylanması ve diğer hususlarda görüş alınması için Kalkınma Bakanlığı'na bir sunum eşliğinde iletilmiş, ancak

program rehberleri için Haziran ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı tarafından onay yazısı gönderilmemiş olup bu süreç Temmuz ayına bırakılmıştır.

Program rehberleri ve ekleri ile afiş, billboard, raket, flyer gibi tanıtım materyallerinin tasarımı ve basımına ilişkin olarak yapılacak hizmet alımı için Haziran ayı boyunca TİB ve Kurumsal Koordinasyon 3 firma ile görüşmüş, bu firmalara, sunacakları fiyat teklifleri için yapılacak işler ve her bir materyal için belirlenen sayıları içeren bir fiyat cetvelinin hazırlanmasında TİB ve Kurumsal Koordinasyon Birimi'ne gerekli bilgiler sunulmuştur.

Rehberlerin Kalkınma Bakanlığı'nda bulunduğu süre zarfında Kalkınma Bakanlığı tarafından sözlü olarak ifade edilen revizyon önerileri rehberlere uygulanmış ve son halleri verilmiş, rehberlerin onaylandığı anda mali destek programlarının duyurulması için gerekli olan tüm hazırlıkların tamamlanması için süreç planlaması yapılmış, herhangi bir gecikme veya aksaklık yaşanmaması için gerekli tedbirler alınmıştır.

4.2.2.2.2 İlan ve Duyuru Faaliyetleri

Çalışma Programı'nda beşinci ve altıncı aylar içerisinde gerçekleştirileceği ifade edilen;

“Bilgilendirme Toplantıları - İlan ve Duyuru Faaliyetlerine İlişkin Hazırlıklar”,

“Bilgilendirme Toplantılarının Duyurulması”,

“Bilgilendirme Toplantılarının Gerçekleştirilmesi”,

“Eğitimlerde Kullanılacak Malzemelerin Hazırlanması ve Basımı”,

“Eğitim Toplantıları için Mekân Temini ve Zaman Planlamasının Yapılması”,

“Eğitime Yönelik Hizmet Alımı”,

“Eğitimlerde Görev Alacak Eğitimcilerin Eğitimi”,

“Eğitime İlişkin Duyuruların Yapılması”,

“Eğitim Programlarının Gerçekleştirilmesi”,

“Eğitim Programlarının ve Eğitimcilerin Değerlendirilmesi”,

“Başvuru Sürecine Yönelik Teknik Destek Hizmetlerinin Hizmet Alımı Yoluyla Temini”,

“Başvuru Sahiplerine Teknik Destek Sağlanması” ve

“Bağımsız Değerlendiriciler için İlan Metninin Hazırlanması” faaliyetlerinden bilgilendirme ve eğitim toplantılarının birleştirilerek gerekli eğitimin Ajans uzmanları tarafından verilmesine ve hizmet alımı yönteminin uygulanmamasına karar verilmiş; bu

faaliyetlerle birlikte yukarıda listelenen diğer faaliyetler de “rehberlerin onayı” aşamasında yaşanan gecikme nedeni ile Temmuz ayına kaydırılmış, ikinci dönem sonu için planlanan faaliyetlerin tamamlanabilmesi konusunda herhangi bir aksaklığa mahal vermeyecek şekilde bir süreç planlaması yapılmıştır.

4.2.2.3 Proje Teklif Çağrısı İlanı İle Başlayan Destek Programları Süreci (17/12/2010-30/06/2011)

4.2.2.3.1 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

17/12/2010 tarihinde başvuruların kabulüne son verilen Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında 2011 yılının Ocak ve Şubat ayları içerisinde yeterli puanı almayı başaran 19 kurumdan 14’ü ile destek sözleşmesi imzalanmış, 4 kurum sözleşme imzalamak için Ajans’a başvuruda bulunmamış, 1 kurumun projesi ise ön izleme ziyaretleri sonucunda uygun bulunmayarak elenmiş, böylece program bütçesi olan 609.000 TL’nin 503.949,56 TL’si sözleşmeye bağlanmış ve projelerle ilgili bilgi ve belgeler İDRB’ne devredilmiştir.

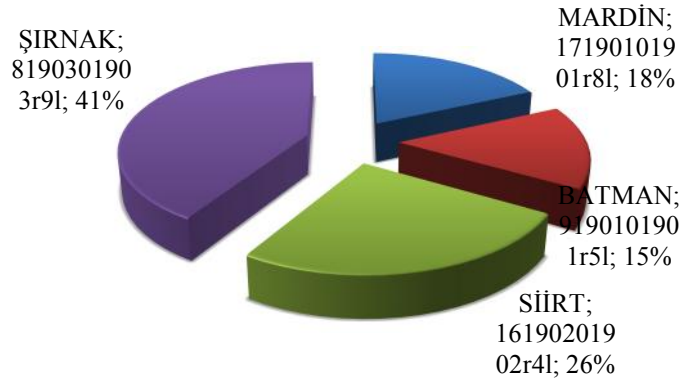
4.2.2.3.2 2010 Yılı Teknik Destek Programı

2010 yılı gider bütçesine göre Teknik Destek Programı için 400.000,00 TL ödenek ayrılmıştır. 2010 yılı sonunda bu program açılmış olmasına rağmen sonuçlanmadığından ödenek 2011 yılı bütçesine aktarılmıştır.

18/03/2011 tarihinde yapılan “Teknik Destek Programı Kapsamında 22 Lot Eğitim Hizmeti Alım İhalesi” sonucunda 22 lot eğitimden (açık ihale ile sonuçlandırılmayıp doğrudan temin yöntemiyle alınan 3 lot eğitim dahil) toplam 6 firma tarafından verilmek üzere sözleşmeler imzalanmıştır. Bu sözleşmeler tüm eğitimler için toplam 176.650,00 TL+ KDV tutarındadır. Henüz ödeme yapılmamış olmakla beraber teknik destek bütçesinden ilan ve noter gideri de dahil 179.628,70 TL + KDV gider kaydedilmiştir.

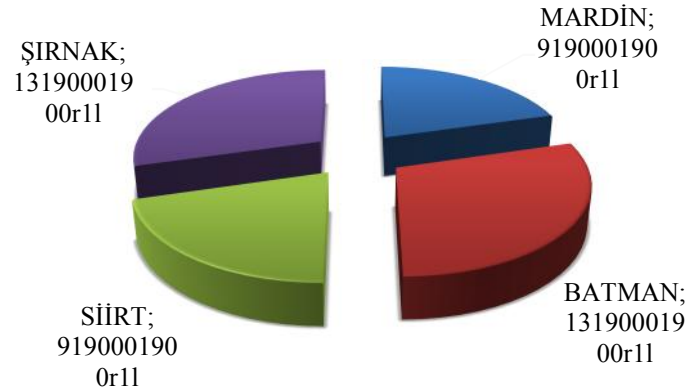
Ayrıca Ajans’ın 2011 yılı içerisinde yürüteceği Teknik Yardım Desteği Programı kapsamında Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası’na ve Şırnak Esnaf Odaları Birliği’ne yönelik, 3 uzman ile her grup için 60 saat sürecek (toplamda 180 saat) KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi hizmetinin tutarı 16.794,00 TL + KDV olarak gerçekleşmiştir.

EĞİTİM ALAN KİŞİ SAYISI



İL	EĞİTİM SAYISI	EĞİTİM ALAN KİŞİ SAYISI
MARDİN	9	595
BATMAN	13	495
SİİRT	9	837
ŞIRNAK	13	1347

EĞİTİM SAYISI



PROGRAMIN TOPLAM BÜTÇESİ	400.000,00 TL
GERÇEKLEŞEN HARCAMALARIN TOPLAMI	193.444,00 TL
DESTEKTEN YARARLANAN KURUM SAYISI	40
EĞİTİMLERE KATILAN KİŞİ SAYISI	3.274

Şekil 2: Teknik Destek Programı İllere Göre Göstergeler

İLLER-İLÇELER	2010 YILI TEKNİK DESTEK EĞİTİMLERİ						TOPLAM
MARDİN							Yaklaşık 595 kişi
Merkez	Kişisel Gelişim Eğitimi	Ofis 2007 Eğitimi	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Turizm Personeli Eğitimi	Yöneticilik Eğitimi	Budama Eğitimi	6 eğitim
Midyat	Telli Bağcılık Eğitimi	Hayvan Islahı Eğitimi					2 eğitim
BATMAN							Yaklaşık 495 kişi
Merkez	Gazetecilik Eğitimi	Haksız Rekabet ve Etik Kurallar Eğitimi	Kurumsallaşma Eğitimi	Ofis 2007 Eğitimi	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Yöneticilik Eğitimi	6 eğitim
Sason	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi						1 eğitim
Hasankeyf	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi						1 eğitim
SIİRT							Yaklaşık 837 kişi
Merkez	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Toplam Kalite Yönetimi					2 eğitim

Aydınlar	Arıcılık Eğitimi	Proje Hazırlama Amaçlı İngilizce Eğitimi					2 eğitim
Şirvan	Modern Tarım Teknikleri Eğitimi	Hayvan Besleme Eğitimi					2 eğitim
Pervari	Kamu İhale Eğitimi						1 eğitim
Baykan	Modern Seracılık Eğitimi						1 eğitim
ŞIRNAK							Yaklaşık 1.347 kişi
Merkez	Arıcılık Eğitimi	İl Özel İdare Mevzuatı Eğitimi	Kamu İhale Eğitimi	Sınıf Yönetimi ve Liderlik Eğitimi	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi		5 eğitim
Silopi	Büro Yönetimi Eğitimi(1 grup)	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi					2 eğitim
Silopi Görümlü beldesi	Kamu İhale Eğitimi						1 eğitim
Cizre	İhracat Eğitimi	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi					2 eğitim

Uludere	Arıcılık Eğitimi						1 eğitim
Beytüşşebap	Arıcılık Eğitimi						1 eğitim
TOPLAM							3274 Kişi/36 Eğitim

Tablo 4 Teknik Destek Programı Kapsamında İllerde Uygulanan Eğitimler

4.2.2.3.3 Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği Mali Destek Programı

20/12/2010 tarihinde V. Teklif Çağrısına çıkılan Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği Programı ait bilgilendirmelere ve eğitimlere 2011 yılında devam edilmiştir. Özellikle Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği Programı kapsamında proje fikirlerini değerlendirmek ve projelerin hazırlık aşamalarını hakkında bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla Ajans hizmet binasında 13/01/2011 tarihli bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıya çeşitli Kamu Kurum ve Kuruluşlarından yaklaşık 20 kişi katılmış olup katılımcıların bilgileri kayıt altına alınmıştır. Söz konusu toplantıda program hakkında bilgilendirme yapılmış ve uygulanabilecek proje fikirleri geliştirilmeye çalışılmıştır. Teklif çağrısı sürecinde bilgilendirme toplantılarının yanı sıra potansiyel Başvuru Sahipleri programa ilişkin olarak Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi sözlü ve yazılı olarak sorular yöneltmiş, bunun yanı sıra telefon ve mail yoluyla da yardıma ihtiyaç duydukları hususlarda bilgi talep etmişlerdir. Gerek telefonla ve Ajansa gelen Başvuru Sahipleri tarafından yönetilen sorulara, gerekse yazışma ve mail yolu yapılarak cevap verilmiştir. Proje teklif çağrısı süreci uygulamalarında önemli bir unsur olan eşit muamele ilkesi gereği, teklif çağrısı ile ilgili sorular, bütün potansiyel Başvuru Sahiplerinin aynı anda ve eşit düzeyde bilgiye ulaşabilmesi adına, Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümü altında cevaplanmak suretiyle yayınlanmıştır.

03/02/2011 tarihi saat 17:00’da başvuruları sonlanan Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği Programı V. Teklif Çağrısına Ajansın koordinasyonunu yürüttüğü Mardin ilinden toplam 96 başvuru alınmıştır. 03/02/2011 tarihinde 96 projenin dosyalama ve arşivleme işlemleri Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir.

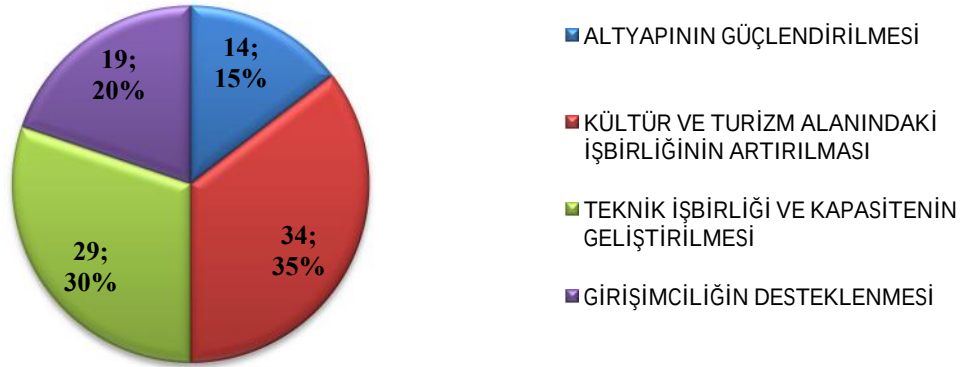
Alınan tüm başvuruların program bileşenlerine, ilçelere ve kurumlara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

İLÇELER	ALINAN BAŞVURU SAYISI	İLÇELER	ALINAN BAŞVURU SAYISI
MARDİN MERKEZ	51	SAVUR	5
NUSAYBİN	15	YEŞİLLİ	3

İLÇELER	ALINAN BAŞVURU SAYISI	İLÇELER	ALINAN BAŞVURU SAYISI
MİDYAT	5	MAZIDAĞI	1
DARGEÇİT	2	ÖMERLİ	1
KIZILTEPE	11	DERİK	2
TOPLAM			96

Tablo 5: Türkiye – Suriye Bölgeler Arası İşbirliği Programı İlçelere Göre Alınan Başvurular

PROGRAM BİLEŞENLERİNE GÖRE BAŞVURU SAYILARI



Şekil 3: Türkiye – Suriye Bölgelerarası İşbirliği Programı Bileşenlerine Göre Başvuru Sayıları

Dosyalama işlemini takiben ön inceleme 04/02/2011 tarihinde Ajans uzmanları tarafından tamamlanmıştır. Yapılan ön inceleme sonucunda:

Başvuru Rehberlerinde ayrıntılarıyla yer alan şekle uygunluk, Başvuru Sahibi'nin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin uygunluğu kriterlerine uymayan başvurular ile başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan ancak süre vermenin yararsız olduğu kesin olarak anlaşılan başvurular reddedilmiş ve mali ve teknik değerlendirmeye alınmamıştır. Bu değerlendirmeler ışığında yapılan toplam 96 başvurudan 6'sı elenmiş olup kalan 90 başvurunun 74'ünden eksik evrak talebinde bulunulmuştur.

Değerlendirme sürecinde yeterli sayıda Bağımsız Değerlendiricinin temini amacıyla, 24/12/2010 ile 24/01/2011 tarihleri arasında kadar kabul edilen Bağımsız Değerlendirici

başvuruları arasından, değerlendirme sürecinde görev alacak Bağımsız Değerlendiricilerin belirlenebilmesi için bir havuz oluşturulmuştur. Söz konusu tarihler arasında toplam 112 Bağımsız Değerlendirici başvurusu alınmış ve seçim kriterlerine göre değerlendirmek üzere Bağımsız Değerlendirici havuzuna kaydedilmiştir.

Teknik ve mali değerlendirme süreci, ön incelemenin bitmesini takiben başlayıp 08/02/2011 ile 14/02/2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Sürecin hemen öncesinde, görevlendirilmesi uygun bulunan 12 Bağımsız Değerlendirici, Ajans tarafından 08/02/2011 tarihinde düzenlenen bir eğitim toplantısı ile Mali Destek Programının özellikleri, Bağımsız Değerlendiricilerin çalışma koşulları ve standartları, değerlendirme ilkeleri ve etik kuralları hakkında Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi uzmanları tarafından bilgilendirilmiştir.

Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği Mali Destek Programı kapsamında Ajansa ulaşan 96 projeden 90'ı değerlendirmeye alınmıştır. Program kapsamında teknik ve mali değerlendirmeye alınan 90 projeden 27'si, 65 ve üzeri puan alarak başarılı olmuş, 63 tanesi ise başarısız olmuş ve sonuçlar bir rapor halinde değerlendirme sürecinin bir sonraki aşaması olan Değerlendirme Komitesi'ne sunulmuştur.

Seçim Komisyonunca oluşturulan 5 kişilik Değerlendirme Komitesi tarafından yapılan değerlendirmeler sonucu Bağımsız Değerlendiricilerin başarılı olarak değerlendirdiği 6 proje başarısız, başarısız olarak değerlendirilen 3 proje başarılı olarak değerlendirilmiştir. Değerlendirme Komitesi değerlendirmesi sonrasında 90 projeden 24 proje başarılı, 66 proje ise başarısız bulunmuştur. Projelerin teknik ve mali değerlendirilmelerinin neticelenmesinin ardından, Değerlendirme Komitesi'nin destek sağlanmasını tavsiye ettiği başarılı projeler listesi Genel Sekreter görüşüne sunulmuş ve Genel Sekreter başarılı projeler listesine görüş oluştururken, tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, Ajans personelini görevlendirerek Başvuru Sahiplerine ön izleme adı verilen ziyaretlerin gerçekleşmesini sağlamıştır. Ön izleme ziyaretleri; Genel Sekreterlik makamının kararıyla 65 ve yukarı puan almış başarılı projelere ve bunun haricinde Genel Sekreterlikçe seçilmiş ve ön izleme yapılması uygun görülmüş projelere, 21/02/2011-22/02/2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Ön ödeme oranının yüzde yirmiden az ve yüzde altmıştan fazla olmamak kaydıyla yeniden belirlenebildiği ön izleme ziyaretleri 30 ayrı başvuru sahibi için düzenlenmiştir. Ön izlemelerde 2 proje riskli bulunmuş ve Yönetim Kurulu'na rapor edilmiştir. Değerlendirme Komitesi kararları ve yapılan ön izleme ziyaretlerini takiben, Genel Sekreterlik kontrolünde Ajans personeli

tarafından proje bütçe revizyonları gerçekleştirilmiştir. Bütçe revizyonları, Ajans uzmanları tarafından 22/02/2011 tarihinde başlayıp 25/02/2011 tarihinde son bulmuştur.

Bütçe revizyonları sonucunda belirlenen asil ve yedek proje listeleri ile projelerin risk durumlarını gösteren değerlendirmeler 23/02/2011 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında Kurul onayına sunulmuştur. İlgili toplantıda Yönetim Kurulu sunulan başarılı proje listesine onay vererek bu liste üzerinde ilgili mevzuata göre bütçe revizyonlarının gerçekleştirilmesi ve riskli projelerin tespit edilip gerek görülmesi halinde listeden çıkarılarak nihai başarı proje listesinin Program Yönetim Merkezi (Devlet Planlama Teşkilatı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü)'ne sunulması hususlarında Genel Sekretere yetki verilmesine karar vermiştir. Yönetim Kurulu sonrası devam eden ve 25/02/2011 tarihinde sonlanan bütçe revizyonları ve yapılan ön izleme ziyaretlerinin değerlendirmeleri ışığında 21 proje teklifinin başarılı bulunmasına, 1 proje teklifinin yedek listede yer almasına ve iki proje teklifinin ise yüksek risk ihtiva ettiği gerekçesiyle başarılı projeler listesinden çıkarılmasına karar verilmiştir. Başarılı/yedek ve riskli projelerin bütçe tutarlarıyla yer verildiği nihai listeleri Devlet Planlama Teşkilatı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü'ne (Program Yönetim Merkezi) sunulmuştur. Ancak Suriye'de devam etmekte olan iç karışıklıklar nedeniyle Uluslararası Komite toplanamadığından programın değerlendirmesi nihayete erdirilebilmiş değildir.

4.2.2.4 Proje Teklif Çağrısına Kadar Yürütülen Ön Hazırlık Süreci (01.07.2011-31.12.2011)

4.2.2.4.1 İlan ve Duyuru Faaliyetleri

Teklif Çağrısı Sürecinin ilan ve duyuru faaliyetlerinin hazırlık çalışmaları Tanıtım ve İşbirliği Birimi ile koordinasyon içerisinde Haziran ayı içerisinde başlamıştır. Tanıtım hazırlık faaliyetleri; tanıtım materyallerinin içerik-biçim açısından tasarlanması ve hizmet satın alımı için teknik şartnamenin hazırlanması süreçleri ışığında yürütülmüştür. Yapılan hizmet alımı sonucu A-Grafik Reklam ve Danışmanlık Firması ile anlaşılmış ve mali destek programları için tasarlanan tanıtım materyallerine nihai hali verilmiş ve basılmıştır. Tanıtım faaliyetleri 14.07.2011 tarihinde başlamış olup başarılı projeler ile destek sözleşmelerinin son imzalanma tarihi olan 09.01.2012'ye kadar devam etmiştir. Teklif Çağrısı sürecinin, hedef bölgedeki tüm potansiyel başvuru sahiplerine aynı anda, eşit derecede, en etkin şekilde ulaşabilmesi ve adil rekabetin sağlanabilmesi adına kapsamlı bir organizasyon dâhilinde kurgulanan bu faaliyetler;

- Mali Destek Programlarına ilişkin broşürlerin ve flyerların tasarlanıp basılması,
- Mali Destek Programları için basın bülteninin yayımlanması,
- Teklif Çağrısı ilanının gazete aracılığıyla duyurulması,
- Açık hava ilanlarının tasarlanıp dört ilde belirlenen yerlere astırılması,
- Tasarım ve basımları yapılan afiş, billboard, bez pankart... Vs. tasarımlarının tamamlanıp gerekli görülen noktalara astırılması,
- Yerel radyo programlarında Ajans ve mali destek programları hakkında bilgi verilmesi,
- Web sitesi hazırlıklarının tamamlanıp mali destek programlarına ilişkin Başvuru Rehberleri ve eklerinin, satın alma usul ve esaslarının, görünürlük rehberinin, proje yazma eğitimlerinde kullanılan sunumların dokümanlarının ve Sıkça Sorulan Soruların internet sitesinde yayımlanması,
- Mali Destek Programları'na ilişkin duyuruların ve gerekli bilgilerin Kalkınma Bakanlığı, valilikler, belediyeler ve diğer ilgili kurum/kuruluşların web sitelerinde yayımlanması şeklindeki faaliyetler kapsamında gerçekleştirilmiştir.

4.2.2.5 Proje Teklif Çağrısı İlanı İle Başlayan Destek Programları Süreci (01.07.2011-31.12.2011)

4.2.2.5.1 Mali Destek Programları (2011)

Sektörel Gelişme Mali Destek Programı, Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı, Müşterek Sanayi Ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı olarak desteklere çıkmıştır.

4.2.2.5.1.1 Bilgilendirme Faaliyetleri

Mali Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri 4 il merkezi ve 4 ilçede, 8 bilgilendirme toplantısı şeklinde 683 katılımcının iştirakiyle gerçekleştirilmiştir. Bilgilendirme ve eğitim toplantıları 18-22/07/2011 tarihleri arasında yapılmıştır. Hazırlık süreci; toplantı mekanlarının seçimi ve ayarlanması, kullanılacak dokümanların hazırlanması, sunum içeriğinin oluşturulması ve personel organizasyonu (sunum gruplarının oluşturulması, sunum simülasyonları vs.) gibi faaliyetlerden oluşmuştur.

2011 yılı Mali Destek Programları hakkında potansiyel başvuru sahiplerine bilgi vermek amacıyla düzenlenen ve beş gün süren bilgilendirme ve eğitim toplantıları esnasında Ajans ve faaliyetleri hakkında genel bir tanıtım yapılmış ve mali destek programlarının temel amaçları, konuları, mali destek miktarları, uygunluk kriterleri ve finansman oranları gibi konularda genel

bir bilgilendirme yapılmıştır. Katılımcılar aynı günün öğleden sonrası proje döngüsü yönetimi hakkında eğitime katılmışlardır. Toplantılarda destek programlarına dair katılımcılar tarafından Ajans, Ajansın faaliyetleri, desteklerin kapsam ve içeriği hakkında yöneltilen sorulara açıklık getirilmiş ve programlara ilişkin tüm sorular kayıt altına alınmıştır.

4.2.2.5.1.2 Proje Hazırlama Eğitimleri

Bilgilendirme toplantılarının öğleden sonrası potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için düzenlenen proje hazırlama eğitimleri, 4 il merkezi ve 4 ilçede, 8 eğitim toplantısı şeklinde yaklaşık 121 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Koordinasyon-Tanıtım ve İşbirliği Birimleri ile koordinasyon içerisinde proje yazma eğitimi hazırlıkları (eğitimlerde kullanılacak malzemelerin hazırlanması ve basımı, mekân temini, eğitimlere yönelik hizmet alımı, eğitimlere ilişkin duyurular vb.) yapılmıştır. 18-22.07.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen proje yazma eğitimleri hizmet satın alımı yoluna gidilmeksizin Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerde potansiyel yararlanıcıların sorularına en az 1 ajans uzmanı cevap vermiş olup, eğitim proje döngüsü yönetimi, mantıksal çerçeve, başvuru formu ve eklerinin doldurulması başlıkları üzerinden uygulamalı ve katılımcı örnekler eşliğinde gerçekleştirilmiştir. Eğitimin son kısmında yer alan başvuru şekli ve genel hatırlatmalar ajans uzmanları tarafından sunulmuş ve eğitim hakkında genel bir değerlendirme yapılmıştır.

4.2.2.5.1.3 Yardım Masaları

Bölgede proje hazırlama isteğinde olan ve proje fikrinin planlanıp, yazılı olarak kurgulanması aşamasında desteğe ihtiyaç duyan potansiyel başvuru sahiplerine karşılaşılabilecek sorunlar için destek olmak, başarılı ve eksiksiz proje yazabilmeleri için teknik yardım sağlamak ve hazırlanan dokümanları gözden geçirerek eksiklikler ve hatalar konusunda bir bilgilendirme yapmak amacıyla kurulmuş olan yardım masaları, 05.09.2011-09.09.2011 tarihleri arasında 4 il merkezinde ve 4 ilçede, birer eğitimci ve bir uzman eşliğinde gerçekleştirilmiştir.

Beş gün süren yardım masası hizmetleri kapsamında, başvuru sahiplerine projelerindeki eksiklerin giderilmesi için bilgi ve destek sağlanmış, bazılarına genel bilgi verilmiş, bazılarına ise gerekli konularda yönlendirme yapılarak proje yazma desteği verilmiştir. Yardım masaları uygulamasını takiben ajans uzmanları tarafından uygulamanın içerik, kapsam ve sonuçları üzerine genel bir değerlendirme raporu hazırlanmıştır.

Yapılan inceleme sonucunda 05-09.09.2011 tarihleri arasında kurulan yardım masalarında toplamda 62 görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu sayıya aynı firma/kurumla yapılan mükerrer görüşmeler de dâhildir.

- Mardin yardım masasında toplamda 19 görüşme gerçekleştirilmiştir. 9 KOBİ, 6 Belediye ve 2 KSS yönetimi yardım masasından hizmet almıştır. Yapılan inceleme sonucunda, 1 Küçük Sanayi Sitesi Yönetimi ile 2 Belediye yardım masasından hizmet sağlamasına karşın ön incelemede elenmek durumunda kalmıştır.
- Sektörel Gelişme Mali Destek Programı kapsamında Mardin’de yardım masası hizmeti alan bir KOBİ ön inceleme sonucunda elenmiştir.
- KOBİ statüsünde yardım masası hizmeti alıp ön incelemede elenen başka bir firmaya rastlanmamıştır
- Şırnak yardım masasında toplamda 9 KOBİ, 3 Belediye, 1 KSS ve 1 OSB yönetimi destek hizmetinden faydalanmışlardır
- Batman yardım masasında toplamda 8 KOBİ, 1 belediye ve 1 OSB yönetimi destek almıştır
- Siirt’te 5 KOBİ, 1 belediye ve 1 Köylere Hizmet Götürme Birliği yardım masası hizmetinden faydalanmıştır.

Yardım Masası kapsamında 48 kurum verilen hizmetten faydalanmıştır. Yardım masaları ile ilgili tablo aşağıda sunulmuştur:

İl	KOBİ	Belediye	KSS	OSB	KHGB	Toplam
Şırnak	9	3	1	1	X	14
Mardin	9	6	2	X	X	17
Batman	8	1	X	1	X	10
Siirt	5	1	X	X	1	7
Toplam	31	11	3	2	1	48

Tablo 6 Yardım Masaları aracılığıyla verilen hizmetlerin dağılımı

4.2.2.5.1.4 Sıkça Sorulan Sorular

Teklif çağrısının ilan tarihi olan 14.07.2011'den itibaren, potansiyel başvuru sahipleri, 2011 yılı Mali Destek Programları'na ilişkin olarak ajans uzmanlarına bilgilendirme toplantıları, proje yazma eğitimleri ve yardım masalarında sözlü ve yazılı olarak sorular yöneltilmiş, bunun yanı sıra telefon ve mail yoluyla da yardıma ihtiyaç duydukları hususlarda bilgi talep etmişlerdir.

Proje teklif çağrısı süreci uygulamalarında önemli bir unsur olan eşit muamele ilkesi gereği, teklif çağrısı ile ilgili sorular, bütün potansiyel başvuru sahiplerinin aynı anda ve eşit düzeyde bilgiye ulaşabilmesi adına, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümü altında cevaplanmak suretiyle yanıtlanmıştır. Mali Destek Programları kapsamında toplam 45 soru, ajansa ulaşma tarihinden itibaren en geç 10 gün içerisinde cevaplanmıştır. Ayrıca alınan sorular internet sitesinde her bir program başlığında 2 bölüm halinde yayınlanmıştır.

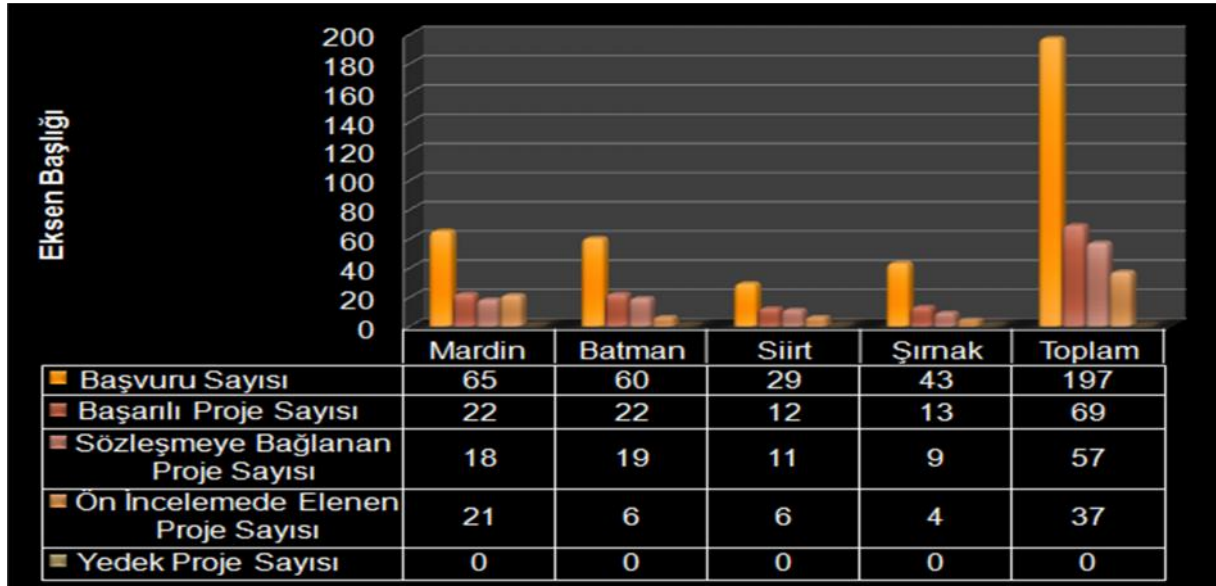
4.2.2.5.1.5 Başvuruların Alınması ve Ön İnceleme Süreci

16 Eylül 2011 saat 20.00'da mali destek programlarına yapılan başvurular sona ermiştir. Sektörel Gelişme Mali Destek Programı'na 134, Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı'na 49, Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı'na 14 olmak üzere Ajansa toplam 197 proje başvurusu yapılmıştır.

Dosyalama işlemini takiben başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru ve eksiksiz şekilde sunulmuş olması gibi hususlarda yapılan idari kontrol ile başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin başvuru rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlarda yapılan uygunluk kontrolünden oluşan ön inceleme süreci başlamıştır. 19.09.2011 tarihinde başlayan ön inceleme süreci 22.09.2011'de tamamlanmıştır.

Ön inceleme sonucunda evrakları eksik olan başvuru sahiplerine beş iş günü süre verilmiştir. Ön inceleme sonucunda 109 tane Sektörel Gelişme Mali Destek Programı projesi, 13 tane Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı projesi ve 36 tane Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı projesi olmak üzere toplam 158 proje için başvuru sahiplerinden eksik belge talebinde bulunulmuştur.

Sektörel Gelişme Mali Destek Programı için alınan toplam 134 projenin 25'i, Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı için alınan 49 projenin 13'ü, Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı için alınan 14 projenin 1'i ön incelemede elenmiş olup 160 başvuru teknik ve mali değerlendirmeye alınmıştır.



Tablo 7: Mali Destekler Başvuru Sayıları ve Sözleşmeye bağlanan Proje sayıları dağılımı

4.2.2.5.1.6 Bağımsız Değerlendirici Süreci

Proje tekliflerini, başvuru rehberlerinde belirtilen esaslara göre ön inceleme sonrası teknik, ekonomik, sosyal ve mali açıdan değerlendirmek üzere, alanında en az beş yıllık uzmanlık ve tecrübe birikimi olan, yükseköğretim kurumları öğretim elemanları ile kamu kurum ve kuruluşları personelinin Ajans tarafından seçilen uzmanlardan oluşan Bağımsız Değerlendirici süreci, 26.09.2011-09.10.2011 tarihleri arasında, bağımsız değerlendirici seçim kriterlerinin belirlenmesi ile başlamış ve sonlanmıştır. 29.07.2011 tarihinde duyurulan bağımsız değerlendirici ilanı ajans internet sitesinde yayımlanmıştır.

Değerlendirme çalışmalarında yeterli sayıda bağımsız değerlendiricinin temini amacıyla, 19.08.2011 saat 17.00'a kadar kabul edilen başvurular arasından, değerlendirme sürecinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin belirlenebilmesi için bir havuz oluşturulmuştur.

Bağımsız Değerlendiricilerin belirlenmesi için seçilen üç uzmandan oluşan Bağımsız Değerlendirici Seçim Komisyonu,

- ✓ Deneyim ve uzmanlık düzeyleri,
- ✓ Benzer veya farklı programlar kapsamında proje yürütmüş olmaları,
- ✓ Daha önce bir program kapsamında değerlendirme görevi üstlenilmiş olmaları,
- ✓ Benzer veya farklı programlar kapsamında proje izleme süreçlerine katılmış olmaları,
- ✓ Teklif çağrısının konusu ve öncelik alanlarının içeriği hakkındaki bilgi düzeyleri gibi kriterleri göz önüne alarak, adayların detaylı özgeçmişleri üzerinden yaptığı inceleme sonucu, 18 asil

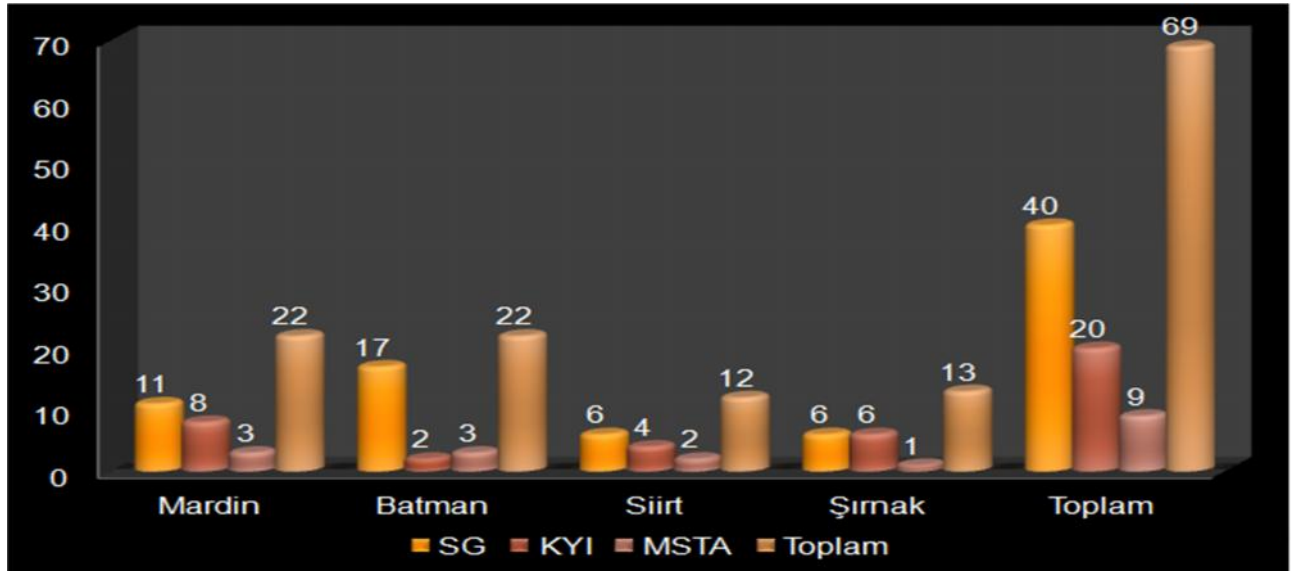
bağımsız değerlendirici seçmiştir. Seçim komisyonunun görüşleri doğrultusunda Genel Sekreterlik makamınca onaylanan ve paydaş veri tabanına kaydedilen ön seçim listesinden, verilen eğitim takvimine uyabilecek ve projelerin hazırlık veya uygulama aşamasında görev almamış ve almayacak olan 18 tane Bağımsız Değerlendiricinin görevlendirilmesi uygun bulunmuştur.

Teknik ve mali değerlendirme süreci, ön incelemenin bitmesini takiben başlayıp 26.09.2011-09.10.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından yapılan değerlendirme her iki mali destek programı için, Başvuru Rehberlerinde yer alan aşağıdaki tablolar kullanılmak kaydıyla gerçekleştirilmiştir:

Bağımsız Değerlendirici değerlendirmesini takiben, proje başvuruları aldıkları puanlara göre sıralanarak bir puan listesi oluşturulmuştur.

Sektörel Gelişme Mali Destek Programında ön incelemeyi geçen 86 proje 2, geri kalan 23 proje ise 3 değerlendirmeye tabi tutulmuş ve bu program kapsamında toplam 109 değerlendirme yapılmıştır. Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı'ndan ön incelemeyi geçen 25 proje 2, geri kalan 11 proje ise 36 değerlendirmeye tabi tutulmuş ve bu program kapsamında toplam 36 değerlendirme yapılmıştır. Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 11 proje 2, geri kalan 2 proje ise 3 değerlendirmeye tabi tutulmuş ve bu program kapsamında toplam 13 değerlendirme yapılmıştır. Sonuç olarak Sektörel Gelişme Mali Destek Programı'nda projelerin %78'i, Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı'nda projelerin %69'u, Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı'nda ise projelerin %84'ü hakeme gitmeye gerek kalmadan değerlendirilmiştir. Hakeme giden proje oranı bütün programlar için %23'tür.

Sektörel Gelişme Mali Destek Programı kapsamında teknik ve mali değerlendirmeye alınan 109 projeden 40'ı 65 ve üzeri puan alırken 69 tanesi 65 altı puan almıştır. Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında teknik ve mali değerlendirmeye alınan 36 projenin 20 tanesi 65 ve üzeri puan alırken 16 tanesi 65 altı puan almıştır. Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanları Mali Destek Programı kapsamında teknik ve mali değerlendirmeye alınan 13 projenin 9 tanesi 65 ve üzeri puan alırken 4 tanesi 65 altı puan almış ve bir rapor halinde değerlendirme sürecinin bir sonraki aşaması olan Değerlendirme Komitesi'ne sunulmuştur. Her üç mali destek programı için başarılı projelerin akıbetini gösterir tablo aşağıdaki gibidir.



Tablo 8:Üç Mali Destek programı kapsamında Başarılı Projelerin Dağılımı

4.2.2.5.1.7 Değerlendirme Komitesi Süreci

Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yaparak görüş oluşturmak ve bunları raporlamak amacıyla kurulan Değerlendirme Komitesi sürecinin ilk aşamasında üyeler için aranacak kriterler ve süreçle ilgili çalışma takvimi belirlenmiştir. 11.10.2011 tarihinde Değerlendirme Komitesini seçecek olan komisyonun üyeleri aralarında hiyerarşik bağ bulunmayan ve her biri farklı birimden olan kişilerden belirlenmiştir ve değerlendirme komitesi üyeliğine adayların bildirilmesi için ilgili kurum/kuruluşlara sürecin takvimi ve adaylarda aranan niteliklerinde belirtildiği görevlendirme talep yazıları gönderilmiştir. 35 üniversite'ye görevlendirme talep yazısı gönderilmiştir.

Seçim komisyonunca yukarıdaki kriterler dikkate alınarak yapılan değerlendirme sonucunda, yükseköğretim kurumları öğretim elemanları ile kamu kurum ve kuruluşları personelinin belirlenen çalışma takvimine uyabilecek ve projelerin hazırlık veya uygulama aşamasında görev almamış ve almayacak olan alanında en az yedi yıllık deneyime sahip adaylardan 5 asil ve 3 yedek üye seçilmiştir. Seçim komisyonunun görüşleri doğrultusunda belirlenen ve Genel Sekreterlik makamınca onaylanan 5 değerlendirme komitesi üyesinin isimleri şöyledir:

- 1) Prof. Dr. Türkay DERELİ- Gaziantep Üniversitesi öğretim üyesi (Komite Başkanı)
- 2) Yrd. Doç. Dr. Selçuk B. HAŞILOĞLU - Pamukkale Üniversitesi öğretim üyesi
- 3) Yrd. Doç. Dr. Hayat ZENGİN – 9 Eylül Üniversitesi öğretim üyesi
- 4) Yrd. Doç. Dr. Beşir KOÇ – Bingöl Üniversitesi öğretim üyesi

5) Hasan DALGIÇ – Konya Büyükşehir Belediyesi – Proje Mühendisi

Gaziantep Üniversitesi öğretim üyelerinden Prof. Dr. Türkay DERELİ'nin başkanlığını yaptığı komite, 17/10/2011 tarihinde toplanmış ve 21/10/2011'e kadar çalışmışlardır. Değerlendirme Komitesi çalışmalarına değerlendirilmesi yapılan tüm projeleri ve bağımsız değerlendiriciler tarafından hazırlanan raporları incelemekle başlamıştır. Bağımsız Değerlendiriciler tarafından hazırlanan raporlar ve proje tekliflerinin gruplar halinde incelenmesine karar verilmiştir. Değerlendirme Komitesi sürecinin sonunda, Bağımsız Değerlendiriciler tarafından yapılan tüm değerlendirmeler incelenmiş, Sektörel Gelişme Mali Destek Programı'nda 14 projenin, Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı'nda 6 projenin, Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı'nda ise 3 projenin yeniden değerlendirmeye alınmasına oy birliği ile karar verilmiştir. İlgili proje teklifleri, bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirme usulleri uyarınca, değerlendirme komitesi üyeleri tarafından değerlendirilmiştir ve buna göre yeni puanlamalar belirlenmiştir.

Sektörel Gelişme Mali Destek Programı'nda değerlendirmeye alınan 14 projenin 11'i bağımsız değerlendiriciler tarafından başarısız bulunmasına rağmen değerlendirme komitesi tarafından başarılı bulunmuş, 3 proje ise bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından başarısız bulunmuştur. Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı'nda değerlendirmeye alınan 6 projenin 6'sı bağımsız değerlendiriciler tarafından başarısız bulunmasına rağmen değerlendirme komitesinde başarılı bulunmuştur. Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı'nda değerlendirmeye alınan 3 projenin 3'ü de bağımsız değerlendiriciler tarafından başarısız bulunmasına rağmen değerlendirme komitesi tarafından başarılı bulunmuştur.

Sonuç olarak toplamda değerlendirmeye alınan 23 projenin 20'si bağımsız değerlendirici aşamasında başarısız bulunmasına rağmen değerlendirme komitesi tarafından başarılı bulunmuştur ve desteğe hak kazanmıştır. Değerlendirme Komitesi tarafından değerlendirmeye tekrar alınan 3 proje ise bağımsız değerlendiriciler tarafından başarısız bulunmuş ve aynı kararı değerlendirme komitesi teyit etmiştir.

4.2.2.5.1.8 Ön İzleme

Projelerin teknik ve mali değerlendirmenin neticelenmesinin ardından, Değerlendirme Komitesi'nin destek sağlanmasını tavsiye ettiği başarılı projeler listesi Genel Sekreter görüşüne

sunulmuş ve Genel Sekreterin başarılı projeler listesine görüş oluştururken, tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla sözleşmelerin imzalanmasından önce Ajans personelini görevlendirmesi suretiyle Başvuru Sahiplerine ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Ön izleme ziyaretleri; Genel Sekreterlik makamının kararıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi koordinasyonunda, 65 ve üzeri puan alan projelerin tümüne, 01/-04.11.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Projelerin risk puanlarını analiz edip gerekli değerlendirmeleri yapan İzleme ve Değerlendirme Birimi projeleri risk durumlarına göre kategorize etmiştir. Ön izleme ziyaretleri sonucu 1 KOBİ risk düzeyi yüksek bulunmasından ötürü elenmiştir.

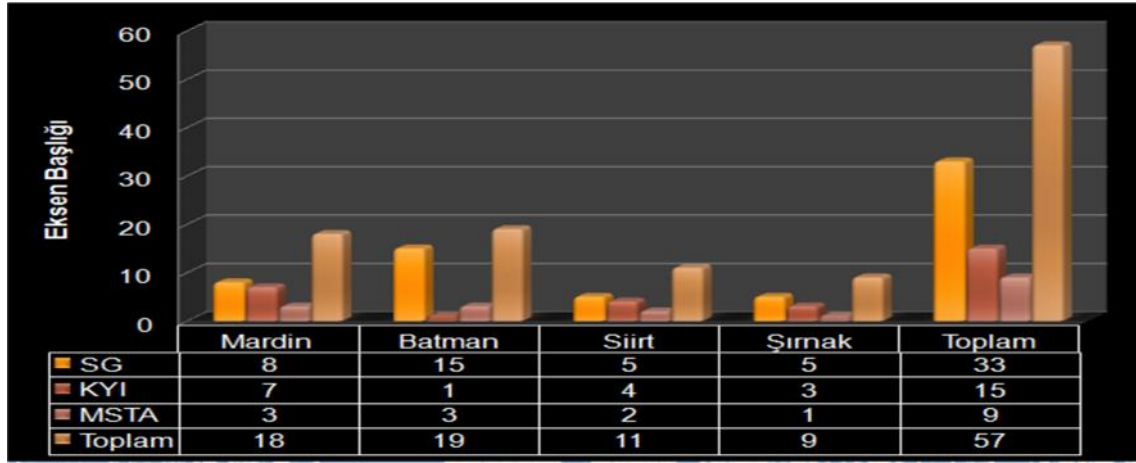
4.2.2.5.1.9 Bütçe Revizyonları

Ön izleme ziyaretlerinin tamamlanmasını takiben kazanan projelerin bütçelerinde revizyon yapmak üzere her biri ayrı birimlerden olan üç kişilik bir komisyon kurulmuştur. Komisyon çalışmalarını 14-23.11.2011 tarihleri arasında gerçekleştirmiştir. İlgili revizyonlar; revize gerektiren kalemlerin tespit edilmesi, bu kalemlerle ilgili gerekli piyasa araştırmalarının yapılması; proforma faturalarının incelenmesi ve ön izleme ziyaretlerinde proje sahipleriyle yapılan görüşmelerden elde edilen veriler ışığında şekillenmiştir. Revizyonlar sonucu, Sektörel Gelişme (SG) Mali Destek Programı'nda revize edilen 39 proje için toplam 3.305.138,06 TL; Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi (KYKİ) Mali Destek Programı'nda revize edilen 18 proje için toplam 2.094.102,44 TL, Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi (MSTAİ) Mali Destek Programı'nda revize edilen 9 proje için toplam 1.059.983,95 TL kırıma gidilmiştir.

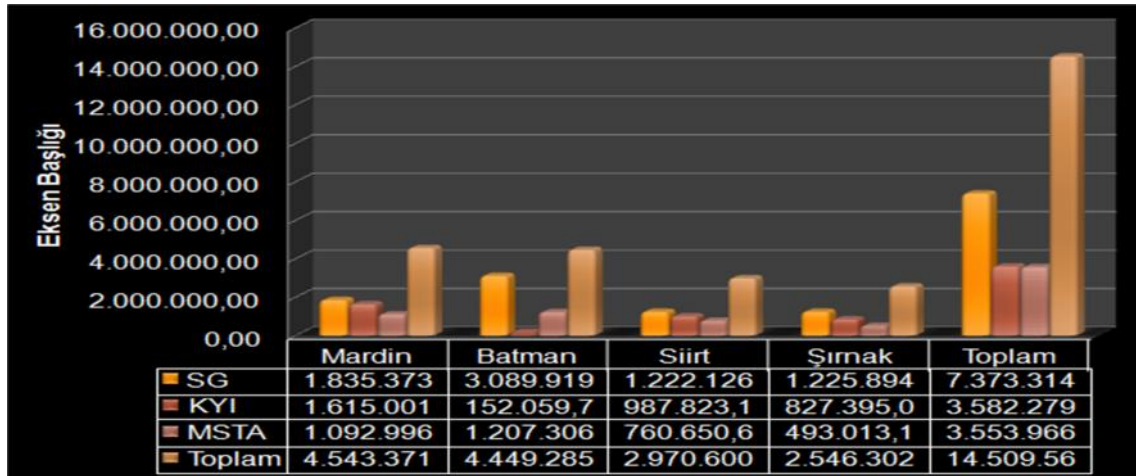
4.2.2.5.1.10 Destek Almaya Hak Kazanan Projelerin Belirlenmesi & Sözleşmelerin İmzalanması

Yapılan ön izleme ziyaretleri ve gerekli bütçe revizyonları sonucunda değerlendirme sonuçları 23.11.2011 tarihinde gerçekleşen toplantıda Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve SG Mali Destek Programı için 39 proje, KYKİ Mali Destek Programı kapsamında 18 proje, MSTAİ Mali Destek Programı kapsamında 9 proje desteğe hak kazanmıştır. 27.11.2011 tarihinde Ajans internet sitesinde yayınlanarak ilan edilen ve taraflara ayrıca yazılı tebligatla duyurulan sonuçlar doğrultusunda taraflar ile 21.12.2011–09.01.2012 tarihleri arasında destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Mali Destek Programları kapsamında 57 proje sözleşmeye bağlanmıştır. Bunlardan 33'ü SG, 15 tanesi KYKİ ve 9'u MSTAİ Mali Destek Programlarına aittir. Toplam 10.000.000,00 TL bütçe tahsis edilmiş olan SG Mali Destek Programı kapsamında sözleşmeye bağlanan destek tutarı toplam 7.373.314 TL'dir. İlgili program kapsamında projelere 53.718,40 TL ile 349.167,72

TL arasında destek sağlanmıştır. 4.000.000 TL kaynak tahsis edilen KYKİ programında toplam 3.582.279 TL kaynak sözleşmeye bağlanmıştır. KYKİ Programında projelere 104.828,31 TL ile 330.031,26 TL arasında değişen miktarlarda destek sağlanmıştır. 3.000.000,00 TL kaynak tahsis edilen MSTAİ Programı'nda ise 3.553.966 TL kaynak sözleşmeye bağlanmıştır. MSTAİ Programı kapsamında projelere sağlanan destek 227.996,69 TL ile 518.742,47 TL arasındadır. MSTAİ programında sözleşmeye bağlanan destek tutarı toplamı 3.553.966 TL'dir. Sonuç olarak üç mali destek programı için tahsis edilmiş bulunan toplam 17.000.000 TL'lik kaynağın 14.509.056 TL'si söz konusu mali destek programları çerçevesinde yararlanıcılarla imzalanan destek sözleşmelerine bağlanmıştır. Sözleşme imzalanan proje sayısı bilgileri ve güncel destek tutarları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:



Tablo 9:Sözleşme İmzalanan Proje Sayıları İllere ve Destek programlarına göre Dağılımı



Tablo 10:Sözleşmeye bağlanan proje tutarlarının illere ve Destek programlarına göre dağılımı

4.2.2.5.2 Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Doğrudan Faaliyet Desteği programı 02.08.2011 tarihinde ajans internet sitesinde ilan edilmiştir. İlane müteakip hafta içi yatırım destek ofisi uzmanları tarafından potansiyel başvuru sahiplerini bilgilendirmek amacıyla dört il merkezinde programın tanıtımını ve başvuru formu ve eklerinin doldurulmasını içeren eğitim faaliyetleri düzenlenmiştir. "TRC3 bölgesinin kalkınması ve rekabet gücünün artırılması çerçevesinde muhtemel tehditlerin tespit edilmesi ve mevcut fırsatlardan yararlanılması" amacına yönelik olarak yürütülmüş olan Doğrudan Faaliyet Desteği programının başvuruları 09.12.2011 tarihinde son bulmuştur. Toplam kaynağı 1.100.000,00 TL olan Doğrudan Faaliyet Desteği programı için toplam 72 proje başvurusu yapılmıştır. Gelen her bir başvurunun ön inceleme ve teknik&mali değerlendirmelerinin bir hafta içerisinde birim uzmanları tarafından yapıldığı program kapsamında 23 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Destek alan proje bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

AĞUSTOS AYI YÖNETİM KURULUNDA ONAYLANAN PROJELER		
1	SIİRT ÜNİVERSİTESİ	PERVARİ BÖLGESİ BALININ KARAKTERİZASYONU
4	SIİRT BELEDİYESİ	SIİRT'E HOŞGELDİNİZ.
EYLÜL AYI YÖNETİM KURULUNDA ONAYLANAN PROJELER		
6	CİZRE BELEDİYESİ	CİZRE KÜLTÜR ENVANTERİNİN OLUŞTURULMASI
7	AYDINLAR KAYMAKAMLIĞI	AYDINLAR (TİLLO) BİLİM VE KÜLTÜR ETKİNLİKLERİ
8	HARRAN ÜNİVERSİTESİ	ZİVZİK VE GÖRÜMLÜ NARLARININ ÖZELLİKLERİNİN VE KATMA DEĞERLİ ÜRÜNLERE İŞLENEBİLİRLİĞİNİN BELİRLENMESİ

15	SİİRT GIDA, TARIM VE HAYVANCILIK İL MD.	SİİRT İLİ VE İLÇELERİ MEVCUT SU KAYNAKLARININ POTANSİYEL GÜÇLERİNİN SAPTANMASI, ÇIKTILARIN YERELDE VE GENELDE EŞ ZAMANLI PAYLAŞIMI
18	BATMAN MÜSİAD	GENÇLER YELKENLERİNİ GİRİŞİMCİLİK RÜZGÂRIYLA DOLDURUYOR
21	BATMAN TİCARET VE SANAYİ ODASI	İŞ GELİŞTİRME MERKEZİ MİMARİ PROJESİ
EYLÜL AYI YÖNETİM KURULUNDA ONAYLANAN PROJELER		
24	CİZRE SANAYİCİ İŞADAMLARI DERNEĞİ	CİZRE İHRACATLA KALKINIYOR
37	SİİRT ARI YETİŞTİRİCİLERİ BİRLİĞİ	ORGANİK ARICILIK VE SERTİFİKASYON
41	HASANKEYF KAYMAKAMLIĞI KHGB	ILISU BARAJINDAN ETKİLENECEK HASANKEYF NÜFUSUNUN YENİDEN YERLEŞİMİ VE İSTİHDAMI İÇİN BİLGİLENDİRME VE ARAŞTIRMA PROJESİ
42	AYDINLAR BELEDİYE BAŞKANLIĞI	SİİRT'TE TURİZM SEKTÖRÜNÜN CANLANDIRILMASI PROJESİ
ARALIK AYI YÖNETİM KURULUNDA ONAYLANAN PROJELER		
58	SİİRT TİCARET VE SANAYİ ODASI	GMP-GLP
66	SAVUR BELEDİYESİ	SAKİNŞEHİR SAVUR
50	GÜNEYDOĞU KADINLARI YARDIMLAŞMA VE DAY. DER.	TEKSTİL EĞİTİM MERKEZİ

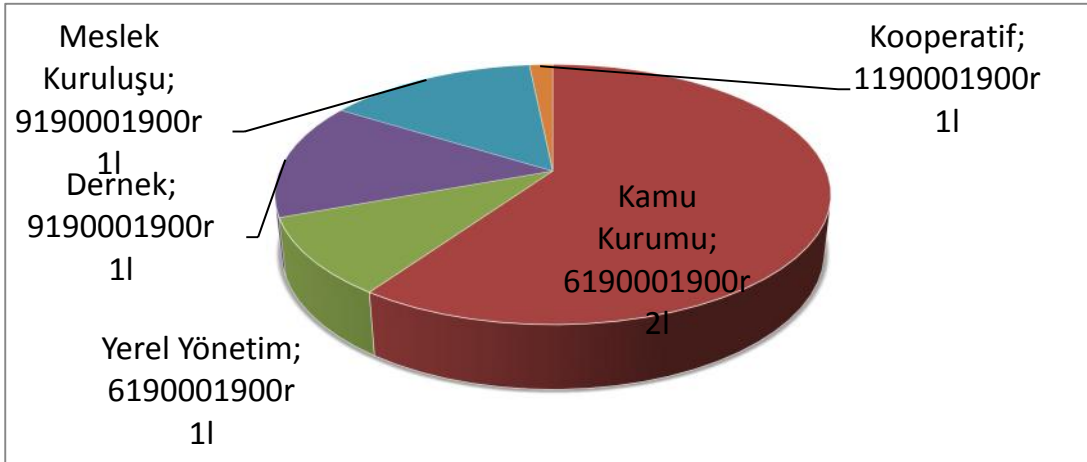
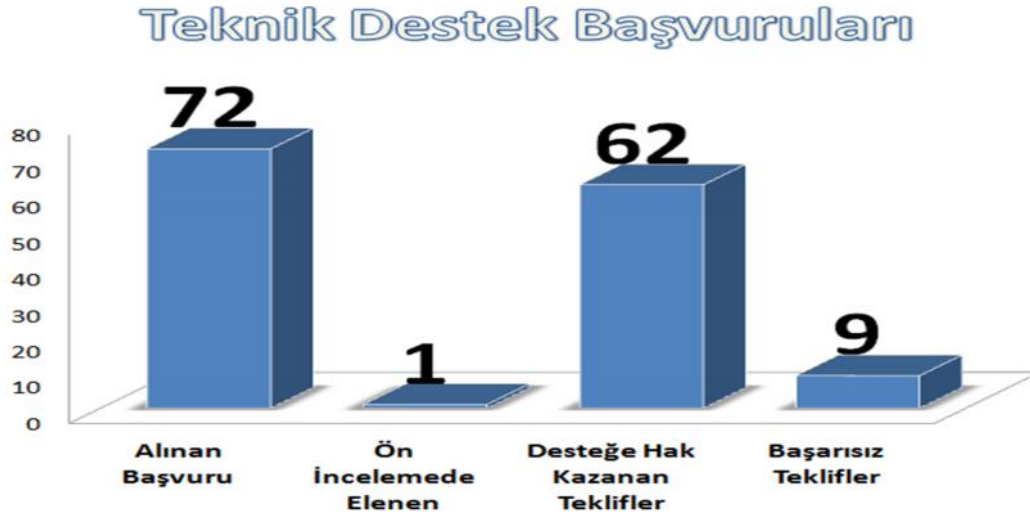
49	BATMAN İL ÖZEL İDARESİ	BATMAN ÇAYI ŞERİDİ DEKRASYONU ALANI FİKİR PROJESİ ÜRETİLMESİ
45	BATMAN TEMİZ VE YENİLENEBİLİR ENERJİ DERNEĞİ	BATMAN İLİNDE KURULU DEĞİŞİK GÜNEŞ ENERJİSİ MODÜLLERİNİN PERFORMANS KARŞILAŞTIRILMASI
53	MARDİN VALİLİĞİ İL KÜLTÜR TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	2012 EMİT FUARINDA MARDİN TANITIMI
55	ŞIRNAK VALİLİĞİ İL KÜLTÜR TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	2012 EMİT FUARINDA ŞIRNAĞIN TANITIMI
52	BATMAN VALİLİĞİ İL KÜLTÜR TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	EMİT 2012 FUARINDA BATMANI TANITMAK
56	SİİRT VALİLİĞİ İL KÜLTÜR TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	EMİT 2011 FUARINDA SİİRT TANITIMI
38	MARDİN SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	MARDİN İŞ GEŞİŞTİRME MERKEZİ FİZİBİLİTE PROJESİ
40	ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ	ŞIRNAK İLİ YENİLENEBİLİR ENERJİ POTANSİYELİNİN ARAŞTIRILMASI

Tablo 11:Yönetim Kurulunca onaylanan Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamındaki Projeler

4.2.2.5.3 Teknik Destek Programı

Teknik Destek programı 18.11.2011 tarihinde ajans internet sitesinde ilan edilmek suretiyle yürürlüğe girmiştir. “Bölgede, yerel aktörlerin kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak” amacıyla yürütülen Teknik Destek Programı’na 400.000,00 TL’lik bir bütçe tahsis edilmiştir. 31.12.2011 saat 18.00’da başvuruları sonlanan Teknik Destek Programı’na toplam 72 başvuru yapılmıştır. Bu

kapsamda Mardin'den 37, Batman'dan 4, Siirt'ten 22 ve Şırnak'tan 9 başvuru alınmıştır. Başvurulardan 62 tanesi desteklenmeye hak kazanmıştır. Mardin'den 32, Batman'dan 4, Siirt'ten 17, Şırnak'tan ise 9 proje desteğe hak kazanmıştır. Teknik Destek Programı ile alakalı tablolar aşağıdadır:



Şekil 4: Teknik Destek Başvuruları Dağılımı

4.2.2.6 Birimler ve Kurumlar Arası Koordinasyon Faaliyetleri

4.2.2.6.1 Birimler Arası Koordinasyon

4.2.2.6.1.1 2011 Yılı Mali Destek Programları

Mali destek programlarının tasarımı ASGP Birimi'nin görev alanına girmekle birlikte Mali Destek Programları yoluyla desteklenecek alanların Bölge Planı'ndan damıtılması ve saha çalışmaları ile desteklenmesi konusundaki koordinasyon görevini PSYB üstlenmiş,

ASGPB ve YDO'ları mali destek programlarının bu yılki yasal ve prosedürel çerçevesi, uygulama deneyimleri ve fonksiyonel öncelikleri konusunda bilgilendirerek toplanan verilerin başvuru rehberlerine dönüştürülmesi konusunda aktif bir köprü vazifesi görmüştür.

4.2.2.6.1.2 Kurumsal Risk Yönetimi Çalışması

Yukarıda da belirtildiği gibi birim başkanı A. Nihat BULUNTU ve birim uzmanlarından Murat YAŞAR, 29.03.2011 tarihinde katıldıkları Kalkınma Ajansları için Mali Yönetim Yeterliliği bağlamında da önem arz eden Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi'ne katılmış ve birim personeli ile müştereken birime ait risk kütüğü diğer çalışma birimleri ile koordinasyon halinde doldurulmuştur. Ayrıca, Murat YAŞAR, Genel Sekreterlik tarafından 'Yetkili Risk Görevlisi' olarak görevlendirilmiş ve bu kapsamda diğer birimlerin kurumsal risk yönetimi çalışmalarını Genel Sekreter adına koordine edilmesi konusunda çalışmalarına başlamıştır. Bu kapsamda birimlerin tamamının katkılarıyla oluşturulan Ajans Risk Kütüğü Çalışması rapor dönemi içinde güncellenmeye başlamıştır.

4.2.2.6.1.3 2010 Yılı Mali Destek Programları

24.09.2010 tarihinde sözleşmeleri imzalanan projelerin uygulama dönemi 25.09.2010 tarihi ile başlamış ve PSYB bu projelere ait bilgi ve belgeleri İDRB'ye teslim etmiştir. Ancak PSYB, sözleşme sürecinin bir devamı niteliğinde olan proje uygulama döneminde de yer almanın destek sağlanan projelerin uygulama döneminde yaşadıkları deneyimlere tanıklık etmek, bu süreçlerden alınan çıktıları yeni programlara yansıtmak ve uygulama sürecini özgü nitelikteki deneyimlere ulaşmak amacı ile sözleşmesini hazırlamış olduğu projelerin belli bir kısmında İDRB ile koordinasyon içerisinde uygulama sürecinde de görev almış; projelerde yer alan ihalelerde gözlemci olarak bulunmuş, ara ve nihai raporların hazırlanması aşamalarında yararlanıcılara danışmanlık hizmetleri sunmuştur.

4.2.2.6.1.4 Mali Yönetim Yeterliliği

İç Denetçi'nin koordinasyonu ve rehberliğinde yürütülen MY Y çalışmaları kapsamında "Kurumsal Yapılanma, Rol Ve Sorumluluklar (Kontrol Ortamı)" adlı çalışmada birime ait alanların doldurulması sağlanmış, MY dahilinde PSYB'nin arşivinde bulunması gereken belgeler elektronik ortama aktarılmış, Kontrol Ortamı çalışmasında söz konusu belgelere ortak alandan ulaşmak için gerekli olan linkler tanımlanmıştır.

4.2.2.6.1.5 Performans Değerlendirme Sistemi

Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi ve Ajans'taki diğer birimlerin katılımıyla performans değerlendirme sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır, sistemin içeriği ve kullanılacak yöntemlere ilişkin olarak hazırlanan rapor danışman firma adına hizmet sunan Naci ÇUHACI'ya iletilmiştir.

4.2.2.6.1.6 Tecrübe Paylaşımı Toplantısı

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi ile 2011 Yılı Mali Destek Programları rehberleri ve özellikle de istenecek belgeler konusunda bir tecrübe paylaşımı toplantısı düzenlenmiş ve toplantıdan çıkan sonuçlar başvuru rehberlerine yansıtılmıştır.

4.2.2.6.1.7 Doğrudan Faaliyet Desteği

Araştırma, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ile bir toplantı düzenlenerek Bölge Planı'nda yer alan Mevcut Durum Analizi'nin DFD Rehberi'ne aktarılması, Bölge Planı'na uygun olarak desteklenecek konuların YDO'ların da önerileri dikkate alınarak belirlenmesi sağlanmıştır.

4.2.2.6.1.8 Bütçe

Diğer birimlerle koordinasyonlu olarak Ajans'ın 2011 yılı Bütçe ve Çalışma Programı hazırlıklarına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

4.2.2.6.2 Kurumlar arası Koordinasyon

4.2.2.6.2.1 Türkiye - Suriye Bölgelerarası İşbirliği Programı Kapsamında Yürütülen Bülten Hazırlıkları

"Türkiye ile Suriye Arasında Yürütülen Bölgelerarası İşbirliği Programı Çerçevesinde Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı Bütçesinde Yer Alan Ödeneğin Kullanılması Hakkında Yönetmelik" ile 18/10/2006 tarihinde yürürlüğe giren Türkiye Suriye Bölgelerarası İşbirliği Programı kapsamında, 03/12/2006 tarihinde Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından programın yürütüleceği Gaziantep ilinde "Proje Koordinasyon Birimi" kurulmuştur. Program kapsamında oluşturulacak projelerin hazırlanmasından tamamlanmasına kadarki sürecin koordinasyonundan sorumlu olan Proje Koordinasyon Birimi, programın tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi görevini de üstlenmiştir. Program

hakkında güncel bilgi, haber ve duyurulara ulaşılan web sitesinin kurulması (“www.projekoordinasyon.org”) ve yürütülen teklif çağrısı süreci, kazanan-devam etmekte olan proje haberleri, röportajlar, köşe yazıları gibi konuları içeren haber bülteninin çıkarılması gibi faaliyetleri yürüten Proje Koordinasyon Birimi, ilgili program dâhilinde yürütülen ilk dört teklif çağrısı için üçer aylık periyotlar halinde toplam yedi bülten ve bir özel sayı çıkarmıştır.

2010 yılı Mart ayında alınan ortak bir kararla program, Şanlıurfa ve Mardin illerini kapsayacak şekilde genişletilmiş ve programı yürütme görevi Kalkınma Ajanslarına devredilmiştir. Kalkınma Ajanslarına devredilen bu görev kapsamında, ilgili illerde faaliyet gösteren İpekyolu Kalkınma Ajansı, Karacadağ Kalkınma Ajansı ve Dicle Kalkınma Ajansı; KALKINMA BAKANLIĞI Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü’nün 29/12/2010 tarih ve 4883 sayılı yazısı gereği, Beşinci Teklif Çağrısı kapsamında web sitesinin güncellenmesi ve program bülteninin Ocak, Şubat ve Mart aylarını kapsayacak olan ilk sayısının hazırlık çalışmaları için Şubat 2011’de çalışmalara başlamıştır. Her ajans bünyesinde çalışmaları yürütmekle sorumlu olacak olan uzmanların belirlenmesiyle başlayan süreç dâhilinde, birim uzmanlarından Gamze GEDİK, Esra AVŞAR ve Ajans Kurumsal İletişim Danışmanı İlkay BİLGİÇ bültenin hazırlanması ve çıkarılmasından sorumlu uzmanlar olarak görevlendirilmiştir.

Tanıtım faaliyetlerinin organize edilmesi ve bir çalışma takviminin belirlenmesi için hazırlık faaliyetlerinin ilk organizasyonu 16/03/2011 tarihinde Antep’te yapılan bir toplantıyla gerçekleştirilmiştir. Karacadağ ve Dicle Kalkınma Ajansı uzmanlarının katılımıyla İpekyolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda, geçmiş teklif çağrılarının tanıtım faaliyetleri ile ilgili görüşülmüş, yapılacak olan tanıtım çalışmalar için (haberlerin derlenmesi ve güncellenmesi, web sitesi çalışmaları, satın alma faaliyetleri, yasal izinler) bir çalışma planı belirlenmiş ve görev dağılımı yapılmıştır.

İlgili toplantı sonrası yürütülen çalışmalar sonucu, 01/04/2011 tarihinde Mardin’de Dicle Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde, Karacadağ ve İpekyolu Kalkınma Ajansı uzmanlarının katılımıyla gerçekleştirilen ikinci toplantıda, Beşinci Proje Teklif çağrısı bilgileri (başvuru sayıları, dağılımları vb.) ile iki ülke hakkında yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde çıkan haber, fotoğraf ve web sitesi derlemelerine son hali verilmiştir. Aynı tarihte Dicle Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde üç ajansın uzmanları tarafından eşzamanlı olarak gerçekleştirilen bir diğer toplantıda ise program çerçevesinde projelerde uygulanacak olan

görünürlük kurallarının yer aldığı Görünürlük Rehberi hakkında bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

Toplantı sonrası müsteşarlık ve ilgili illerin valilerinin program ile ilgili yazdıkları köşe yazılarının derlenmesi, satın alma ve basım sürecinin Karacadağ Kalkınma Ajansı tarafından yürütülmesi, gerekli web sitesinin güncellemelerinin İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından tamamlanmasıyla Beşinci Teklif Çağrısı tanıtım çalışmalarına nihai hali verilmiştir. 14/06/2011 tarihinde basım faaliyetleri biten “Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği Programı Bülteni” Devlet Planlama Teşkilatı ve ilgili Ajanslara 16/06/2011 tarihinde 500’er adet olarak gönderilmiş olup, Dicle Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanmış olan dağıtım listeleri doğrultusunda bültenler ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtılmıştır.

4.2.2.6.2.2 Erzurum - Kalkınma Ajansları Tecrübe Paylaşım Toplantısı

1’inci Kalkınma Ajansları Konferansı 26 Kalkınma Ajansından ve Kalkınma Bakanlığından toplam yaklaşık 500 yetkili ve personel ile Devlet Bakanı Sayın Cevdet Yılmaz’ın katılımlarıyla 16-19/06/2011 tarihleri arasında Erzurum Palandöken’de gerçekleştirilmiştir. Konferans boyunca “**3.Tema:** Destek Uygulamaları: Başarılar, Sorunlar ve Gelecek” ana başlığındaki seminer, panel, işliklere aktif katılım sağlanmıştır. Ayrıca “Ajansların bölge tanıtımına katkısı ve sınır ötesi işbirlikleri” konulu panelde Türkiye- Suriye Bölgelerarası İşbirliği Programı hakkında A.Nihat BULUNTU tarafından bir sunum gerçekleştirilmiştir.

Konferansta beş ana tema çerçevesinde oturumlar gerçekleştirilmiştir:

- 1- Kurumsal Mükemmeliyete Doğru,
- 2- Ajanslar Sadece Mali Destek Veren Kurumlar Değildir!"
- 3- Destek Uygulamaları: Başarılar, Sorunlar ve Gelecek
- 4- Bölgesel Kalkınmada Neler Oluyor?
- 5-Ortak Geleceğimiz: İşbirliği, İletişim ve Ötesi.

4.2.2.7 DİĞER FAALİYETLER

4.2.2.7.1 Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemleri (KAYS) Faaliyetleri

2011 Ağustos ayı itibariyle KAYS sistemi ile alakalı olarak birim personeli gerekli uygulamaların yapılması için görevlendirilmiştir. KAYS sorumlusu sistemin işleyişiyle alakalı olarak eğitim toplantılarına katılmış ve ilgili uzman birimi KAYS süreci ile alakalı olarak bilgilendirmiştir. Değerlendirici bilgileri, proje girişleri vb. tüm destek programı bilgileri KAYS’ girilmiş olup ayrıca uygulama sırasında çıkan tüm program aksaklıkları Bakanlığa ve yazılımı sağlayan firmaya iletilmiştir. Sistemden kaynaklı aksaklıkların düzeltilmesi akabinde yeni düzeltmelerin sisteme entegrasyonu sağlanmıştır.

4.2.2.7.2 Kurumsal Stratejik Plan

Ajans adına hazırlanması öngörülen 5 yıllık “Kurumsal Stratejik Plan” için çalışmalar hizmet satın alımı ile sözleşme imzalanan “Ems Danışmanlık” tarafından tahsis edilen danışman Uğur Ersoy ile Ekim 2011’de başlamıştır. Çalışmanın ilk etabında birim başkanları nezdinde yapılan haftalık toplantılarda kurumsal algı araştırmaları yapılmıştır. Takibinde yapılan odak grup toplantıları ile kurumsal stratejik plan çalışmaları tüm birimlere aktarılmıştır. Tüm çalışanlara kurumsal stratejik plan çalışmaları için veri oluşturacak olan TMI ve MBTI testleri yapılmıştır. Personel (birim) oryantasyon eğitimleri 02.12.2011 tarihinde yapılan genel toplantı ile sonlandırılmış ve aynı tarihte seçilen birim sorumluları ile kurumsal stratejik plan çalışmaları birim bazında uygulamalı olarak başlatılmıştır. Birim sorumlularıyla 07.12.2011 tarihinde yapılan ilk toplantıda çalışma planı, aylık iş dağılımı ve metodoloji üzerine görüşülmüştür.

Kurumsal stratejik planın ikinci toplantısı 14-17.12.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve dört günlük çalışma boyunca her birimin birim matrisleri (amaç-hedef-eylemler seviyesinde) uygulamalı olarak şekillendirilmiştir. Çalışma sonunda her birimin taslak çalışmalarını konsolide ederek son halini vereceği birim bazlı toplantıların takvimi belirlenmiştir. Bu takvime göre Proje ve Sözleşme Yönetimi Biriminin çalışmaları 19-20 Ocak 2012 olarak planlanmıştır. Birim Kurumsal Stratejik Plan Sorumlusu tarafından aktarılan bilgiler ışığında ilgili tarihe kadar tamamlanması gereken çalışmaların hazırlıkları başlatılmıştır.

4.2.2.7.3 Mali Yönetim Yeterliliği

Kalkınma Bakanlığı tarafından gönderilen yazılı bildirim doğrultusunda başlayan mali yönetim yeterliliği çalışmaları 2011 Ağustos ayında yoğunluk kazanmıştır. Her birim; Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen ve doldurulması gereken akreditasyon tablosu için kendi birimini ilgilendiren kriterlerle ilgili gerekli çalışmaları yürütmüştür. Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi akreditasyon tablosunda kendi birimi için doldurulması gereken 24 kriteri doğrulayan destekleyici belgeler ile ilgili geniş çaplı bir arşiv tarama çalışması yürütmüştür. Yapılan tarama ve araştırmalar sonucu her bir kriterin doğrulama kaynakları (resmi yazılar-belgeler-sözleşmeler vb.) tabloya işlenmiş; mevzuatla bağlantılı açıklamaları yapılmış ve mali yönetim yeterliliği denetimine hazır hale getirilmiştir. Ayrıca birime ait tüm destek programlarına ait veriler (değerlendirici bilgileri, proje girişleri vb.) KAYS' girilmiştir.

24-28.10.2011 tarihleri arasında gerçekleşen mali yönetim yeterliliği kapsamında denetim heyetine birim sunumu birim başkanı Ahmet Nihat Buluntu tarafından yapılmıştır. Tüm birimlerin akreditasyon tablosundan sunularını yapmaları ve heyet tarafından gerekli incelemeler sonucu mali yönetim yeterliliği başarıyla verilmiştir.

4.2.3 İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri

4.2.3.1 Temel Faaliyetler

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), 1 Birim Başkanı ve 6 uzman personelden oluşmaktadır.

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirim ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

4.2.3.1.1 2010 yılı Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ) Mali Destek Programı

Bu program kapsamında sözleşmeye bağlanan 46 (Kırk Altı) projeden 37 (Otuz Yedi) proje başarıyla tamamlanmıştır. Feshedilen 9 (Dokuz) projeden 3 (Üç) ü yararlanıcılardan gelen talep üzerine, 6 (Altı) si ise ilgili mevzuat çerçevesinde Ajans tarafından feshedilmiştir.

Bu program kapsamında desteklenen 37 (Otuz Yedi) yararlanıcı tarafından toplam 58 (Elli Sekiz) ihale dosyası hazırlanmış, açık ihale usulüyle yapılan 46 (Kırk Altı) ihale için ilanlar yerel ve ulusal basında yayınlanmış, diğer 12 (On İki) ihale pazarlık usulüyle gerçekleştirilmiş olup, toplamda sonuçlanan 58 (Elli Sekiz) ihale için altyüklenici firmalarla sözleşme imzalanması tamamlanmıştır.

Ajans uzmanlarınca 58 (Elli Sekiz) projenin ihalesinde ihale teklif açılışında gözlemci olarak bulunulmuştur.

Tüm ihalelerin uygulaması alt yükleniciler tarafından gerçekleştirilmiş ve bu ihalelerin fiziksel kontrolünü gerçekleştirmek için izleme ziyaretlerinde bulunulmuştur.

Tüm projelerin ara raporları sunulmuş ve yapılan incelemelerden sonra ara ödeme için gereken şartları karşılayan 16 (On Altı) projeye ara ödemeleri yapılmıştır.

Başarıyla tamamlanmış 37 (Otuz Yedi) projenin tüm faaliyetleri gerçekleştirilip nihai raporları Ajans'a sunulmuştur. Tüm yararlanıcılara ilgili mevzuatı çerçevesinde nihai ödemeleri yapılarak projeler kapatılmıştır.

4.2.3.1.2 2010 yılı Küçük Ölçekli Altyapı (KÖA) Projeleri Mali Destek Programı

Bu program kapsamında sözleşmeye bağlanan 13 (On Üç) projeden 4 proje feshedilmiştir. Feshedilen bu 4 (Dört) projeden 2 (İki) si yararlanıcıdan gelen talep üzerine, 2 (İki) si ise ilgili mevzuat çerçevesinde Ajans tarafından feshedilmiştir.

Toplam 9 (Dokuz) proje için bugüne kadar 11 (On Bir) adet ihaleye çıkılmış ve her biri kapsamında ayrı ayrı sözleşme imzalanmıştır. Bir tanesi dışında ihalelerin uygulamaları alt yükleniciler tarafından tamamlanmıştır.

Tüm projelerin ara raporları sunulmuş ve yapılan incelemelerden sonra ara ödeme için gereken şartları karşılayan 3 (üç) projeye ara ödemeleri yapılmıştır.

Başarıyla tamamlanmış 6 (Altı) projenin tüm faaliyetleri gerçekleştirilip nihai raporları Ajansa sunulmuş ve bu yararlanıcılara ilgili mevzuatı çerçevesinde nihai ödemeleri yapılarak projeler kapatılmıştır. 2 (iki) projenin tüm faaliyetleri gerçekleştirilip nihai raporları Ajansa sunulmuş ve rapor incelemeleri devam etmektedir.

Bir proje halen devam etmektedir.

4.2.3.1.3 2010 yılı Türkiye-Suriye Bölgelerarası İşbirliği Mali Destek Programı

Bu program kapsamında Değerlendirme Komitesi değerlendirme sürecinde belirlenen başarılı proje listesindeki 27 (Yirmi Yedi) projeye Genel Sekreterlik talimatı üzerine projelerin risk durumlarını ölçmek amacıyla ön izleme ziyaretlerinde bulunulmuştur.

Ulusal Komite tarafından başarılı bulunan 23 (yirmi üç) proje Uluslar arası Komitede incelenme aşamasındadır. Ancak Suriye’de devam etmekte olan iç karışıklıklar nedeniyle Uluslar arası Komite toplanamadığından programın değerlendirmesi nihayete erdirilebilmiş değildir.

4.2.3.1.4 2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Mali Destek Programı

Destek almaya hak kazanan 19 (On Dokuz) projeden 13 (On Üç) projenin sözleşmesi imzalanmıştır. Yararlanıcıdan gelen talep üzerine 1 (Bir) sözleşme feshedilmiştir. Geriye kalan 12 (On İki) sözleşmenin uygulaması fiilen Şubat ayında başlamıştır. Ancak bu dönemde 1 (Bir) proje fesih talebinde bulunmuş ve talebi uygun görülerek sözleşmesi feshedilmiştir. Geriye kalan 11 (On Bir) sözleşme başarıyla tamamlanmıştır.

2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Mali Destek Programı kapsamında projelerin yürütülmesinden sorumlu kişilere 09.02.2011 tarihinde Mardin, Batman, Şırnak, Siirt illerinin orta noktası olan Midyat ilçesinde proje uygulama ve satın almalar konusunda eğitimler verilmiştir.

2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Mali Destek Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan 19 (On Dokuz) projeye ilk izleme ziyaretlerinde bulunularak projelerin risk ve ihtiyaç durumları değerlendirilmiştir.

Bu programdaki tüm yararlanıcılara ilgili mevzuatı çerçevesinde nihai ödemeleri yapılarak projeler kapatılmıştır.

Program Kapanış Raporu ile beraber program kapanışı yapılmıştır.

4.2.3.1.5 2011 yılı Sektörel Gelişme Mali Destek Programı

Bu program kapsamında Değerlendirme Komitesi değerlendirme sürecinde belirlenen başarılı proje listesindeki 40 (Kırk) projeye Genel Sekreterlik talimatı üzerine projelerin risk durumlarını ölçmek amacıyla ön izleme ziyaretlerinde bulunulmuştur.

33 (Otuz Üç) başvuru sahibiyle mali destek sözleşmeleri imzalanarak proje faaliyetlerine başlanmıştır.

4.2.3.1.6 2011 yılı Kentsel Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Mali Destek Programı

Bu program kapsamında Değerlendirme Komitesi değerlendirme sürecinde belirlenen başarılı proje listesindeki 18 (On Sekiz) projeye Genel Sekreterlik talimatı üzerine projelerin risk durumlarını ölçmek amacıyla ön izleme ziyaretlerinde bulunulmuştur.

18 (On Sekiz) başvuru sahibiyle sözleşme imzalanarak proje faaliyetlerine başlanmıştır.

4.2.3.1.7 2011 yılı Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programı

Bu program kapsamında Değerlendirme Komitesi değerlendirme sürecinde belirlenen başarılı proje listesindeki 9 (Dokuz) projeye Genel Sekreterlik talimatı üzerine projelerin risk durumlarını ölçmek amacıyla ön izleme ziyaretlerinde bulunulmuştur.

9 (Dokuz) başvuru sahibiyle sözleşme imzalanarak proje faaliyetlerine başlanmıştır

AJANS KATKISI				
YILI	PROGRAM ADI	Sözleşmeler Destek Tutarı	Toplam Gerçekleşen Ödemeler	Gerçekleşme Oranı
2010	KOBİ	8.770.128,82 TL	7.568.322,30 TL	% 86,30
	KÖA	3.952.410,16 TL	3.125.460,38 TL	% 79,08
	DFD	456.248,83 TL	357.517,77 TL	%78,36
2011	DFD	1.095.240,38 TL	693.959,83 TL	% 63,36
	SG	7.373.314,61 TL	2.305.189,22 TL	% 31,26
	KYKİ	4.469.659,14 TL	1.787.863,66 TL	% 40
	MSTAİ	3.537.266,90 TL	1.414.906,76 TL	% 40

Tablo 12: Program gerçekleşme oranları

SÖZLEŞMELER ÖZET TABLOSU				
	KOBİ	KÖA	2010 DFD	2011 DFD
Akdedilen Sözleşme Adedi (a)	46	20	13	23
Feshedilen Sözleşme Adedi(b)	9	11	2	0
Fiilen Devam Eden Sözleşme Adedi(c)	0	1	0	16
Uygulaması Biten Sözleşme Adedi (a-b-c)	37	8	11	7
Sözleşmelerin Uygulanma Oranı(a-b/a)	% 80,44	%45	% 84,62	%100
Program Tamamlanma oranı((a-b-c/a-b)*100)	% 100	% 88,89	% 100	% 30,43

Tablo 13: Sözleşmeler Özet Tablosu

4.2.3.2 Koordinasyon Faaliyetleri

4.2.3.2.1 Birimler Arası Koordinasyon Faaliyetleri

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi, Ajans arasındaki etkin işleyişi sağlamak ve amaç ve hedeflerine ulaşmak için diğer birimlerle devamlı koordinasyon içinde görevlerini yerine getirmeye devam etmektedir. Bunun için şu faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

Diğer birimlerle koordinasyonlu olarak Ajans'ın 2011 yılı Bütçe ve Çalışma Planı hazırlanmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

İDR Biriminin proje uygulama sürecinde yaşadığı tecrübelerinin PSYB'nin hazırladığı başvuru rehberlerine ve teklif çağrısına yansıtılması için PSYB ile beraber tecrübe paylaşım toplantısı düzenlenmiştir.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO) ile koordineli olarak 25.05.2011 tarihinde Batman ve Siirt'te projelerin ara ve nihai rapor hazırlamada yaşanan sıkıntı ve eksiklikleri gidermek amacıyla ara/nihai rapor eğitimi verilmiştir.

Kurumsal Koordinasyon Birimi ile koordineli olarak ödemelerin gerçekleştirilmesi ve sözleşme fesihlerinden doğan teminatların gelir irad edilmesi konularında görüşülerek gerekli işlemlerin Kurumsal Koordinasyon tarafından usulüne uygun gerçekleştirilmeleri sağlanmıştır.

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi ve Ajans'taki diğer birimlerin katılımıyla performans değerlendirme sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

4.2.3.2.2 Kurumlar Arası Koordinasyon Faaliyetleri

02 - 03 Haziran 2011 tarihlerinde Merkezi Finans ve İhale Birimi (MFİB) uzmanlarından ara/nihai rapor değerlendirilmesi ve usulsüzlüklerle alakalı iki gün süren bir eğitim alınmıştır.

Henüz proje teklif çağrısına çıkmamış veya yakın zamanda çıkmış olan Ajanslar tarafından e-posta veya telefon yoluyla sorulan sorular edinilen tecrübeler ışığında cevaplanmıştır.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği Madde 48 uyarınca programların uygulanması sırasında doğacak tereddütleri ve uygulamaya ilişkin aksaklıkları

gidermek için Kalkınma Bakanlığı'na yaşadığımız sorunlara yönelik görüş talebinde bulunulmuştur.

4.2.3.3 Diğer Faaliyetler

29.03.2011 tarihinde RSM Bentley Jennison firmasının verdiği Kurumsal Risk Yönetimi ile alakalı eğitim ve çalıştay toplantılarına katılarak İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi için bir risk kütüğü oluşturulmuştur.

27 - 28 Nisan 2011 tarihlerinde İzleme Bilgi Sisteminin güncellenmesi konusunda İzleme Bilgi Sistemi kurucusu Sinan YALÇINKAYA'dan gerekli teknik destek sağlanmıştır.

06 - 08 Nisan 2011 tarihleri arasında destek programı tasarımına yönelik Kalkınma Bankası uzmanı tarafından verilen Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) eğitimi alınmıştır.

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi olarak Birimin amaç ve hedefleri ile operasyonel programının oluşturulması için Kurumsal Stratejik Plan çalışmaları yapılmıştır.

Mali Yönetim Yeterliliği kapsamında yapılan çalışmalar sırasında İDRB ile alakalı yönergelerdeki iş akışlarına yönelik iş akış şemaları oluşturulmuştur.

4.2.4 Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetleri

4.2.4.1 Temel Faaliyetler

Tanıtım ve İşbirliği Birimi'nde 1 Birim Başkanı, 1 Uzman, 1 Basın ve Halkla İlişkiler sorumlusu görev yapmaktadır. Dicle Kalkınma Ajansı Tanıtım ve İşbirliği Biriminin Faaliyetleri Ajansın iletişim, tanıtım ve kurumsal kimlik materyallerinin sağlanmasına yönelik faaliyetler, diğer birimlerin çıktılarının tasarım ve baskısına yönelik faaliyetler, Ajansın web sitesinin işletilmesine yönelik faaliyetler, kurumlararası işbirliği ve tanıtıma yönelik faaliyetler ve basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri İdari faaliyetler olarak sıralanabilir.

4.2.4.2 İletişim, Tanıtım ve Kurumsal Kimlik Altyapısının Sağlanmasına Yönelik Faaliyetler

Bu gruptaki faaliyetler Ajansın kurumsal kimliği için gerekli olan materyallerin hazırlanması ve temin edilmesi ile Ajansı temsilen yürütülecek iletişim faaliyetlerinde kullanılacak materyallerin ve altyapının teminini içermektedir.

Bu kapsamda aşağıda belirtilen teknoloji malzemeleri seçilmiş ve temin edilmiştir.

- Personel kartvizitlerinin yeniden basımı,
- Çeşitli ebatlarda DİKA Kurumsal flama, kırlangıç Türk Bayrağı, Atatürk Poster tasarımı ve satın alınması,
- Kurumsal Dosya ve Çanta tasarımları yapılması ve satın alımı,
- Ulusal basından medya mensuplarına Bölge'deki çekim, röportaj vb konularda yardımcı olunmuştur,
- Ekonomize Dergisi ve Dünya Gazetesi'nde yayınlanmak üzere advertorial çalışmaları hazırlanmış ve yayınlanmıştır,
- İGEME Körfez Ülkeleri Semineri'nin brandaları tasarlanmış ve uygulanmıştır.
- 2011 Yılı Mali Destek Programları'nın tanıtımına yönelik bilbord ve raket afişi tasarımı ve belirlenen noktalarda asıldı.
- Ajan merkez ve YDO'lara afişli dergi ve broşür standı satın alması yapıldı ve stand ölçülerine uygun afişler bastırıldı.
- Ajansımız merkez ve YDO'lara logo baskılı 5000 adet kalem satın alınması yapıldı.
- Ajansımızın tanıtımı ve protokol mensuplarına sunmak üzere plaketlerin yaptırılması

4.2.4.3 Ajans Birimlerinin Çıktılarının Tasarım ve Baskısına Yönelik Faaliyetler

- Kurumsal İletişim Prosedürü hazırlandı.
- Yatırım Destek Ofisleri'nin yatırım ortamı katalog ve broşürlerinin incelenmesi, içeriklerin düzenlenmesi, tasarımlarının yaptırılması ve baskı işleri tamamlanmıştır.
- Yatırım Destek Ofisleri'ne ait 'Rakamlarla İller' çalışmalarıyla dört ile ait rakamsal verilerin raporlaştırdığı dokümanların tasarımları ve basımları tamamlanmıştır.
- TÜİK - TRC-3 Bölgesi Sosyo-Ekonomik Göstergeler Raporu tasarım ve basımı tamamlanmıştır.
- Türkiye – Suriye Bölgesel İşbirliği Programı Haber Bülteni; DİKA Proje Birimi, Karacadağ ve İpek Yolu Kalkınma Ajansları ile işbirliği içerisinde hazırlandı. Basımı ve dağıtımı gerçekleştirildi.

- Dicle Turizm Haritası'nın oluşturulmasına yönelik veri toplama çalışmaları tamamlandı, tasarım ve uygulamanın ardından baskısı yapıldı ve dağıtımı sağlandı.
- Dicle Turizm, Yatırım ve Gezi Dergisi'nin ilk sayısı 13 dosya ile içerik, baskı tamamlandı ve dağıtımı yapıldı.

	İşin Adı	Baskı Adedi	Özellikleri
1	Batman YDO Katalog Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	3000	Ebat : 22x 22.5cm;20 sayfa
2	Batman YDO Broşür Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	3000	Ebat : Kapalı hali : 15x20cm, Açık hali : 45x 20cm Sayfa : 2 krım
3	Batman Sosyo Ekonomik Göstergeler Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	1000	A5 boyutunda 38 sayfa+ kapak
4	Mardin YDO Katalog Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	3000	Ebat : 22x 22.5cm; 16 sayfa kapak dahil
5	Mardin YDO Broşür Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	3000	Ebat : Kapalı hali : 15x20cm Açık hali : 45x 20cm Sayfa : 2 krım
6	Rakamlarla Mardin Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	1000	A5 boyutunda Sayfa : 32 sayfa + kapak
7	Siirt YDO Katalog Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	2000	Ebat : 22x 22.5cm; 36 sayfa+ kapak
8	Siirt YDO Broşür Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	2000	Ebat : Kapalı hali : 15x20cm Açık hali : 45x 20cm Sayfa : 2 krım
9	Rakamlarla Siirt Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	1000	A5 boyutunda; 38 sayfa+ kapak
10	Şırnak YDO Katalog Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	2000	Ebat : 22x 22.5cm; 20 sayfa kapak dahil
11	Şırnak YDO Broşür Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	2000	Kapalı hali : 15x20cm Açık hali : 45x 20cm Sayfa : 2 krım
12	Rakamlarla Şırnak Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi		A5 boyutunda 30 sayfa+ kapak
13	TRC-3 Bölgesi Sosyo Ekonomik Göstergeler Tasarım ve Baskı Hizmet Alımının yönetilmesi	3000	A5 boyutunda 40 sayfa kapak dahil

14	Stratejik Geliştirme Raporu Tasarım ve Baskı Hizmet Alımın yönetilmesi	2000	A4 boyutunda <u>200 sayfa+ kapak</u> tasarımı
15	Rekabet Analiz Raporu Tasarım Hizmet Alımın yönetilmesi		A4 boyutunda <u>64 sayfa + kapak</u> tasarımı
16	Kurumsal Kapasite Raporu Tasarım Hizmet Alımın yönetilmesi		A4 boyutunda <u>45 sayfa+ kapak</u> tasarımı
17	Sanayi Sektörü Mevcut Durum Raporu Tasarım Hizmet Alımın yönetilmesi		A4 boyutunda <u>43 sayfa+ kapak</u> tasarımı
18	Sosyal Durum Raporu Tasarım Hizmet Alımın Yönetilmesi		A4 boyutunda <u>62 sayfa+ kapak</u> tasarımı
19	TRC3 Bölge Turizm Mevcut Durum Raporu Tasarım Hizmet Alımın yönetilmesi		A4 boyutunda <u>45 sayfa+ kapak</u> tasarımı
20	Ulaştırma Raporu Tasarım Hizmet Alımın Yönetilmesi		A4 boyutunda <u>74 sayfa+ kapak</u> tasarımı
21	Enerji Raporu Tasarım Hizmet Alımın Yönetilmesi		A4 boyutunda 82 sayfa+ kapak tasarımı
22	Hayvancılık Raporu Tasarım Hizmet Alımın Yönetilmesi		A4 boyutunda 18 sayfa+ kapak tasarımı
23	Tarım Sektör Raporu Tasarım Hizmet Alımın Yönetilmesi		A4 boyutunda <u>46 sayfa+ kapak</u> tasarımı
24	Çevre ve Alt Yapı Mevcut Durum Raporu Tasarım Hizmet Alımın Yönetilmesi		A4 boyutunda <u>33 sayfa+ kapak</u> tasarımı
25	Ticaret Raporu Tasarım Hizmet Alımın Yönetilmesi		A4 boyutunda <u>30 sayfa+ kapak</u> tasarımı

BASKISI YAPILAN DOKUMANLAR

26	Batman Yatırım Ortamı Katalogu (İngilizce)	1000	20 sayfa baskıya hazır PDF
27	Batman Yatırım Ortamı Katalogu (Kürtçe)	1000	20 sayfa tasarımlı PDF
28	Batman Yatırım Ortamı Katalogu (Arapça)	1000	20 sayfa tasarımlı PDF
29	Mardin Yatırım Ortamı Katalogu (İngilizce)	1000	20 sayfa baskıya hazır PDF
30	Mardin Yatırım Ortamı Katalogu (Kürtçe)	1000	20 sayfa tasarımlı PDF
31	Mardin Yatırım Ortamı Katalogu (Arapça)	1000	20 sayfa tasarımlı PDF

32	Siirt Yatırım Ortamı Katalogu (İngilizce)	1000	36 sayfa baskıya hazır PDF
33	Siirt Yatırım Ortamı Katalogu (Kürtçe)	1000	36 sayfa tasarımı PDF
34	Siirt Yatırım Ortamı Katalogu (Arapça)	1000	36 sayfa tasarımı PDF
35	Şırnak Yatırım Ortamı Katalogu (İngilizce)	1000	20 sayfa baskıya hazır PDF
36	Şırnak Yatırım Ortamı Katalogu (Kürtçe)	1000	20 sayfa tasarımı PDF
37	Şırnak Yatırım Ortamı Katalogu (Arapça)	1000	20 sayfa tasarımı PDF
38	Tigris In Statistics	1000	40 sayfa baskıya hazır PDF
39	Teşvikler Ve Yeni Teşvik Yasasının Trc3 Bölgesine Yansımaları	250	40 Sayfa Word Belgesi
40	Yatırımcılar İçin Teşvik Rehberi	500	104 Sayfa Word Belgesi
41	Trc3 Bölgesi Yer Altı Ve Yer Üstü Zenginlikleri Raporu	500	113 Sayfa Word Belgesi
42	Irak Çalışma Ziyareti Raporu	400	41 Sayfa Word Belgesi
43	Dubai - Abu Dabi Gezi Raporu	200	38 Sayfa Word Belgesi
44	TRC Bölgesi Dış Ekonomik Çevre Analizi	400	45 Sayfa Word Belgesi
45	İspanya Ziyareti Raporu	250	44 Sayfa Word Belgesi
46	Batman Hazır Giyim Raporu	250	44 sayfa baskıya hazır PDF
47	TRC3 Bölgesi Rekabet Analizi	300	64 sayfa baskıya hazır PDF
48	Mardin YDO Broşürü (İngilizce)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
49	Mardin YDO Broşürü (Kürtçe)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
50	Mardin YDO Broşürü (Arapça)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
51	Batman YDO Broşürü (İngilizce)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
52	Batman YDO Broşürü (Kürtçe)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür

53	Batman YDO Broşürü (Arapça)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
54	Şırnak YDO Broşürü (İngilizce)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
55	Şırnak YDO Broşürü (Kürtçe)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
56	Şırnak YDO Broşürü (Arapça)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
57	Siirt YDO Broşürü (İngilizce)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
58	Siirt YDO Broşürü (Kürtçe)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür
59	Siirt YDO Broşürü (Arapça)	500	2 Kırımlı Tasarımlı Broşür

4.2.4.4 Ajans'ın Web Sitesine Yönelik Faaliyetler

- Ajans web sitesinde 146 Haber, 89 Duyuru, 52 İhale İlanı yayınlandı.
- Ajans web sitesinin kurumsal ve iletişim linkleri güncellendi.
- Ajans web sitesinin planlama linkleri güncellendi ve yayınlanan raporlar eklendi.Raporlar;
“Kurumsal Kapasite Raporu, Sosyal Durum Raporu, Turizm Mevcut Durum Raporu, Sanayi Sektörü Mevcut Durum Raporu, Tarım Sektör Raporu, Ticaret Raporu, Enerji Raporu, Hayvancılık Mevcut Durum Raporu, Çevre ve Altyapı Mevcut Durum Raporu, Ulaştırma Raporu, Maden Raporu, Dicle Bölgesi Rekabet Analizi, Dicle Stratejik Gelişme Raporu, Batman Gümrük Raporu, Mazıdağı Fosfat İşletmesi Raporu, Gelir Farkları: Siirt ve Mardin Örneği”
- TRC3 illeri(Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak) için 4 ayrı yatırım siteleri aktif hale geldi. Bunlar;
 - ❖ www.mardineyatirim.com
 - ❖ www.siirt yatirim.com
 - ❖ www.batman yatirim.com
 - ❖ www.sirnak yatirim.com

4.2.4.5 Kurumlararası İşbirliği ve Tanıtıma Yönelik Faaliyetler

GAP İdaresi tarafından yürütülen Türkiye'nin Az Gelişmiş Bölgelerindeki Kadın ve Kadın STK'larının Güçlendirilmesi Projesi kapsamında Mardin ilinde konuyla ilgili sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve yerel yönetimlerin ortaklığı ile Ajansımızın da katılımıyla “kadına yönelik şiddetle mücadele” ve “kadınların istihdama katılımının artırılması” başlıkları çerçevesinde **Yerel Eşitlik Eylem Planı** hazırlandı.

İçişleri Bakanlığı, UNFBA ile UNDP'nin ortak programı olan Kadın Dostu Kentler-2 Projesi kapsamında Ajansımız adına Tanıtım ve İşbirliği Biriminin sorumluluğunda Eşitlik Birimi kurulu.

Yönetim Kurulu'nda alınan kararlar doğrultusunda Ajansımız tarafından desteklenen sempozyum ve konferanslar;

- Baykan Kaymakamlığı tarafından, Ajansımız ve GAP İdaresinin Şarkiyat Araştırmaları Derneğinin katkılarıyla 18-21 Mayıs 2011 tarihleri arasında düzenlenen “**Veysel Karani’yi Anma Etkinlikleri**” kapsamında ilk kez uluslararası bir sempozyum gerçekleştirildi.
- Ajansımız, Mardin Artuklu Üniversitesi, Şarkiyat Araştırmaları Derneği, Ömerli Kaymakamlığı ve Ömerli Belediyesi işbirliğiyle 13-15 Mayıs 2011 tarihleri arasında “**Uluslararası Ömerli, Ömeran ve Çevresi Sempozyumu**” gerçekleştirildi.
- **Keşf-i Kadim: Matiate’den Midyat’a** (Uluslararası Midyat Sempozyumu), Kadim Akademi Derneği, Midyat Kaymakamlığı, Midyat Belediyesi, DİKA ve Mardin Artuklu Üniversitesi'nin işbirliğiyle 7-9 Ekim 2011 tarihlerinde Midyat'ta gerçekleşti.
- 16-20 Ocak 2011 tarihleri arasında TRC3 2011-2013 Bölge Planı doğrultusunda hazırlanacak olan Dış Ekonomik Çevre Analizi kapsamında, Ajansımız tarafından organize edilen ve Yönetim Kurulu üyelerimizin de katılımıyla gerçekleştirilen Irak Çalışma Ziyareti.

Mardin Artuklu Üniversitesi, GAP İdaresi Şarkiyat Araştırmaları Derneği ve Ajansımız işbirliğinde 2012 Nisan Ayında gerçekleştirilmesi planlanan Turabdin Sempozyumu hakkında ilgili kurum ve kişilerle bir iş planı hazırlandı.

UNESCO'nun Somut Olmayan Kültürel Miras ve Yok Olma Tehlikesinde Olan Diller projeleri kapsamında bölgemizde ilgili kurumlarla (İl Kültür Turizm Müdürlükleri, Üniversiteler) görüşülerek bir iş planı hazırlandı.

9-16 Ekim 2011 tarihleri arasında Yönetim Kurulu üyelerimizin de katılımı ile işbirliğine yönelik İsveç ve Almanya çalışma ziyareti düzenlendi. Ziyaret sonunda rapor hazırlandı.

11-16 Aralık 2011 tarihleri arasında Yönetim Kurulu üyelerimizin de katılımıyla Belçika ve Hollanda çalışma ziyareti düzenlendi ve ziyaret sonunda rapor hazırlandı.

4.2.4.6 Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

- Ajans Faaliyetleri, teknik destek eğitimleri, ziyaretler basına basın bülteni olarak iletilmiştir.
- Web sitesinde yayınlanmış olan 56 haber basın mensuplarına iletildi. Basın kuruluşlarında bu bültenlerin yer alması sağlanmıştır.
- Ulusal ve Yerel Haberlerin yer aldığı haber bültenleri hazırlanarak Ajans personeline sunulmuştur.

4.2.4.7 İdari Faaliyetler

Birimin kurumsal bir nitelik kazanması için gerekli olan aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Birimin Risk Kütüğü çıkarıldı.
- Bilgi edinme yönergesi hazırlandı.
- Kurumsal iletişim prosedürü hazırlandı.
- İş akış şemaları çıkarıldı..
- Ajans veri tabanı güncellendi.
- Kurumsal Kimlik Klavuzu güncellendi.
- InformationDİKA e-posta adresine gelen talepler ve cevaplarının raporlama formatı oluşturuldu.
- Ajansın dilek, şikayet ve öneri prosedürü hazırlandı ve faaliyete geçti.

4.2.5 Yatırım Destek Ofisleri

4.2.5.1 Mardin Yatırım Destek Ofisi

4.2.5.1.1 Genel Bilgiler

Mardin Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri 09/02/2011 tarihine kadar 1 koordinatör ve 1 uzman tarafından yürütülmüştür. 08/02/2011 tarihli DİKA/10.10.00/2011/363 sayılı genelge ile YDO'nun daha etkili ve etkin çalışması amacıyla 1'i koordinatör ve 3'ü uzman olmak üzere, uzman personel sayısı 4'e çıkarılmıştır. Uzman personelle beraber 3 hizmet personeli de görevini sürdürmektedir..

Yatırım Destek Ofisi Personelinin teknik ve uzmanlık kapasitesini arttırmaya yönelik aldığı eğitimler aşağıda belirtilmiştir:

Kalkınma Bankası PCM Eğitimi

06-08/04/2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen Kalkınma Bankası eğitimine 2 uzmanın katılımı sağlanmıştır. Alınan eğitim ile Ofis personelinin proje yazma ve yatırımcılara teknik destek sağlama kapasitesinin geliştirilmesi sağlanmıştır.

Performans Yönetimi Eğitimi

16-18/04/2011 tarihleri arasında Ajans Merkezinde Performans yönetimi eğitimine katılım sağlanarak, ajans tarafından uygulanacak performans değerlendirme sistemi hakkında bilgi alınmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi

28/03-8/04/2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen, RSM Bentley&Jennison tarafından verilen kurumsal risk yönetimi eğitimine 2 uzmanın katılımı sağlanmıştır. Alınan eğitimle beraber YDO Risk Kütüğü oluşturulmuş ve risklere yönelik eylemler ve tedbirler tanımlanmıştır.

FAO Rural Invest Eğitimi

27 Haziran – 5 Temmuz tarihleri arasında gerçekleştirilen eğitime Ofisimizden 2 uzmanın katılımı sağlanmıştır. Rural Invest eğitimi sonrasında bölgemizde gerçekleştirilebilecek 2 proje hazırlanarak ilgili eğitimcinin onayı alınmıştır. Rural Invest Programı ile ilimizde birçok kırsal kalkınma projesinin hazırlanması sağlanacaktır.

Kalkınma Bankası Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi

22-23 Kasım tarihleri arasında Kalkınma Bankası uzmanları tarafından gerçekleştirilen eğitime Ofisimizden 2 uzmanın katılımı sağlanarak makroekonomik göstergelerin ve trendlerin yorumlanması konusunda uzmanlıkların arttırılması hedeflenmiştir.

4.2.5.1.2 Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

4.2.5.1.2.1 Tanıtım Faaliyetleri

4.2.5.1.2.1.1 Kurum Kuruluş Ziyaretleri

1. Uluslararası Paydaş Ziyaretleri

Ajans tarafından Mardin YDO'nun katılımıyla 16-19/01/2011 tarihleri arasında Irak'a Çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Kuzey Irak Bölgesel Kürt Yönetimi yetkilileri ile görüşülmüş, karşılıklı işbirliği ve ticari ilişkilerin arttırılması konusunda mutabakata varılmıştır. (bkz. Irak Çalışma Ziyareti Raporu <http://www.dika.org.tr/?g1=irak-calisma-ziyareti-raporu>)

2. Yerel Paydaş Ziyaretleri

09/02/2011 tarihinden itibaren belirli bir ziyaret planı ile Mardin Merkez'de yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşlarına, bütün İlçelerde Kaymakamlıklara, Belediye Başkanlıklarına, Proje Ofislerine, İlçe Tarım Müdürlüklerine ve Ziraat Odalarına ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Toplamda 61 kuruluşa ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerin amacı Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri, Ajans ve Ajans dışı hibe ve desteklerden ilgilileri bilgilendirmektir.

3. Ulusal Paydaş Ziyaretleri

Mardin'de Lojistik Köy ihtiyaç analizi kapsamında 14-17/04/2011 tarihleri arasında Mersin'de Lojistik Köy Platformu, Nakliyeciler Derneği, Adana'da TCDD 6. Bölge Müdürlüğü, Ankara'da Lojistik Üs, ANGIAD, İstanbul'da LODER ve Boğaziçi Üniversitesi ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretler sonucunda 29/04/2011 tarihinde Mardin Lojistik Köy İhtiyaç Analizi Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.

4.2.5.1.2.1.2 Ofise Yapılan Ziyaretler ve İşletme Ziyaretleri

03.01.2011-31.12.2011 tarihleri arasında ofisimizi 408 kişi ziyaret etmiştir. Bu ziyaretlere mükerrer ziyaretler katılmamıştır. Ziyaretçilere Ajans ve Mardin YDO tanıtılmış, Ajans ve ajans dışı mali destekler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bu işletmelerin bir kısmına da ziyaret düzenlenmiş yaptıkları işler hakkında bilgi alınmıştır.

2011 Yılı Mali Desteklerin belirlenmesi amacıyla 18 işletme yerinde ziyaret edilerek PSYB'nin hazırlamış olduğu anketler doldurularak, işletmelerden bilgi toplanılmış, Mardin YDO ve Ajans mali destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

4.2.5.1.2.1.3 Fuar Katılımları

1. Süleymaniye EXPO Fuarı

Bölge ve Ajans tanıtım faaliyetlerinde bulunulmuştur. 17-20/01/2011 tarihleri arasında Irak Süleymaniye'de gerçekleştirilen "Uluslar arası Expo Fuarı"na katılım sağlanmış Fuar'da Ajans ve Bölge tanıtımına yönelik stant açılmıştır.

2. Gaziantep Irak ve Komşu Ülkeler Genel Ticaret ve Sanayi Ürünleri Fuarı

2-5/06/2011 tarihleri arasında Gaziantep'te gerçekleştirilen 6'ncı Irak ve Komşu Ülkeler Genel Ticaret ve Sanayi Ürünleri Fuarına katılım sağlanmış, Ajans ve Bölge tanıtımı amacıyla stant açılmıştır.

4.2.5.1.2.1.4 Toplantı Katılımları

Savur AB günleri kapsamında Ajans ve mali destekler konusunda 98 kişinin katıldığı bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Mardin YDO faaliyetleri ve Ajans mali destekleri tanıtılmıştır.

29/05/2011 tarihinde gerçekleştirilen Mardinliler Platformuna katılım sağlanmıştır. Paydaşlarla tanışılarak Ajans ve mali destekler tanıtılmıştır.

10/05/2011 tarihinde gerçekleştirilen İş Bankası "İş'le Buluşmalar" toplantısına ve TEB "TEB KOBİ Eğitim" toplantısına katılım gerçekleştirilmiştir.

28/04/2011 tarihinde Esnaf ve Sanatkarlar Odası daveti üzerine toplantıya katılım sağlanmış, Ajans mali destekleri konusunda bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

06/05/2011 tarihinde “GAP Tarımsal eğitim ve Yayım Projesi”nin tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

27/04/2011 tarihinde “İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.

16/02/2011 tarihinde Valilik Niş salonunda gerçekleştirilen CBS toplantısına katılım gerçekleştirilmiştir.

Mayıs ayı içerisinde teknik destek kapsamında verilen eğitimlere katılım sağlanarak Mardin YDO ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

16-19/06/2011 tarihlerinde gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Konferansı’na Mardin Yatırım YDO’dan 2 uzmanın katılımı sağlanmıştır. Konferansa 2 adet sunum hazırlanmış, 1 tanesi sunulabilmiştir.

27 Aralık 2011 tarihinde Batman’da gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu toplantısı için Kalkınma Kurul üyeleri aranarak davet edilmiş, Kalkınma Kurulu Toplantısında Mardin Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilen faaliyetler hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.

<http://www.dika.org.tr/?g1=haberler&g2=569&g3=2011-2-olagan-kalkinma-kurulu-sonuc-bildirisi-ve-karar-tutanagi>

21-22 Ekim 2011 3. Trakya Bölgesi Kalkınma ve Girişimcilik Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.

4.2.5.1.2.1.5 Tanıtım Materyali Hazırlıkları

Mardin ve YDO’yu tanıtmak amacıyla, “Mardin Yatırım Destek Ofisi” Broşürü, “Mardin Yatırım Ortamı” Katalogu, “Rakamlarla Mardin” broşürü hazırlanarak TİB ile birlikte tasarımları gerçekleştirilmiştir.

4.2.5.1.2.1.6 Yatırım Sitesi Hazırlanması

Diğer Yatırım Destek Ofisleri ve Tanıtım ve İşbirliği Birimi ile Bölge Yatırım Sitesi olan www.dicleyeyetirim.com ve il yatırım sitesi olan www.mardineyatirim.com siteleri hazırlanarak Ağustos ayında aktifleştirilmiştir. www.mardineyatirim.com sitesi ofisimiz

tarafından kontrol edilerek periyodik halde güncelleştirmesi yapılmaktadır. Sitenin Mardin’e yatırım yapmak isteyen yatırımcıların tek adresi olması hedeflenmektedir

4.2.5.1.2.2 Çalıştaylar&Seminerler

21/02/2011 tarihinde 'Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş' semineri ve 29/04/2011 tarihinde “Mardin Lojistik Köy İhtiyaç Analizi Çalıştay”ı ve 30 Kasım – 1-2 Aralık 2011 tarihlerinde “GAP Yatırımcı Buluşması” gerçekleştirilmiştir.

1. Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş Semineri

21/02/2011 tarihinde 'Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş' semineri İhracatı Geliştirme Etüt Merkezi (İGEME) ve Ajans işbirliğinde Mardin’de gerçekleştirilmiştir. “Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş ” semineri kapsamında, Körfez ülkeleri arasında yer alan **Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Umman ve Kuveyt**’in pazar potansiyeli ortaya konularak, firmalara bu ülkelerdeki dış ticaret fırsatları konusunda bilgi aktarıldı. Üretici ve ihracatçı 46 firmanın katıldığı seminerde, İGEME Bünyesinde Kurulan Ülke Masaları ve Körfez Ülkeleri’nin ihracat potansiyeli ve bu ülkelere yönelik ihracatta potansiyel arz eden ürünler masaya yatırıldı.

2. Mardin Lojistik Köy İhtiyaç Analizi Çalıştay

29/04/2011 tarihinde kamu kurum - kuruluş ve ihracatçı firma temsilcilerinin katılımıyla “Mardin Lojistik Köy İhtiyaç Analizi Çalıştay”ı gerçekleştirilmiştir. Irak ve Suriye’ye artan ticari faaliyetler son yıllarda büyük bir araç trafiği artışı gerçekleştirmiştir. Nusaybin’de yapımı devam eden sınır kapısıyla beraber Suriye ve Irak’a olan ticaretin artacağı beklenmektedir. Artacak ticari ve sanayi faaliyetlerin sebebiyet vereceği “ticari alt yapı ihtiyacı”nı konu alan çalıştayın düzenlenmesi ve ticari faaliyetleri intermodal taşıma sistemiyle entegre eden Lojistik Köy ihtiyacı tartışılmıştır. Lojistik Köy çalışmaları neticesinde Demiryolundan Karayoluna aktarma merkezi yapılması kararlaştırılmıştır. Hali hazırda aktarma merkezi T.C.D.D 6. Bölge tarafından Şenyurt mevkiine projelendirilerek kamulaştırma çalışmalarından sonra inşaat işlerine başlanılacaktır.

3. GAP Yatırımcı Buluşması

30 Kasım – 1-2 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilen GAP yatırımcı buluşması Mardin Yatırım Destek Ofisi ve Diğer Yatırım Destek Ofislerinin desteği ile

gerçekleştirilmiştir. Buluşmanın Organizasyonu için GAP ile ortak Çalışılmış toplamda 100 yatırımcının bir araya gelmesi sağlanmıştır

4.2.5.1.2.3 Teknik Destek

4.2.5.1.2.3.1 İş/İşlem/İzin/Ruhsat İşlemleri

Mardin Yatırım Destek Ofisi'ne 1 elektrik trafosu çekilme işlemi, 1 elektrik trafosu yer değiştirme işlemi ve 1 arazi tahsis başvurusunda bulunulmuştur. Elektrik trafosu çekilme işlemi yararlanıcı tarafından ücreti karşılanmak üzere TEİAŞ tarafından gerçekleştirilmiştir. Elektrik trafosu yer değiştirme işlemi ise yine TEİAŞ tarafından gerçekleştirilmiştir. Yer tahsis işlemi ise Mardin Milli Emlak ve Arazi tahsis komisyonu tarafından neticelendirilmiş ve Emlaklar Genel Müdürlüğü'ne intikal ettirilmiştir.

4.2.5.1.2.3.2 Ajans Mali Destek Programları

Sektörel Gelişme Mali Destek Programında Ofisimizi ziyaret eden yatırımcılara mali destek programı hakkında bilgi verilerek gerekli yönlendirmeler yapılmıştır. Mardin'den Sektörel Gelişme Mali Destek Programına gerçekleştirilen 39 başvurudan 24'ü ofisimiz yönlendirmesi ile yapılmıştır.

Kentsel Altyapının geliştirilmesi Mali Destek Programında Mardin'den yapılan 49 başvurunun 35'i Ofisimiz yönlendirmeleri ile gerçekleştirilmiştir.

Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi Mali Destek Programında Mardin'den yapılan toplam 5 başvurunun 4'ü Ofisimizin yönlendirmesi ile gerçekleştirilmiştir.

Doğrudan Faaliyet Destek Programında Mardin'den yapılan 19 başvurunun 7'si Ofis yönlendirmesi ile gerçekleştirilmiştir.

4.2.5.1.2.3.3 Diğer Hibe ve Desteklere Başvurularda Sağlanan Teknik Destek

Ajans dışı hibe ve destekler hakkında yararlanabilecek potansiyel yetkililer bilgilendirilmiş ve başvuru yapmaları sağlanmaya çalışılmıştır.

Japonya Yerel Hibe Destek Programı Kapsamında yararlanabilecek 5 belediye ve 5 kaymakamlığa konu ile ilgili bilgi verilmiş, başvurularında teknik destek sağlanabileceği belirtilmiştir. Ancak başvurularda teknik destek için bir talepte bulunulmamıştır.

Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı'nın Kırsal Kalkınma Destekleri için veritabanımızda yer alan yatırımcılara haber verilmiş yatırım yapmaları istenmiştir.

TÜBİTAK İl Yenilik Platformuna başvuruda bulunmak için Mardin YDO'dan 1 uzman görevlendirilmiş, Mardin Valiliği AB Proje Ofisi ile çalışmalarda bulunulmuştur. Ancak başvuru yetiştirilememiş ve başvurunun 2'nci çağrıyla yapılması kararlaştırılmıştır.

KOSGEB Yeni Girişimci Destek Programına Kaymakamlıklar, İlçe Belediye Başkanlıkları, Kızıltepe TSO, Kızıltepe Ticaret Borsası, Nusaybin TSO ve Nusaybin Ticaret Borsası'na Program hakkında bilgilendirme yapılmış, ilgili kurumların başvuru yapmaları talep edilmiştir. İlgili kurumların Program için bütçe ayıramamaları sebebiyle başvuru yapmaları Ajans Teknik Destek Programına bırakılmıştır. GAP ve KOSGEB'in imzalamış olduğu protokol gereği girişimcilik eğitimleri GAP tarafından gerçekleştirilecektir. 30 kişilik pilot uygulama için GAP ile ortak çalışılmıştır. Teknik Destek Başvurularında KOSGEB Girişimcilik Eğitimi için İlçe Kaymakamlık ve Belediyelerine yönlendirme yapılmıştır

Mardin Yatırım Destek Ofisi'ne gelen yatırımcılar için diğer hibe destekler (KOSGEB Genel Destekleri) konusunda gerekli bilgilendirme ve yönlendirmelerde bulunulmuştur.

4.2.5.1.2.4 Raporlar

Sosyo-ekonomik İstatistiklerin yer aldığı *“Rakamlarla Mardin”* çalışması ile Mardin ilinin sosyo-ekonomik özellikleri bir rapor altında toplanarak gerektiğinde diğer kurumlarla da paylaşılacak üzere Mardin için yapılacak çalışmalarda bir altlık oluşturacak rapor hazırlanmıştır.

Ajans desteği ile devam eden TÜBİTAK Yerel Ürünlerin Katma Değerli Ürünlere Dönüştürülmesi Projesinin Ara Raporu 30/03/2011 tarihinde yapılan Mardin'de ilgililerin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda tanıtıldı. Proje Siirt YDO'da uzman olarak çalışan gıda mühendisine devredildi. Raf ömrü çalışmalarının sonuçlanmasıyla Mayıs 2012'de projenin sonuçlanması beklenmektedir.

7-9 Ekim 2011 tarihinde Midyat'ta gerçekleştirilen Keşf-i Kadim Matiate'den Midyat'a Uluslar arası Midyat Sempozyumu katılım gösterilmiş ve izleme raporu hazırlanmıştır.

Artan Irak ihracatından daha fazla yararlanmak ve T.C.D.D 6. Bölge Müdürlüğü tarafından projelendirilmiş Demiryolu Aktarma merkezinin daha etkili olabilmesi için Mardin-Diyarbakır demiryolu hattı projesi için bilgi notu hazırlanmıştır.

10-15 Ekim 2011 tarihlerinde gerçekleştirilen Almanya-İsveç Çalışma Ziyareti için Almanya ve İsveç Ülke Bilgi notları hazırlanmıştır.

11-16 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilen Belçika-Hollanda Çalışma Ziyareti için Belçika ve Hollanda Ülke Bilgi notları hazırlanmıştır.

4.2.5.1.2.5 Birimler ve Kurumlararası Koordinasyon Faaliyetleri

4.2.5.1.2.5.1 Birimlerlerarası Koordinasyon Faaliyetleri

Araştırma,Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi

Birimimiz uzmanları Bölge Planı Revizyonunda ASGPB'ye destek sağladı. Dicle Bölgesi Turizm raporu ve Ticaret raporu birimimiz uzmanlarınca hazırlanıp TİB koordinasyonunda basım aşamasına getirilmiştir.

Ayrıca Bakanlıklardan ve ya diğer kurumlardan ASGPB'ye gelen taleplerin karşılanması konusunda ilgili birime gerektiğinde destek sağlanılmıştır.

Kurumsal Koordinasyon Birimi

Kurumsal Koordinasyon Birimine Borcunu ödememiş Belediyelerin Toplantıya katılımları sağlandı, Belediyeler tekrar aranarak borç yapılandırması yapmaları istendi, kurum ziyaretleri esnasında belediyelere durumları hatırlatıldı.

Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi

2011 Mali Destek Programının belirlenmesi amacıyla 4 firma telefonla arandı, 10 firma ofise davet edildi, 18 firma yerinde ziyaret edildi.

2011 yılı Teknik Destek Eğitimleri İzlenerek görünürlük kontrolü yapılmıştır. Teknik Destek gerçekleştirilen yerlerde ajans mali destekleri tanıtılarak teknik desteğin Ajans tarafından gerçekleştirildiği anlatılmıştır.

2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında gerçekleştirilen Mardin, Kızıltepe, Midyat ve Nusaybin Bilgilendirme Toplantılarının organizasyonu gerçekleştirilerek, bilgilendirme toplantılarına katılım gösterilmiştir.

2011 yılı Mali Destek Programı Kapsamında Valilik AB proje ofisi koordinasyonunda 8-11 Ağustos 2011 tarihleri arasında, PSYB koordinasyonunda 15-17 Ağustos 2011 tarihleri arasında PCM eğitimleri düzenlenmiştir.

2011 yılı Mali Destek Programlarında yapılan başvuruların ön incelemesinde 2 uzman 5 gün boyunca PSY Birimine destek sağlamıştır.

2011 yılı Mali Destek Programları çerçevesinde 5-9 Eylül 2011 tarihleri arasında verilen yardım masası hizmeti için yatırımcılar yönlendirilerek yardım masasının etkinliğinin artırılması için çalışmalarda bulunulmuştur.

<http://www.dika.org.tr/?g1=duyurular&g2=484&g3=dort-ilde-yardim-masalari>

2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programına yapılan başvuruların değerlendirmesi için PSY Birimine Eylül-Aralık 2011 tarihleri arasında destek sağlanmıştır.

Yatırım Destek Ofisleri

Batman Yatırım Destek Ofisinin hazırladığı arşiv sistemi Mardin YDO' ya uyarlandı. Batman, Siirt, Şırnak YDO ile Gaziantep Fuarına katılım gerçekleştirildi. Süleymaniye EXPO fuarına Batman YDO ile katılım gerçekleştirildi.

Tanıtım ve İşbirliği Birimi

Tanıtım İşbirliği Birimi ile beraber Dicle Dergisi hazırlanmasında destek sağlanılmıştır. Dicle dergisi Hazırlanmasında, Öğündük ve Elbeğendi Köylerine, Eski Mardin Çarşısı ve Savur İlçesine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Dergi hazırlanmasında Doğalgaz ve Mardin Bağ evleri ile ilgili kısmın metin hazırlıklarında yardımcı olunmuştur. Son olarak Mardin Bağ evleri ile ilgili kısım için “Mardin Kent Konseyi” ve “Mardin Bağları ve Kasırları Koruma Derneği” ile toplantı gerçekleştirilmiştir.

Dicle Bölgesi Turizm Haritası hazırlık çalışmaların Mardin Kısmı derlenerek haritanın hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

İzleme,Değerlendirme ve Raporlama Birimi

2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında Sektörel Gelişme Mali destek Programında 3 ve Müşterek Sanayi ve Ticaret Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programında 1 Projenin önizleme ziyareti İDRB ile gerçekleştirilmiştir.

4.2.5.1.2.5.2 Kurumlar arası Koordinasyon

Diğer Ajanslar

Karacadağ Kalkınma Ajansı, İpekyolu Kalkınma Ajansı ve Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı ile ortaklaşa IPA programına sunulmak üzere Hatay-Şırnak Turizm Koridoru konsept fişi hazırlanarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmuştur. 2012 yılı Ocak ayında Konsept Fişin onaylanması ile Projenin kapsamlı hazırlıklarına başlanılacaktır.

Savur Belediyesi

Merkezi İtalya’da olan dünya geneline yayılmış bir belediyeler birliği olan Cittaslow-Sakin Kentler Birliğine başvuruda bulunmak üzere Savur Belediyesi ile görüşülmüş ve başvuru yapılmaya karar verilmiştir. Cittaslow başvuru dosyası Ofisimizle koordineli bir biçimde hazırlanmaktadır.

Mardin Valiliği ve İlçe AB Proje Ofisleri

Mardin Valiliği AB Proje Ofisi ile koordineli bir biçimde AB fonları ve diğer fonlar üzerine çalışılmaktadır. AB fonlarından ilimizin daha fazla yararlanmasını sağlamak için kurulan AB proje Ofisinin her ilçede bir ofisi bulunmaktadır. İlçelerin potansiyeli ve ilerleme sağlanabilecek alanlarda bu ofislerle görüşülmekte ve görüş alınmaktadır. İlçe AB proje ofisleri ajansın DFD ve Teknik Destek konularında proje hazırlamak için ilgili kamu kurumlarına destek sağlamaktadır.

Mardin AB Proje Ofisi ile “TÜBİTAK İl Yenilik Platformu” Proje Çağrısına, Mardin İl Yenilik Platformu Projesi oluşturulmaya çalışılmıştır. Diğer hibe ve desteklere yoğunlaşma sebebiyle başvuru gerçekleştirilememiştir. Ancak 2. Proje çağrı dönemine başvuru hazırlanması planlanmaktadır.

Savur AB Proje Ofisinin daveti üzerine “Savur AB Günleri”ne katılım sağlanmış ve Mardin YDO, ajans mali destekleri tanıtılmıştır.

GAP

GAP idaresinin KOSGEB ile olan protokolü neticesinde Güneydoğu Anadolu illerinde GAP tarafından girişimcilik eğitimi verilmesi planlanmaktadır. Girişimcilik eğitimi verilmeden Şırnak ve Mardin illeri pilot iller seçilerek her ilde 30 kişi olmak üzere 2 ilde girişimcilik eğitimi verilmektedir. Mardin’de verilen 30 kişilik eğitim için GAP ile koordineli bir biçimde çalışılmıştır.

30 Kasım- 1-2 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilen “GAP Yatırımcı Buluşması” organizasyonu GAP ve Diğer YDO’larla birlikte gerçekleştirilmiş, bölgesel ve ulusal toplam 100 yatırımcının buluşması sağlanmıştır.

<http://www.dika.org.tr/?g1=haberler&g2=546&g3=yatirimcilar-ve-sektor-temsilcileri-mardinde-bulustu>

Mardin OSB

Mardin OSB ile Mardin ili için İŞGEM ihtiyaç çalışması yürütülmektedir. Söz konusu çalışma İŞGEM ihtiyaç Analizi, maliyet analizi ve kurulması için destek bulunması konularını içermektedir. Mardin OSB Doğrudan Faaliyet Destek Programına yönlendirilerek İŞGEM fizibilitesi başvurusu gerçekleştirilmiştir.

4.2.5.1.2.6 Diğer Faaliyetler

4.2.5.1.2.6.1 Mali Yönetim Yeterliliği

Ekim ayında gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterliliği kapsamında diğer Yatırım Destek Ofisleri ile koordineli bir biçimde, arşiv ve kayıt sisteminin yeniden tasarlanması, **Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin** oluşturulması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

4.2.5.1.2.6.2 Kurumsal Stratejik Plan Çalışmaları

Kurumsal Stratejik Plan çalışmaları kapsamında Aralık ayında gerçekleştirilen toplantıya katılım gösterilmiş, Mardin Yatırım Destek Ofisi Amaç, Hedef ve Eylemleri belirlenmiş, sorun ağacı oluşturulmuş ve SWOT analizi gerçekleştirilmiştir.

4.2.5.2 Batman Yatırım Destek Ofisi

4.2.5.2.1 Genel Bilgiler

Batman Yatırım Destek Ofisi 1 koordinatör ve 3 uzman personelden oluşmaktadır. Personelin yatırım destek ofisi faaliyetleri doğrultusunda beceri ve kapasitelerinin geliştirilmesi için aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

1. Risk Yönetimi Eğitimi, 28 Mart – 8 Nisan 2011, DİKA Toplantı Salonu, Mardin
2. Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi, 21 – 25 Haziran 2011, DİKA Genel Sekreterlik Binası, Mardin
3. Rural Invest Eğitimi, 27 Haziran – 5 Temmuz 2011, DİKA Genel Sekreterlik Binası, Mardin

4.2.5.2.2 Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

4.2.5.2.2.1 Kurum Kuruluş Ziyaretleri

Batman YDO tüm kamu kurum ve kuruluşlarını ziyaret ederek bu kurumlar ve temsilcileriyle sürdürülebilir ilişkiler kurmuştur. Yapılan bu ziyaretler ve sürdürülen kurumsal iletişim ile birlikte Ajansımızın koordinasyon görevinin etkin bir şekilde yapılması sağlanmıştır.

4.2.5.2.2.2 İşletme Ziyaretleri

Batman’da faaliyet gösteren ve 2010 Yılı Mali Destek Programlarında Ajans tarafından desteklenerek projeleri uygulamaya başlanan 16 işletme Şubat ayında yerinde ziyaret edilmiştir. Ziyaretler esnasında uygulanan anketlerle firmalar hakkında bilgi edinilmiştir. Firmaların projelerini yürütürken yaşadıkları deneyimler paylaşılmış ve ihtiyaçları dinlenmiştir. Firmalara uygulanan anket sonuçları ve saha gözlemleri Ajans merkezi ile paylaşarak gerekli tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

2011 Yılı Mali Destek Programı kapsamında desteklenecek sektörlerin tespiti ve ihtiyaç analizi için Batman’da faaliyet gösteren 21 firma, Mayıs ayında yerinde ziyaret edilerek, firmaların ihtiyaçları, mevcut durumları hakkında bilgi edinilmiştir. Ziyaretler esnasında uygulanan anketlerin çıktıları Ajans merkezi ile paylaşılmış ve 2011 Mali Destek Programları kapsamında Batman’da desteklenecek sektörlerin tespitinde temel teşkil etmiştir.

BATSO, KOSGEB, KGF temsilcileri ile birlikte 3 firma (Göret, Mir Halı ve Ekin Un) ziyaret edilmiştir. Ziyaretler düzenli aralıklarla devam edecektir.

2011 Yılı Mali Destek Programlarında destek almaya hak kazanan 19 firma ön izleme kapsamında yerinde ziyaret edilmiştir.

4.2.5.2.2.3 Ofise Yapılan Ziyaretler

2011 yılı Ocak ayından itibaren ofisi toplam 214 yatırımcı ziyaret etmiş bulunmaktadır. Ofise gelen ziyaretçiler Ajans, Ofis ve Ajans Mali Destek Programları hakkında bilgilendirilmiştir. Ziyaretçiler aynı zamanda açık olan diğer fonlar, teşvikler hakkında bilgilendirilmiş olup ilgili kurumlara yönlendirilmiştir. Ofise gelen tüm ziyaretçilerin iletişim bilgileri ve ziyaret nedenleri kayıt altına alınmış olup kendilerine uygun bir program açılması durumunda kendileri ile irtibata geçilmiştir.

Bölge'deki iş ve yatırım imkânları ile ilgili Ofisi ziyaret eden yatırımcıların ve ziyaret edilen işletme temsilcilerinin alternatif yatırımlar ve destekler ile ilgili bilgilendirilmesi hususuna önem verilmiştir.

4.2.5.2.2.4 Uluslararası Tanıtım

Kuveyt, Suudi Arabistan ve İsviçre'den gelen iş adamları ve fon yöneticilerine TRC3 Bölgesi illerinin yatırım ortamları ve potansiyelleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Gaziantep'te düzenlenen Ortadoğu Fuarı'na katılım sağlanmış olup, yatırımcılarımızın fuardaki standımızı kullanarak gerekli ticari ilişkiler kurmaları ve standlarda ürünlerini tanıtmaya imkanı verilmiştir. Fuarda, ilgililere Kalkınma Ajansları ve bölge ile ilgili genel bilgilerin yanında Bölge'deki yatırım ortamı, teşvikler ve Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

4.2.5.2.2.5 Tanıtım Materyali Hazırlıkları

Batman yatırım ortamı tanıtımını sağlamak amacıyla İngilizce ve Türkçe Batman Yatırım Ortamı ve Batman Yatırım Destek Ofisi Broşürleri ile Sosyo-Ekonomik Göstergelerle Batman Raporu hazırlanarak tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür. Bununla birlikte Batman Yatırım Destek Ofisi web sitesi Ağustos ayında erişime açılacaktır.

Kuveyt, Suudi Arabistan ve İsviçre’den gelen iş adamları ve fon yöneticilerine Dicle Bölgesi illerinin yatırım ortamları ve potansiyelleri hakkında bilgilendirme yapıldı.

Gaziantep’te düzenlenen Ortadoğu Fuarına katılım sağlanmış olup, yatırımcılarımızın fuardaki standımızı kullanarak gerekli ticari ilişkiler kurmaları ve stantlarda ürünlerini tanıtmaya imkânı verildi. Fuarda, ilgililere Kalkınma Ajansları ve bölge ile ilgili genel bilgilerin yanında bölgedeki yatırım ortamı, teşvikler ve Dicle Kalkınma Ajansı faaliyetleri hakkında bilgi verildi.

Yurtdışına yapılacak çalışma ziyaretlerinde ve Batman ile ilgilenen yerli ve yabancı yatırımcılarla yapılacak görüşmelerde değerlendirilmek üzere Batman Yatırım Ortamı Katalogunun ve Batman Yatırım Destek Ofisi Broşürünün Türkçe, Arapça, Kürtçe ve İngilizce olmak üzere dört dilde hazırlanmıştır.

<http://dika.org.tr/?gl=batman-yatirim-ortami-katalogu>

<http://dika.org.tr/?gl=batman-yatirim-destek-ofisi-brosuru>

4.2.5.2.2.6 Çalıştaylar&Seminerler

Batman’da faaliyet göstermekte olan 6 ihracatçı firma temsilcileri ile birlikte çalıştaylar düzenlenerek öne çıkan sorunlar tespit edilmiştir. Ajansımızın katılımcılık ilkesi gereği Ofis tarafından yapılan sorun tespit çalışmaları mutlaka saha çalışmaları ve ziyaretlerle desteklenmiştir.

1. Batman Hazır Giyim Sanayi Çalıştayı

Batman hazır giyim sanayine ilişkin mevcut durum analizinin yorumlanmasında ve Batman’da hazır giyim sanayine yönelik öncelikli müdahale araçlarının belirlenmesinde paydaşların katılımcılığının sağlanmasına ayrıca önem verilmiştir. Bu amaçla Batman’da hazır giyim firmaları temsilcilerinin katılımı ile 29/04/2011 tarihinde Batman Hazır Giyim Sanayi Çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştayda 2011 yılı Nisan ayı boyunca sektör ile ilgili yapılan anket, mülakat gibi saha çalışması çıktıları katılımcılar ile paylaşılmıştır. Sektör üzerine GZFT analizi yapılmıştır. Firmaların kısa dönem hedefleri dinlenmiş ve hazır giyim sanayinin ileriye yönelik stratejileri üzerinde durulmuştur.

2. 2011 Yılı Dika Mali Destek Programları Sektör İhtiyaçları Tespit Çalıştayları

Dicle Kalkınma Ajansı'nın 2011 Yılı Mali Destek Programları tasarımında Batman için öncelikli sektörlerin ve ihtiyaçların tespiti amacıyla Batman'da faaliyet gösteren İnşaat, Mobilya, Gıda, Petrokimya, Plastik, Metal Eşya, Makine Sektör temsilcileriyle irtibata geçilerek Mayıs ayında 4 çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştaylara toplam 25 firmanın katılımı sağlanmış olup, çalıştay çıktıları 2011 yılı Mali Destek Programı tasarımıda belirleyici olmuştur.

3. Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş Semineri

21/02/2011 tarihinde 'Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş' semineri İhracatı Geliştirme Etüt Merkezi (İGEME) ve Ajans işbirliğinde Batman'da gerçekleştirilmiştir. “Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş ” semineri kapsamında, Körfez ülkeleri arasında yer alan **Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Umman ve Kuveyt**'in pazar potansiyeli ortaya konularak, firmalara bu ülkelerdeki dış ticaret fırsatları konusunda bilgi aktarıldı. Üretici ve ihracatçı 55 firmanın katıldığı seminerde İGEME Bünyesinde Kurulan Ülke Masaları ve Körfez Ülkeleri'nin ihracat potansiyeli ve bu ülkelere yönelik ihracatta potansiyel arz eden ürünler masaya yatırılmıştır.

4.2.5.2.2.7 Hazırlanan Raporlar

1. Sosyo-Ekonomik Göstergelerle Batman Raporu

Batman iline ait sosyo-ekonomik göstergelerin yer aldığı ve 2000 yılından günümüze kadar olan değişimi kapsayan Sosyo-Ekonomik Göstergelerle Batman Raporu Nisan ayı itibariyle tamamlanmıştır.

<http://dika.org.tr/?gl=batman-sosyo-ekonomik-gostergeler>

2. Batman Hazır Giyim Sanayii Sektör Analizi Raporu

Batman Yatırım Destek Ofisi tarafından Mayıs ayında hazırlanan Batman Hazır Giyim Sanayii Sektör Analizi raporu ile resmi kaynak taraması sonucu oluşan Türkiye hazır giyim sanayi geneli görünümünün yanı sıra ağırlıklı olarak Batman özelinde saha araştırmaları sonucu edinilen sektöre ilişkin mevcut duruma dayanarak ileriye dönük olası eylemler vurgulanmak istenmiştir.

Söz konusu rapor kapsamında Nisan ayı süresince, Batman merkezde yer alan eski tek el binaları ve havaalanı binasını içene alarak oluşan Tekstil Kent bölgesindeki 7 tanesi üretimde 2 tanesi başlangıç aşamasında olan 9 şirket, Kozluk ve Beşiri’de eski tek el binasını kiralayan 2 şirket ve merkez ilçede faaliyet gösteren ve Batman Organize Sanayi Bölgesi’ne taşınacak 2 şirket ile yüz yüze yapılan mülakat, katılımlı toplantılar ve anket çalışmaları sonucunda Batman ilinde canlanan hazır giyim imalatı konusunda genel bir fikir sahibi olunmuştur. Ayrıca bu 13 şirket arasından seçilen 5 şirketin çalışanlarına anket uygulanmış ve sektör için en önemli unsur olan insan kaynakları yapısı araştırılmıştır. Çalışma kapsamında toplam 13 firmaya ve 232 çalışana anket uygulanmıştır (EK 30).

4.2.5.2.2.8 Teknik Destekler

Raudi Mobilya Firmasının 2 milyon\$ oranındaki ihracatını gerçekleştirebilmesinin sağlanması konusunda firmaya Nisan ayında teknik destek sağlanmıştır. Yurt içinde tüketimi yasak olan klima gazının gümrükten geçip transit olarak Irak’a ihracatının yapılabilmesi için Dış Ticaret Müsteşarlığı ile görüşmeler yapılarak onaylı belge alınmıştır.

İnsel Ltd. Şirketi’nin Enjektör Yatırımını gerçekleştirmeleri hususunda kendilerine Nisan ayı içerisinde teknik destek hizmeti sağlanmıştır. Şirketin yapmayı planladığı yatırım için arazi tahsis edilmesi, yatırımın fizibilitesinin hazırlanması, yatırım konusunun Bölge’de teşvik edilen yatırım alanları arasına alınması hususlarında firmaya teknik destek sağlanmıştır.

İstanbul’da tekstil üretimi yapan ve yatırımını Batman’a taşımak isteyen MARPAŞ firma sahibi Sait Damlayıcı, Yatırım Destek Ofisi’nde yatırım ortamı, Batman ili Tekstil sektörü mevcut durumu ve Ofisimizin hizmetleri hakkında bilgilendirildi. Yatırım Yeri konusunda Ofisimizin teknik destek sağladığı MARPAŞ firmasına tekstil kentte yer tahsisi yapılmış olup firma yakın bir tarihte üretime geçecektir.

4.2.5.2.2.9 Bir Önceki Dönemden Devam Eden Çalışmalar

Yurtdışına yapılacak çalışma ziyaretlerinde ve Batman ile ilgilenen yerli ve yabancı yatırımcılarla yapılacak görüşmelerde değerlendirilmek üzere Batman Yatırım Ortamı Katalogunun ve Batman Yatırım Destek Ofisi Broşürünün Türkçe, Arapça, Kürtçe ve İngilizce olmak üzere dört dilde hazırlanması için içerik oluşturulmuş, tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. Kürtçe ve Arapça dokümanların oluşturulması için piyasa araştırması çalışmalarına başlanmıştır.

4.2.5.2.2.10 Birimler ve Kurumlararası Koordinasyon Faaliyetleri

4.2.5.2.2.10.1 Birimler Arası Koordinasyon

Mali Destek Programı Tasarımı Çalışmaları

2011 yılı Mali Destek Programlarının öncelik alanlarının ve hedef sektörlerinin tespiti amacıyla Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi ile ortak çalışma toplantıları yapılmıştır.

Risk Yönetimi Çalışmaları

Mart 2011 tarihinde Mali Yönetim Yeterliliği kapsamında başlanan risk yönetimi çalışmaları, alınan eğitimler sonrasında her birimin risk görevlisinin belirlenmesi ile devam etmiştir. Temmuz 2011’de Batman YDO risk görevlisi, birim tarafından daha önce belirlenen risklerin sorumlularını belirlemiş ve her risk için Risk Kayıt Formu hazırlanmasını sağlamıştır. Risk Kayıt Formlarının çıktıları ise Risk Kütüğü’ne işlenerek Ajans Risk Yetkilisi’ne iletilmiştir. Risk kayıtları güncel tutulmaktadır.

Mali Yönetim Yeterliliği

İç Denetçinin koordinasyonu ve rehberliğinde yürütülen MYM çalışmaları kapsamında “Kurumsal Yapılanma, Rol Ve Sorumluluklar (Kontrol Ortamı)” adlı çalışmada birime ait alanların doldurulması sağlanmış, MYM dahilinde Batman Yatırım Destek Ofisi’nin arşivinde bulunması gereken belgeler oluşturulmuş ve elektronik ortama aktarılmıştır.

Kurumsal Stratejik Plan

Ajans tarafından yürütülen Kurumsal Stratejik Planlama çalışmalarında Ofis tarafından katkı sağlanmıştır.

Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Doğrudan Faaliyet Desteği programı kapsamında Bölge Planı’na uygun olarak desteklenecek konuların belirlenmesinde ASGP ve PSYB birimleri ile görüşmeler yürütülmüştür.

4.2.5.2.2.10.2 Kurumlararası Koordinasyon Çalışmaları

- 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında ilimizde yer alan kurum/kuruluş ve STK'larla görüşmelerde bulunulmuştur, çeşitli projeler üretilmiştir.
- 2011 yılı DDF Programı kapsamında MUSİAD tarafından sunulan 'Gençler Yelkenlerini Girişimcilik Rüzgarıyla Dolduruyor' projesine Ofisimiz tarafından teknik destek sağlanmıştır. Ajansımız tarafından desteklenmeye haz kazana proje kapsamında 90 kişiye girişimcilik eğitimi verilmiştir.
- Batman Sanayi ve Ticaret Odası ile yapılan görüşmeler sonucunda 'İş Geliştirme Merkezi Mimari Projesi' üretilmiştir. Proje hazırlanmasında Ofis tarafından teknik destek sağlanmıştır. Ajans tarafından desteklenen İŞGEM Mimari Projesi tamamlanmıştır. Proje sonucunda İŞGEM binasının uygulama projeleri ile maket ve animasyon gösterimi tamamlanmıştır.
- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında Ofis tarafından 'Batman İŞGEM' projesi hazırlanmış ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur. Proje değerlendirme aşamasındadır.



- Batman İl Özel İdaresi ile gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde ‘Batman Çayı Şeridi Rekreasyonu Alanı Fikir Projesi Üretilmesi’ adlı proje üretilmiştir. Proje hazırlanmasında sağlanan teknik destek ile proje Ajans tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje uygulama aşamasındadır.
- Güneydoğu Kadınları Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği’nin ‘Tekstil Eğitim Merkezi’ adlı projesine teknik destek sağlanmıştır. Tekstil firmalarının işgücü taleplerine cevap vermek ve kadın istihdamını artırmak yoluyla kadınların sosyal ve ekonomik hayata katılımını teşvik etmek amacıyla üretilen proje ile nitelikli iş gücüne ulaşmakta sorun yaşayan tekstil firmaları ile dezavantajlı konumda olan kadınların buluşturulması hedeflenmektedir.

Teknik Destek Programı

- 2010 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Batman’da desteklenen projelere katılım sağlanmış ve düzenlenen eğitimlere ilişkin raporlar düzenlenerek PSYB ile paylaşılmıştır.
- 2011 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında ilimizde yer alan kurum/kuruluş ve STK’larla görüşmelerde bulunulmuştur.
- 2011 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Batman Ticaret ve Sanayi Odası’nın ‘BATSO AB Proje Hazırlama Eğitimi’ adlı projesine teknik destek sağlanmıştır. Proje kapsamında 20 kişiye AB proje hazırlama eğitimi verilecektir.
- Sason Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürü Kudbeddin Tekin ile yapılan görüşmeler neticesinde ilçede önemli potansiyeli olan çilek üretimi konusunda çiftçilerin eğitimine yönelik proje üretilmiştir. Proje uygulama aşamasındadır.
- Güneydoğu Kadınları Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği’nin ‘Anket Eğitimi’ adlı projesine teknik destek sağlanmıştır. Proje uygulama aşamasındadır.

Sosyal Haritalama Çalışması

İstihdam, eğitim, sağlık, göç gibi sosyal sermayeyi biçimlendiren alanlarda merkezi ve yerel yönetim önceliklerinin belirlenmesi, politika tercihlerinin netleştirilmesi, zaman içinde değişimin izlenmesi ve müdahale araçlarının gözden geçirilmesinde malumat sağlanmasına katkı sağlamak amacıyla mevcut durumun ortaya konulması ve sunulan hizmetlerin sonuçlarının ve etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla Batman’da yapılması planlanan Sosyal

Haritalama Çalışması için Batman Belediyesi, İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü ve Batman Üniversitesi ile Mart ayında görüşmeler düzenlenmiştir.

Sanayi Envanteri Çalışması

Sektör ve alt sektörlerle ait sermaye, öz kaynak, ciro, kâr-zarar, Ar-Ge, istihdam, ihracat, yurtiçi satış, enerji kullanımı, kapasite gibi tüm verileri kapsayan ve Batman ilinin sanayi ve ekonomideki mevcut durumunu ortaya koyarak yeni projeler ve yatırımlar için kaynak teşkil edecek Batman İli Sanayi Envanteri adlı çalışmanın yapılabilmesi amacıyla Sanayi Ticaret İl Müdürlüğü, Batman Ticaret ve Sanayi Odası ve MÜSİAD ile Mayıs ayı içerisinde görüşmelerde bulunulmuş olup projenin kurumlarca sahiplenilmesi sağlanmıştır.

Tekstil Kent Sitesi Altyapı İyileştirmesi

Batman'da faaliyet gösteren Tekstil Kent Sitesinin altyapısının iyileştirilmesine yönelik İl Özel İdaresi Genel Sekreter Yardımcısı Emin BULUT ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu işbirliği çerçevesinde İl Özel İdaresi 3 adet keşif çalışmasını tamamlamış ve sonuçlarını Ofis ile paylaşmıştır. Bunlar;

- Kanalizasyon(atık su) sistemlerinin oluşturulması
- İçme suyu sistemlerinin oluşturulması
- Çevre düzenlemesi alanlarında yapılan çalışmalardır.

Batman İl Özel İdaresi ile yapılan görüşmeler sonucunda 'Batman Tekstil Kent Alanının Fiziki Koşullarının İyileştirilmesi Projesi' üretilmiştir ve proje Ajans tarafından desteklenmektedir.

3.Etap OSB Altyapı Projesi

Batman Organize Sanayi Müdürü Zeynep YILMAZ ile yapılan görüşmeler neticesinde Batman Organize Sanayi Bölgesi 3.Etap olarak faaliyete açılacak olan alanın altyapı çalışmalarını tamamlamak üzere proje hazırlanmıştır.

2011 Yılı Mali Destek Programı kapsamında Batman OSB Müdürlüğü tarafından sunulan 'Batman Organize Sanayi Bölgesi 1.2.3. Etaplar Atık Su Arıtma Ünitesi ve 3.Etap Altyapı Eksikliklerinin Giderilmesi Projesi' Ajans tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje uygulama aşamasındadır.

Küçük Sanayi Siteleri

Elektrik dağıtım sisteminin elektrik direkleri ile sağlandığı Silvan yolu üzerindeki KSS'nin, dağıtım sistemini yeraltına almak amacıyla bir proje hazırlaması amacıyla KSS Başkanı Medine Taş ile görüşmelerde bulunulmuştur. Proje hazırlanmasında teknik destek sağlanmıştır.

2011 Yılı Müşterek Sanayi ve Ticaret Alanlarının İyileştirilmesi programı kapsamında S.S.Batman Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifleri Başkanlığının sunduğu 'Mevcut Elektrik Dağıtım ve Çevre Aydınlatma Sisteminin İyileştirilmesi' adlı proje Ajans tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje uygulama aşamasındadır.

Batman Belediyesi (Hububatçılar Sitesi)

Sitenin yol ve çevre düzenleme çalışmalarına ihtiyaç olduğu tespit edilmiştir. Konu ile ilgili Zaireci ve Hububatçılar Derneği Başkanı Vahdettin Altunç ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

4.2.5.3 Siirt Yatırım Destek Ofisi

4.2.5.3.1 Genel Bilgiler

Dicle Kalkınma Ajansı Siirt Yatırım Destek Ofisi, ilin yatırım potansiyelinin harekete geçirilmesi için personel sayısını ikiden dörde çıkarmıştır. Yeni personelin uyum süreci tamamlandıktan sonra destek çağrıları üzerine yoğunlaşarak sonuçları bir önceki yıla göre olumlu yönde değiştirmeyi amaçlamıştır. Bununla birlikte yerelde özellikle sivil toplum ve halk ile diyaloga özel önem verilmiş ve yerel kalkınmada yatırım ortamının geliştirilmesi yönünde kamu kurumları ile işbirliği olanakları hayata geçirilmeye çalışılmıştır. Kamu kurum ve kuruluşları ile özellikle iş odaklı olarak iletişime geçilmiş, işbirliğinin rutin görüşmelere dönüşmemesine özel önem verilmiştir. Bu altı aylık süreç içerisinde aynı zamanda tanıtım materyalleri hazırlanarak Tanıtım ve İşbirliği Birimi'ne teslim edilmiştir. Siirt Yatırım Destek Ofisi'ne gelen yatırımcılara etkin bir danışmanlık hizmeti sunmanın yanı sıra, daha önce gelip yatırımları için uygun teşvik ve desteklerin çıkmasını bekleyenlere hatırlatma yapılmış, gerek ziyaret edilerek gerekse de ofise davet edilerek yararlanmaları için çaba gösterilmiştir.

4.2.5.3.2 Tanıtım Faaliyetleri

4.2.5.3.2.1 İş ve Yatırım İmkânlarının Tanıtımı

Siirt'in iş ve yatırım imkânlarının tanıtımı için Siirt Yatırım Ortamı Katalogu tasarlanarak hazırlanmış ve İngilizce'ye çevrilmiştir. Katalogla birlikte Siirt Yatırım Destek Ofisi faaliyet alanlarını tanıtan bir broşür ve Siirt istatistiklerinin özetlenerek derlendiği bir çalışma hazırlanmış ve İngilizceye çevrilmiştir.

4.2.5.3.2.2 Uluslararası Tanıtım

1. VI. Uluslar Arası Komşu Ülkeler Fuarı

Komşu Ülkeler Fuarı 02-05/06/2011 tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenmiş ve Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerinin marka ürünlerinin sergilendiği 50 m2'lik bir stantla TRC3 Bölgesi temsil edilmiştir.

2. Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş Semineri

Körfez ülkeleri arasında yer alan Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Umman ve Kuveyt'in pazar potansiyeli ve dış ticaret fırsatları konusunda bilgi almak isteyen Siirt firmalarına yönelik olarak, İhracatı Geliştirme ve Etüt Merkezi (İGEME), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) uzmanları tarafından YDO işbirliğinde düzenlenen seminere 23/02/2011 tarihinde 30 firma temsilcisi katılmıştır.

4.2.5.3.2.3 Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Siirt Yatırım Destek Ofisi tarafından yürütülen tanıtım çalışmaları kapsamında toplam 49 haber yapılarak gerek Ofisin, Ajansın ve Siirt'teki yatırım ortamı ile ilgili çalışmalar basına duyurulmuştur. Ayrıca basın toplantısı düzenlenmiş yapılan çalışmalar basına tanıtılmıştır. Bunlarla birlikte DİKA'nın yürütücü veya ortak olduğu bütün toplantılara basın özel olarak davet edilmiştir.

4.2.5.3.3 Bilgilendirme ve Teknik Destek Faaliyetleri

Siirt YDO'ya gelen yaklaşık 200 kişiye devlet destek ve teşvikleri konusunda bilgi verilmiştir. Uygun destek programlarının açılması durumunda bildirimde bulunmak amacıyla

yatırımcı bilgileri alınmıştır. Bununla birlikte açılan destek programları için özel çalışmalar yapılmıştır

4.2.5.3.3.1 Ajans Destek Başvurularında Sağlanan Teknik Destek

- 2010 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine teknik destek sağlanmıştır. Siirt'ten bu programa **34** başvuru yapılmış, **4 proje** destek almaya hak kazanmıştır.
- 2010 KÖA Mali Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine teknik destek sağlanmıştır. Siirt'ten bu programa **15** başvuru yapılmış, **3 proje** destek almaya hak kazanmıştır.
- 2010 Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında başvuru sahiplerine teknik destek sağlanmıştır. Siirt'ten bu programa **11** başvuru yapılmış, **6 proje** destek almaya hak kazanmıştır.
- 2010 Teknik Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine teknik destek sağlanmıştır. Siirt'ten bu programa **10** başvuru yapılmış ve başvuruların **tamamı** destek almaya hak kazanmıştır..

2011 DİKA Mali Destek Programları

Ajans 14 Temmuz 2011 tarihinde 3 program ile mali desteklere çıkmıştır. Program öncesinde potansiyel yararlanıcılar belirlenmiş gerekli hazırlıklar yapılmıştır.

• 2011 Sektörel Gelişme Mali Destek Programı

Siirt ilindeki başvuruya uygun sektör ve koşullara sahip 120 civarında KOBİ/şahıs telefonla aranarak veya ziyaret edilerek bilgilendirilmiş. Bilgilendirme sonrası proje yazma aşamasındaki KOBİ'ler birebir takip edilerek gerekli yönlendirmeler yapılmıştır. Süreç sonunda 19 proje başvurusu yapılmış, 6 proje destek almaya hak kazanmış, 5 proje ise sözleşme imzalamıştır. Desteğe hak kazanan projeler imza süreçleri dâhil olmak üzere proje uygulama süreçleri takip edilmektedir.

• 2011 Kentsel Yaşamın İyileştirilmesi Programı

Proje kapsamında Siirt ili ve ilçelerindeki bütün belediyeler ve kaymakamlıklar programın bilgilendirmesi adına ziyaret edilmiş. Bu ziyaretler sonucu proje fikirleri olgunlaşan kurumlarla birebir çalışılarak projeleri geliştirilmiştir. Programa toplam 8 başvuru gerçekleşmiş, 4'ü destek almaya hak kazanmış ve sözleşmelerini imzalamıştır.

- **2011 Müşterek Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi Programı**

Program öncesinde başvuru potansiyeli olan veya şehrin ekonomik yapısı konusunda öne çıkan kurum/kişiler ziyaret edilmiş ve proje fikirleri alınmıştır. Bu çerçevede program açıldığı tarih itibarıyla yapılan bilgilendirilmelere ek olarak öne çıkan proje fikirleri: Kurtalan ilçesine KSS kurulması, Siirt OSB'ye ihata duvarı çekilmesi, Siirt canlı hayvan pazarının oluşturulması, Siirt KSS' in kapasitesinin artırılması. Bu fikirlerin ilgililerinin sahiplenmesi ile birlikte Siirt OSB ve canlı hayvan pazarı projeleri üzerine çalışılmış, başvurusu yapılmıştır. İki projede desteğe hak kazanmıştır.

- **2011 Doğrudan Faaliyet Desteği**

Ajans tarafından 2011 yılında çıkarılan Doğrudan Faaliyet Desteğinin amacı Bölgenin kalkınması adına tehditlerin tespit edilmesi ve fırsatlardan değerlendirilmesi adına yürütülecek çalışmalar desteklemektir. Program çerçevesinde başvuru koşullarını taşıyan kurumlar bilgilendirilmekle birlikte, YDO tecrübesi ve diğer kurum/kişilerle yapılan görüşmelerden ortaya çıkan fikirlerinde değerlendirilmesi için özel bir çalışma sergilendi.

Bu kapsamda özellikle Siirt balının karakterizasyonu, organik arıcık çalışmaları, Zivzik Narının işlenmesi ve en önemlisi Siirt'in sulama envanterinin çıkarılması çalışmaları ilgili kurumların ve Siirt YDO işbirlikleri sayesinde gerçekleşmiş ve önemli çalışmalar doğurmuştur. Programa Siirt'ten 12 başvurudan 8'i desteklenmeye hak kazanmıştır.

- **2011 Teknik Destek Programı**

Ajans kamu kurumlarının ve STK'ların teknik kapasitelerini arttırmak amacıyla eğitim, danışmanlık ve geçici uzman personel istihdam etmek gibi faaliyetlerin desteklendiği Teknik Destek Programını 01.11.2011 tarihinde açtı. Yatırım Destek Ofisi olarak proje yapma potansiyeli taşıyan 100' yakın kamu kurumu, STK ve birlik aranarak veya ziyaret edilerek bilgilendirildi. Toplam 22 başvuru yapılmış bu başvurulardan 17 tanesi destek almaya hak kazanmıştır.

4.2.5.3.3.2 Diğer Hibe ve Desteklere Başvurularda Sağlanan Teknik Destek

KOSGEB Destekleri

- 24/08/2010 tarihinde KOSGEB destekleri konulu bir bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- KOSGEB Girişimcilik Destek Programı kapsamında Ajans tarafından desteklenen iki proje ile 210 kişiye Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmektedir. Ayrıca İŞKUR' un düzenleyeceği eğitimler de takip edilmektedir. Eğitimlerini tamamlayan yeni girişimci adaylarına teknik destek verilmektedir.
- KOSGEB İşbirliği Güçbirliği Destek Programı kapsamında Siirt İş Adamları Derneği ile birlikte mobilyacıların bu destekten yararlanması için Siirt'teki mobilyacılarla işbirliği yapılmaktadır.

Japon Büyükelçiliği Yerel Projelere Hibe Programı

Yerel Projelere Hibe Programı kapsamında 2010 yılında 10 tane projenin başvurusunda teknik destek sağlanmıştır. 2011 yılında açılan program için yereldeki kurumlar ile işbirliği yapılmaktadır.

GAP-Kalkınma Bankası İşbirliğiyle Fizibilite Hazırlama Programı

Programa Siirt'ten başvuran 10 projeye teknik destek verilmiştir

GAP Süt Sığırcılığı Destek Programı

Tarımsal Üretim ve Geliştirme Genel Müdürlüğü'nün GAP Eylem Planı çerçevesinde GAP illerine yönelik olarak geliştirdiği ve Tarım İl Müdürlükleri üzerinden yürüttüğü GAP Süt Sığırcılığı Destek Programı ile en az 50 en çok 300 baş olmak üzere, işletmelerin süt sığırcılığı yatırımlarında inşaat için %30, süt sağım ünitesi ve soğutma tankı alımı için %40, hayvan alımı için de %40 olmak üzere hibe desteği olanağı sunduğu program 2010 yılında ilk defa uygulanmıştır. 2011 yılı için program 01/02/2011 yılında yeniden açılmıştır. Hayvancılığın Siirt için önemli bir potansiyel alan olduğu düşüncesinden hareketle Siirt YDO bu programa odaklanmış ve yararlanıcılarla tam bir işbirliği geliştirmiştir. Buna göre programın açılmasına yakın 11/01/2011 tarihinde Siirt Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu'nda bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya 40 kişi katılım sağlamıştır.

Bununla birlikte bu konuda yatırım yapma fikri olan 63 kişi ile birebir temas kurulmuş ve yönlendirme yapılmıştır. Kamuoyu yaratmak açısından Siirt Tarım İl Müdürlüğü ile koordinasyon gözetilerek basına bilgi haberleri geçilmiş ve Ajansımızın web sitesine duyuru konulmuştur.

Başvurular tamamlandığında bir önceki yıl 4 olan başvuru sayısı 39'a yükselmiştir. Bu 39 başvurunun değerlendirilmesi ile 11 adet yararlanıcının destekten yararlanması TUGEM tarafından uygun bulunmuştur. 2010 yılında bu alanda gerçekleşen 1 adet tesis yatırımı kıyas alındığında 11 tesisin Siirt'te süt ve süt ürünleri üretimini artırması beklenmektedir. Bu projelerin uygulama aşaması da takip edilmiş ve süreç içinde yatırımcıların önemli bir nakit kaynağı olarak gördüğü sübvansiyonlu krediler kapanınca projelerin uygulanmasını zorlaştırmıştır. Bu süreç sonrasında 11 projeden 3'ü devam etmekte 2'si tamamlanmış bulunmaktadır.

KOSGEB Yeni Girişimci Desteği

KOSGEB'in Girişimcilik Destek Programı kapsamında yeni girişimcilere yönelik olarak verdiği destekten yararlanmak isteyen yararlanıcılar için 2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında Siirt TSO ve Kurtalan Kaymakamlığı ile işbirliği içerisinde Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmiştir.

Siirt YDO küçük ölçekli yatırımlar için önemli bir araç olan bu programı önemseyerek, Siirt TSO ve Kurtalan Kaymakamlığı'nın Ajans desteğine yönlendirilmesine destek sağlamıştır. Girişimci adaylarının bu destekten yararlanabilmesi için gerekli olan Uygulamalı Girişimcilik eğitimleri 210 kişiye yönelik olarak düzenlenmiş ve Nisan ayı içinde eğitimler tamamlanmıştır. Eğitimi tamamlayan girişimcilerin destekten yararlanması için iş planlarının hazırlanması konusunda teknik destek sağlanmıştır. 2011 Haziran ayı sonu itibarıyla eğitimi tamamlayanlardan hibe desteği için başvuran sayısı 14'tür.

Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı

VI. Etap Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı Mart ayında açılmış ve Mayıs ayında başvuru süreci tamamlanmıştır. Bu destek çağrısında Ekonomik Yatırımlar ve Toplu Basınçlı Sulama Sistemlerine yönelik tarıma dayalı yatırımlar ile makine ekipman alımları da ayrılan bütçe kadar % 50 oranında desteklenmektedir.

Bu destek çağrısı için Siirt il merkezi ve tüm ilçelerde bilgilendirme toplantıları yapılmış, ofis ile daha önce yatırım düşüncesini paylaşılanlar arasından başvurabilecek durumda olan kişiler ile birebir iletişime geçilmiştir.

Ekonomik Yatırımlara başvuru yapan 16 kişiden 12'sine birebir teknik destek verilirken, Köy Geneline Yönelik Toplu Basıncılı Sulama Sistemleri için Eruh, Kurtalan, Pervari ve Şirvan Köylere Hizmet Götürme Birlikleri ile koordinasyon halinde 7 adet başvuru için işbirliği geliştirilmiştir. Yapılan bilgilendirmeler ve teknik destek bir önceki yıl 11 olan başvuru sayısını 23'e çıkarmış aynı zamanda makine ekipman desteği için de 1.180 başvuru gerçekleşmiştir. Programın sonuçlarına göre bir önceki programda 10 tarıma dayalı yatırım projesi desteklenirken VI. etapta 14 adet proje desteklenmiştir. Desteklenen 14 projeden kişisel nedenlerle vazgeçenler olmakla birlikte uygulama süreleri devam etmekte. Başvurusu yapılan 7 sulama projesinden ise 3'ü uygulanmakta geri kalan 4 proje ilgili köylerin istememesi nedeniyle uygulanamamıştır.

4.2.5.3.3.3 Yatırımcı için İzin ve Ruhsat Takibi

Siirt Yatırım Destek Ofisi'ne yararlanıcıların yapacakları yatırımlarda izin ve ruhsat işlemlerinin ofis tarafından tek elden takip ve koordine edilmesi yönünde henüz bir talep ileilmemiştir. 2011 Temmuz ayından itibaren yatırımcılara bu yönde teklifler sunulacaktır.

4.2.5.3.3.4 Yatırımcılara Sunulan Teknik Destek ve Danışmanlık Hizmetleri

Siirt Yatırım Destek Ofisine 01.01.2011-31.12.2011 tarihleri arasında 665 kişi tarafından 1132 ziyaret gerçekleştirilmiştir. Günlük ortalama ziyaret sayısı 4,5'dir. Gerçekleşen 1132 ziyaretin 841 tanesinde yararlanıcılar yatırım destek ve teşvikleri ile ilgili bilgi talep etmişlerdir. Geri kalan 291 görüşme genel amaçlı rutin görüşmeler olarak kaydedilmiştir. Görüşmelerin genel içeriği Ajansımızın destek ve teşvikleri başta olmak üzere bu süre içerisinde destek çağrısına açılan GAP Süt Sığırcılığı Destek Programı ve Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı ile ilgilidir.

4.2.5.3.3.5 Yatırım Ortamını İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar

Siirt YDO destek programlarını yatırımların yapılmasında en önemli katalizör olarak gördüğünden özellikle Siirt'in de yararlanabildiği desteklerin başvuru alma süreçlerine odaklanmış ve ofise başvurarak yatırım fikirlerini paylaşmış yararlanıcıları bu destek programlarına yönlendirmiştir. Bunun haricinde İGEME ile Körfez Ülkeleri İhracat

Olanakları konulu bir seminer düzenlenmiş ve ihracat konusunda bilgi altyapısının oluşturulması amaçlanmıştır.

4.2.5.3.3.6 Ajans Mali Destek Programları Hazırlık Çalışmaları

Ajansımızın 2011 yılı Sektörel Gelişme Mali Destek Programı çerçevesinde başvuru yapabilecek durumdaki 27 firma ve yetkili yerinde ziyaret edilmiş ve Temmuz ayında herkese ulaşacak şekilde ziyaretler programlanmıştır.

4.2.5.3.4 Koordinasyon Faaliyetleri

1. Siirt Üniversitesi ile Sürekli İşbirliği

Ajans'ın, kalkınmanın önemli dinamiklerinden biri olarak gördüğü üniversitelerle işbirliği çalışmalarının önemine binaen Siirt YDO, Siirt Üniversitesi'nin somut projelerine katkı sağlanmasına önem vermektedir. 2010 Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında Siirt Üniversitesi ile geliştirilen işbirliği neticesinde Şirvan'daki bakır atıklarının flotasyonla yeniden değerlendirilebilmesi için bir çalışma yapılmıştır. Ayrıca illerin yenilikçilik potansiyellerini harekete geçirmek amacıyla TÜBİTAK İl Yenilikçilik Platformu'na Siirt TSO ve Siirt İl Özel İdaresi işbirliğinde bir başvuru yapılmıştır. Başvuru onaylanmış sözleşme imzalama aşamasına gelinmiştir

2. Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi ve Katma Değerli Ürünlere Dönüştürülmesi

TÜBİTAK ile yürütülen Ar-Ge çalışmasının ikinci paketi için daha önce belirlenen ürünlerle birlikte çalışma yeniden ele alınmış ve Siirt ile Harran Üniversiteleri başta olmak üzere bölge üniversiteleri ile çalışmanın devam ettirilmesi için görüşmeler sürmektedir.

3. Siirt Fıstığının İşlenmesi ve Markalaşması (IPA) Projesine Teknik Destek

Ajans IPA'dan ön kabul alan projenin tam kabul alması için gerekli profesyonel hizmeti sağlamak amacıyla Siirt Fıstık Üreticileri Birliği'ne Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında mali destek vermiştir. Siirt YDO, projenin bundan sonraki aşamaları için verebileceği teknik desteği sürdürmektedir. Bu anlamda kalifiye personel sorunu bulunan Birliğin projenin sürdürülmesi konusunda sorun yaşamaması hedeflenmektedir.

4. Siirt ve Kurtalan ÇATOM' a Proje Başvurularında Teknik Destek

Yerel Projelere Destek kapsamında Japon Büyükelçiliği tarafından yürütülen hibe programına Siirt ve Kurtalan ÇATOM'ların başvuru yapmasına teknik destek sağlanmıştır.

5. Statkraft ile Çetin Barajından Etkilenecek Köyler İçin Sosyal Projeler Geliştirilmesi

Siirt'in Pervari ve Şirvan ilçelerinde yapımı planlanan Çetin 1 ve Çetin 2 barajlarından etkilenecek 10 köyde sosyal projeler geliştirmeye yönelik olarak Ajans ve Statkraft firması arasında işbirliği çalışmaları YDO üzerinden yürümektedir. İşbirliğinin başlamasıyla ofis uzmanları tarafından Siirt İl Özel İdaresi İşbirliğiyle saha çalışması yapılarak oluşturulan ön rapor, Statkraft firması yetkilileri ile paylaşılarak firmanın merkezi olan Norveç'e gönderilmiştir. Firma ile bütün köylerde kanalizasyon altyapısının tamamlanmasına yönelik ortak niyet oluşmuş ve Siirt İl Özel İdaresi'nden keşif çalışması talep edilmiştir. Pervari ve Şirvan Köylere Hizmet Götürme Birlikleri projelerin yürütücüleri olarak tavsiye edilmiştir.

6. Siirt TSO ve Siirt Valiliği AB ve Dış İlişkiler Koordinasyon Merkezi Proje Ortaklığı

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği'nin illerin AB bilgi altyapısını geliştirmek ve AB perspektifinde yereldeki işbirliğini teşvik etmek amacıyla hayata geçirdiği "İllerimiz AB'ye Hazırlanıyor" programına Ajansımız, Siirt TSO ve Siirt Valiliği AB ve Dış İlişkiler Koordinasyon Merkezi ile birlikte ortak olarak başvurmuş ve Siirt, destek kazanan 25 ilden biri olmuştur. Gıda üretim kalitesinin artırılması adına İl Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü, ildeki önemli gıda işletmeleri ve belirlenen okullarda gıda güvenliği eğitimi verilmiş ve ardından bilgi yarışması ve Brüksel gezisi yapılmıştır

7. Kaymakamlıklar ile Destek Programlarında Etkin İşbirlikleri

Destek programları bilgilendirmelerinde ilçelerde olup ofise gelemeyen kesime ulaşma konusunda Kaymakamlıklardan destek alınmış ve bu kesimlere ulaşmak için Kaymakamlıkların düzenledikleri bilgilendirme toplantılarına iştirak edilmiştir.

8. Belediyelerin Proje Kapasitesinin Artırılması için İletişim ve Teknik Destek

Siirt'te bulunan belediyelerle sürekli bir işbirliği geliştirilmekte, belediyeler dönemsel olarak ziyaret edilmektedir. 2011 ilk altı ayında Japon Büyükelçiliği Yerel Projelere Hibe Desteği için bütün belediyelerle, ICT PSP destek çağrısı için Siirt Belediyesi ile Ajans'ın

2011 yılı Kentsel İyileştirme Mali Destek Programı için de yine tüm belediyelerle iletişime geçilmiş projelerinin olgunlaştırılması için birlikte çalışılmıştır.

9. Ajans Doğrudan Faaliyet Desteği Kapsamında Koordinasyonlar

- *Zivzik Ve Görümlü Narlarının Özelliklerinin Ve Katma Değerli Ürünlere İşlenebilirliğinin Belirlenmesi:*

Harran Üniversitesi Ziraat Fakültesinin yürüttüğü çalışma ile Siirt'in önemli tarımsal ürünlerinden olan narın ekonomik değeri ayrıntılı olarak gözler önüne serildi. Çalışma sonucunda hazırlanan sunum ve kitapçık büyük beğeni topladı.

- *Siirt'te Turizm Sektörünün Canlandırılması Projesi:*

Bölgenin önemli kültür merkezlerinden olmuş Aydınlar (Tillo) İlçesi için İPA kapsamında ön başvurusu kabul edilen projenin ayrıntılı çalışmalarının yürütülmesi noktasında devreye giren ajans desteği ile 20 milyon TL'lik proje imza aşamasına geldi.

- *Siirt İli Ve İlçeleri Mevcut Su Kaynaklarının Potansiyel Güçlerinin Saptanması, Çıktılarının Yerelde Ve Genelde Eş Zamanlı Paylaşımı:*

İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ile KKYDP ile başlayan sulama çalışmalarındaki işbirliği devamı olarak ilin sulama potansiyelinin ortaya çıkarılması çalışması gündeme gelmiştir. Bu konuda alanında önemli tecrübeye sahip Prof. Dr. Mehmet ŞİMŞEK ile DFD kapsamında envanter başarıyla çıkartılmış bundan sonraki çalışmaların önü açılmıştır.

Katılım Sağlanan Toplantılar

İlin kamu bazlı yatırımlarının konuşulduğu il valisi yönetiminde toplanan İl Koordinasyon Kurulu 6 ayda bir yapılan toplantılarına Ofis olarak katılım gerçekleştirilmiş elde edilen bilgiler Ajansla paylaşılmıştır.

İldeki istihdam politikaların tartışıldığı İŞKUR İl Müdürlüğünün düzenlediği toplantıya katılmış, toplantı öncesi Ajansın Siirt İli istihdam politikası önerilerini içeren çalışma Müdürlüğe sunulmuştur.

Ajansın danışma kurulu işlevini gören ve 4 ilin temsilcilerinin katıldığı yılda iki kez yapılan Kalkınma Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır. Kurulun iller için yaptığı öneriler Ofis stratejisine eklenilmesine azami önem gösterilmiştir.

Köylerin Potansiyelini Belirlemeye Yönelik Çalışmalar

Tarımsal kalkınmanın ilk adımı olan köylerin potansiyelinin ortaya konması adına planlanan gezilerden 6 tanesi 2011 yılında gerçekleşti. 2012 yılında da devam edecek çalışma ile ortaya çıkan potansiyele göre özel ve kamu projeleri yönlendirilebilecek.

4.2.5.3.5 Sektör Araştırma ve Fizibilite Çalışmaları

Siirt YDO Haziran ayı itibariyle aşağıdaki konulara yoğunlaşmış ve Siirt için öncelikli olarak saptanan bir alanda iki fizibilite ve bir sektör analiz çalışmasını ikinci altı ayın ortasında tamamlamayı hedeflemektedir.

- Alüminyum profil çekme yatırımı fizibilite çalışması
- Bölge kaynaklarına uygun seçeneklerde sera yatırımı fizibilite çalışması
- Süt ürünleri sektör analiz çalışması

4.2.5.4 Şırnak Yatırım Destek Ofisi

4.2.5.4.1 Genel Bilgiler

Şırnak Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri 09.02.2011 tarihine kadar 1 koordinatör tarafından yürütülmüştür. 08.02.2011 tarihli DİKA/10.10.00/2011/363 sayılı genelge ile YDO'nun daha etkili ve etkin çalışması amacıyla 1'i koordinatör ve 2'si uzman olmak üzere, uzman personel sayısı 3'e çıkarılmıştır. Uzman personelle beraber 3 hizmet personeli de görevini sürdürmektedir

Yatırım Destek Ofisi Personelinin teknik ve uzmanlık kapasitesini artırmaya yönelik verilen eğitimler aşağıda belirtilmiştir:

Kalkınma Bankası PCM Eğitimi

06-08 Nisan 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen Kalkınma Bankası eğitimine Ofisimizden 2 Uzmanın katılımı sağlanmıştır. Alınan eğitim ile Ofis personelinin proje yazma ve yatırımcılara teknik destek sağlama kapasitesinin geliştirilmesi sağlanmıştır.

Performans Yönetimi Eğitimi

16-18 Mart 2011 tarihleri arasında Ajans Merkezinde Performans yönetimi eğitimine katılım sağlanarak, ajans tarafından uygulanacak performans değerlendirme sistemi hakkında bilgi alınmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi

28 Mart-8 Nisan 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen, RSM Bentley&Jennison tarafından verilen kurumsal risk yönetimi eğitimine Ofisimizden 2 Uzmanın katılımı sağlanmıştır. Bu eğitimde amaçlanan kurumsal risklerin tanımlanmasının sağlanması ve bu risklere yönelik tedbirlerin ve eylemlerin geliştirilmesidir. Alınan eğitimle beraber YDO Risk Kütüğü oluşturulmuş ve risklere yönelik eylemler ve tedbirler tanımlanmıştır.

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü Kırsal Yatırım Yazılım Eğitimi

27 Haziran-05 Temmuz tarihlerinde gerçekleştirilen eğitim, kırsal yatırımların değerlendirilmesi ve oluşturulmasına yardımcı olan özel bir yazılımın ajans uzmanlarına öğretilmesini içermektedir. Eğitimi alanında son derece deneyimli FAO merkezde Uzman Ekonomist olarak görev yapan Aidan Gulliver vermiştir. Alınan bu eğitim ile ajans uzmanları kırsal alanda yapılacak yatırımların ön fizibilitesini çok rahat bir şekilde değerlendirecektir.

Suyun Etkin ve Verimli Kullanımı Eğitimi

15 Ekim 2011 tarihinde GAP tarafından gerçekleştirilen bu eğitim ile hızla tükenen su kaynaklarının hem bireysel hem de tarımsal kullanımda nasıl daha verimli kullanılabileceğine yönelik bilgiler elde edilmiştir.

Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi

22-23 Kasım 2011 tarihlerinde Mardin Artuklu Üniversitesi'nde yapılan eğitime katılım sağlanmıştır.

4.2.5.4.2 Tanıtım Faaliyetleri

4.2.5.4.2.1 Kurum Kuruluş Ziyaretleri

Uluslararası Paydaş Ziyaretleri

Ajans tarafından Şırnak YDO'nun katılımıyla 16-19/01/2011 tarihleri arasında Irak'a çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Kuzey Irak Bölgesel Yönetimi yetkilileri ile görüşülmüş, karşılıklı işbirliği ve ticari ilişkilerin artırılması konusunda mutabakata varılmıştır. Ajans tarafından 27-29/06/2011 tarihlerinde Kuzey Irak Bölgesel Yönetimi'ne TRC3 Bölgesi işadamları ile birlikte yapılması planlanan çalışma ziyareti ileri bir tarihe ertelenmiştir.

Yerel Paydaş Ziyaretleri

15/02/2011 tarihinden itibaren belirli bir ziyaret planı ile Şırnak Merkez'de yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşlarına, Kaymakamlıklara, Belediye Başkanlıklarına, Proje Ofislerine, İlçe Tarım Müdürlüklerine ve Ziraat Odalarına ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Toplamda 60 kuruluşa ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerin amacı Yatırım Destek Ofisi'nin faaliyetleri ile Ajans ve Ajans dışı hibe ve desteklerden ilgilileri bilgilendirmektir.

4.2.5.4.2.2 Ofise Yapılan Ziyaretler ve İşletme Ziyaretleri

03/01/2011 - 01/01/2011 tarihleri arasında Şırnak YDO'ya 50'si kamu kurumlarından, 192'si özel kesimden olmak üzere toplam 242 ziyaret gerçekleşmiştir. Ziyaretçilere Ajans ve Şırnak YDO tanıtılmış, Ajans ve Ajans dışı mali destekler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bu işletmelerin bir kısmına da ziyaret düzenlenmiş yaptıkları işler hakkında bilgi alınmıştır.

Görüşmelerin genel içeriği Ajansımızın destek ve teşvikleri başta olmak üzere KOSGEB destekleri, GAP Süt Sığırcılığı Destek Programı ve Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı ile ilgilidir.

2011 Yılı Mali Desteklerinin belirlenmesi amacıyla 18 işletme yerinde ziyaret edilerek PSYB'nin hazırlamış olduğu anketler doldurulmuş, Şırnak YDO ve Ajans mali destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Ayrıca, Şırnak'ta örnek işletme modeli olduğu düşünülen 7 firmaya yerinde ziyaretler yapıldıktan sonra elde edilen bilgiler ışığında başarı hikâyeleri yazılmış ve web sitesinde yayınlanmıştır.

4.2.5.4.2.3 Fuar Katılımları

1. Süleymaniye EXPO Fuarı

Fuar'da Bölge ve Ajans tanıtım faaliyetlerinde bulunulmuştur.17-20/012011 tarihleri arasında Irak Süleymaniye'de gerçekleştirilen “Uluslar arası Expo Fuarı”na katılım sağlanmış Fuar'da Ajans ve Bölge tanıtımına yönelik stant açılmıştır.

2.Gaziantep Irak ve Komşu Ülkeler Genel Ticaret ve Sanayi Ürünleri Fuarı

2-5/06/2011 tarihleri arasında Gaziantep'te gerçekleştirilen 6. Irak ve Komşu Ülkeler Genel Ticaret ve Sanayi Ürünleri Fuarı'na katılım sağlanmış, Ajans ve bölge tanıtımı amacıyla stant açılmıştır.

4.2.5.4.2.4 Toplantı Katılımları

17/03/2011 Şırnak İli Tarihi Değerler Ve Turizm Çalıştayı'na katılım sağlanmış olup, kültürel değerlerin korunması ve ekonomik hayata kazandırılması için gerekli finans kaynaklarına erişim hakkında bilgi verilmiştir.

Mayıs ayı içerisinde teknik destek kapsamında verilen eğitimlere katılım sağlanarak Şırnak YDO ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

3 Ekim 2011'de Şırnak Valiliği koordinasyonunda Şırnak'ın turizm potansiyeli konusunda Şırnak Valiliği Proje Koordinasyon Merkezi ve Şırnak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile toplantı gerçekleştirildi.

23 Ekim 2011 tarihinde Şırnak Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından, Van İli'nde meydana gelen deprem nedeniyle zarar gören vatandaşlara yapılacak yardımların koordine edilmesi için düzenlenen toplantıya koordinatör seviyesinde katılım sağlanmıştır.

26 Ekim 2011'de Şırnak Valiliği ve KDRP Ofisi ile, Şırnak'taki konut sorunu hakkında yapılabilecekler konusunda bir toplantı gerçekleştirildi

4.2.5.4.2.5 Tanıtım Materyali Hazırlıkları

Şırnak İli ve Yatırım Destek Ofisi'ni tanıtmak amacıyla, “Şırnak Yatırım Destek Ofisi” Broşürü, “Şırnak Yatırım Ortamı” Katalogu, “Şırnak Sosyo-Ekonomik Göstergeler” broşürü hazırlanarak TİB (Tanıtım ve İşbirliği Birimi) ile birlikte tasarımları gerçekleştirilmiştir.Kataloglar ve broşürler İngilizceye çevrilmiştir.

4.2.5.4.3 Teknik Destek

4.2.5.4.3.1 İş/İşlem/İzin/Ruhsat İşlemleri

Yararlanıcıların yapacakları yatırımlarda izin ve ruhsat işlemlerin ofis tarafından tek elden takip ve koordine etmesi yönünde henüz bir talep iletilmemiştir. Bu konuda YDO görev sorumlulukları ile ilgili olarak daha fazla görünürlük sağlanarak bu alanda da yatırımcıya destek olunacaktır.

4.2.5.4.3.2 Diğer Hibe ve Desteklere Başvuru

Ajans dışı hibe ve destekler hakkında yararlanabilecek potansiyel yetkililer bilgilendirilmiş ve başvuru yapmaları sağlanmaya çalışılmıştır.

Japonya Büyükelçiliği Yerel Hibe Destek Programı Kapsamı'nda yararlanabilecek belediyeler ve kaymakamlıklara konu ile ilgili bilgi verilmiş, başvurularında teknik destek sağlanarak çeşitli başvurular sağlanmasına karşın nihai olarak herhangi bir kurum, kuruluş veya STK faydalanamamıştır.

Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı'nın Kırsal Kalkınma Destekleri için veritabanımızda yer alan yatırımcılara haber verilmiş yatırım yapmaları istenmiştir.

TUBİTAK İl Yenilik Platformu'na başvuruda bulunmak için Şırnak YDO olarak tespit edilen başlıklar paydaşlar ile paylaşılıp, Güçlükönak jeotermal kaynağının potansiyelinin tespitine, geliştirilmesine ve alternatif ekonomik kullanım alanlarının tespit edilmesine karar verilmesine rağmen zamanında bürokratik işlemlerin tamamlanamamasından kaynaklı başvuru bir sonraki teklif çağrısı sürecinde yapılması hedeflenmiştir.

KOSGEB Girişimcilik Desteği için yapılacak başvurular konusunda Şırnak YDO, 5 başvuru sahibinin iş planının hazırlanmasına teknik destek sağlanmıştır.

AB tarafından finanse edilecek Girişimcilik Eğitimi proje teklif çağrısı duyurusu Şırnak YDO web sitesinde yayınlanmış, aynı zamanda ilgili kurum ve kişilere mail yoluyla bilgilendirme yapılmıştır

GAP Süt Sığırcılığı Destek Programı

Tarımsal Üretim ve Geliştirme Genel Müdürlüğü'nün GAP Eylem Planı çerçevesinde GAP illerine yönelik olarak geliştirdiği ve Tarım İl Müdürlükleri üzerinden yürüttüğü GAP

Süt Sığırcılığı Destek Programı ile en az 50 en çok 300 baş olmak üzere, işletmelerin süt sığırcılığı yatırımlarında inşaat için %30, süt sağım ünitesi ve soğutma tankı alımı için %40, hayvan alımı için de %40 olmak üzere hibe desteği olanağı sunduğu program 2010 yılında ilk defa uygulanmıştır. 2011 yılı için program 01/02/2011 yılında yeniden açılmıştır. Hayvancılığın Şırnak için önemli bir potansiyel alanı olduğu düşüncesinden hareketle Şırnak YDO bu programa odaklanmış ve yararlanıcılarla işbirliği geliştirmiştir. Buna göre programın açılmasını müteakip tüm ilçe merkezlerinde ve il merkezinde çeşitli paydaşlarla toplantılar düzenlenmiş, bilgilendirmeler yapılmıştır. Toplantılara 100 kişi katılım sağlamıştır.

Başvurular tamamlandığında bir önceki yıl 2 olan başvuru sayısı 16'ya yükselmiştir. Bu 16 başvurunun değerlendirilmesi ile 10 adet yararlanıcının destekten yararlanması TUGEM tarafından uygun bulunmuştur. 2010 yılında bu alanda gerçekleşen 1 adet tesis yatırımı kıyas alındığında 10 tesisin Şırnak'ta süt ve süt ürünleri üretimini çok olumlu yönde etkileyeceği beklenmektedir.

Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı

VI. Etap Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı Mart ayında açılmış ve Mayıs ayında başvuru süreci tamamlanmıştır. Bu destek çağrısında Ekonomik Yatırımlar ve Toplu Basınçlı Sulama Sistemlerine yönelik tarıma dayalı yatırımlar ile makine ekipman alımları da ayrılan bütçe kadar %50 oranında desteklenmektedir.

Bu destek çağrısı için Şırnak il merkezi ve tüm ilçelerde bilgilendirme toplantıları yapılmış, ofise daha önce başvuran kişilerle iletişime geçilmiştir.

Şırnak'ta 2009 yılında KKYDP'na başvuru olmamıştır. 2010 yılında toplam 5 başvuru olmuş ve bu başvurulardan 3'ü sera, 1'i çelik silo, 1'i buğday işleme üzerinedir. 2010 yılında toplamda 1.250.000 TL hibe aktarılmıştır.

2011 yılında toplam 17 başvuru alınmıştır. 1'i bal paketleme, 1'i reçel paketleme, 1'i pekmez işleme, 2'si çelik silo, 2'si teknoloji yenileme ve 10'u seracılık üzerinedir. Proje başvuruları hali hazırda değerlendirme sürecindedir. Başvurularda 2010 yılına göre %240'luk bir artış yaşanmıştır. Son alınan bilgilere göre 6 seranın uygulanmasına geçilecektir.

KOSGEB Yeni Girişimci Desteği

KOSGEB'in Girişimcilik Destek Programı kapsamında yeni girişimcilere yönelik olarak verdiği destekten yararlanmak isteyen yararlanıcılar için 2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında Şırnak TSO ve Şırnak ESOB ile işbirliği içerisinde Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmiştir. Ayrıca Şırnak İŞ-KUR'la işbirliği içerisinde 3 adet Girişimcilik eğitimi düzenlenmiştir. GAP ve KOSGEB'in imzalamış olduğu protokol gereği girişimcilik eğitimleri ayrıca GAP tarafından da Şırnak'ta düzenlenmiştir. 30 kişilik pilot uygulama için GAP ile ortak çalışılmıştır.

Ayrıca Şırnak Yatırım Destek Ofisi'ne gelen yatırımcılara diğer hibe ve destekler konusunda da gerekli bilgilendirme ve yönlendirmelerde bulunulmuştur.

4.2.5.4.4 Hazırlanan Raporlar

Sosyo-ekonomik İstatistiklerin yer aldığı ***“Şırnak Sosyo-Ekonomik Göstergeler”*** çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma ile Şırnak ilinin sosyo-ekonomik özellikleri bir rapor altında toplanarak gerektiğinde diğer kurumlarla da paylaşılacak üzere Şırnak için yapılacak çalışmalara altlık oluşturacak rapor hazırlanmıştır.

27 Ocak 2011'de Şırnak'ta faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları ve kamu temsilcileri davet edilmiş ve istişare toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonucunda Şırnak'taki öncelikli sorunlar belirlenmiş ve rapor haline getirilmiştir. Toplantıda, Bayındırlık İl Müdür yardımcısı, Yol-İş Sendikası başkanı, Şırnak Ziraat Odası başkanı, Şırnak Belediyesi temsilcisi, Şırnak Valiliği Proje Birimi temsilcisi, Şırnak Esnaf ve Sanatkarlar Birliği Genel Sekreteri, Yeşeren Gençlik derneği başkanı ve üç yerel gazeteci hazır bulunmuştur. 2011 Mart ayında gerçekleşen toplantıya Şırnak'taki kırsal kalkınma kooperatifleri çağırılmış ve sorunları rapor haline getirilmiştir. Kooperatiflere kırsal kalkınma destek programı anlatılmıştır. Davete icabet eden kooperatifler şunlardır; Uzungeçit Sorunlu ve Sınırlı Kalkınma Kooperatifi, Kasrik Kırsal Kalkınma Kooperatifi, Mezra Tarımsal Kalkınma Kooperatifi, Andaç Tarımsal Kalkınma Kooperatifi, Şırnak Merkez Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ve İdil Okçu Köyü Kalkınma Kooperatifi.

4.2.5.4.5 Fizibilite Çalışmaları

Yatırımcıların doğru yönlendirilebilmesi, yatırıma başlamadan önce yapılacak yatırımın genel resminin yatırımcının önüne konulabilmesi amacıyla hazırlanan fizibilite raporları daha sonra

yatırımcının yatırım yeri, yatırım ölçeği, ve finansman kaynaklarına göre tekrar düzenlenerek yatırımcıya yol gösterilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda aşağıdaki çalışmalara destek verilmiştir.

- 60 Büyükbaş Süt Sığırcılığı Fizibilite Çalışması
- Punto Kaynaklı Tel Üretimi Ön Fizibilite Çalışması
- Parke Taşı İmalatı Ön Piyasa Ve Mali Araştırma Raporu
- Hindi Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Çalışması
- Ceviz Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Çalışması
- Jojoba Ekimi Ön Fizibilite Çalışması

4.2.5.4.6 Kurumlararası Koordinasyon Faaliyetleri

4.2.5.4.6.1 Birimler arası Koordinasyon Faaliyetleri

ASGPB

Birimimiz uzmanları Bölge Planı revizyonunda ASGPB'ye destek sağladı. Dicle Bölgesi Hayvancılık Raporu birimimiz uzmanlarınca hazırlanıp TİB koordinasyonunda basım aşamasına getirilmiştir.

Kurumsal Koordinasyon Birimi

Kurumsal Koordinasyon Birimine borcunu ödememiş belediyelerin toplantıya katılımları sağlandı, belediyeler tekrar aranarak borç yapılandırması yapmaları istenmiş, kurum ziyaretleri esnasında belediyelere durumları hatırlatılmıştır.

PSYB

Yeni Mali Destek Programının belirlenmesi amacıyla 418 firma yerinde ziyaret edilerek hazırlanan anket çalışması uygulanmıştır.

Teknik Destek Eğitimleri izlenerek görünürlük kontrolü yapılmıştır. Teknik Destek gerçekleştirilen yerlerde ajans mali destekleri tanıtılarak teknik desteğin Ajans tarafından gerçekleştirildiği anlatılmıştır.

Ajans Mali, Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destek Programları sürecinde Şırnak'tan yapılan proje başvuruları Şırnak YDO tarafından alınarak Merkez'e zamanında ulaşması

sağlanmış, projelerin hazırlanması konusunda başvuru sahiplerine teknik destek verilmiş ve başarılı projelerin sözleşmelerinin imzalanması aşamasında PSYB'ye destek sağlanmıştır.

YDO'lar

Mardin, Batman, Siirt, Şırnak YDO ile Gaziantep Fuarı'na katılım gerçekleştirilmiştir. Süleymaniye EXPO Fuarı'na Batman ve Mardin YDO ile katılım sağlanmıştır.

Ajans Mali Yönetim Yeterliliği kapsamında yapılan risk yönetimi çalışmalarında diğer YDO'lar ile yapılan belirli aralıktaki toplantılarda ortak stratejiler belirlenmiştir.

YDO'larda kullanılacak izin takip formu, mesai saatleri çizelgesi, evrak takip formları gibi dokümanların ortak bir formatta olması konusunda diğer YDO'lar ile birlikte çalışılmıştır.

TİB

Tanıtım İşbirliği Birimi ile beraber Dicle Dergisi hazırlanmasında destek sağlanılmıştır. Basılacak dokümanlar konusunda TİB ile sürekli bir işbirliği yapılmıştır.

4.2.5.4.6.2 Kurumlararası Koordinasyon Faaliyetleri

1. Şırnak Valiliği ve İlçe Proje Ofisleri

Şırnak Valiliği AB Proje Ofisi ile koordineli bir biçimde AB fonları ve diğer fonlar üzerine çalışmaktadır. AB fonlarından ilin daha fazla yararlanmasını sağlamak için kurulan AB Proje Ofisi'nin her ilçede bir ofisi bulunmaktadır. İlçelerin potansiyeli ve ilerleme sağlanabilecek alanlarda bu ofislerle görüşülmekte ve görüş alınmaktadır. İlçe AB Proje Ofisleri Ajans'ın DFD ve Teknik Desteklerine proje hazırlamaları için ilgili kamu kurumlarına destek sağlamaktadır.

2. GAP

GAP idaresinin KOSGEB ile olan protokolü neticesinde Güneydoğu Anadolu illerinde GAP tarafından girişimcilik eğitimi verilmesi planlanmaktadır. Girişimcilik eğitimi verilmeden Şırnak ve Mardin illeri pilot iller seçilerek her ilde 30 kişi olmak üzere 2 ilde girişimcilik eğitimi verilmektedir. Şırnak'ta verilen 30 kişilik eğitim için GAP ile koordineli bir biçimde çalışılmıştır.

3. Şırnak ve Cizre OSB

Şırnak OSB ile Şırnak ili için İŞGEM ihtiyaç çalışması yürütülmektedir. Söz konusu çalışma İŞGEM ihtiyaç Analizi, maliyet analizi ve kurulması için destek bulunması konularını içermektedir.

4. İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü

Şırnak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile EMITT Fuarı, somut olmayan kültürel miras, Şırnak'ın turizm potansiyeli konularında düzenli toplantılar ve çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

4.3 PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Performans Göstergesi	Gerçekleşme	Açıklama
Kalkınma Kurulu	2 toplantı	Kalkınma kurulu toplantı sayısı: 2, katılım oranı: % 57, yönetim kurulu başkanının katıldığı kalkınma kurulu toplantı sayısının toplam kalkınma kurulu toplantı sayısına oranı: % 0, kalkınma kurulu başkanının katıldığı yönetim kurulu toplantısı sayısının toplam yönetim kurulu toplantı sayısına oranı: % 0
Yerel Paylar	Ajansın yerel payları tahsil oranı: % 94,97	
Diğer Kurumlar Tarafından Yürütülen Ajans'ın Takip Ettiği ve Destek Sağladığı Projeler	9 adet	
Toplantı ve Düzenlenen Protokol Sayısı	3 adet	
Hazırlanan Raporlar	17 adet	
Gerçekleştirilen Çalıştay Sayısı	14 adet	
Çalıştaylara katılımcı Sayısı	163 kişi	
İşbirliği Yapılan Kurum Sayısı	72	4 İl'de bulunan Valilikler, Belediyeler, Üniversiteler, AB Proje Ofisleri, TEDİAŞ, KOSGEB, GAP, TÜBİTAK, OSB vb.
Sektör Analiz Çalışmaları	17 adet	
Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	40 adet	
Yerinde Ziyaret Edilen İşletme Sayısı	132 adet	
Yatırım Destek Ofisi'nde Bilgilendirilen Ziyaretçi Sayısı	1996 kişi	
Teknik Destek Verilen Yatırımcı Sayısı	31 kişi	
Fizibilite Çalışmaları Sayısı	6 adet	
Sektör Analizi ve Tanıtımına Yönelik Yayın Sayısı	17 adet	Batman Hazır Giyim Sanayii Sektör Analizi Raporu Çetin Barajından Etkilenecek Köylerde Sosyal Projeler Geliştirilmesine Yönelik Ön Çalışma 4 İl'e ait Sosyo-Ekonomik Göstergeler Raporu 4 İl'e ait Yatırım Ortamı Broşürleri(İngilizce/Türkçe) 4 İl'e ait Yatırım Destek Ofis Broşürleri(İngilizce/Türkçe)
Teknik Desteklere Başvuru Sayısı	108 adet	

Teknik Destekler Yararlanıcı Sayısı	3274	
Tamamlanan Proje Sayısı	105 adet	
Fesh Edilen Proje Sayısı	14 adet	
Fiilen Devam Eden Proje Sayısı	1	
Akdedilen Proje Sayısı	79 adet	

Tablo 14: Ajans Performans Göstergeleri Tabl

5. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5.1. Üstünlükler

Ajans, mevzuatın gerektirdiği görevleri yerine getirebilecek düzeyde nitelikli bir insan kaynağına ve gerekli teknik donanımına sahiptir.

Bölge halkının ve Bölge'deki kamu kurumları, yerel basın, özel sektör ve STK'ların Ajansa ve çalışmalarına ilgisi beklentileriyle doğru orantılı olarak oldukça yoğundur. Ajans kısa sürede tüm il ve ilçeler arasında bir ayırım gözetmeden Bölge'deki paydaşlarla sık sık bir araya gelerek, Bölge'deki bilinirliğini arttırmış ve de paydaşların desteğini toplamıştır.

Ajans, Bölge içinde ve Bölge dışında uzman kuruluşlarla ve yatırımcılarla da stratejik öneme sahip işbirlikleri geliştirerek koordinasyon rolünü pekiştirmektedir.

Başarılı tamamlanan Mali Destekler ile bu yönde kurumsal tecrübe artmış ve süreçler her geçen gün iyileştirilmeye başlanmıştır.

Yerel ihtiyaçların karşılanması yönünde Yatırım Destek Ofisleri aktif olarak hizmet vermekte ve gerek Kalkınma Kurulu il bazlı üyeler,gerek Yönetim Kurulu üyeleri ve gerekse illerde paydaşlarla daha yakın iletişim halinde bulunulmuş ve her geçen gün işbirliği alanları genişletilmiştir.

Mali Yönetim Yeterliliğinin alınması ile birlikte birçok süreç elden geçirilmiş ve kurumsallaşma açısından sorunların giderilmesi yönünde adımlar atılmıştır.

5.2. Zayıflıklar

Ajans faaliyetlerinde kullanılmak üzere çeşitli bilgilerin ve istatistikî verilerin temini ve tanzimi konusunda sorun yaşanmaktadır. İl Müdürlükleri, TÜİK ve diğer kurumlar tarafından toplanan veriler arasında tutarsızlıklar olabilmektedir. Talep edilen bilgilerin Ajans'a ulaşması uzun sürmekte, hatta yazının takip edilmediği durumlarda bilginin hiç ulaşmadığı görülmektedir.

Mevcut hizmet binası işlevsel açıdan Ajans'ın ihtiyaçlarını tam olarak karşılamaktan uzaktır. Ajans hizmet binasında sadece bir adet toplantı salonu olması ve tüm uzman personelin ortak çalışma salonunda bir arada bulunması eş zamanlı gerçekleşmesi gereken faaliyetler açısından organizasyonel anlamda sıkıntılar doğurmaktadır. Proje aşamasında olan yeni bina çalışmaları ile birlikte bu durumun ortadan kaldırılması için ortam yaratılmıştır.

Ajansın bulunduğu bölge açısından sosyal açıdan bazı kısıtların olmasından dolayı mevcut personelin iş dışı motivasyonlarının sağlanmasında sıkıntılar yaşanmakta ve bu durum işten ayrılmaların önünü açmaktadır. Ayrıca destek personeli sayısının az olması birimlerin idari işlerle zaman kaybetmesine ve ajansın asıl görev konularına yoğunlaşamamasına sebep olmaktadır.

5.3. Değerlendirme

2011 yılı ilk yarısında Ajans 2011 – 2013 Bölge Planı'nı tamamlayarak 2011 Mali Destek Programlarını Bölge Planı stratejik öncelikleri doğrultusunda hazırlamış, performans ve risk yönetim sisteminin oluşturulması, eğitimler ve Mali Yönetim Yeterliliği gibi kurumsallaşma çalışmalarına ağırlık vermiştir ve yeterlilik alınmıştır. 2011 yılı kadroları güçlendirilen Yatırım Destek Ofisleri illerde hem Ajans'ın bilinirliğini artırmak hem de diğer kurumların sağladığı desteklerden ildeki ilgili paydaşların faydalanması için teknik destek ve bilgilendirme çalışmaları yapmaktadır. İllere yönelik yatırım tanıtım dökümanlarının hazırlanmasıyla illerin sahip oldukları potansiyelin Bölge dışındaki potansiyel yatırımcılara tanıtımı da sağlanabilecektir.

Profesyonel teknik kadrosu, mevcut kamu zihniyetinden ve onu çağrıştıracak her şeyden uzak, toplam kaliteyi, araştırmayı, bilimi ve açıklığı esas alan insancıl, ahlaki, adil ve insan odaklı yönetim anlayışı, analitik ve eleştirel yaklaşım tarzı, özerk ve dinamik yapısı,

uyumlu ve demokratik Yönetim Kurulu yapısı ile Ajans'ın, Bölge'nin her yönden gelişmesine ve kalkınmasına her geçen gün biraz daha ivme kazandıracağı beklenmektedir.

6. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansların planlama, koordinasyon, kurumsallaşma, yatırım destekleme, izleme ve değerlendirme, proje ve faaliyet destekleme süreçlerine ilişkin sorunlara ve önerilere aşağıda yer verilmektedir:

Ajans'ın ana faaliyetlerini yapan diğer birimlere destek hizmetler sağlayan ve diğer birimlerin işlerini kolaylaştırmaya çalışan bir birim olan Kurumsal Koordinasyon Birimi'nin karşılaştığı sorunları özetlemek gerekirse;

Öncelikle birimin en temel sorunu, görev ve sorumlulukların dağılımının kesinleştirilmiş bir plan ve program çerçevesinde oluşturulmamasının meydana getirdiği aksaklıklardır. Bu sorunun kaynağında ise Ajans'ın “diğer birimlerin görece daha belirgin olan iş tanımlarına dâhil olmayan görevler setinin” hali hazırda kişisel performanslara dayalı olarak işleyen birimin görev tanımının daha da bulanıklaşmasına sebep olması yer almaktadır.

Birimin yapısı ve geniş görev alanı bir arada düşünüldüğünde, birimin yürüttüğü faaliyetlerin sistematik bir şekilde modele dökülmesinin ve gerçekçi hedefler oluşturulmasının önündeki en büyük engel ise Ajans'ın 2,5 yıllık görev süresinin sonunda birimin hala sağlıklı bir iş yükü analizi çalışmasına sahip olmamasıdır.

Bütün bu sorunlara bir de “destek personeli” ifadesinin söz konusu personelin kendisine biçilen rollerin dışında roller üstlenmesine sebep olması eklendiğinde mevcut tanımsızlıktan kaynaklanan belirsizliklere işlevsel aksaklıklar da eklenmiş ve birimin organizasyon yapısının gözden geçirilmesi kaçınılmaz hale gelmiştir.

İşlevsel bir “kurumsal bilgi ve belge yönetimi sistemi” ise Ajans gibi birçok karmaşık ve entegre süreci birlikte yürütmekle görevli bir kurumun olmazsa olmazı konumundadır. Kurumumuz böyle bir sistemi oluşturacak maddi ve teknik kapasite ile bu süreçte gerekli olacak bilgi ve deneyim birikimine sahiptir. Ajansımız için geçerli olan bu durum benzer şekilde Kurumsal Koordinasyon birimi için de geçerlidir.

Söz konusu sorunların çözümü bütünsel bir kurumsallaşma yaklaşımının kurumsal sahiplenme eşliğinde geliştirilmesine bağlıdır. Bu bağlamda;

İş yükü analizlerinin gerçekleştirilmesi ile görev tanımları oluşturulmuş personel ve birimler sayesinde optimum işgücü ile faaliyetlerini zamanında ve sistematik bir biçimde yürütebilecek, bireylerin performansına bağımlı iş yapma biçimini mümkün olduğunca terk edecek, uygun iş yükü dağılımı sayesinde görevlerin yürütülmesi konusundaki etkinliği mümkün olan en yüksek seviyeye çekmek için ciddi bir adım atılmış olacaktır. Görevlerin ve iş süreçlerinin tanımlanması birimin yürütmesi makul olan ve olmayan faaliyetlerin ayrımını yapabilmesine imkân sağlayabileceği gibi, Ajans'ın kendi kapasitesini ölçmesi açısından da büyük yarar sağlaması muhtemeldir.

Birimin tüm faaliyetlerinin bir listesi oluşturularak zamanlı görevlerin takvime bağlanması ve her görev için sorumluların atanmış olması gerekmektedir. Bu durumun, birimin ve Ajans'ın yürütmekte olduğu temel fonksiyonlarda yaşanmakta olan aksaklıkları büyük ölçüde azaltacağı düşünülmektedir. Bu konuda somut adımlar atabilmek için ise personelin öncelikli olarak eğitilmesi ve eğitim sonrasında ihtiyaç duyulması halinde danışmanlık hizmeti alımı ile süreci fonksiyonel düzenlemelerin ve bu düzenlemelerin uygulama aşamasını takip edecek sistemin hayata geçirilmesi ile sonuçlandırılmalıdır.

İş yükü analizine dahil edilecek “destek personeli” Ajans'ın ve birimin söz konusu personel hakkındaki beklentilerinin yeniden şekillenmesini sağlayacak ve konu ile ilgili belirsizlik kurumsal metinler vasıtası ile ortadan kaldırılabilecektir.

Bilgi ve belge yönetimi sisteminin oluşturulabilmesi için ise yine öncelikle Ajans personelinin uygun görülenlerin görevlendirilerek konu ile makul düzeyde bilgi alabilmesi ve Kalkınma Bakanlığı tarafından da kurulması salık verilen sistemin işlerlik kazanabilmesi için aşılması gereken süreçte öncülük edebilecek düzeye ulaşması için bu konuda eğitim alması, Ajans'ın mevcut durumunu incelemesi, görüşlerini oluşturulacak bir raporla idareye iletmesi ve ortaya çıkacak öngörülerden yola çıkılarak önümüzdeki 4 aylık süreçte bilgi ve belge yönetimi konusunda diğer ajanslara öncülük edebilecek nitelikte somut adımlar atılması Ajans'ın yakın dönem hedefleri açısından son derece önemli görülmektedir. Kullanılacak sistemin muhasebe, arşiv ve depo sistemlerini de kapsayacak şekilde oluşturulması ve Ajans'ın kullandığı diğer veri tabanları ile mümkün olduğunca entegre hale getirilmelidir.

Öneri ve tedbirler paketinde en önemli ve bütüne etki eden temel nokta ise insan kaynakları politikasından iç denetim sistemine, kurumsal risk yönetiminden mali yönetim yeterliliğine bütün kurumsallaşma faaliyetlerinin birbirine paralel olarak yürütülmesinin ve oluşturulması hedeflenen kurumsal stratejik planın ise bu faaliyetlerin merkezinde, referans doküman olarak kendisine uygulama alanı bulmasının gerekliliğidir.

Bölge planlarının onaylanmasıyla birlikte uygulanmasına ve koordinasyon çerçevesine ilişkin bir mevzuat bulunmaması, Ajansların planlama birimlerinin Bölge Planları onaylandıktan sonra nasıl bir süreç yürütmesi gerektiği konusunu belirsiz bırakmaktadır. Mevcut Durumda Bölge Planları Ajans'ın faaliyetlerine yön vermesi kapsamında Mali Destek Programları ve diğer faaliyetlerin öncelik alanları belirlenirken referans olarak kullanılabilmektedir. Ancak Bölge Planı önceliklerinin bir çoğu diğer kurum ve kuruluşların görev alanına girmekte, Ajanslar tüm bu kurum ve kuruluşları yönlendirebilecek bir yapıda değilken Plan kapsamında Bölge'ye yönelik performans hedefleri belirlemeleri beklenmektedir. Bu kapsamda, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nin tamamlanarak Bölgesel Gelişme Ulusal Komitesi çerçevesinde bölgesel gelişme hedeflerinin değerlendirilmesi önem taşımaktadır.

Bölge planı dışında Ajansın 5 yıllık vizyon, misyon ve stratejik amaçlarını içeren Kurumsal Stratejik Plan'ın 2012 yılının Nisan ayında tamamlanması ile birlikte uygulanması, risklerin ve çalışma programlarının buna yönelik hazırlanması gerekmektedir. diğer birimlerin kurumsal stratejik planı içerleyip faaliyetlerini bu yönde planlaması ve bunun izlenmesi ajansın kurumsal kültürünün oturması için çok büyük önem arz etmektedir

Proje ve Sözleşme Yönetimi Birimi, diğer birimlerde de olduğu gibi bölge planı konusunda daha derinlemesine bilgi edinmeye, bunun sağlanması için de zaman ve iş yükü gibi kısıtları aşacak ve Bölge Planı'nı okumanın ötesine geçecek yöntemlere ihtiyaç duymaktadır.

Proje ve Sözleşme Birimi;

- Avrupa Birliği başta olmak üzere uluslararası düzeyde yürürlükte olan hibe ve teşvik sistemleri,
- Türkiye'deki destek programları (TÜBİTAK, KOSGEB, TKDK...) ve teşvik sisteminin yasal ve pratik çerçevesi ile program tasarımı aşamaları,

- İleri düzeyde Microsoft Office,
- Yürütmekte olduğu kompleks ve interaktif süreçleri düzenlemek için sistemli bir harita çıkarma kapasitesine olumlu katkılar sunacağı düşünülen MS Project,
- Uygulamalı “proje yazma”,
- “İletişim” ve “yetişkin eğitimi”,
- İhale yönetimi,
- (Daha önce alınan eğitime entegre ve uygulama aşamasını içermesi koşuluyla) Kurumsal risk yönetimi,
- Yürütülen programlarda ilişki halinde bulunan KOBİ’lerin yapısını daha yakından tanımaya elverecek nitelikte temel düzeyde” şirketler hukuku”

konularında eğitim almaya ve ulusal ya da uluslararası programları tarayarak uygun nitelik arz eden programlara başvurmak suretiyle proje uygulama deneyimi edinmeye ihtiyaç duymaktadır.

PSYB’nin karşılaştığı diğer bir problemin, Birim’de görev yapan personelin zaman ve enerjilerinin büyük bir kısmını evrak işleri ve diğer “görece daha az nitelik gerektiren” işlerin oluşturması olduğu tespit edilmiştir. Bu durumun önünü alabilmek için iki bileşenli bir çözüm öngörülmektedir:

Birimin gerçekleştirmekle yükümlü olduğu işlerin sınırlarının net bir biçimde belirlenerek faaliyetlerin kurumsallaşmanın gereklerine göre yürütülmesinin önünün açılması ve bu suretle daha spesifik ve ilişkili alanlar arasında çalışacak birimin yürütülen faaliyetlere ilişkin daha kapsamlı, özenli ve uygulaması kolay yöntemler üzerine çalışmasına imkan verilmesi;

Faaliyetlerinin çoğunluğu tutulan kayıtlar, toplanan veriler ve bu verilerin sınıflandırılarak kullanılması üzerine kurulu olan birimin, bu faaliyetleri mümkün olduğunca yetkin yazılımlar ve online sistemler üzerinden, güvenilirlik düzeyinin yürütülen faaliyetin önem ve ciddiyet seviyesi ile eşleştiği bir sistem seti ile gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmaların yapılması; önerilmektedir.

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi mevzuatta açıkça belirtilmemiş, net olmayan hususlarda sıkıntılar yaşamaktadır. (Bununla ilgili olarak İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi’nin görüş ve önerileri Kalkınma Bakanlığı’na sunulmuştur.)

Kurumsal Risk Yönetimi eğitiminden sonra yapılan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi risk çalışması sonucuna göre bazı eğitimlerin bir sonraki raporlama döneminde alınması gerekmektedir (“Eğitimcinin eğitimi”, “Yerel diller eğitimi” v.b.)

DİKA Yatırım Destek Ofislerinin en fazla güçlük yaşadığı nokta mevzuattaki görev tanımlarından kaynaklanmaktadır. Yatırım Destek Ofislerinin görevleri “Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek” şeklinde tanımlanmaktadır. Ancak mevcut haliyle YDO bu işlerden çok daha fazlasını üstlenmektedir. YDO mevzuatının daha net ve açık bir tanımlanmasının hazırlanması gerekmektedir.

YDO’nun karşılaştığı diğer sıkıntılar ise faaliyetlerin planlanmasındadır. Bu sıkıntılar genellikle diğer birimlerin YDO’ dan destek taleplerinden kaynaklanmaktadır. Bu sıkıntıların aşılması ise iki yolla mümkündür: ya diğer birimler YDO’ dan destek talebinde bulunmayacak ya da Faaliyet planlamalarını yaparken YDO’lara danışacaklardır. Birimler arasındaki koordinasyon ve iletişim arttırılması ile bu sıkıntılar da kolaylıkla aşılabilecektir

Yatırım destekleme faaliyetlerinin teşviklerle ilgili mevzuatta yapılan değişiklikten olumsuz etkilenmesi beklenmektedir. Bakanlar Kurulu tarafından alınan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında 2009/15199 Sayılı Karar’da, 2011/1597 Sayılı Karar ile yapılan değişiklik ile aşağıda yer alan EK MADDE 1 ilave edilmiştir.

“EK MADDE 1- (1) Bu Karar kapsamındaki destek unsurlarından yararlanan yatırım harcamaları, kamu kurum ve kuruluşlarının destekleri ile diğer kuruluşların kamu kaynaklı desteklerinden yararlanamaz. Ayrıca, söz konusu desteklerden yararlanan yatırım harcamaları için Müsteşarlığa teşvik belgesi müracaatı yapılamaz. Bu fıkra hükmüne aykırı davranılması halinde, her iki durumda da bu Karar kapsamında yararlanan destekler ilgili mevzuatı çerçevesinde tahsil edilir.”

Bahsi geçen değişiklik ile Hazine Müsteşarlığı’ndan alınan Yatırım Teşvik Belgesi kullanılarak yapılan yatırım harcamaları, Dicle Kalkınma Ajansı’nın mali destekleri de dâhil olmak üzere diğer kuruluşların kamu kaynaklı desteklerinden yararlanamamaktadır. Bu değişiklik ile faaliyet göstermekte olduğumuz TRC3 Bölgesi’nde (Mardin, Batman, Şırnak ve Siirt) Ajansımızın hareket alanı oldukça daralmış durumdadır. Sanayi kollarının neredeyse

tamamında son yıllarda ciddi bir ivme kazanan Bölge’de görece çok az sayıda KOBİ statüsüne sahip imalatçı bulunmasına karşın Karar kapsamında Bölge, ülkemizin diğer Düzey 2 Bölgeleri ile aynı kategoride ele alınarak kararın düzenlenmiş olması ile Ajansımızın hem destek verilebilecek şirket sayısının azalacağı, hem desteklenecek projelerin kalitesinde ciddi bir düşüş yaşanacağı öngörülmektedir. Hem Ajansımızın hem de faaliyet göstermiş olduğumuz Bölge’nin bu dezavantajlı konumunun düzeltilmesi adına bahse konu Karar kapsamında TRC3 Bölgesi’ne bir istisna uygulanması ihtiyacı doğmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinin bulundukları illerde Ajansı temsil eden bir birim olması gerektiği ancak, enerjisini daha çok ilin yerel dinamiklerini harekete geçirmek, İl’e yatırım çekmek ve İl’i kalkındırmak için harcaması gerektiği değerlendirilmektedir. YDO’ların, paydaşlar tarafından sadece projelerin yürütülmesi için illerde açılmış ofisler olarak algılanmasına meydan verilmemelidir.

EKLER

- **Güvenlik Raporu**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-1](#)
- **Sanayi Envanteri Ön Hazırlık Çalışması**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-2](#)
- **TRC3 Kentsel Teknik, Sosyal Altyapı ve Ulaşım Raporu**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-3](#)
- **Mevsimlik Tarım İşçiliği Sorun Analizi Amaçlı Saha Ziyaretler**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-4](#)
- **Mardin’de Kurulması Planlanan 2’inci OSB Hakkında Bilgilendirme Raporu**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-5](#)
- **Bölge Planı Sektörel Mevcut Durum Raporları ve Diğer Analiz Çalışmaları**
<http://www.dika.org.tr/?g1=sektor-raporlari>
- **Dış Çevre Analizi ve Irak Çalışma Ziyareti**
[http://www.dika.org.tr/?g1=irak-calisma-ziyareti-rapor u](http://www.dika.org.tr/?g1=irak-calisma-ziyareti-rapor-u)
- **TRC3 Bölgesi Rekabet Analizi**
<http://www.dika.org.tr/?g1=dicle-bolgesi-rekabet-analizi>
- **Dicle Bölgesi Stratejik Gelişme Raporu**
<http://www.dika.org.tr/?g1=dicle-stratejik-gelisme-raporu>
- **Türkiye Küme Haritası Anket Formalarının Doldurulması İle İlgili Toplantı, Kalkınma Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-8](#)
- **Mali Yönetim Yeterliliği Çalışmaları**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-9](#)
- **Gap Organik Tarım Küme Geliştirme Projesi**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-10](#)

- **İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyon el Programı (İKGOP) TRC3 Bölgesi İhtiyaç Analizi**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYE T RAPORLARI\2011_EKLER\EK-12](#)
- **Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansının (JICA) Düzenlediği Eğitim Programı ve Potansiyel İşbirliği Çalışmaları**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYE T RAPORLARI\2011_EKLER\EK-13](#)
- **Uluslararası Midyat Sempozyumu Kapsamında Yürütülen Çalışmalar**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYE T RAPORLARI\2011_EKLER\EK-14](#)
- **Rural Invest Eğitimi, 27 Haziran – 5 Temmuz 2011, DİKA Genel Sekreterlik Binası, Mardin**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYE T RAPORLARI\2011_EKLER\EK-15](#)
- **2011 Bilgilendirme Faaliyetleri**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYE T RAPORLARI\2011_EKLER\EK-17](#)
- **2011 Proje Hazırlama Eğitimleri**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYE T RAPORLARI\2011_EKLER\EK-18](#)
- **2011 Proje sözleşme imzalama fotoları**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYE T RAPORLARI\2011_EKLER\EK-19](#)
- **09.02.2011 tarihinde Midyat'ta İDRB tarafından verilen proje uygulama ve satın almalar konusunda eğitimin görselleri ve katılımcı imza föyü**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYET RAPORLARI\2011_EKLER\EK-22](#)
- **29.03.2011 tarihinde RSM Bentley Jennison firmasının verdiği Kurumsal Risk Yönetimi ile alakalı eğitimin görselleri**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYET RAPORLARI\2011_EKLER\EK-23](#)
- **04.04.2011 tarihinde İDRB olarak yapılan risk çalışmasından görseller**
[\\nusaybin\BİRİMLER\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\3_FAALİYET RAPORLARI\2011_EKLER\EK-24](#)

- **06 - 08 Nisan 2011 tarihleri arasında Kalkınma Bankası uzmanı tarafından verilen Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) eğitimi görselleri**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-25](#)
- **25.05.2011 tarihinde Batman ve Siirt'te İDRB tarafından verilen ara/nihai rapor eğitimi görselleri**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-26](#)
- **Başarıyla tamamlanmış sözleşmeler ile alakalı görseller**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-27](#)
- **Fiziki kontrol ziyaretlerinden bazı görseller**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-28](#)
- **Uluslararası Paydaş Ziyaretleri-Mardin**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-29](#)
- **Yerel Paydaş Ziyaretleri-Mardin**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-30](#)
- **Ulusal Paydaş ziyaretleri-Mardin**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-31](#)
- **Ofisimize Ziyaretler ve İşletme Ziyaretleri-Mardin**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-32](#)
- **Süleymaniye EXPO Fuarı**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-33](#)
- **Gaziantep Irak ve Komşu Ülkeler Genel Ticaret ve Sanayi Ürünleri Fuarı**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-34](#)

- **Savur AB günleri toplantısı**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-35
- **Mardinliler Platformuna katılımı fotoğrafları**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK36
- **Mayıs ayı içerisinde teknik destek kapsamında verilen eğitimlere katılım sağlanarak Mardin YDO ve Ajans destekleri hakkında yapılan bilgilendirme sunumları**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-37
- **27 Aralık 2011 tarihinde Kalkınma Kurulu Toplantısında Mardin Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilen faaliyetler**
<http://www.dika.org.tr/?g1=haberler&g2=569&g3=2011-2-olagan-kalkinma-kurulu-sonuc-bildirisi-ve-karar-tutanagi>
- **Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş Semineri**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-39
- **Ajans desteği ile devam eden TÜBİTAK Yerel Ürünlerin Katma Değerli Ürünler Dönüştürülmesi Projesinin Ara raporu 30.03.2011 tarihinde yapılan Mardin’de ilgililerin katılımıyla gerçekleştirilen toplantısı**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-40
- **Yardım masası –Mardin faaliyetler**
<http://www.dika.org.tr/?g1=duyurular&g2=484&g3=dort-ilde-yarim-masalari>
- **30 Kasım- 1-2 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilen “GAP Yatırımcı Buluşması” organizasyonu**
<http://www.dika.org.tr/?g1=haberler&g2=546&g3=yatirimcilar-ve-sektor-temsilcileri-mardinde-bulustu>
- **Batman Hazır Giyim Sanayi Sektör Analizi Çalıştay Katılımcı Listesi(18.05.11)**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-42
- **Batman Hazır Giyim, İnşaat Sanayii İhtiyaç Tespit Çalıştay Katılımcı Listesi**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-43

- **Batman Gıda Sektörü İhtiyaç Tespit Çalıştayı Katılımcı Listesi(17.05.2011)**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-44
- **Batman Kimya, Petro-Kimya, Metal Eşya, Plastik Sektörleri İhtiyaç Tespit Çalıştayı Katılımcı Listesi(20.05.2011)**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYET_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-45
- **Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş Semineri (21.02.2011)**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-46
- **Sosyo-Ekonomik Göstergelerle Batman Raporu**
<http://www.dika.org.tr/?g1=batman-sosyo-ekonomik-gostergeler>
- **Batman Hazır Giyim Sanayii Sektör Analizi Raporu**
<http://www.batmanyatirim.com/?g1=anasayfa-icerigi&g2=224&g3=batman-hazir-giyim-raporu>
- **Tanıtım Faaliyetleri**
<http://dika.org.tr/?g1=batman-yatirim-ortami-katalogu>
<http://dika.org.tr/?g1=batman-yatirim-destek-ofisi-brosuru>
- **Siirt'te Hayvancılık Destekleri Bilgilendirme Toplantısı**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-47
- **2010 yılında yapılan 100 başlık Süt Sığırcılığı Tesisi-Siirt**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-48
- **Siirt'te Düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Sertifika Töreni**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-49
- **Köylere Yönelik Toplu Basınçlı Sulama Sistemi Başvuruları Hazırlama Çalışmaları-Siirt**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-50
- **Şirvan'da Saha Çalışması-Siirt**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-51
- **Tanıtım Materyalleri-Siirt**
\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma_Strateji_Geliştirme_ve_Programlama\\3_FAALİYE_T_RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-52

- **VI. Uluslar Arası Komşu Ülkeler Fuarı**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYE T RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-53](#)
- **Körfez Ülkeleri Ülke Masaları ve Pazara Giriş Semineri**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYE T RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-54](#)
- **SFÜB ve Sanayi Bakanlığı ile Yapılan Değerlendirme Toplantısı-Siirt**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYE T RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-55](#)
- **Siirt ve Çevresinde Meyan Kökü Varlığı ve Yetiştiriciliği ile Yatırım İmkânları**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYE T RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-56](#)
- **Şırnak YDO' ya Ziyaretler ve İşletme Ziyaretleri**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYE T RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-57](#)
- **Toplantı Katılımları-Şırnak**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYE T RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-60](#)
- **Şırnak İli Tarihi Değerler ve Turizm Çalıştayı**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYE T RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-61](#)
- **Tanıtım Materyalleri -Şırnak**
<http://www.siirteyatirim.com/>
- **İdil Kırsal Kalkınma Destekleri bilgilendirme toplantısı-Şırnak**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYE T RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-63](#)
- **Şırnak'ta GAP Bölgesi Süt Sığırcılığı desteği ile kurulmuş çiftlik**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYE T RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-64](#)
- **KOSGEB Yeni Girişimci Desteği**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYET RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-66](#)
- **60 büyükbaş süt sığırcılığı fizibilite çalışması-Şırnak**
[\\nusaybin\\BİRİMLER\\Araştırma Strateji Geliştirme ve Programlama\\3_FAALİYET RAPORLARI\\2011_EKLER\\EK-65](#)

Basımı yapılan dokümanlar:

- Batman YDO Katalog,
- Batman YDO Broşür
- Batman Sosyo Ekonomik Göstergeler
- Mardin YDO Katalog
- Mardin YDO Broşür
- Rakamlarla Siirt YDO Katalog
- Siirt YDO Broşür
- Rakamlarla Siirt
- Şırnak YDO Katalog
- Şırnak YDO Broşür
- Rakamlarla Şırnak
- TRC-3 Bölgesi Sosyo Ekonomik Göstergeler
- Stratejik Geliştirme Raporu
- Rekabet Analiz Raporu
- Kurumsal Kapasite Raporu
- Sanayi Sektörü Mevcut Durum Raporu
- Sosyal Durum Raporu
- TRC3 Bölge Turizm Mevcut Durum Raporu
- Ulaştırma Raporu
- Enerji Raporu
- Hayvancılık Raporu
- Tarım Sektör Raporu
- Çevre ve Alt Yapı Mevcut Durum Raporu
- Ticaret Raporu
- Batman Yatırım Ortamı Katalogu (İngilizce)
- Batman Yatırım Ortamı Katalogu (Kürtçe)
- Batman Yatırım Ortamı Katalogu (Arapça)
- Mardin Yatırım Ortamı Katalogu (İngilizce)
- Mardin Yatırım Ortamı Katalogu (Kürtçe)
- Mardin Yatırım Ortamı Katalogu (Arapça)
- Siirt Yatırım Ortamı Katalogu (İngilizce)
- Siirt Yatırım Ortamı Katalogu (Kürtçe)
- Siirt Yatırım Ortamı Katalogu (Arapça)
- Şırnak Yatırım Ortamı Katalogu(İngilizce)
- Şırnak Yatırım Ortamı Katalogu (Kürtçe)
- Şırnak Yatırım Ortamı Katalogu(Arapça)
- Tigris In Statistics
- Teşvikler Ve Yeni Teşvik Yasasının TRC3 Bölgesine Yansımaları
- Yatırımcılar İçin Teşvik Rehberi
- TRC3 Bölgesi Yer Altı Ve Yer Üstü Zenginlikleri Raporu
- Irak Çalışma Ziyareti Raporu
- Dubai - Abu Dabi Gezi Raporu
- TRC Bölgesi Dış Ekonomik Çevre Analizi
- İspanya Ziyareti Raporu
- Batman Hazır Giyim Raporu
- TRC3 Bölgesi Rekabet Analizi
- Mardin YDO Broşürü (İngilizce)
- Mardin YDO Broşürü (Kürtçe)
- Mardin YDO Broşürü (Arapça)
- Batman YDO Broşürü (İngilizce)
- Batman YDO Broşürü (Kürtçe)
- Batman YDO Broşürü (Arapça)
- Şırnak YDO Broşürü (İngilizce)
- Şırnak YDO Broşürü (Kürtçe)
- Şırnak YDO Broşürü (Arapça)
- Siirt YDO Broşürü (İngilizce)
- Siirt YDO Broşürü (Kürtçe)
- SiirtYDOBroşür(Arapça)

